

誓师大会发言摘录



办公室课堂



办公室课堂



干部读书

（说明：本合集内容除原创外，全部整理自各级政府网站、各专业领域媒体、杂志、图书等，已经编辑甄别筛选修改，均可复制粘贴，绝对保证质量。请大家在学习参考过程中严禁抄袭，严禁上传网络或者用于商业用途，违者必究）

以智赋能 破茧蝶变

高质量发展促进兰溪工业再创辉煌

市经信局局长 徐荣标

市第十五次党代会对制造业发展提出了更高的要求。专班将以“开局就是决战，全年奋斗攻坚”的姿态，奋力夺取制造业转型升级大会战的全面胜利。

一是以决战决胜的姿态，当好主力军、守好主阵地。以三年时间为限，形成培育千亿级总部企业 1 家，培育百亿级企业 2 家，打造“百亿”级产业集群 3 个、上市企业达到 12 家的标志性成果；以“3+3+X”体系作纲，实现传统产业迭代升级，新兴产业培育壮大；以五大行动号令，挑起先进制造业基地大梁，扛起工业经济高质量发展红旗。

二是以抓铁有痕的韧劲，蹚出新路子、干出新天地。充分发挥两区主战场作用，各乡镇（街道）协同作战，聚焦纺织、水泥、化工三大传统产业，打造制造业高能级战略平台。实现 10 亿以上企业（集团）10 家，加快推动产业的华丽转身；对准新能源、新材料、光电信息等优质“跑道”，招引一批大好高项目，培育壮大“新星”产业，实现制造业累计投资 200 亿元以上。培育一批知名品牌和质量标杆企业，打造辨识度高的兰溪制造“老字号”“原字号”“新字号”。腾出用能空间 10 万吨，新增制造业贷款 100 亿元、工业用地

指标 5000 亩，大学生以上人才 2 万人，切实增强企业发展后劲。

三是以精准高效的服务，创出新模式、激发新活力。强化顶层设计，梳理制约企业发展瓶颈问题，完善破解机制，定期交办解决，形成工作闭环，打造高效便捷的企业服务新体系。进一步完善兰溪推进制造业高质量发展政策体系，坚决贯彻落实上级“5+4”等减税降负政策和措施，年均减轻企业负担 15 亿元以上。精减办事环节、时限，全力优化办事流程，把企业办事体验和切身感受作为衡量标准，在服务中实施管理、在管理中体现服务。

抢抓开局 勇谋新篇

全力打赢项目攻坚突破大会战

副市长、市发改局局长 徐政飞

战鼓催征急，攻坚正当时。项目攻坚突破专班将勇当“五大会战”的急先锋、排头兵，以扛旗争先的姿态、崛起在我的担当，抢抓开局、勇谋新篇，全力打赢项目攻坚突破大会战。

一是以非常之心谋划招引。围绕招引 500 亿、谋划 1000 亿目标，结合市第十五次党代会提出目标，谋划一批具有兰溪辨识度、对兰溪高质量发展、推动共同富裕具有深远影响的大项目，实现成熟一个、实施一个。

二是以非常之力保障要素。加快土地组建报批，全年争取土地指标 2000 亩以上；提高重大项目用地预审、农转用报批效率；加快项目前期流程，安排熟地招商，提前完成项目前期土地报批程序；加快专项债券支出进度，及时用好下达的专项债资金，确保在债券发行的当年形成实物工作量；加快组建 50 亿元产业引导基金。

三是以非常之举强势推进。牵头抓总、协同作战，周通报、月调度、季比拼、年考核。强化“交地即开工”联审，对专项债项目、124 个市重大项目项目倒排开工计划。促项目进度，加快难题推进，全年完成投资 190 亿元，75 个项目

投产投运。

四是以非常之能强化作风。落实项目业主单位的主体责任、行业主管部门的监管责任、项目攻坚小组的统筹责任和乡镇（街道）、两区服务项目的协同责任，凝聚强大合力，确保各项攻坚任务按既定计划完成。坚决纠正项目建设中“不作为、慢作为、乱作为”的行为，确保项目依法依规建设、科学有序推进。完善项目事中事后监管体系，形成监管闭环。

勇于担当敢扛旗 城市蝶变我争先

市建设局局长 陈崎峰

城市有机更新专班将以“想明白、坚决干”的信念，“志在万里、绣花功夫”的行动，“崛起在我、决战必胜”的气势，以民为本，以城市为底，做到首战即决战，以铁的决心打赢城市有机更新大会战。

一是以“想明白、坚决干”的信念，打赢城市有机更新思想战。实施城市有机更新既是上级的要求，又是兰溪当下的需求，更是百姓的呼声。专班经过数十次的现场踏勘，反复测算、反复筛选，最终谋定城市有机更新七大行动。我们将加快推进科技工业园、城东工业园等片区改造，全力打好城市有机更新大会战。

二是以“志在万里，绣花功夫”的行动，打赢城市有机更新攻坚战。围绕七大行动，明确乡镇（街道）工作任务，压实部门职责，用活“赛马机制”，及时梳理各类难题，强化各方联动，加大攻坚力度，刚柔并济限期破解，绝不留尾巴。

三是以“崛起在我、决战必胜”的作风，打赢城市有机更新绩效战。进一步完善、细化征迁安置政策，加大资金保障力度，积极争取各类资金支持。工作专班牵头抓总，统筹协调，形成强大的工作合力。高起点规划三年城市有机更新，

积极谋划土地推介、出让，确保征迁与建设无缝衔接、一气呵成，不断提升兰溪城市有机更新的辨识度。

勇闯无人区 淘金新蓝海

市委改革办主任 金建高

兰溪市委、市政府全面吹响“五大会战”冲锋号，打响誓师出征“发令枪”。专班将勇挑重担，战旗所指、兵锋所向，利剑出鞘、不胜不归，坚决打好开局战、攻坚战、保障战“三大战役”，打出改革会战的血性和风采。

一是打好“对标入轨”开局战。如果改革是“啃硬骨头”，那么数字化改革和共富改革就是“闯无人区”。我们将对标省数字化改革“1612”体系、共同富裕重点工作“1+7+N”和重大改革“1+5+n”体系，以“一人一课”“一局一事一改革”为抓手，讲好谋划课、绘好作战图，推动各单位全上跑道、竞逐赛道，变“涉险无人区”为“淘金新蓝海”。

二、打好“硬核成果”攻坚战。聚力开展重点应用攻坚突破等五大行动，集中攻坚兰江流域数字孪生六大数字化改革标志性应用，打造省六大系统好应用2个以上，力争省“最佳应用”或改革突破奖1个。扎实开展“共富家园”建设、低收入群体增收等31项行动，滚动实施数字田园产业化发展、上华全域全要素土地整治等50个项目，力争打造一批富有兰溪特色的标志性成果，居民人均可支配收入、常住人口城镇化率实现跨越式增长。

三、打好“精密智控”保障战。着眼全过程闭环，加强

场景应用的现场研究、谋划和指导，推动堵点问题的即知即改、立行立改；构建每日动态汇总、每周通报+例会、双月评价+推进会的工作节奏，推动各部门跑起来、冲起来；把数字化改革场景应用、共同富裕关键指标当作艺术品去雕琢打磨，推动场景应用从基础到高级、从“良品”到“精品”的跃升，推动关键指标从落后到追赶、从追赶到跨越的跃升。

提升除险保安能力 打造本质安全样本

市委政法委常务副书记 胡开辉

平安，是民生所盼、是发展之基。兰溪市“五大会战”誓师大会吹响了建设平安之城的集结号，我们将以最坚决的态度、最果断的行动、最严厉的举措，不折不扣抓好短板弱项的整改落实，确保拿下平安建设“十七连冠”。

一是夯实责任强落实。建立联合作战指挥部，全面加强平安维稳创优大会战的统筹协调、督查督办，夯实“一把手”责任。落实“周督查、旬分析、月晾晒”工作机制，用好全市“季度平安综治信访维稳晒拼创”平台，正向激励、反向倒逼，确保年度平安建设排名进入全省前30，争创全国信访工作示范市、全省信访工作现代化示范市，实现“无信访积案市”四连创。

二是专项整治见真章。围绕信访、安全生产、消防安全、道路交通安全、电信网络诈骗等突出问题，开展专项整治，实行挂牌督办，确保月度平安指数保持在金华前列，进入全省前30名。

三是创新载体提战力。聚焦社会治理现代化新要求，紧盯短板抓创新，打造“阳光调评508”等一批富有本地特色的社会治理项目；迭代“兜底一件事”、谋划“畅安行”等应用建设，推进“雪亮工程”和城市感知体系建设，新建智

能化监控 1000 个以上；制定网格员星级考评办法，探索“微网格”建设，全面对接疫情防控七大机制，推进基层社会治理最小作战单元网格管理。

四是源头治理出实招。常态化开展重大风险隐患大排查、大化解，落实重大决策社会风险预防、自检及溯源机制。健全“一警情三推送”机制，实施诉源治理“131”系统工程，推进“枫桥式”派出所、司法所建设，实现“共享法庭”全覆盖，着力解决群众身边的“小纠纷、小问题、小隐患”，积小安成大安。

五是多元共建聚合力。创新平安建设理念方法，组织策划一批有特色、有新意的平安活动，激发广大群众和社会各界参与平安建设的热情，不断提高平安创建参与率、知晓率和满意率，真正做到平安建设“过程群众参与、成效群众评判、成果群众共享”，实现年度“平安三率”高于全省平均水平。