

国有企业改革调研工作 座谈会讲话素材合集



办公室工作



老同志说



干部读书

（说明：本合集内容除原创外，全部整理自各级政府网站、各专业领域媒体、杂志、图书等，已经编辑甄别筛选修改，均可复制粘贴，绝对保证质量。请大家在学习参考过程中严禁抄袭，严禁上传网络或者用于商业用途，违者必究）

国企改革调研工作座谈会讲话素材

近年来，国资委以及国资委管理的市属国有企业，紧紧围绕“两个走在前列”目标，务实创新、真抓实干、攻坚克难、开拓进取，在深化国企改革、推动国企发展、加强国资监管、强化国有企业党建、履行社会责任等方面做了大量卓有成效的工作，尤其是在建立健全集中统一监管体系、推进混合所有制改革、国有资本预算收益、信访维稳工作等方面成效突出。

国有资产是公有制的重要物资基础，在社会主义市场经济体制下，国有资产管理工作的确不能减弱，而且还要加强。要坚持中国特色社会主义制度，服从党的领导，遵守国有资产管理法律法规规定。国资国企要深化改革，进行战略性调整，切实增强国有资本的控制力、影响力、带动力、竞争力。今后一个时期，要继续发扬传统，坚持务实作风，将国资管理、企业经营各项工作推向新高度。

一、市政府国资委系统要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。

要认真贯彻落实习近平总书记关于国有资产管理 and 国有企业经营的重要指示、批示要求，发扬“争抢转”精神，牢固树立市场观念，健全管理、经营体系，建立健全国有资产出资人制度和现代企业制度，确保国有资产安全完整和保

值增值。

要看到国资国企工作的问题。在观念方面，是否有官本位的思想；在体系方面，管理体系和经营体系之间是否权责不分、犬牙交错；在制度方面，两类制度是否建立建强，是否存在“稻草人”现象，有的制度是不是难以落实，是否有漏洞、缺项，管理方面是否严格规范。要认真对照反思检视，加以改进。从几家企业的运营来看，整个资产负债率比较高，净资产收益率不高。虽然城控、交旅很多项目都是政府性的、公益类的；农谷实业的农业项目收益比较低，投资周期长，但不能以这样的客观理由，作为不追求管理绩效的原因。

二、市政府国资委要转变观念、创新务实、深化改革、加强管理。

第一，要转变观念。就是一定要牢记肩负的出资人职责和使命，时刻牢记市政府国资委是代表党委政府、代表国家人民的出资人。要认识到履行出资人的职责和履行党委政府行政管理职责是不一样的，国资委的领导干部不要把自己当成官员，而要当成“半官员、半企业家”。要牢固树立“两个作用”的理念，既发挥市场对资源配置的决定性作用，也要更好的发挥政府作用。这两个作用要形成互补，要有机统一，不能顾此失彼，不能失之偏颇。在市政府国资委工作，跟在其他政府部门工作是不一样的，既有争的一面，又有弃的一面。

第二，要创新务实。要创新理念、创新方式、创新制度，要务实进取，务实工作。要坚持目标导向、问题导向、效果

导向，追求管理绩效，实现管理效能。要用实实在在的数据和核心指标来体现管理绩效。资产负债率要控制在合理水平，净资产利润率要提升到应有的高度，国有资产保值增值率要有明显进步，这三类核心的指标作为国有资产监管的目标任务，作为提升国有资产管理绩效的考核标准。围绕这样的目标，创新理念、创新方式、创新制度，制定完善以充分履行出资人职责为核心的国有资产监管制度。要有所为、有所不为，抓大放小，抓关键、抓重点、抓大事，其他的充分赋能、赋权给国有企业。

第三，要深化改革。发扬敢为人先的优良传统，大刀阔斧、刀刃向内、深化国企国资改革。核心和关键是推进国有企业产权制度改革、管理制度改革、分配制度改革和人事制度改革。要通过改革实现“四能”能上能下、能进能出、能多能少、能高能低。产权制度改革，就是推动平台公司市场化转型、混合所有制改造，要解放思想，敢为人先。所有权授权给国资委，作为出资人代表，代表全民、代表国家来履行所有权；经营权给企业，赋予企业法人财产权。管理制度改革，就是怎么样抓大放小，怎么样赋权、赋能给国有企业，让他们真正成为“四自”的法人主体：自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展。分配制度改革。市属国有企业领导班子成员是市管干部，工资体系是基薪加绩效再加任期激励，要严格依据制度的规定来科学考核。除此之外，要解放思想，建立多劳多得、少劳少得、不劳不得的激励约束机制。要赋予企业自主决定权，但要严格考核，不能只增加工资，没增

加绩效。人事制度改革。哪些是国资委协管的干部，哪些是国资委管的干部，除此之外全部都是企业自主决定的干部，一定要设定好。要深化监管体制改革，比照国务院国资委组织开展的系统巡视，组织开展国资国企系统内部巡视，旗帜鲜明反腐败。

第四，要加强管理。其一，对外投资。对外投资要经过严格的报批程序和手续。其二，绩效考核。要抓三大核心指标，抓大方向。其三，薪酬管理。要公开透明，严格规范；企业内部分配制度改革，要事前备案审核，审核后企业自主实施。其四，党建廉政建设。要加强管理、严格管理、规范管理。要实行民主集中制，杜绝“家长制”“一言堂”。

三、市政府国资委出资企业要转机建制，瘦身健体，聚焦主业，规范管理。

第一，要转机建制。要建立健全规范的法人治理结构。党委书记、董事长管战略，要把党管干部、党的主张体现在公司治理里面，董事会是决策层；经理层是执行层、实施层，总经理是“二把手”，主要职责是执行党委的决定和董事会的决议，搞好经营管理；要发挥监事会作用，监事会主席要真正监督，不能虚设；纪检监察要渗透进去，加强监督管理。要完善决策机制。公司董事会、党委管“三重一大”是法定的、党章规定的，是全面从严治党的要求。党委决定“三重一大”事项和董事会决定“三重一大”事项的关系怎么处理，怎么双向嵌入，要好好研究，可以做到完美统一。要建立民主决策、科学决策、依法决策的机制。投资是终身追责，尤

其是对外投资一定要有投决机制，充分的尽调。要落实选人用人权。用人是最为核心的，一定要充分授权。除了党管干部按照规定来之外，要充分授予董事长的选人用人权，要为董事长、总经理们“撑腰壮胆”。员工招聘属于企业的经营自主权，谁打招呼都没用。

第二，要瘦身健体。管理体制上要合并同类项，减少压缩管理层级，不超过三级。要深化人事制度改革，精简人员，轻装上阵，从根本上放大国有企业的生机和活力。

第三，要聚焦主业。城控要聚焦城建，xx 要聚焦产业和金融，交旅要聚焦交通文旅，农谷实业要聚焦农业。

第四，要规范管理。战略管理，一个企业一定要有愿景、有目标，有清晰的战略定位，不要东一榔头、西一棒子，不要朝秦暮楚。经营管理大有文章可做，一定要围绕市场转，将产供销、人财物搞好，提升管理水平。投资管理，要有机制，充分论证。很多政府性工程，也要论证，提出建议，哪些该搞、哪些不该搞，哪些现在搞、哪些以后再搞，这个完全可以提出建议，不是说政府一说，要搞什么就立即搞。资产管理，国有资产要保值增值，不流失不浪费，是分内职责。财务管理，公司内部财务管理要加强，招正宗的学财务会计专业、科班出身的人才。人力资源管理，做到“四能”，进人一定要有规矩，要招考，通过竞争性选人。党风廉政建设，要抓紧抓实，要嵌入渗入企业管理全过程、全方面，凝集人心，提振士气，促进发展。

通过大家共同努力，实现做优做强做大的目标，实现经

济效益和社会效益有机的统一。希望大家发扬好的传统，能够解放思想、务实创新、干在实处、走在前列，争创一流的工作业绩，为荆门高质量发展贡献智慧和力量。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

xx 是我们共同的家园，落实好习近平总书记对 xx 重要讲话重要指示批示精神是我们共同的使命，奋力开创 xx 现代化建设新局面是我们共同的事业。

一要提高政治站位，与习近平总书记的重要指示要求再对标、再对表。向党中央为 xx 确定的战略定位和行动纲领再聚焦、再聚力，在做好企业各项工作中再较真、再发力，以实际行动践行“两个维护”、诠释绝对忠诚。

二要胸怀“两个大局”、心系“国之大者”，坚决扛起建设“两个屏障”“两个基地”“一个桥头堡”的重大政治责任。把准方向、定准对策，以变应变、大抓发展，为推动经济持续恢复出招出力，在服务国家发展战略中担当作为。要聚焦走好以生态优先、绿色发展为导向的高质量发展新路子，在创新发展上“求突破”，在项目支撑上“出重拳”，在转型升级上“谋新路”，不断提升发展“含金量”“含智量”“含绿量”“含新量”，在推动高质量发展中担当作为。要厚植绿色发展底色，严格落实能耗“双控”要求，全面推进节能降碳，加快实现绿色低碳循环发展，在加强生态文明建设中担当作为。要始终站稳人民立场，积极履行社会责任，既算经济账，更算政治账、民生账、社会责任账，在民生改善、基础设施建设、乡村振兴、铸牢中华民族共同体意识等方面加大力度，

在促进人民群众共同富裕中担当作为。

三要大力发扬企业家精神，深化国有企业改革。多措并举降杠杆、减负债、防风险，深刻汲取腐败案例教训，时刻绷紧廉洁自律之弦，坚决守护好国企政治生态的“绿水青山”，在实现国资国企做强做优做大中担当作为。**xx**政府将全力支持企业发展，尽最大努力打造办事程序简化、办事态度热情、办事理念先进、办事成本低廉、办事方式快捷、办事成效显著的政务环境，为企业发展提供按需定制、随时在线的服务。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

国有企业作为国民经济发展的中坚力量，地位重要、作用关键。勇当沿海地区高质量发展排头兵，需要各种所有制经济协同发展、共同努力，更要靠国有经济奋勇争先、挑起大梁。全市国有企业要提高思想认识，发扬好的传统，树立争先意识，扛起责任担当，努力为全市经济社会高质量发展作出更大贡献。

要坚持党的领导、加强党的建设。这是国有企业的“根”和“魂”。xx 强调，要旗帜鲜明讲政治，坚持党的全面领导。要把准政治方向不偏离，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，确保省市委决策部署不折不扣落实到位。要加强政治建设不放松，把党的领导融入企业治理各环节，确保国有企业始终沿着正确方向发展。要提升政治能力不懈怠，建班子带队伍、抓基层打基础、管干部聚人才、强监督正风气，不断提升党建质效，以干事创业能力检验政治历练的成效。

要全力以赴抓发展，增强自身造血功能。深入思考谋划当前国企发展的方位、实践和路径问题，切实当好盐城发展的强引擎。生存要回归利润，突出对企业盈利能力的考核，有序推动“一业一企、一企一业”，做精做深做强主业，坚决退出非主业、非优势业务和低效无效资产，不断提升核心

竞争力。机制要回归市场，增强市场意识、效益意识，瞄准行业先进，加快市场化转型，建立有机互动、协同高效的运行机制，努力实现质量更高、效益更好、结构更优的发展。发展要回归产业，秉持有所为有所不为，不断优化产业布局，加快发展开发有效益、有回报的产业，培育壮大核心产业和自身实力，努力实现可持续发展。

要深化改革不停顿，建立健全现代企业制度。机构要瘦身健体，按照投资有回报、产品有市场、企业有利润、员工有收入、政府有税收、环境有改善的“六有”要求，打造适应市场经济的现代企业管理体系。坚持集约化、扁平化、专业化方向，优化职能、精简机构、压减人员，建立能上能下、能增能减、能进能出的人事管理体系。决策要依法合规，严格落实民主集中制和“三重一大”集体决策、依法决策制度，明确议事规则和决策边界，加大责任追究和问责力度，坚决堵塞决策漏洞，坚决避免乱投、乱融、乱保、乱借。运转要制度约束，健全完善人事、财务、资产管理等方面制度，规范运营管理。监管要从严从实，落实监管责任，优化监管方式，健全全链条监管体系，确保国有资产保值增值、绝对安全。党和人民把国有资产交给企业领导人员经营管理，是莫大的信任。

要坚守底线强震慑，营造廉洁从业氛围。各国企党组织要把落实党风廉政建设主体责任摆在突出位置，严格履行“第一责任人”和“一岗双责”责任，强化纪律监督，压紧压实重要岗位、重点领域、关键环节和重大财务支出的责任

链、监督链，切实把权力关进制度的“笼子”里。转变工作作风，敢于“蹚路子”、勇于“闯市场”，充分展示主力军、顶梁柱作为。要增强政治自觉、坚持精准发力，注重融合推进、实现标本兼治，举一反三做好巡视巡察“后半篇文章”，以问题的有效整改促进国企高质量发展。各级党委政府和相关部门要当好国企的坚强后盾、最佳拍档，为企业发展创造良好氛围，助力国企放手打拼、放胆去闯、放情逐梦，真正把国有企业建设成全市的标杆企业、领军企业。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

一是坚持凝心聚力，狠抓部署落实。要求各企业要认真学习贯彻讲话精神并结合工作实际抓落实，把贯彻落实会议精神 and 召开高质量发展大会工作任务、国企改革三年行动收官、进一步落实国有经济“十四五”规划结合起来，将会议精神落实到企业改革发展各环节、最基层、最末端。

二是坚持党建引领，加强国资监管。始终把党的政治建设放在首位，加强干部人才队伍建设。加强国有企业家队伍建设，落实“广聚英才计划”，大力引进高层次人才。从严抓好党风廉政建设，完善和落实全面从严治党责任制度。健全协同高效的监督机制，推动监管业务数字化智能化提升，实施专业动态化监管，严格违规责任追究。

三是坚持服务大局，发挥国企公转作用。要求市属国企持续聚焦全市中心大局，在服务实体经济发展、推进科技创新、推动人才聚集中更彰显担当作为，全力推动提质增效稳增长，奋力实现一季度“开门红”“开门稳”，为全市经济发展做贡献。

四是坚持主动作为，做好产业布局。夯实“产业链”，延伸“资本链”，加速产业链与资本链对接融合，打造链网工程。深化协同发展，加大与央企、省属国企对接沟通、形成合力、共同发展，强化市区联动。

五是坚持创新攻关，推进科技自立自强。做实风投助力新兴产业发展，加大研发投入力度。推动国有资本向创新聚焦，推动国有资本向创新创业基地等投资。推动联合攻关，鼓励支持市属国企携手开展科研攻关。

六是坚持深化改革，激发内生动力。保质保量完成国企改革三年行动各项任务，逐步扩大职业经理人试点范围，持续深化薪酬分配机制改革，支持“双百企业”加快改革步伐，鼓励实施行之有效的自选改革动作。培育一批小而美、小而精的行业龙头企业、单打冠军。强化国有企业坚守主责主业，提升混改质量和效果，防范经营风险。企业要务必把安全生产摆在重要位置，筑牢疫情防控防底线。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

要深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革和党的建设重要论述及视察宁夏重要讲话精神，坚持党的全面领导，按照“五个全面”改革目标要求，紧扣国企改革三年行动方案，持续深化国有企业改革，努力在加快银川实现“发展高质量和治理现代化、城市国际化、生态园林化”目标要求中“走在前列、勇立潮头、做好表率”。

要提高认识，深化改革。要深刻认识到深化改革是国有企业推进转型发展的迫切要求，是推动供给侧结构性改革的关键任务，是防范化解风险的必由之路，是释放经济活力的现实选择。要充分发挥党的领导的政治优势，改革开放的创新优势，积极稳妥深化混合所有制改革，加快健全市场化经营机制，着力完善国有资产监管体制，充分释放和激发基层改革活力，尽快在重要领域和关键环节取得新成效。

要扭住重点，统筹推进国企三大改革。要深化企业产权结构改革，加快发展混合所有制经济，努力实现“四个突破”，整合资源、优势再造，提升企业核心竞争力。要深化企业组织结构改革，优化整合重组企业资产，重点打好“进退并转”的国有企业整合重组攻坚战，稳步推进战略性重组和专业化整合，推动资金、人才、技术等资源要素向主业集中，强化和发挥好国有资本在推动高质量发展的带动作用。要深化企

业治理结构改革，促进企业高效运转，坚持党的领导和完善公司治理相统一，深化人事、用工、薪酬三项制度改革，加快完善现代企业制度，激发内生动力，增强国有企业实力活力。

要强化监管确保改革攻坚实效。要健全监督体系、加强投资管理、要狠抓降本增效，做到“三个有利于”，坚定不移把国有企业做强做优做大。要坚持党的全面领导，把建强党的基层组织同企业改革发展统一起来，把配强党的干部队伍同建设经营团队统一起来，为推动国有企业改革发展提供有力支撑。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

改革开放 xx 年来，国有企业改革走过了不平凡的历程，党中央、国务院在不同历史时期，针对我国国情和国有企业实际，采取了一系列措施，不断将国有企业改革向纵深推进。特别是党的十九大以来，以习近平同志为核心的党中央亲自谋划、部署和推动国有企业改革，更加注重改革的顶层设计，更加注重改革的系统性、整体性和协同性，国有企业改革取得新的重大进展和历史性成就。

要深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革的重要思想，准确研判国有企业改革发展的国内外环境新变化，从战略高度认识新时代深化国有企业改革的中心地位，充分认识增强微观市场主体活力的极端重要性，坚持稳中求进工作总基调，按照完善治理、强化激励、突出主业、提高效率的要求，以“伤其十指不如断其一指”的思路，扎实推进国有企业改革，大胆务实向前走。

一是突出抓好中国特色现代国有企业制度建设。要有效划分企业各治理主体权责边界，充分发挥党委（党组）的领导核心作用，切实落实和维护董事会依法行使重大决策、选人用人、薪酬分配等权力，保障经理层经营自主权，加快形成有效制衡的法人治理结构。

二是突出抓好混合所有制改革。要切实转换企业经营机

制，增强企业内部约束和激励，保护各类所有制产权的合法权益，科学进行资产定价。要通过发展混合所有制经济，提高国有资本配置效率，同时大力支持和带动非公有制经济发展，实现各种所有制资本取长补短、相互促进、共同发展。

三是突出抓好市场化经营机制。要推行经理层任期制和契约化管理，按照“市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”原则，建立职业经理人制度。要加快工资总额管理制度改革，统筹用好员工持股、上市公司持股计划、科技型企业股权分红等中长期激励措施，充分调动企业内部各层级干部职工积极性。要充分发挥企业家作用，落实好“三个区分开来”，为担当负责的国有企业家撑腰打气，把那些想改革、谋事业、善经营的企业家大胆用起来，把有思路、有闯劲、有潜力的年轻人提起来，推动国有企业家队伍不断发展壮大。

四是突出抓好供给侧结构性改革。国有企业要继续化解钢铁、煤炭、煤电等行业过剩产能，抓紧消化处理各类历史欠账和遗留问题；要加快结构调整转型升级，加大自主创新力度，加快高质量发展步伐；要多措并举降杠杆减负债，坚决化解各类金融风险。

五是突出抓好改革授权经营体制。要选准试点，在组织架构、运营模式、经营机制方面加大改革力度，推动国有资本投资、运营公司试点取得实效。

六是突出抓好国有资产监管。要坚持生产力优先标准，加强对微观主体的服务工作，提高专业化能力和水平，进一

步提升监管的针对性有效性系统性。

当前国有企业改革正处于一个行动胜过一打纲领的关键阶段，也是改革乘数效应最大的阶段，要把更多精力聚焦到重点难点问题上来，集中力量攻坚克难。要发扬改革 xx 年来所形成的奋斗精神，更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，不忘初心、牢记使命，坚定信念、敢闯敢干，努力开创国有企业改革发展新局面。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

一要深入学习贯彻习近平总书记关于国资国企改革发展的论述。深化国资国企改革，坚持不懈做强做优做大市属国有企业，充分发挥国有企业排头兵、主力军、领头羊作用，踔厉奋发推进全市经济高质量发展，为实现经济总量三年跨千亿目标注入强劲动力。国有企业是地方发展的主力军，主力军实力强，地方发展的潜力就大、后劲就足。

二要在国资国企布局调整上下功夫。坚持全市一盘棋，支持产业相近、行业相关、主业相同的国有企业通过股份制改革、混合所有制改革等市场化方式进行战略重组，整合资源、做大做强、做优品牌，加快培育一批资产规模上千亿元的国有企业。要在深化国资国企改革上下功夫，进一步明确主责主业和目标任务、优化治理结构、完善薪酬制度，不断激发发展动力和活力。要在国资国企人才队伍建设上下功夫，大力培育一批讲政治、懂经营、会管理、能干事、干成事的企业家队伍，着力培育和引进一批高素质专业人才，增强企业发展的核心竞争力。国资国企要进一步增强机遇意识和发展紧迫感，大力弘扬开拓精神，敢想敢干敢闯，强化使命担当，服务中心大局，在建设“三个高地”、发展“四大经济”、雅州新区建设、三区同城化发展、绿色低碳优势产业发展等重点领域和抓好 xx 个具有标志性、引领性的重大工程、重

大项目、重大活动中，大展身手、多作贡献，当好地方经济社会发展“顶梁柱”。

三要坚定以高质量党建引领国资国企高质量发展。要首位推进政治建设，巩固拓展党史学习教育成果，始终坚守“国企姓党”政治本色，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要压紧压实党建责任，把党要管党、全面从严治党贯穿于企业改革发展和党的建设全过程，确保党的建设在企业改革发展中得到加强。全市国资系统要以决战决胜国企改革三年行动为抓手，加快健全现代企业制度，进一步完善考核机制，切实形成以管资本为主的国有资产监管体制，加快做强做优做大国有企业。要坚决守牢廉洁底线，深刻汲取近年来国资国企领域违纪违法案件教训，牢固树立“全面从严治党在国企没有特殊、没有例外”的理念，强化对“一把手”、领导班子和重点领域的监督执纪问责，充分发挥党内监督主导作用和出资人专业化监督优势，形成监督合力、增强监督效能。各级各有关部门要进一步优化营商环境，主动为国有企业更好发展提供更优服务。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

全面贯彻落实 xx 书记调研市属国企座谈会讲话神。我们既要走好国企改革历史经验的老路子，也要探索出国资国企改革发展新路子。学深悟透习近平关于国企改革发展的重
要论述精神。始终坚持“两个毫不动摇”把握好“一化两转两集中”改革导向，贡献国企力量。

一要聚力做大做强，提升国企市场竞争力。推动产业向主业集中，要以市场换产业，打开能源销售市场推进新城加油站顺利营业。

二要聚力深化改革，提升国企创新发展力。向科技要效率，挖掘“数字+”创新模式，推进公交智能化再提升，公交服务再优化。打造泰顺特色公交品牌，贯穿于生产经营全过程，有效提升公司核心竞争力。

三要聚力服务全局，提升国企引领带动力。在经济下行压力背景下强化企业担当作为，提速城乡公交一体化发展，加快推动城乡空间规划、公共交通、公共服务、物流体系等重点领域的一体化发展取得实质性突破。

四要聚力高效监管，提升国企风险防控力。加强监督执纪，落实“两个责任”“一岗双责”，构建确责、履责、督责、问责全链条、闭环式传导压实体系。坚决贯彻落实民主集中制原则，进一步健全和完善党内监督制度，加强对重点领域

的管理监督。

要以市委刘书记此次国有企业调研讲话精神为引领，做好国有企业历史遗留问题化解。全面梳理历史遗留问题，建立问题清单、任务清单、责任清单。要狠抓重大运营项目、疫情防控、基层调研等工作，做精管理链、做强产业链、做优创新链、做大价值链，向管理要效益，向转型要红利，向改革要动力，争取在新的赶考之路上展现交运泰顺公司更大担当，当好经济稳进提质的排头兵。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

各部门、各企业要深入学习贯彻习近平总书记视察 xx 重要讲话精神，对照省委书记 xx 对省属国有企业改革发展要求，全力践行“作示范、勇争先”目标要求，加倍努力、创新倍增，争当行业发展的“领航者”、科技创新的“引领者”、改革开放的“开拓者”、国企党建的“先行者”，加快建设全国一流省级国有资本运营公司，为服务 xx 经济发展主战略、推动 xx 高质量跨越式发展作出新的更大贡献。

一要在坚持深化改革、不断创新发展上再发力。要深入实施国企改革三年行动，健全完善现代企业制度，加快形成市场化经营机制；紧盯公司第三次转型升级目标，创新股权管理企业考核，向央企和国内知名的投资型企业学习，建立健全科学精准的考核体系，切实将“以业绩论英雄、给奖惩、排座位、定待遇”的要求落到实处。

二要在坚持责任担当、不懈开拓新局上再发力。以“作示范、勇争先”的担当和作为，对标学习国内一流国有资本运营平台公司，定位“坐标系”、瞄准“参照物”，并据此推动人才规划和智库建设，研究制定投资类功能性企业创新倍增计划，全力打造服务全省经济发展的万亿级国有资本运营大平台。

三要在坚持底线思维、切实防范风险上再发力。坚持防

范于未然，贯彻落实省委副书记、代省长 xx 在全省安全防范工作电视电话会议上的要求，深刻领悟海恩法则，运用矩阵式管理，健全和落实新员工安全培训制度，完善健全风险研判机制，注重隐患排查与整改，有效防范化解各方面风险，切实提高国企重点领域的风险防控能力。要启动今年工作盘点和明年重点工作调度，全面提速冲刺，确保今年任务全面完成，为明年良好开局打下坚实基础。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

要深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展的重要论述，牢牢把握“两个毫不动摇”重大方针，稳健务实推进国有企业改革，坚持不懈做强做优做大国有企业，扎实推动我省国有经济高质量发展。

国有企业是国民经济的支柱。国有企业搞得好不好，事关社会主义基本经济制度，事关国家发展和民族振兴，事关全面建成小康社会大局。xx是国有企业改革的重要发源地之一。改革开放以来特别是近年来，我省国有企业发展取得了显著成绩，已经成为xx经济建设和社会发展的“顶梁柱”和“排头兵”。要正确认识、准确把握当前面临的形势任务，抢抓国家“一带一路”建设、长江经济带发展、新一轮西部大开发等重大战略机遇，进一步保持战略定力、坚定发展信心，聚焦壮大主导产业，加快转型升级步伐，增强风险防控能力，切实把国有企业做强做优做大。

要扎实抓好国资国企改革工作，不断增强国有企业发展活力。认真落实中国特色现代国有企业制度建设要求，充分发挥党委（党组）领导作用、董事会决策作用、监事会监督作用、经理层经营管理作用，形成有效制衡的公司治理结构。大力推进混合所有制改革，深耕市场化经营机制改革，深化供给侧结构性改革，加快改革国有资本授权经营体制，健全

市场化用人制度和激励机制，着力破除无效供给、培育新动能、降低实体经济成本。加强国有企业内部监督、出资人监督和审计纪检监察、巡视监督以及社会监督，建立更加有效的国有资产监督体系。推动国有经济高质量发展是遵循经济发展规律的必然要求，是加快构建现代经济体系的内在需要。

要围绕贯彻落实“一千多支、五区协同”“四向拓展、全域开放”战略谋划和构建“xx+xx”现代产业体系等部署要求，进一步做强国有企业创新力和竞争力、做优品牌形象和经营业绩、做大企业规模和综合实力，为实现经济高质量发展、加快建设经济强省提供重要支撑。

要全面加强党对国有企业的领导，国有企业党委（党组）履行好党建工作主体责任，国有企业领导人员肩负起经营管理国有资产、实现保值增值的重要责任。要坚持党管干部原则与市场化机制相结合、从严管理和关心爱护相结合，进一步完善容错纠错机制，引导国有企业领导班子和干部职工集中精力干事创业。

要进一步增强做强做优做大国有企业的责任感紧迫感，扎实抓好中央和省委关于国资国企改革发展决策部署落地落实。要着力优化国有资本产业布局结构，深化国资国企重点领域改革，强化国有资产监督管理，大力加强与中央企业合作，不断提高国有资本运营效率，提升我省国有企业市场竞争力，发挥好国资国企在推动经济高质量发展中的引领带动作用，为全面建成小康社会、推动治蜀兴川再上新台阶作出更大贡献。

国企改革调研工作座谈会讲话素材

“国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的‘根’和‘魂’，是我国国有企业的独特优势。”“坚持党对国有企业的领导是重大的政治原则，必须一以贯之；建立现代企业制度是国有企业改革的方向，必须一以贯之。”崔茂虎强调，国有企业姓“国”，姓“党”，必须心向组织，加强党建。要坚持党对国有企业的领导不动摇，把坚持党的领导、加强党的建设贯穿于国有企业改革发展全过程各方面，坚持“两个一以贯之”，牢牢把握国有企业改革正确方向，以一流党建引领和保障一流企业建设。

在下一阶段的改革工作中，要做好六个方面的工作。

一要面向市场，担当作为。要坚持国有企业市场化转型，克服官僚思维，加快推进国有企业去行政化、去垄断化步伐，树立市场思维，企业运营中遇到的问题要依靠市场解决，加快国有企业成为自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的市场主体。

二要深化改革，完善治理。要大力完善公司法人治理结构，建立健全产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度。要完善企业党的领导体制，配齐纪检监察等

职能在内的班子配置和机构设置，组建由党委会、董事会、监事会等机构组成的完整企业框架，加快推进企业内部薪酬、人事、用工三项制度改革。

三要盘活资产，做强做大。要激活“沉睡”的资产，盘活“硬邦邦”的资产，整合分散的资产，加快国有经济布局优化、结构调整、战略性重组和混改，推动国有资本做强做优做大。

四要多方融资，化解风险。要认真研究财政金融政策，释放政策红利，利用好各种融资工具和渠道。财政、金融、国资委、自然资源和规划、水务等有关部门要大力支持企业融资等工作。要强化有效监管，化解风险，促进国有资产保值增值，有效防止国有资产流失。

五要明确责任，强化协同。要明确企业、相关政府部门的责任，明确企业内部董事会、监事会的责任，强化协同。财政、国资委等行业主管部门也要主动扛起责任，加强对企业的帮扶与指导，做好服务工作。

六要严格管理，确保安全。严格管理企业人、财、物，确保债务安全、资金安全、资产安全、生产安全、廉政安全。