

挂职干部在全市挂职 干部座谈会发言合集



办公室工作材料库



领导讲话提纲



老同志说



干部读书

（说明：本合集内容除原创外，全部整理自各级政府网站、各专业领域媒体、杂志、图书等，已经编辑甄别筛选修改，均可复制粘贴，绝对保证质量。请大家在学习参考过程中严禁抄袭，严禁上传网络或者用于商业用途，违者必究）

目录

1.挂职副区长在全市挂职干部座谈会发言	2
2.挂职副县长在全市挂职干部座谈会发言	4
3.挂职副县长在全市挂职干部座谈会发言	6
4.挂职副县长在全市挂职干部座谈会发言	8
5.挂职副主任在全市挂职干部座谈会发言	10
6.挂职副县长在全市挂职干部座谈会发言	12
7.挂职副主任在全市挂职干部座谈会发言	14
8.挂职副区长在全市挂职干部座谈会发言	16

挂职副区长在全市挂职干部座谈会发言

XXXX 年初，我由 XX 银行 XX 中心支行内审处选派到 XX 区挂职担任区政府副区长。

一年来，我始终珍惜机遇，端正态度，摆正位置，学干结合，认真履行职责，在政治素质、思想认识、工作方式方法等方面得到了锻炼，有较大收获和一定提高。

挂职以来，积极协调对接，优化企业融资服务。依托各类载体平台，对接“万人助万企”、机关干部包联市场主体、“x+x+N”服务企业等活动，协助 XX 区农信联社积极争取人民银行再贷款。创新金融服务。实施“政银担”金融支农，成立金融支农工作办公室，对全区农业龙头企业、农业经济合作组织、家庭农场、种养大户等进行贷款扶持。支持服务，推进企业挂牌上市。全区已有 XX 家企业在新三板挂牌，在 XX 股权交易中心挂牌企业达到 XX 家。处置监管，努力防范辖区金融风险，高度重视村镇银行地方法人中小银行机构稳定工作，支持当地银行发展和稳定。积极做好区农信社不良贷款清收工作。成立了 XX 区集中清收农信社不良贷款工作领导小组农信社系统抵债资产处置工作专班，定期召开区政府相关部门和 XX 区农信社不良贷款清收协调会。加快推进农信社改革发展目标，积极稳妥、审慎有序推进 XX 农商银行组建工作。协调农信社通过区属国有功能类公司融资，做

好区重点项目建设及“保交楼”工作。加大基础建设力度，PPP项目成功入库财政部名录。完善招商引资队伍，加大招商引资力度，努力做好“xx名片”的宣传，持续跟进以“诚”促“成”。加快金融改革创新，进一步加大担保、保险、基金、债券等多种金融业态支撑企业发展的力度，开展政、银、保、担等多方合作，拓宽金融服务的广度。

通过一年来的工作，我深刻地体会到了责任感、使命感与紧迫感，坚定了加快xx建设，实现富民兴区的信心、决心，进一步解放了思想、更新了观念、为今后的工作指明了方向。

挂职副县长在全市挂职干部座谈会发言

XXXX 年 X 月，我到 XX 县挂职副县长，主要负责金融、商贸物流、对外开放、平台经济等方面工作。

加强金融运行调度。对县域银行业和金融监管机构考核任务再细化、再明确，重点考核新增存贷比、纳税、制造业贷款余额占比、普惠金融重点领域贷款余额等八项指标。建立金融运行周调度制度，每周结合上级金融政策和相关金融指标，研究整改措施和突破重点，推进信贷投放任务完成。强化金融对接服务。结合“行长进万企”和“万人助万企”活动，由各银行行长带队主动上门走访企业，宣传金融惠企政策，多渠道帮助企业解决金融服务需求。加强重点项目对接，召开重点项目银企对接会，定期发布资金需求，增强对接的精准度和针对性。积极落实惠企政策。通过降低贷款利率、申请再贷款等方式，为企业减免利息。运用无还本续贷、循环贷款等方式发放贷款，支持正常经营的小微企业融资周转“无缝衔接”。加大信用贷款投放力度，通过支持小微市场主体促进就业基本稳定，助力“六稳”“六保”。创新金融产品。以 XX 等大型企业作为核心企业，为上游企业解决先货后款模式下的资金占用问题。采取“大数据+挎包银行”模式，为县农商银行建设线上全流程贷款平台。聚焦企业上市培育。对省定重点上市后备企业资源库进行动态调整，分

层次、分行业、分梯队采取针对性服务措施，推动上市进程。持续做好 xx 制药北交所上市辅导工作，每月定期走访。防范化解金融风险。加快非法集资案件处置，做好涉非重点人员稳控，全年非法集资“零发案”。开展房地产领域金融风险排查，对“停贷”人员楼盘、问题楼盘、烂尾房等资金使用做好风险化解。

xxxx 年，我将继续服务中心大局，聚焦工作目标，围绕金融领域制度建设、能力建设、机制建设，发挥专业优势，积极履职尽责，主动担当作为，切实提升金融服务水平，为 xx 建设现代化省域副中心城市贡献力量。

挂职副县长在全市挂职干部座谈会发言

根据组织安排，xxxx 年 x 月，我从省农信担保公司到 xx 县挂职锻炼，在县政府分管金融、放管服等工作。

到 xx 工作后，时时处处都能深切感受到全县紧抓机遇、跨越发展的势头和干劲，更加深刻理解了“上面千条线，下面一根针”的含义。工作中，切实做到立足岗位，珍惜机遇，用心调研，全力参与，收获颇丰。

全力推进企业信贷融资。引导银行机构不断开发符合实际、快捷高效的信贷产品，提升对中小微企业的服务能力。xxxx 年底，全县银行机构各项存款余额 xxx.xx 亿元，增速 xx.xx%，居全市第二位；xxxx 年三季度营商环境考评中，xx 获得信贷指标考核全市第一。积极谋划落实企业上市。对重点企业摸清底子，谋划上市梯次培育路线图；邀请市金融局主管领导和相关券商多次到企业指导，对重点上市后备企业实行日推进、月调度，建立台账推进成效，筛选上市后备企业 xx 家，推进 xx 股交所挂牌累计达到 xxx 家。着力加强农信社清收改制。紧密结合高风险处置和改制组建农商银行要求，统筹综合力量加强不良清收，有效压降账面不良贷款率达到 x.xx%，信贷资产质量位居全市农信系统前列。对于所分管的金融扶贫、政务服务大数据、金融风险防范等工作，以及疫情防控、中长期贷款等县委县政府的临时重点工作和

中心工作，均能够做到围绕大局，细化标准，强化措施，严格督导问效，取得了较好的成效。充分发挥农信担保 xx 分公司作用，xxxx 年业务规模稳步增长。政策性担保业务覆盖 xxxx 县 x 区，以乡村“五星”支部创建、产业兴旺星为抓手，积极探索党建+金融壮大集体经济，xxxx 年累计担保规模 xx.xx 亿，在保余额 xx.xx 亿元，其中 xxxx 年对辖区 xx 个村集体经济合作社担保授信 xxxx 万元，规模位居全省第一位。

在今后的工作中，我一定会对自己更加高标准严要求，躬身入局，勇于开拓，积极实践，奋力担当，通过不懈努力，交出满意的答卷。

挂职副县长在全市挂职干部座谈会发言

根据组织安排，我于XXXX年X月从省农行到XX县挂职任副县长，主要分管金融等工作。

挂职伊始，通过查阅调研报告、统计资料等，我逐渐掌握了XX县经济社会发展的基本情况，主动了解XX金融工作概况，做到心中有数，尽快进入工作状态；坚持每月定期深入乡镇、企业、金融机构，将解决基层实际需求、面临的困难，作为工作的出发点和落脚点，加快实现角色转换，提高实际工作能力。

结合县域实际，致力推动各项工作高质量发展。加强线上、线下银企对接。XXXX年以来，组织XX县金融、税务、市场监管、科工信、农业农村、商务等部门，联合举办融资辅导和银企对接、专精特新企业、政银担贷款等专题融资对接活动XX场次，更大程度节约企业融资的时间和经济成本，提高融资成功率。积极推进企业上市工作，坚持把企业上市作为扩大直接融资、提升企业水平的有效途径，组织相关单位，筛选辖内科技含量高、市场前景好的企业，邀请证券机构，通过现场走访、座谈交流等多种形式，为企业把脉问诊，有效解决了企业在上市过程中遇到的难点堵点。切实防范化解金融风险。组织开展XX县第二阶段农商行不良贷款清收活动，根据清收进度、省市排名，深入到各专班、责任单位、

清收单位调研督导清收推进情况，保证了难点堵点问题的及时解决，集中清收不良贷款工作成效显著。积极应对风险舆情事件，坚决防止发生系统性金融风险。积极化解企业债务风险。助推数字化政府建设，注重与农行保持密切沟通，主动汇报经济发展过程中面临的需求、难点和痛点，争取农行金融资源倾斜。

xxxx 年，我将倍加珍惜机遇，结合 xx 实际，发挥专业优势，找好自身专业知识与县域经济建设的切入点，扩大直接融资和间接融资力度，为 xx 争取更多的金融资源，推动经济运行整体好转，防范化解重大金融风险，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加速 xx 高质量高效率跨越发展。

挂职副主任在全市挂职干部座谈会发言

XXXX 年 x 月，根据组织安排，我从 XX 银行 XX 省分行到 XXXX 综合保税区挂职锻炼，任党工委委员、管委会副主任。

到 XX 后，这里浓厚的干事创业氛围就像阵阵响鼓，催促我迅速完成角色转变，迎难而上、创新思路，积极参与区内各项“三重一大”集体决策。

组织开行 XX 至东盟的 RCEP 国际货运班列，新闻登上中央电视台，现通行班列的累计进出口货值约 x.x 亿元；充分发挥跨境电商综试区的政策优势，累计实现跨境电商进出口额超 XX 亿元；全力推动招商引资，XXXX 年 XX 月份，协助招引一家总投资 x 亿元的先进制造业企业成功落户综保区。针对区内企业普遍融资难的困境，积极拜访 XX 本地中行、农发行等国有大行商讨解决方案，并邀请 XX 银行等股份制银行来区内调研，组织召开“政银企”对接会，积极联系 XX 公司，从第三方增信、订单融资和供应链金融等多渠道想办法。当好“宣传员”。积极拜访 XX 等进出口银行的固有客户，宣传综保区的政策优势，招引相关企业到综保区开展业务。当好“服务员”。多次赴西峡、XX、XX，协助省分行完成与 XX 的信贷手续办理，按时放款 x.xx 亿元，解了企业的燃眉之急。当好“推销员”。积极拜访市金融局、市发改委、市招商局、市商务局等单位，走访 XX 个县市区，聚焦进出口

银行的信贷投向要求，有意识地搜集 xx 市重大项目、重点客户和“三个一批”等有价值的信息，持续向省分行推介 xx 市的优质企业和优质项目。

最后，我想用一句诗来描述我的挂职感受，“此地多英豪，邈然不可攀”。能够到 xx 挂职，是我的荣幸，这是极其宝贵的一段经历，我将继续着眼于经验的积累，着眼于能力的提高，把挂职期间的所学所悟转化为谋划工作的思路、加强工作的措施、搞好工作的本领，为 xx 加快全面建设现代化省域副中心城市作出自己的贡献。

挂职副县长在全市挂职干部座谈会发言

我在 xx 县挂职副县长，主要围绕企业融资、乡村振兴、金融助农、处理非法集资及清欠等方面开展工作。

工作中，我始终牢记服务使命，认真履职尽责，结合县域情况，创新“银行+合作社+保险+期货+订单+含权贸易”模式，争取保费支持；协调金融机构帮扶资金用于道路维修、产业发展；引入欧洲能源交易所技术支持碳减排项目；牵头联合国开发计划署 xx 项目及建设全域研学基地。

开展联合党建及金融业务培训。组织 xx，分别与 xx 等金融机构开展党建共建活动及金融知识培训，并签署《乡村振兴帮扶活动协议》，协调帮扶资金。活动围绕“深入贯彻党的二十大精神，更高热情服务乡村振兴建设”主题，深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的理论创新、实践创新、制度创新成果。联合 xx 商品交易所、新湖期货开展“稳企安农，护航实体”金融行业助力乡村振兴发展论坛，针对家庭农场、合作社等农业经营主体，在花生种植、收购及加工环节中面临的价格风险问题，围绕订单收购、期货保险等业务探讨，探索金融衍生品创新服务模式。创新金融赋能新型农村集体经济“期货 x+”模式。在 xx 县首次开展“保险+期货”项目，结合县域情况，引入银行授信，延伸“订单收购+含权贸易”，帮农户把花生卖出去，卖出好价格。与

多家银行开展定期线上会议，探讨花生种植户普惠金融贷款政策，解决农户有钱种植和交保费的问题，通过普惠金融政策，积极推出针对性产品，精准对接企业和农户。与 xx 公司多次洽谈，引入境外资金技术支持投入牧原碳排放项目。

挂职副主任在全市挂职干部座谈会发言

XXXX 年,XX 银保监局选派我到市 XX 管委会挂职副主任。

在挂职工作中,我积极开展银企对接活动,联合 XX 银保监分局组织开展“行长进万企”高新技术企业走访对接活动,搭建银企对接平台,提升金融助企服务实效。针对国家制造业中长期贷款、设备更新贷款等优惠政策召开银企对接会,积极推介优质企业和重点建设项目,帮助企业解决融资难问题。针对天力电气、凯鑫光电等企业的个性化融资需求,积极协调银行对接,解决企业难题。协助开展融资工作,积极推动 XX 市场化棚改融资工作,指导、协调区投资集团和相关部门编制整理贷款申请材料,积极与国开行对接沟通。指导区财政金融局谋划、申请专项债。赴 XX 银行开展对接,为高新投资集团协调申请贷款。推动 XX 与 XX 银行 XX 分行签订战略合作协议。稳步推动企业上市。指导区财政金融局筛选上市后备企业 XX 家,制定 XX 上市后备企业领导分包台账,出台《XX 企业上市倍增计划》,进行政策性的奖励和扶持,明确企业上市目标以及奖励、扶持政策。深入 XX 等上市后备企业开展调研,了解企业生产经营现状,宣讲解读上市相关政策,解决企业融资难题,加快企业上市步伐。召开 XX 重点上市企业座谈会,协调解决难题。积极防范金融风险。

下一步,将进一步加大融资力度,协调金融机构与各行

业主管部门，持续开展分行业分领域银企洽谈活动。加大同市银保监局对接力度，协调各金融机构落实好普惠小微企业贷款等惠企政策，进一步降低企业融资成本、提升企业融资便利度。加强上市后备企业培育与辅导，推动更多符合条件的企业上市，提高直接融资比重。加强与 xx 股交中心对接合作，帮助企业拓展直接融资渠道；引导上市企业及后备企业充分运用债权融资、股权融资等方式开展直接融资。引导基层干部学政策、懂政策、用政策，努力把政策红利转化为发展红利。

挂职副区长在全市挂职干部座谈会发言

按照 xx 市委组织部和省农业发展银行的统一安排，我于 xxxx 年 x 月到 xx 区人民政府挂职担任副区长。

在近一年的挂职锻炼过程中，我始终保持清醒的头脑，做到学思结合。在学习思考的同时，结合自身工作经验，经常对 xx 区经济发展过程中遇到的突出问题进行分析，努力思考问题可行的解决办法，并积极汇报区委、区政府领导。通过挂职锻炼，进一步拓宽了自己的工作思路、提升了个人工作能力和业务水平，增强了贯彻执行党的路线、方针、政策的坚定性和自觉性；提高了思想政治素质、政策理论水平和实际工作能力。

挂职工作开展以来，注重搭建常态化“政银企”对接桥梁，高效利用融资政策，为企业发展、项目建设融资。通过开展“政银企”对接会、座谈会，常态化推送融资需求企业名单及银企对接会参会企业名单，指导辖内各金融机构积极对接，为企业送政策、送产品。推进资本市场发展，培育省级重点上市后备企业，助推企业上市工作开展。为进一步推进 xx 区资本市场建设，促进企业充分利用资本市场拓宽融资渠道积极性，扩大直接融资规模，按照 xx 市企业上市 x 年工作计划，在工作中充分挖掘上市挂牌后备企业资源，调整申报 xx 家省、市重点上市后备企业。积极参与政府投融

资项目融资，强化项目谋划，提供融智、融资服务。积极助推平台公司市场化转型改制，切实提升融资能力，专门向区委、区政府提交了区国有平台公司改革改制的意见报告。大力推进农信社不良贷款清收处置工作，在农信社清收不良贷款工作中，发挥统筹协调作用，分类施策，压实专班责任，强力推进不良贷款清收工作。

xxxx 年，我将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在市委、市政府带领下，砥砺前行，攻坚克难，为 xx 经济发展贡献力量，确保完成区委、区政府确定的各项目标任务，全力推动 xx 区金融工作再上新的台阶。