

在办公室工作暨作风建设 推进会上的讲话合集



云公文商城



热词金句



老同志说



官场文学

（说明：本合集内容除原创外，全部整理自各级政府网站、各专业领域媒体、杂志、图书等，已经编辑甄别筛选修改，均可复制粘贴，绝对保证质量。请大家在学习参考过程中严禁抄袭，严禁上传网络或者用于商业用途，违者必究）

在全州政府系统办公室工作 暨作风建设推进会议上的讲话

在全州上下深入学习贯彻省第十二次党代会精神的重要时刻，我们召开全州政府系统办公室工作会议，并将开展一系列主题鲜明、内容丰富的专题培训和比赛活动，主要基于三个方面的考虑。

一是办公室工作需要紧跟时代步伐。政府系统办公室服务政府工作最直接、保障政府运转最关键，承担着参与政务、处理事务、搞好服务的重要职责，发挥着承上启下、联系左右、协调各方的枢纽作用，地位特殊、任务艰巨、使命光荣、责任重大。今年，是全面建设社会主义现代化国家新征程的重要一年，时间节点特殊，战略意义重大。站在新起点、迈出新征程，全州政府系统办公室必须进一步加强自身建设，进一步提升“三办”“三服务”的能力水平，以更加过硬的工作作风、更加良好的精神状态保障政令畅通，推动党中央国务院、省委省政府、州委州政府决策部署落地落实。

二是办公室工作需要把握发展脉搏。今年3月，习近平总书记参加十三届全国人大四次会议xx代表团审议时强调，高质量发展是“十四五”乃至更长时期我国经济社会发展的主题，关系我国社会主义现代化建设全局。发展“三新”是推动“十四五”高质量发展的逻辑主线和实践要求，新发展

阶段是社会主义初级阶段中的一个阶段，明确了发展的历史方位。新发展理念是一个系统的理论体系，是关于发展目的、动力、方式、路径等一系列理论和实践问题，是现代化建设的指导原则。构建新发展格局最本质的特征是实现高水平的自立自强，是经济现代化的路径选择。政府系统办公室要充分发挥好参谋辅政、综合协调、督查落实、服务保障职能，做好服务发展的“智囊团”，当好高质量发展“先行军”。

三是办公室工作需要立足现实要求。省第十二次党代会擘画了今后五年全省战略蓝图，xx要在全省战略枢纽、战略支撑、战略基地、战略屏障、战略要地“五个战略”中找准着力点和努力方向，才能作出应有贡献。州第十二次党代会确立了州委“12345”总体工作格局，铸牢中华民族共同体意识是关键核心，“两区三地”是重要实践，“四大动能”是现实需要，“五大战略”是路径选择。四者关系紧密，既是方法论又是实践论。去年以来，州、县、乡相继换届，全州政府系统办公室人员调整大，基本完成新老接替，面临的新任务、新要求、新考验、新挑战特别多。这就要求办公室干部队伍必须始终永葆克难之志、笃定奋斗之姿、走好赶考之路。州政府对大家寄予厚望，xx州长专门就本次会议作出重要批示，要求大家在全州政府系统中带好头。各位必须成为全州政府系统的示范和标杆，不断地加强自我修炼、加强品行塑造、加强能力培养。

近年来，全州政府系统办公室干部职工，深入践行“五个坚持”根本要求，围绕中心、服务大局，应对了一个又一

个挑战，打赢了一场又一场硬仗，为推动州委州政府中心任务落实付出了心血汗水，贡献了智慧力量。一是围绕服务发展“辅政有功”。“十三五”以来，全州经济保持中高速增长，追赶发展的动力越来越足，18个县（市）经济总量全部超过“十亿”，人民群众生活更加殷实富足。军功章里有办公室干部职工的艰辛付出和无私奉献。二是围绕服务决策“参谋有为”。全州政府系统办公室在统筹推进六稳六保、脱贫攻坚、乡村振兴、疫情防控、防火防汛、政务服务等方面做了大量卓有成效的工作，广泛开展调查研究，深入基层收集情况，为领导决策提供了有价值的决策建议，发挥了服务中心最直接、保障落实最关键、统筹协调最核心的作用。三是围绕服务落实“运转有序”。政府系统办公室承上启下、协调左右、沟通内外，扎实做好上情下达、下情上报、协调各方，保障政府工作高效有序运转。今天会上受表扬的单位和同志只是其中的代表，还有很多同志甘于埋头苦干、无私奉献，甘当幕后英雄、群体英雄，以履职尽责、默默奉献的精神共同渲染了光荣榜厚重的底色。这里，受xx州长委托，我代表州政府向大家表示衷心地感谢和诚挚地问候！

成绩有目共睹，使命光荣艰巨。前进的路上还必须清醒认识到，办公室工作中还存在一些薄弱环节和突出问题，需要引起高度重视并不断改进提升。

同志们，今年是党的二十大召开之年，省、州第十二次党代会已经擘画了全省、全州发展的宏伟蓝图。在新的起点上，以什么样的精神状态、什么样的作风形象、什么样的质

效水平，服务党委政府、服务各族群众、服务全州大局？这是大家重整行装再出发必须回答的重大课题。xx 州长对全州政府系统提出了“建设法治、高效、廉洁人民政府，打造讲政治、重团结、勇担当、守纪律领导班子，锻造敬业专业干部队伍”的要求。在这里，结合办公室工作，我讲 5 点意见。

一、坚持忠诚为本，做绝对忠诚的政治标杆

办公室首先是政治机关，政治标准是衡量工作的首要标准，政治能力是办公室干部的第一能力。办公室每位同志都必须始终把绝对忠诚作为首要政治原则、政治本色、政治品质，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，自觉做“两个确立”的忠诚拥护者和“两个维护”的坚定践行者。

一要不断提高政治判断力。习近平总书记强调，增强政治判断力，就是要以国家政治安全为大、以人民为重、以坚持和发展中国特色社会主义为本，增强科学把握形势变化、精准识别现象本质、清醒明辨行为是非、有效抵御风险挑战的能力。政府系统办公室干部要准确认识国际战略形势急速变化、世界百年变局和世纪疫情相互交织、经济发展环境复杂性严峻性和不确定性显著上升的国际国内形势，坚持从政治上明辨是非，增强政治敏锐性和政治鉴别力，坚定正确的政治方向，坚定不移贯彻落实中央大政方针、省州决策部署，始终坚定信心，把握机遇，保持定力，应对挑战，推动落实。

二要不断提高政治领悟力。习近平总书记强调，提高政治领悟力必须对党中央精神深入学习，坚持用党中央精神分析形势、指导工作，始终同党中央保持高度一致。政府系统

办公室干部要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，学深悟透新时代党的治藏方略和省委涉藏工作部署，深刻领悟党中央国务院和省州重要会议精神，深度把握全国经济发展面临“需求收缩、供给冲击、预期转弱”三重压力，坚持“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”三者高效统筹、一体推进，始终知责于心、担责于身、履责于行。

三要不断提高政治执行力。习近平总书记强调，讲政治必须提高政治执行力，要经常同党中央精神对表对标，切实做到党中央提倡的坚决响应，党中央决定的坚决执行，党中央禁止的坚决不做。政府系统办公室要贯彻落实习近平总书记来川视察重要指示精神，紧扣“国之大者”，结合“省之要事”，盯牢“州之大任”，一项一项抓落实、一件一件抓推进，坚决把总书记对xx、对涉藏地区的深切关怀转化为奋进力量、自觉行动，把总书记战略擘画转化为美好现实，把省州党代会既定目标落到实处。

二、坚持事业为先，做敢于攻坚的行动标杆

州第十二次党代会提出的“一条主线”“两区三地”“四大动能”“五大战略”是全州经济社会发展的理论逻辑、历史逻辑、现实逻辑的有机统一，既有目标引领，还有政策工具，更有实现路径。《政府工作报告》是贯彻落实州第十二次党代会精神的任务书、路线图、施工图，抓好政府工作报告任务落地是各级政府义不容辞的主责主业，政府系统办公室要在勇于担当、狠抓落实、攻坚克难方面始终走在前列、作出表率。重点要围绕清洁能源、特色农牧、文化旅游、绿

色锂产业做大文章、促大发展，加快打造国家重要清洁能源基地、国家重要高原特色农牧产品供给基地、世界级文化旅游目的地、国家重要锂产业基地，尽快把资源优势转化为产业优势、富民优势、经济优势。政府系统办公室干部要树立“一盘棋”思想，发扬伟大建党精神，勇于担起最重的担子、挑战最难的任务、完成最苦的差事，树立迎难而上、不惧艰险、不畏失败，争做落实党委政府意志最坚定、态度最坚决、行动最迅速的“急先锋”和“生力军”。

三、坚持服务为重，做保障有力的服务标杆

政府办公室是服务型政府建设的前沿阵地，服务决策要更加有方，服务发展要更加有效，服务落实要更加有力。

一要高水平服务决策。要围绕州委州政府决策部署，准确把握基层实际特点、领导关注重点、群众反应热点，大兴调查研究之风，大抓以文辅政之责，紧扣中心任务出谋划策、贡献智慧、服务发展，参到点子上，谋到关键处，言到要害点，参谋服务做到谋之有道、参之有方、言之有理、行之有效。

二要高质量服务发展。要把服务发展作为第一要务，围绕产业富民、生态环保、乡村振兴、统筹发展与安全等重点任务，发扬工匠精神，提供精心服务、精准服务、精细服务、精致服务。要坚持高质量发展方向，立足新发展阶段，完整全面准确贯彻新发展理念，构建新发展格局，推动全州经济沿着质量提升、结构升级、创新驱动、协调发展方面加快转型，保持经济高速度和高质量并重发展，增强经济发展的质

量优势，提高发展水平和能级。

三要高效率服务落实。州级各部门办公室与各县（市）政府办公室要加强协调联动，出台政策、落实反馈、过程跟踪、沟通协调要形成合力，提升“马上办、现场办、协调办、跟踪办”等效能。目前，我州已在全省率先出台《政府督查工作实施细则》，各级各部门务必严格遵照执行，要组建强有力、高质量督查专家库，盯住州委州政府重点工作真督实督严督，勇于捅“马蜂窝”，敢于啃“硬骨头”，善于接“烫手芋”，迅速有效传递工作压力，确保督出战斗力、执行力、生产力。

四、坚持作风为要，做清正严明的廉洁标杆

要把作风建设作为一项根本性、全局性、长远性的工作来抓，持之以恒正风肃纪，持续转文风树新风，建设“坚强前哨”和“巩固后院”。

一要知敬畏强信念。全州政府系统办公室干部必须发自内心的敬畏人民、敬畏法纪、敬畏组织、敬畏权力，打造党风廉政建设模范机关，落实“三重一大”集体研究、民主决策，坚决用制度管人、管权、管事、管钱，带头打“铁算盘”、过“紧日子”，严守底线、不越红线、远离高压线。

二要存戒惧守纪律。办公室干部要把纪律和规矩挺在前面，严格遵守党的政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、群众纪律、工作纪律和生活纪律，带头做到有令必行、有禁必止、令行禁止，清清白白做人、干干净净做事、清清爽爽服务。要深入开展“作风建设年·‘清风 2022’六大专项整治活动”，

以铁的纪律、铁的作风推动党风大提升、政风大转变、行风大塑造。

三要守底线重品行。越是在重要岗位、核心位置越要谨慎谦虚低调、慎独慎微慎初，自觉净化朋友圈、生活圈、娱乐圈，时刻注重形象，涵养良好家风，加强个人品行操守建设。要找准办公室干部定位，做到参与不干预、到位不越位、尽责不越权。办公室负责人要一手抓党建，一手抓业务，以双抓双促进，推动成果转化。

五、坚持提能为基，做能力建设的模范标杆

习近平总书记指出：“中国共产党人依靠学习走到今天，也必然要依靠学习走向未来。”办公室干部要只争朝夕学政策、持之以恒钻业务、与时俱进促提能，提升思想供给、形势把握、问题研究、战略谋划的真本领。

一要学习提能强本领。要深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领会把握贯穿其中的马克思主义立场、观点和方法，特别要认真学习总书记的“5·8”重要讲话精神，忠诚践行“五个坚持”。同时，要拓展学习的广度和深度，强化对经济、政治、历史、文化、科技、社会、管理等领域知识的学习积累，切实练就“提笔能写、开口能讲、问策能答、遇事能办”的真本领、硬功夫。

二要队伍建设夯根基。办公室工作辛苦、艰苦、清苦，经常以办为家、枕书而眠。各县（市）政府和州级各部门要肯定办公室干部的辛勤付出，注重人文关怀和心理疏导，更多关心关注办公室干部成长。要坚持好干部标准和“重品行、

重实干、重公认”的用人导向培养干部、推荐干部、使用干部，促进办公室出人才出干部，让真正“有为”的人“有位”，决不能让多劳的能者既流汗、又流泪。要大力实施干部调任、轮岗交流、挂职锻炼，多给年轻同志压担子、助其成长、促成梦想，解决好“后继有人”这个根本性问题。

三要示范创建重引领。办公室作为全州政府系统的旗帜和标杆，要深入推进政治机关、学习机关、执行机关、协调机关、服务机关、廉洁机关、法治机关建设，全面提高“三办”“三服务”效能，打造高素质专业化干部队伍。要把精文简会进行到底，抓好办公室系统民族团结进步教育，带头厉行节约、反对浪费。要持续抓好疫情防控、安全保密、档案管理、机要通信、老干部服务等常态工作，确保不出事、不误事。

同志们，时代赋予使命，责任召唤担当。新征程上办公室工作要始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕中心、服务大局、踔厉奋发、勇毅前行，以雷厉风行的作风、说干就干的果断、干就干好的气魄，不断开创办公室工作新局面。

在政府系统办公室工作 暨作风建设工作会议上的讲话

正值全州上下深入学习贯彻习近平总书记来川视察重要指示、省第十二次党代会精神的关键时刻，经州政府同意，今天我们召开全州政府系统办公室工作暨作风建设工作会议，大家齐聚一堂，共出良策、共商大计、共谋新篇。主要任务是：深入贯彻落实习近平总书记和李克强总理关于办公厅（室）工作的重要指示、省第十二次党代会、全省政府系统秘书长和办公厅（室）主任会议，以及 xx 州长对全州政府系统办公室工作的重要批示精神，总结回顾近年来各项工作，安排部署下步工作，进一步统一思想、明确目标、坚定信心，奋力推动全州政府系统办公室“三办”“三服务”工作再上新台阶、再展新风采。

xx 州长高度重视此次会议，专门对全州政府系统办公室工作作出重要批示，州政府其他领导对办公室工作多次作出指示要求。今天，州委、州人大、州政协办公室领导亲自到会指导，xx 州长又在百忙之中抽出宝贵时间莅临大会，待会儿还将作重要讲话。这充分体现了 xx 州长、xx 州长和州政府领导的殷切期望，这既是对我们的关心关怀，更是对我们的鞭策鼓舞，希望大家深刻领会，准确把握，不折不扣抓好贯彻落实。

刚才，通报表扬了 2017—2021 年全州政府系统办公室“综合工作先进集体”“专项工作先进集体”和“先进个人”，希望大家学习先进、共进共勉。xx、xx、xx3 县人民政府办公室和州发展改革委办公室、驻 x 办综合科负责同志作了交流发言，讲得都很好，也很受启发，希望大家相互学习借鉴、共同提高。下面，我先讲三点意见。

一、忠诚担当、勇挑重担，砥砺奋进推动办公室工作取得明显成效

过去几年，全州政府系统办公室干部职工深入贯彻落实习近平总书记和李克强总理对办公室工作作出的重要指示精神，紧紧围绕中心、服务大局，不仅在应对新冠肺炎疫情、决战决胜脱贫攻坚等急难险重任务中奋勇争先，也在日复一日的平凡事务中默默奉献；不仅围绕州委州政府重大部署、重点工作、重要会议狠抓落实，也在办文办会办事、政务事务服务各个方面提质增效；不仅在工作上精益求精、追求卓越，也在作风建设上树标杆、作表率。我们以逢山开路、遇水搭桥的奋斗姿态和枕戈待旦、日夜兼程的精神状态，扎实推动党委政府各项决策部署不折不扣落到实处，为全州经济社会高质量发展提供了坚强保障。

（一）突出政治建设，干部队伍思想政治素养不断提升。我们始终把政治建设摆在首位，将政治引领各项要求贯彻到推动经济社会高质量发展的各项工作中，坚定用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，不断加强思想政治教育，深入推进“两学一做”学习教育常

态化制度化，精心组织开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育，深入贯彻落实新时代党的治藏方略和省委涉藏工作部署以及党中央、省委、州委决策部署，全州政府系统干部队伍用忠诚于党、忠诚于人民的实际行动和工作作风，展现了过硬的政治品质和坚定的理想信念。

（二）立足全州大局，参谋辅政服务决策水平不断提升。我们始终坚持从全州经济社会发展全局的高度出发，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，把促进经济社会高质量发展作为各项工作的出发点和落脚点，强化“身在兵位，胸为帅谋”的责任担当，积极服务科学民主决策，为党委政府制定出台相关政策举措建言献策，为建设团结富裕和谐美丽社会主义现代化新 xx 献计出力。我们充分发挥统筹协调作用，加大对全局性、综合性工作的统筹协调力度，有效整合各方资源、充分调动各方力量，有力推动了跨领域、跨部门、跨县（市）重要工作的落实。聚焦督办落地见效，瞄准重点、盯死关键，强化对重点工作的督查督办和跟踪问责问效力度，及时解决了贯彻执行中存在的问题，确保了党委政府决策部署落地见效。

（三）践行初心使命，务实为民干部队伍形象不断提升。我们坚持把铸牢中华民族共同体意识作为做好新时代党的民族工作的主线，始终坚持人民至上的执政理念，将人民群众的利益放在首位，理解人民所想、解决人民所念、满足人民所思、实现人民所盼。在统筹协调推进脱贫攻坚、疫情防控、安全生产、防灾减灾、生态文明建设、乡村振兴、民族

团结进步示范区创建等重大工作中，坚持深入基层、扎根一线，主动融入到农牧民群众生产生活中，用实际行动践行初心，以辛勤汗水铸就使命，赢得了全州各族群众的广泛赞誉；用对党和群众绝对忠诚的理想信念，展现了过硬的政治品质，开创了事业发展的新局面；用勤政务实和攻坚克难的家国情怀，让全州各族群众感受到了中国共产党的伟大和中国特色社会主义制度的优越性，坚定了“听党话、感党恩、跟党走”的信心和决心。2019年，州政府办公室荣获省委省政府授予的“人民满意一等功公务员集体”荣誉。这份沉甸甸的荣誉是属于大家的！承载着全州政府系统办公室干部队伍的辛勤付出和无私奉献，既是肯定，更是鞭策。

同志们，这些成绩的取得，归功于州委、州政府的坚强领导和高度重视！得益于省政府办公厅的倾力指导和关心关爱！是各级各部门关心支持的结果，是全系统广大干部职工忘我工作、挑灯夜战、奋力拼搏的结果。在此，我谨代表州政府机关党组，向关心支持办公室工作的各级领导、部门，以及社会各界表示最真心的感谢！向奋战在办公室一线的“钢铁战士”表示最亲切的慰问并致以最崇高的敬意！

在肯定成绩的同时，也要清醒地认识到，我们与州委州政府的要求、领导的期望和群众的期盼还有很大差距，“三办”“三服务”水平不够高仍是我们最大的短板，“敬业专业”“说干就干，干就干好”的工作作风不够实仍是我们最大的差距。做好新时期办公室工作，必须坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻习近平总书记关于办

公室工作的重要论述，严格落实 xx 州长提出的“法治、高效、廉洁”“讲政治、重团结、勇担当、守纪律”“敬业、专业”工作要求，全面落实党中央、国务院、省委省政府、州委州政府各项决策部署，以服务为中心、以精准为方法、以高效为目标，守正创新、笃行致远，着力建设让党放心、让群众满意、讲政治、业务精、作风好的模范机关，努力打造一支忠诚担当、勤勉团结、敬业专业、廉洁高效的政府办公室标兵队伍。

二、开拓创新、勇毅前行，奋力开创办公室“三办”“三服务”工作新局面

今年是党的二十大召开之年，是迈步全面建设社会主义现代化新征程的重要一年，也是建设团结富裕和谐美丽社会主义现代化新 xx 的开局之年。面对新形势、新任务和新挑战，办公室承担的任务、参与处理的突发紧急工作将越来越多，工作责任将越来越重大，推动工作需要的知识化、专业化程度将越来越高，这都对政府办公室“三办”“三服务”工作提出了新的更高要求。我们唯有奋起直追、迎难而上，才能跟上步伐、再创佳绩，努力做到“运筹于帷幄之中、决胜于千里之外”。

（一）要围绕经济社会发展重点，全面提升服务决策能力。一是胸怀大局当好“参谋员”。要围绕落实中央、省、州党委政府决策部署，聚焦州委“一二三四五”总体工作格局和《政府工作报告重点工作任务分工》等重点领域，把握领导关注的“重点”、群众反映的“热点”、工作推进的“难

点”问题，全面分析、深入研究，积极主动为领导决策提供精准全面、详实可靠的背景资料和富有针对性、可行性的辅政建议意见，当好领导的“智囊团”“参谋员”。二是谋之有道当好“调研员”。调查研究是谋事之基、成事之道。对办公室工作的同志而言，调查研究是一项基本功，没有调查就没有参谋建议权。因此，要紧紧围绕政府重点工作、重大课题、重点项目和重要事项，深入开展调查研究，广泛了解实情，认真分析矛盾根源，多出有价值、有分量的好主意，多提有高度、可操作的金点子，做到调研实情有“深度”、决策建议有“精度”、转化落实有“力度”。三是关注全局当好“情报员”。政务信息是政府领导科学决策的重要依据，是政府管理的有效手段，是新形势下推动经济社会高质量发展的强力工具。各县（市）、各部门要将政务信息工作贯穿到政府的各项工作中，要善于围绕重点、紧扣热点、反映难点，精心提炼符合科学决策和领导需求的政务信息。在深挖特色亮点、总结典型经验成效的同时，要客观反映存在的困难和问题，为领导发现问题、研究问题、解决问题提供重要参考依据，达到优质信息服务科学决策的根本目的。

（二）要围绕推进政府职能转变，全面提升服务发展能力。一是持续推进“放管服”改革。要充分发挥政府办公室统筹协调推进的关键作用，大力推动政府职能转变，深化“放管服”改革，巩固提升“一网通办”前提下的”“最多跑一次”工作成果，推动镇村便民服务标准化、规范化、便利化“三化”试点扩面增效。要高质量编制完成州、县（市）行

政许可事项清单，并对清单内行政许可制定实施规范。要深入探索“一业一证”改革，推动更多行业实现“一证准营”，全力推进“放管服”改革优化营商环境取得实效。二是全面提升服务效能。要加快推进“数字 xx”建设，确保引导建设的 15 个应用场景在年内全部建成。要做好政务信息系统运维保障工作，为政府高效运行提供更高质量的信息化服务。要加强政府网站和政务新媒体的运维监管，探索建设综合信息管理平台，保障信息发布安全准确及时。三是做好政务公开工作。习近平总书记强调“行政权力执行到哪里，政务公开就要推行到哪里”。各级各部门要提高思想认识，理顺和完善领导体制、工作机制，加强政务公开机构建设、人员配备和经费保障。要对照《政府信息公开条例》确定的“15+1”个主动公开内容和各级政务公开工作要点和重点，全面公开应主动公开的内容和规范建设相关专栏，并抓实政策解读回应和走好网上群众路线为民办实事等工作，全力提升政务公开质效。四是提升为民服务水平。督促协调办理好人大代表建议意见和政协委员提案，不断提升办结率、满意率。督促协调民生实事项目按期完成，不断提升群众获得感、幸福感、安全感。持续强化 12345 平台监管，督促办理好国务院“互联网+督查”平台移送问题线索，及时回应企业和群众诉求、纾解困难矛盾，不断提升服务型政府建设水平和政府公信力。

（三）要围绕决策部署落地见效，全面提升服务落实能力。“为政之要，重在落实”。政府工作的关键在落实，难点也在落实。要确保党委政府政令畅通，重大决策、重要工作

部署落到实处、收到实效，就必须在督查督办工作上出实招、闯新路。一是坚持提质增效和基层减负并举，改进和创新督查方式，健全州政府督查室统筹协调、组织实施，职能部门分工负责的督查督办工作体系，形成合力督查的工作格局，采取“四不两直”、回访督查、线上督查与线下督查相结合、州县联动督查相结合等督查方式，提高督查督办质效。二是督查督办要长牙齿、下深水、摸实情、出实招、啃骨头，摒弃“老好人”“和稀泥”的错误思想，敢于触及矛盾、揭短亮丑，切实把督查督办的过程变成发现问题、解决问题的过程，变成统一思想、协调关系的过程，变成加快实施、促进落实的过程。三是健全落实正负面清单管理、“两书一函”提醒督促、督办通报、约谈问责等制度，对政策落实不作为、慢作为，搞弄虚作假、敷衍搪塞的单位和个人，要严肃追责问责，增强督查工作的严肃性和权威性。四是突出督查重点，围绕州委州政府的重大决策、重要部署、重点工作目标以及领导批示指示，组织力量重点督查，精准掌握实情、深入发现问题、如实反映问题、研究提出对策，确保各项决策部署落地落实。

（四）要围绕保障政务高效运转，全面提升“三办”能力。一是高质量办文。文稿起草要发扬极端负责的工作作风和追求卓越的工匠精神，严把政治关、法律关、政策关、专业关、文字关，在指导思想、政策执行、工作思路和具体措施上，做到紧扣上级精神，符合实践发展需要。公文办理要强化时效管理，建立落实“当日事当日毕”的限时办理和错

情通报等机制，加强“xx州政府系统云协同办公平台”运维管理，提升文电运转质效。二是高水平办会。办会要全程跟踪服务，坚持会前部署周密细致、会中服务万无一失、会后落实扎实有效的闭环管理机制。会前要立足解决实际问题，充分研究会议需解决的事项、达到的目的，做好会议材料起草、决策建议等工作，提升会议的针对性；会中要立足精细服务，规范会场布置、会议服务、会议保障等工作，并做好涉密会议的保密工作，提升会议服务的精细化管理水平；会后要立足决策部署落地落实，建立落实会议决策部署的督办落实和跟踪问效机制，提升会议的实效性；要建设智能化会议室，提高信息化水平。三是高效率办事。政府办公室是政府系统的“运转中枢”和“磨盘核心”，涵盖各领域工作，是政府政令的发出地，工作是否优质高效，直接关系到政令是否畅通。大家要时刻保持“时时放心不下，事事丢心不了”的紧迫感和责任心，增强优质高效抓落实的能力，对党委政府决策部署，领导批示交办事项，要及时安排落实、加强协调推进、适时跟踪反馈，绝不能拖沓误事。

三、严格要求、守住底线，激励干部队伍展现新担当作出新贡献

从今年5月开始，州委州政府已全面启动了为期半年的“州作风建设年年·‘清风2022’六大专项整治活动”，全州政府系统办公室必须率先垂范，坚持以政治建设为统领，带头把相关工作落到实处、抓出成效，努力打造政治过硬、业务过硬、作风过硬的干部队伍。

（一）树牢立场坚定的政治作风，强化政治机关第一属性。一方面，要强化机关政治建设，坚持把政治属性作为第一属性，把旗帜鲜明讲政治作为第一要求，大力开展“双重信仰”专项整治，深入实施思想政治提升行动，加强意识形态阵地建设，灵活采取多种形势开展机关干部、定点帮扶村、联系寺庙和身边人的党性教育，积极引导干部职工铸牢中华民族共同体意识，在增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到两个“维护”、拥护“两个确立”上走在前面、做出表率。另一方面，要建强基层党组织战斗堡垒，坚持把机关党建和办公室业务工作同部署、同落实、同检查，把党的先进理论充分运用到办公室工作的各个环节中，运用到干部职工解决复杂矛盾的实践中，推动党委政府决策部署更好落地落实，做到党建工作和业务工作两手抓、两不误、双促进，着力培养让党放心、让群众满意的高素质干部队伍。

（二）树牢敬业专业的工作作风，锻造素质过硬干部队伍。xx 州长在十二届州政府第 9 次全体会上强调：敬业就是要忠诚、干净、担当，专业就是要精通、高效、亲民。我们要深入学习领会、坚决贯彻落实，全力建设敬业专业的高素质干部队伍。一方面，要弘扬“舍我其谁”的担当奉献精神，端正敬业的态度。敬业就是在其位要谋其政，办公室人员更要有“任他人难任之劳，承他人难承之重，挑他人难挑之担”的担当和奉献，践行“忠诚于党、忠诚于人民、忠诚于党的事业、忠诚于工作职责”的责任与使命。要以开展“新官不理旧账”“层层加码”“自由散漫”专项整治为抓手，全面开

展作风形象提升行动，大力整治不作为、慢作为、乱作为和官僚主义、形式主义等“四风”之弊、“庸懒散浮拖”之垢，奋力营造担当作为、务实奉献的敬业氛围。另一方面，要弘扬“业精于勤”的勤奋上进精神，增强专业的能力。习近平总书记在党的十九大报告中提出“全面增强执政本领”，强调增强学习本领、政治领导本领等“八种本领”，并将增强学习本领放在第一位，凸显了学习的重要性。知识都有“保质期”，本领都有“折旧率”，我们必须弘扬“业精于勤”的勤奋上进精神，深入开展干部能力提升行动、业务规范提升行动和服务保障提升行动，精心组织业务知识和政策理论培训、交流学习、业务指导等活动，大力提升干部职工专业能力，打造专业素质过硬的专业干部队伍。此次会议期间，我们精心安排了系列专题培训，专门邀请了省政府办公厅相关处室和州保密局的领导为我们授课解惑，希望大家认真聆听、深入总结，确保学有所思、学有所悟、学有所得、学有所用。

（三）树牢廉洁自律的纪律作风，营造风清气正干事氛围。全州政府系统办公室要深入贯彻落实中央、省、州纪委历次全会和国务院、省政府、州政府廉政工作会议精神，持续加大党风廉政建设力度，锲而不舍、持之以恒正风肃纪，扎实开展“违规公务接待”“损害营商环境”专项整治，加强重要岗位、重点领域、关键环节风险防控。要坚持“严管就是厚爱”，强化对干部职工的常态化廉政警示教育，引导干部职工坚守红线底线，树牢“教训就在身边、诱惑就在眼前、陷阱就在脚下”危机意识和风险意识，真正做到把纪律

和规矩挺在前面。要将厉行节约、反对铺张浪费的要求落到实处，严格规范公务接待、公务用车和办公费用支出，切实做到带头过“紧日子”。

同志们，责任呼唤担当，使命引领未来。做好新形势下政府系统办公室工作责任重大、使命光荣，我们一定要戒骄戒躁、保持定力、一往无前，必须锐意进取、埋头苦干、久久为功，以驰而不息的奋斗姿态、无怨无悔的敬业之心，全力开创全州政府系统办公室“三办”“三服务”事业新局面！

在全市人大系统办公室工作会议上的讲话

今天的会议，既是深入贯彻全省人大常委会秘书长座谈会精神的积极行动，也是传承经验、掌握情况、部署年度工作的有效举措。刚才，我们对先进单位和个人进行了表彰，xx、xx区3个人大常委会办公室作了很好的发言，其他县（市、区）人大常委会办公室也提交了书面交流材料，大家讲的和书面交流的内容都很生动、很充实，各具特色，各有亮点，听了后感到很有收获、很受启发。希望大家互相借鉴、共同提高。下面，结合大家的发言，我再讲三点意见，与同志们共勉。

一、讲政治，把信念铸入灵魂

习近平总书记对人大常委会及机关提出了建设“四个机关”的重大要求，其中，摆在首位的是建设政治机关。能否坚决贯彻中央和省委、市委决策部署，是考验建设政治机关的“试金石”。我们在座的各位要带头带动、作好示范，把旗帜鲜明讲政治摆在首位，筑牢信念根基，践行初心使命，引导各级人大机关始终牢记“国之大者”、心怀“省之要者”、把准“市之重者”，切实树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，不断提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

一要在对标对表中提升政治判断力。政治判断力是解决“要不要做、往哪个方向做”的问题。只要中央明确了战略

方向，就要作出正确政治判断、无条件抓好落实。对此，我们要经常看齐、主动对标、及时纠偏，部署工作、出台文件、制定政策，都要同总书记要求对标、同党中央精神对表、同省委和市委部署对照，总书记和党中央在关注什么、强调什么，省委和市委在主抓什么、主推什么，我们就紧盯什么、落实什么，坚决做到“中央有号令、省委和市委有部署、人大机关见行动”。

二要在深学深悟中提升政治领悟力。在捍卫“两个确立”、做到“两个维护”上持续用力，严格落实“第一议题”制度，开展好党支部、党小组各项活动，通过自己学+集中学、书本学+网上学、实践学+研讨学等方式，学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，特别是总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想，跟进学习贯彻习近平总书记最新论述，努力从中找遵循、找依据、找方法、找答案，自觉以新思想定向领航、向新思想寻策问道。要学会运用习近平总书记重要讲话和指示批示蕴含的马克思主义立场观点方法来认识世情、国情、党情、民情，找准工作着力点、结合点，走好“五个必由之路”，用好“五个有利条件”，做到在全局中定位、在大局下行动，切实做到高点站位观全局、踔厉奋发谋大局、笃行不怠拓新局。

三要在落细落实中增强政治执行力。要坚决落实好党领导人大工作机制，执行好重大事项向党委请示报告制度，服务好常委会和常委会党组规范完善向党委请示、报告、报备事项3个清单，切实把党的领导贯彻到人大工作全过程、各

方面。要坚决落实好中央和省委、市委的决策部署，在立法、监督、决定、任免、代表工作等各项职能工作中贯彻党的主张和意图，坚决破除“中梗阻”“选择性执行”，确保上级决策部署件件落地、条条落实、事事见效。在执行过程中要始终把牢政治方向、站稳政治立场，善于从倾向性苗头性问题中发现政治端倪，善于从错综复杂的矛盾关系中把握政治逻辑，始终做到见事早、眼光准、行动快。

二、顾大局，把责任扛在肩头

围绕中心才能找准方向，服务大局才能体现价值。人大办公室系统承担着上情下达、下情上传、沟通协调、执行落实的重要职责，大家要明晰定位，认清职责，全力服务和保障好各级人大常委会工作，确保人大工作更好地围绕中心、服务大局。

一是服务大局，选准载体抓手。当前，我市正处于经济等级、开放层级、城市能级跃升的重要战略机遇期，实现“四城四区”和“一极两高三优四提升”的愿景目标，对人大服务中心大局提出了新课题。2月23日xx书记在xx调研时，为我们提出了“壮大新动能、奋进百强市”的新要求，为我们树立了新的更高奋斗目标。全市各级人大要按照楼书记的讲话精神和市委的决策部署，选准切实可行、简便易行的载体抓手，全面助力发展，依法履行职责；尤其是办公室和研究室的同志要自觉把人大工作放在全局中思考、谋划，找准人大工作的切入点、结合点，服务常委会紧紧围绕党委确定的重点工作，议大事、谋大事、抓关键，切实做到党委工作

重心在哪里，人大工作就跟进到哪里，力量就汇聚到哪里，作用就发挥到哪里。要结合人大工作实际创设载体，服务常委会开展好推动“万人助万企”“三个一批”项目建设、优化营商环境、“助力乡村振兴、人大代表在行动”等中心工作，在服务大局中主动担当作为。

二是站位全局，当好参谋助手。办公室、研究室作为各单位的“智囊团”“思想库”“参谋部”，做到参谋到位、辅政有为是第一位的任务。要树立系统观念，善于换位思考，善于站位全市中心工作、本地区中心工作、人大常委会整体工作的高度，站位常委会决策层、领导同志的角度思考问题、谋划工作。要紧紧围绕中央、省委、市委确定的目标任务，把党委的决策部署体现到人大的工作计划、工作部署中，落实到依法履职的举措上，确保人大工作与党委工作更加合心、合力、合拍。要围绕大局反映情况、报送信息，做“千里眼、顺风耳”，把各方面新情况新问题、贯彻落实党委决策部署的意见和建议、干部群众关注的热点焦点问题等及时收集上来，归纳综合，分析研判，为党委决策提供第一手资料，为常委会开展工作提供重要依据。要围绕大局出谋划策、贡献智慧，“身在兵位，胸为帅谋”，主动对党委的全局工作、对常委会抓的重点工作进行深入研究，多出大主意、好主意。今年是县乡人大换届年，我们要坚持党的领导，积极践行全过程人民民主，进一步加强调研指导，督促县乡严肃换届纪律、严格依法组织好选举，做好代表选举和代表大会会议期间的疫情防控工作，确保换届选举顺利进行，在全市上下营

造风清气正的政治环境。

三是统筹运作，成为有力推手。市县人大加强联系、密切配合、交流经验、沟通情况，有利于相互促进、共同提高。要加强联系指导，推动形成人大工作的整体合力。近年来，市、县两级人大常委会机关加强沟通联系，探索建立了全市人大系统办公室工作会议制度，形成了“3+1”运行模式，起到了很好的效果，在全省人大常委会秘书长座谈会上，xx主任对此给予了高度评价。下一步，希望大家继续深化常委会办公室层面的沟通交流，聚焦中心，选准主题，细化流程，灵活方式，坚持目标导向、问题导向、结果导向，把这种好的体制机制延续好、完善好，真正打造xx人大的特色品牌。今年，省人大计划在全省人大系统开展“出彩工作”评选活动，我们市、县人大都要努力打造出自己的“出彩工作”，同时和省人大加强对接沟通，认真分析研究，找准工作着力点，积极参与到这项评选当中，创出我们的各项“出彩工作”品牌。同时，市县人大要在监督、立法、代表活动、理论研究等工作中不断加强工作联动，每年选取一些涉及面广、关联度高的重点工作，采取市县人大联动的方式共同推动，进一步拓展上下联动的领域，形成整体合力，推动人大工作提质增效。

四是强化保障，争做工作帮手。办公室和研究室在人大工作中居于承上启下、协调内外、联系各方的中枢环节，大家要观大局、识大局，一丝不苟地做好人大及其常委会各类重要会议、重大活动的计划安排和会务工作的组织实施，做

好联络协调等方面的工作。办公室主任是人大机关的“大管家”，要学会管理、敢于管理、善于管理、细化管理，抓具体、抓特色、抓结果，努力使机关工作做到制度健全、程序规范、合理有序，不断提高服务水平和工作效率。要认真做好重要文件和文稿撰拟、信息资料、新闻宣传等工作。通过细致、全面、扎实的工作，通过高质量的服务，既保证常委会依法高效行使职权，又为机关各部门创造优良的工作环境，为机关干部、职工创造一个好的生活环境，让机关各部门和干部、职工满意，进而推动机关的全面工作。

三、作表率，把标准立在前列

前段，省委、市委专门召开“能力作风建设年”活动推动会，省委 xx 书记、市委 xx 书记都提出了明确要求。我们要把活动作为加强人大机关自身建设的良机，紧盯“攻坚克难、落地见效”阶段特点，立标准、定规范，以干部能力作风之变推动全市人大工作走前列、晋位次、争上游。

一是抓学习、强素质。办公室、研究室系统特殊的地位作用决定了对人员本就要求很高、很严格，必须讲学习、善思考，做到有问能答、有疑能解、有事能办。要突出“恒”字。坚持常态化、制度化、规范化，建立健全学习交流制度，办公室、研究室要带头制定学习培训计划，确定固定时间，集中起来共同学习、雷打不动，带动全市人大干部队伍素质不断提升。要突出“深”字。既要博采众长，更要学有所专。既要注重打基础，全面加强对人大业务知识、法律知识的学习，对履职活动相关法律法规、办文办会相关程序制度等了

然在心、运用娴熟；又要注重抓提升，及时跟进掌握开展新时代人大工作所需的经济知识、科技知识，争当人大工作的“政策通”“活字典”“多面手”。要突出“实”字。坚持理论联系实际学风，处理好学习与实践、学习与转化的关系，多组织各类主题调研、视察活动，广泛接触各界人士和群众，掌握基层真实情况，进一步开阔工作思路，积极为代表建言献策寻找发声渠道，使学习与实践紧密结合起来。

二是抓作风、塑形象。作风是带出来的，形象是干出来的。要重大节。办公室、研究室很多工作要牵头。坚持以牵头促带头，严格执行“马上就办”的制度和作风，养成“当日事、当日毕”的工作习惯，把所有心思用在干事创业上，把所有精力投到抓落实中；不是自己的工作，只要是领导交办的，不讲条件、不讲价钱、不推诿、不扯皮，坚决完成好。特别在矛盾面前，要迎难而上、冲在一线、敢抓敢管；在问题面前，要勇于面对，妥善处理，不上交矛盾，不上交困难，不推卸责任，不揽功诿过，不避重就轻。要重细节。人大工作无小事，细节决定成败、态度决定一切”。我们要以严谨细致、一丝不苟的态度，以高度负责的精神对待每一项工作，考虑要严谨，工作要细致，做好每一个细节、每一个环节的工作，切实做到“六不”：布置的工作不延误、传递的文件不中断、办理的文件不积压、各种差错不出现、对来办事人员不冷落、机关的形象不损害。要重小节。人大机关是政治机关、权力机关，人大机关干部更要注重个人形象。要管得住小节，经得起诱惑，把得住原则，“宁公而贫，不私而富”，

堂堂正正做人，清清白白从政，确保身在其岗力尽其责、职在其位善谋其事、权在其手不逾其矩。

三是强管理、提水平。人大办公室、研究室作为人大常委会的综合办事部门，肩负着参与政务、管理事务、搞好服务的重要职责，承担着机关办文、办会和办事等诸多工作，管理工作做的好不好、水平高不高，对人大整体工作的质量和效果都会产生直接影响。要讲究领导方法，科学安排工作，合理调配人员，使各项工作开展有章有法，富有成效，特别是一些棘手的事情、难办的事情，作为办公室、研究室主任，要有攻坚克难、一抓到底的决心和勇气，不怕矛盾，更不能怕得罪人，通过解决复杂问题中不断磨炼提升领导水平和领导能力。要提高工作实效，在工作中，大兴求真务实之风，坚持讲老实话、办老实事、做老实人；写材料上力求客观、真实、准确；向领导反映问题，要原汁原味，不添枝加叶。要提高工作效率，分清轻重缓急，制定好工作计划，突出工作重点，抓住主要矛盾，做到有的放矢，有条不紊，忙而不乱。

四是抓班子、增活力。做好人大机关工作，必须发挥机关干部的主体作用，这是机关工作的核心。办公室主任负责机关管理工作，说到底是在管人、用人、发展人。要凝聚人。办公室主任的一个重要工作职责就是团结和凝聚机关各工作机构、办事机构，各司其职、分工合作，共同为常委会提供高质量服务。办公室主任要以一身正气凝聚人、以创新思路凝聚人、以奉献精神凝聚人、以团结合作凝聚人。目前，

全市人大系统的办公室、研究室普遍存在人员不足、工作任务繁重的情况，办公室主任、研究室主任要认真思考研究，动员起所有的机关力量，动员好每一个人，发挥好每一个人、每一个年龄段干部的作用，最大限度地把现有的人员力量凝聚起来、工作积极性调动起来。要培养人。本着对事业、对组织、对干部高度负责的态度，进一步优化干部年龄、知识结构，

坚持在实践中锻炼、在工作中培养的思路，加强机关干部的培养使用，特别是多把优秀年轻干部放在办公室、研究室等重要的、吃劲的岗位上，多给年轻干部压担子、交任务，让他们经风雨、壮筋骨。在常委会和机关的重大活动、重要工作中多搭平台、多创条件，让他们在多参与、多历练中尽快成才有作为。要关心人。要为机关干部的成长进步多创造机会、多提供条件，并想方设法为干部职工创造温暖和谐的工作环境、优美舒适的生活条件，让机关干部感到在人大机关工作有温暖、有干头、有劲头。尤其办公室、研究室工作千头万绪，既辛苦又清贫，要创造有利条件，政治上关心、思想上关爱、生活上关怀，解除同志们的后顾之忧，不断提高办公室、研究室的凝聚力和战斗力。

同志们，新征程上，地方人大工作的任务越来越重、要求越来越高，大家身上肩负的责任也越来越大。让我们在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，在各级党委领导下，主动作为、奋勇争先，不断推动人大工作迈出新步伐、取得新成就，积极为助力“四城四区”建设贡献智慧，为“壮

大新动能、奋进百强市”凝聚力量！