

在全市乡镇（街）党（工）委书记工作交流会上的汇报发言合集



办公室工作材料库



领导讲话提纲



老同志说



干部读书

（说明：本合集内容除原创外，全部整理自各级政府网站、各专业领域媒体、杂志、图书等，已经编辑甄别筛选修改，均可复制粘贴，绝对保证质量。请大家在学习参考过程中严禁抄袭，严禁上传网络或者用于商业用途，违者必究）

抢抓机遇 攻坚克难 推进项目“双进双产”

（镇党委书记）

XX镇镇以食品工业而闻名，有今麦郎等知名企业，是XX高质量赶超发展主阵地。我们立足实际，持续推进项目“双进双产”，食品产业优势得到进一步释放。

锲而不舍抓招商。把招商选资作为“一号工程”，依托龙头企业和产业集群优势，坚持“内培固本、外引增新”，丰富和完善产业链条。培育今麦郎提质扩能等X个项目，总投资X.XX亿元；招引XX厚朴中央厨房等X个项目，预计总投资X.X亿元。

全力以赴攻项目。坚持“项目建设奔结果、堵点问题奔解决”，推动项目投产达效。完成今麦郎高端生物饮料等项目XXX亩“标准地”供应。筹资XXXX万元解决项目用土、高压线迁移、蒸汽供应等问题。

持之以恒优平台。做好市政和公共服务设施建设，补齐短板，打造食品创新发展基地。投资X.XX亿元，用于建设“双创”产业园和市政管网提升改造；投资XXXX万元建设四条道路。拓展空间和提升环境，为发展注入新的动力。

我们将严格落实市委、市政府工作部署，立大格局、树进取心、施非常策、兴落实风，推进项目招引和建设，为全市经济社会高质量赶超发展做出新的更大贡献。

全面构筑疫情防控“三个防线”

（镇党委书记）

建立人员排查台账，构筑预警防线。为了解决人员排查漏排、错排问题，建立在外人员、风险地区人员和货车司机群体三个台账，对照台账，及时找出新增风险地区人员。对现在在风险地区的人员第一时间电话联系，劝其近期不要返乡并做好个人防护；确需返乡的，要求提前报备、全程跟踪、点对点接回。

转变群众传统观念，构筑思想防线。为了转变群众传统观念，消除聚集风险，制定《XX镇疫情防控红白事简办制度》和《红白事安全防控承诺书》，要求党员干部自觉带头落实，引导群众红白事简办、少聚集、除风险，增强群众疫情防控意识。

有序推进疫苗接种，构筑免疫防线。为了让疫苗接种数据统计和信息收集更加严谨有序，建立疫苗接种信息化管理系统，使接种人员、接种日期和接种情况一目了然。对应接未接和到接未接人员进行一对一“承包”，确保疫苗接种不漏人、不延期。针对高龄和行动不便的群众，组织干部上门接送，安排专人心理疏导，变被动接种为主动接种，建立了疫苗接种“有人组织、有车接送、有人陪同、有人壮胆”的完整链条。

精抓严管保天蓝坚决实现“退后十”

（镇党委书记）

宁晋县大陆村镇围绕综合指数“退后十”目标，突出“春抓扬尘、夏抓臭氧、秋抓禁烧、冬抓排放，全年抓 PM2.5”，今年 X—X 月，空气质量综合指数位居全县第二，X 月在全市 XXX 个乡镇中排名第六。

聚焦污染主要因素，精准管控。XXX 名镇村干部落实网格化监管，工业企业全部安装“分表记电”，涉 VOCS 企业安装在线监测，配备 X 部无人机走航监管，构建起“海陆空”全方位监管体系。

聚焦污染主要时段，精细治理。夏季抓 OX，杜绝治污不达标造成二次污染。冬季抓 PM2.5，有效治理污染排放。强化“三尘共治”，对 X.X 公里过境道路进行抑尘改造，对大贾线进行“白变黑”。组建禁烧专职队伍，确保全镇不发生露天焚烧。与供气企业签定保供协议，严控冬季 SO2 排放，保障群众温暖过冬。

聚焦产业主要瓶颈，精确帮扶。针对产业实际，建立共享喷涂中心；针对涉 VOCS 企业，据产能、排污量等因素，差异化选择治污设备。

总之，坚决落实市委、市政府“凡事往前赶”要求，坚决把大气污染防治最后“临门一脚”狠狠踢出去，坚决打赢蓝天保卫战。

打好“组合拳”保卫“XX蓝”

（镇党委书记）

XX镇坚决落实XX市委大气污染防治各项部署要求，打出了一套“治企、禁煤、抑尘、禁烧、增绿”大气污染防治组合拳，空气质量综合指数连续在XX排名前列，XX排名第一。

高度重视，压实责任抓落实。压紧压实责任，坚持把网格划细划小到最小单元，XX个村XXX名村干部分包负责。强化宣传引导，实行有奖举报，营造浓厚监督氛围。从严督导检查，发现问题，落实“五要件”，限时办结，再督再改，确保到位。

突出重点，利剑斩污控源头。坚决取缔散乱污企业，对XXX家企业和闲置厂房开展拉网式排查，严防死灰复燃。完成“双代”改造XXXX户，实现清洁取暖全覆盖。专人在镇村各路口严防死守，确保不流入劣质散煤。落实最严禁烧政策，强化“人防+技防”巡查，发现问题，从重处罚。

统筹治理，持续用力优生态。XXX多家门店门前全部硬化，道路洒水湿扫，降低扬尘污染。XX家餐饮单位油烟全部达标排放。开展拆陋建绿、造林绿化等，新增绿化面积X.X万亩。

下一步，我们将继续咬定目标不松劲，综合施治不手软，再增力度，全力为XX市大气污染防治做出更大贡献。

以项目“双进双产”助推高质量赶超发展

（镇党委书记）

更新从“引资”到“选资”的理念转变，学深悟透“双进双产”核心要义，以“弱鸟先飞”的工作精神抓项目引进推进。始终把招商选资作为全镇“一号工程”，全力推动招商选资提质增效，今年共新引进项目 X 个、总投资 XX.X 亿元，在谈项目 X 个、总投资 XX 亿元；始终坚持以过硬的作风抓征拆、以过细的方法做群众思想工作，共为新开工项目征地 XXXX 亩，新开工超亿元项目 X 个、总投资 XX.XX 亿元，新竣工项目 X 个、完成投资 X.X 亿元。

以项目质效提升践行“XXX+X.X”标准落地，完善项目全生命周期服务机制，以“妈妈式”服务释放新发展动能。今年共盘活低效利用土地 XXX 亩，盘活僵尸企业 X 家；强化项目全生命周期服务，今年以来共帮办、代办项目手续 XX 项，组织银企对接 XX 次，帮助招工 XXXX 余人，协调解决项目开工难题 XX 余个；开展红黑榜评议，每周晾晒，形成了责任具体、环环相扣的“责任链”。

以融合发展思维引领项目“双进双产”，推动镇域均衡发展，助力中心城市成长和乡村振兴。今年共开工城中村棚户区改造项目 XX 个，总投资 XXX 亿元，已完成拆迁面积 XX 万平方米；围绕“万元钱”项目流转土地 XXXX 亩，引进农业产业化项目 X 个，完成投资 X.X 亿元。

聚力“双进双产” 助推高质量高速度发展

（镇党委书记）

立足主导产业，倾力抓好招商选资和项目建设。

今年选派 X 名干部参与驻外招商，不断提升招商素质和水平，围绕自行车（童车）产业链招商，引进超亿元项目 X 个，总投资 XX.XX 亿元；抓好“千斤粮、万元钱”工作，培育了以 XX 等为主的产业带，今年完成 XXXXX 亩，总量居全县第一；严格执行“XXX+X.X”标准和“一高两低”准入门槛，完成“标准地”供地 XXX.XX 亩。夯实基础建设，聚力提升承载项目能力。

始终强化规划引领，严格落实园区详规、高标准建设，抓好路网管网基础

设施建设，提升承载项目能力。

强化要素保障，全力推进项目落地达效。

全面推行项目“承诺制”改革，保障项目土地供应；深入开展“两高两帮两促”和“访万家帮万企解万难”活动，实行科级干部包联项目，每周走访企业，了解生产状况、存在问题，逐项列出任务清单、责任清单，明确完成时限，搞好对接服务，及时协调解决实际困难；建立企业家座谈、银企对接机制，帮助企业解决融资难问题，保证企业健康快速发展。

下功夫解难题，打造基层治理坚强堡垒

（镇党委书记）

抓信访必须下细功夫。“一张网”抓排查。全镇建立了XXX个网格，每天各网格对存在的信访隐患进行摸排上报。

“两通一开”抓受理。镇信访专线电话和镇党委政府班子成员手机号码保持XX小时畅通；镇、村群众接待室不分节假日大门常开，群众可以随时、随地反映问题。

抓信访必须下深功夫。开展积案化解百日攻坚行动，对积案逐一制定解决方案、明确化解专班、砸死化解时限、压实分包责任。历经两个月的奋战，所有积案全部成功化解。

抓信访必须下真功夫。探索建立了清河县谢炉镇议事听评机制。通过“听、议、评、化”四步走，把难以化解的矛盾纠纷摆上桌面晒一晒、晾一晾。做到以理服人、以德服人、依法服人，最终实现矛盾化解在萌芽、问题解决在诉前。

抓信访必须下硬功夫。做到带头抓，把自己放在信访工作最前沿，开门办公，直接接待来访群众，直接处理问题；做到心中无“刁民”。把访民当成朋友，增加群众对党委和政府的信任；做到让利于群众。算大账算长远账，对于群众反映的问题，有政策的按政策办，没政策的制定政策办。

严把“五个关口”筑牢疫情防控基层防线

（镇党委书记）

XX镇地处XX县城XX，与XX、XX、宁晋三县（市）交界，坚持“二话不说、干了再说”，精准落实十个常态化XX项举措，严把“五个关口”，坚决筑牢疫情防控基层防线。

守好“组织推动关”。换届后，第一时间对疫情防控领导小组调整充实，强化了镇、村、组三级网格包联队伍，按照“立体化”推进+“扁平化”管理模式，统筹做好全镇防控工作。

守好“宣传引导关”。坚持线上线下相结合，多种方式广泛开展宣传活动，引导群众“非必要不返乡、非必要不出门”，强化自我防护，坚持全民抗疫。

守好“卫生防疫关”。在全镇范围内开展环境卫生大整治、大消杀专项行动，全力做好重点人群核酸检测和疫苗加强针接种工作，进一步筑牢群体免疫屏障。

守好“联防联控关”。严格落实十个常态化XX项举措，认真对在外人员、返乡人员建立包联台账，实行动态化管理，摸排建立县界封控圈，严格落实管控措施。

守好“督导检查关”。每天对防控措施落实情况开展督查指导，发现问题立查立纠，确保做到不出事、再出彩。

打好发展“主动仗” 当好发展“助推器”

（镇党委书记）

XX镇作为市开发区“万亩千亿大平台”的主战场，今年以来新开工、续建省、市重点项目XX个，工业项目固定资产投资完成X.X亿元，税收完成X.XX亿元。

精准赋能，打好发展“主动仗”。一是坚持做好“党建+”文章，以党建引领企业发展，打造外塑形象、内强素质、交流合作新平台。二是打造中小企业孵化园X家，入驻企业XXX余家，今年实现税收XXXX多万元。三是扎实开展“大包联大解决大服务”活动，为每个项目配备“服务专员”，为企业提供全流程跟踪服务。

精准帮扶，当好发展“助推器”。一是坚持把土地作为重中之重，挂图作战，抢占“土地要素高地”。二是累计引进大专以上各类人才XXX名，帮助企业“柔性”引进知名院校高层次人才XX名。三是全面推行“一村一企一金融顾问”，扎实开展政银企对接活动。

精准保障，筑牢发展“压仓石”。一是大力推行党员“X+XX”联系户制度，着力打造“枫桥经验”的XX样板。二是坚决做好净煤、抑尘、控车、减排等生态保护各项措施，空气质量排名全区第一。三是将干部推向发展主战场，聚焦风气、观念、作风、标准、责任、规矩，以一流的干部队伍、硬核的工作作风推动各项工作落地落实。

以超百分的努力换取群众会心的微笑

（镇党委书记）

XX镇创新推行“X+X”工作法，推进信访问题解决。“X”即实现矛盾纠纷排查率XXX%。“X”即七个到位。一是组织领导到位。建立党委书记负总责，分管科级干部具体抓，其他班子成员分工负责的工作机制。二是宣传教育到位。村干部、网格员兼职宣传员，每月开展一次走街入户法制宣传教育，让群众知法、守法、用法。三是定责包案到位。严格落实周五党政领导干部信访例会和周六党委书记接访日制度，实行一案、一事、一专班推进。四是时刻关注到位。每天早会对信访形势进行分析研判，及时掌握影响社会稳定的问题隐患。对已发生的信访问题，镇主要负责同志每天盯办，专人专班协调解决。五是倾力化解到位。推行信访事项处置“XXXX”模式，接到信访案件后X个工作日内，包案责任人给予答复，能解决的当天解决；复杂的信访事项，X个工作日内专题会商解决；疑难的信访案件处置时间不得超过XX天。六是研究总结到位。围绕“政策法律、稳定稳控、事要解决”三个核心环节，定期进行分类研讨总结，研究解决规律，探索有效方法。七是定期回看到位。对挂账信访隐患和已处置的信访问题，时刻回看、主动盯办，确保不出镇、不上交、不回流。

民生为本筑牢高质量赶超发展生态支撑

（镇党委书记）

XX镇牢树“抓发展必须抓生态，抓民生必须抓生态，抓生态就是促发展惠民生”的理念，真心重视、真抓实干、真到一线，精准、精细、精确，向环境污染亮剑宣战。

向“散乱污”说“不”，重点抓、抓重点，打造生态型产业样板。对XX家重点企业开展深度治理；依法取缔百余家“散乱污”；帮助XXX家企业整改提升，XXX余家企业安装环保设备；引导XXX家小微企业搬迁入园，绿色共享发展。

向“脏乱差”说“不”，全面抓、抓全面，打造生态型民生事业。率先开展镇级雨污分流建设，XX处坑塘、X条河渠整顿完毕；新增绿化XXXX余亩，油菜花种植X.X万亩；投入XXXX余万元，对镇村面貌改造提升；查扣散煤X.X吨，XXX户洁净煤配送到位；累计完成XXXXXX余户“双代”工作。

向“跑冒滴漏”说“不”，长远抓、抓长远，打造动态型管理机制。全镇分XX大片区，XXXX名网格员全员上阵；持续与县有关部门开展联动，严打偷拍偷放；安装XXX组监控探头，实现全覆盖、零死角。

下一步，我们将认真贯彻此次会议精神，树进取心、施非常策、兴落实风，再加压、再攻坚、再上新台阶。

优化三个思路抓好常态防控

（乡党委书记）

在 XX 召乡工作期间，坚持“整合一套班子，绘制一张网格，健全两个机制”，精准抓好疫情防控工作，全力保障群众生命健康和财产安全。

整合一套班子，强化防疫凝聚力。乡镇换届后，坚持“组办”结合，实行扁平化管理。书记牵头负总责，细化分工，成立人员排查、隔离管控、居家监测、疫苗接种、督导检查 X 个专项组，模块化管理，合理分配人员力量，工作责任到人。

绘制一张网格，强化防疫执行力。坚持“一张网格绘到底”，将全乡 XX 个村划分 XXX 个网格，设一级网格长 X 人、网格员 XX 人，二级网格长 XX 人、网格员 XXX 人。动员党员、志愿者参与，洗房扫街式排查、查验行程码，重点地区返乡人员清仓见底，建立健全防疫台账，实现网格中有数据、工作上有支撑。

健全两个机制，强化防疫战斗力。建立信息直报机制，每个网格配备 X 名预警员，负责信息汇总和预警，XX 名重点管控人员，均提前由预警员上报并集中隔离。建立问责机制，乡纪委对重点场所、居家监测、卡口管理、日常消杀等工作持续督导，对存在问题现场交办、当场问责，累计通报批评 X 人、提醒谈话 X 人，形成震慑。

以抓铁有痕的韧劲打赢蓝天保卫战

（乡党委书记）

提高站位，以铁的决心一抓到底。成立攻坚小组，按照“五要件”要求，将任务分解到人头，层层传导压力，逐级压实责任。实行定期调度，查找问题、找准症结，精准管控。X月份XX乡在全市各乡镇环境空气质量综合指数排名第X位，PM2.5浓度均值排名第X。

科学统筹，以铁的手腕攻坚克难。坚持“治”字当头。对所辖企业“一企一策”严格管控，强力推进“双代”全覆盖，充实执法力量，全面提升人防物防技防水平。坚持“绿”字为本。坚持以绿增美，持续增加绿量，拓展绿色空间。特别是加快推进以“千斤粮、万元钱”为标志的农业结构调整，发展经济作物，实现生态良好、生产发展、生活改善。坚持“美”字提升。实施乡村振兴战略，用好国家级水系连通及水美乡村建设试点项目，深化美丽乡村建设，村容村貌整洁有序。

强化基础，以铁的作风凝聚合力。扎实开展“转作风、抓落实、比担当、争一流”活动，强化党员干部“保五争三拼第一”的争先意识，推动工作全面进步、全面过硬。制定出台《乡村干部绩效考核办法》，对实绩突出的，优先推荐使用，形成了大抓落实、大干实事的浓厚干事氛围，为工作落实提供了坚强组织保障。

扛起政治责任在大战大考中淬炼提升

（街道党工委书记）

今年以来，XX 街道坚持以大概率思维应对小概率事件发生，坚决扛起疫

情防控重大政治责任。

强化阵地意识，全力守土尽责。划分 XXX 个网格，制发 X.XX 万张村民卡，织密防控网络。组建排查、应急、值守队伍，建方舱服务团队，上门核酸检测和转运队伍，配齐工作力量。配备 XX 套方舱、XX 套人脸测温仪，X 辆负压救护车，保障值守、留观、上门核酸和转运。

保持临战状态，高效精准管控。一是每日摸排机制。出过 XX 市域群众，每日摸排登记，避免漏管漏排。二是每日免费上门核酸服务。对出过 XX 市域群众提供免费上门核酸服务，核检 XXXX 多名。三是关键节点提前应对机制。人员流动集中期，提前安排跟踪，返家后上门核酸检测。重点人员死盯死守，严格按程序点对点接回。

坚定争先信念，统筹发展安全。做好防控工作，落实“一三五十”总体思路。新增“万元钱”XXXX 多亩，提前 X 个月超额完成任务，超任务 XXXX 多亩；完成亿元工业项目和 XXXX 万元农业项目投资 X.XX 亿元；被授予全省优秀基层党组织和全省优秀公务员集体的荣誉称号。

“X+X” 联动机制破解信访稳定难题

（街道党工委书记）

XX 街街道坚持发展第一要务、稳定第一责任，建立“信访”+“党建、综治、纪检”的“X+X”联动机制破解信访稳定难题。

以“信访+党建”发挥政治组织优势。强化“抓党建重信访、抓信访促党建”责任意识。实行三级书记抓信访，建立包联台账，逐案研判，责任到人，限期销号。党工委牵头整合司法所、派出所等资源，每月组织“联合会诊”，靶向精准施策。根据信访等级落实表扬、警告等措施，刚性兑现奖惩。

以“信访+综治”抓好源头矛盾化解。构建“综治平台+网格管理+乡贤调解”“三位一体”治理体系。建成省级综治中心示范点，实行多网合一智慧化一站式管理。开展网格化常态排查，建立“童长发”个人品牌调解室，成立矛盾纠纷多元化解中心，借力乡贤排查化解信访案件 XX 起。

以“信访+纪检”提供坚强纪律保障。打造“有事周六找书记”接访品牌，微信公众平台开通书记、主任直通车，畅通信、访、电、网“四个渠道”。强化信访办督办信访台账，纪工委督办案件办理的“两个督办机制”，牢守有责必问“一条红线”。对工作不严不实的干部严肃问责；对无正当理由缠访闹访的上访户，谈心谈话、依法打击。