

写领导讲话稿和党课讲稿 必备故事素材大全



云公文商城



云公文学堂



帮你写公文



办公室工作

（说明：本合集内容除原创外，全部整理自各级政府网站、各专业领域媒体、杂志、图书等，已经编辑甄别筛选修改，均可复制粘贴，绝对保证质量。请大家在学习参考过程中严禁 抄袭，严禁上传网络 或者用于商业用途，违者必究）

目录：

- 1、胡服骑射
- 2、退避三舍
- 3、一鸣惊人
- 4、挥戈反日
- 5、卧薪尝胆
- 6、纸上谈兵
- 7、枭将东徙
- 8、三令五申
- 9、卫青惜马
- 10、一狐之腋
- 11、陈云拒鱼翅
- 12、陶母退鱼
- 13、良驹也须缰绳牵
- 14、马上就去
- 15、农夫很忙
- 16、瘦羊博士
- 17、兵败长平
- 18、田忌赛马

- 19、房谋杜断
- 20、贪泉之水
- 21、靠山不靠谱
- 22、心存敬畏方致远
- 23、廉风更使节味纯
- 24、平时自缚手脚 战时必乱阵脚
- 25、一万个影子也叠不起一毫米的高度
- 26、定力好比定海神针
- 27、廉洁也是一种幸福
- 28、学会取舍
- 29、公孙仪不受鱼
- 30、羊续悬鱼
- 31、近水楼台不得月
- 32、曾子有疾
- 33、洗屋雪耻
- 34、石邑深涧
- 35、郑清臣被贬
- 36、匹布粉条换死刑
- 37、止贿莫轻涓流

- 38、自恃有“伞”
- 39、廉石压舱
- 40、难舍提壶卖浆声
- 41、倾听的魅力
- 42、父子抬驴
- 43、誉人之美不能过
- 44、内无妄思，外无妄动
- 45、事事不可都如意
- 46、一分之差，天壤之别
- 47、庸人治驼
- 48、冬瓜雕猪砮
- 49、一马失社稷
- 50、吃菜不许过三匙
- 51、善于做分解
- 52、积财不如留德
- 53、公李母量稟教子
- 54、我越是用力靠近，你躲得越远
- 55、一个环节不能少
- 56、牛画非牛

- 57、苏琼悬瓜
- 58、你的屁股是金子吗
- 59、风起青萍之末
- 60、吹落黄花满地金
- 61、从实战中汲取经验
- 62、路易十六的土豆推广
- 63、理论多些大白话
- 64、献媚者现丑
- 65、驳之再驳 然后施行
- 66、王旦不识“身边人”
- 67、靠山
- 68、愚蠢的“红旗法案”
- 69、卓茂为官
- 70、公孙仪正确计算“腐败的成本”
- 71、看齐的力量
- 72、刘少奇勤于学习被称为“刘九书柜”
- 73、董必武中了秀才不请酒
- 74、毛泽东禁徇私：亲戚排队 3 天没买到票
- 75、周总理的十条家训 36

- 76、毛主席 7 个月不吃肉 识破炒青菜里偷放的鸡汤
- 77、朱德 21 年从未领过元帅的工资
- 78、周恩来：对数字不许说“大概”
- 79、聂荣臻力排万难 带领科技大军造出导弹原子弹
- 80、陈赓创办军事学院 曾堵厕所逼着周恩来做批示
- 81、周恩来一个个给清洁员、厨师拜年
- 82、李先念借马帮助老百姓娶老婆
- 83、要像“苦瓜”一样做人
- 84、开国上将陈再道“被改姓”不改回
- 85、何耀榜司令为战斗拒绝高位截肢保守治疗
- 86、王新亭将军的家规
- 87、不为一台照相机搞特殊
- 88、刘华清力劝弟弟在家种田
- 89、叶挺将军宁肯饿肚子也不吃嗟来之食
- 90、刘伯承：不做“红墙里的贵族
- 91、王必成将军下部队的“罢宴风波”
- 92、刘华清上将为何两次“走后门”？
- 93、宛希先坚决跟着毛委员干革命
- 94、官兵要有盐同咸

95、李先念下连队检查工作自称是通讯员

96、多干别人不愿干的事

97、杨业功拒纸

98、灭掉公家的蜡烛

99、为官清廉不患贼

100、独一无二做自己

1、胡服骑射

战国时，赵国国君武灵王决心变革图强。武灵王见胡人（少数民族）身着窄袖短褂便服，骑着战马，边跑边射箭，行动迅疾，十分灵活，便决定向胡人学习，改革士兵服装，发展骑兵。不到一年功夫，赵国拥有一支强大的骑兵，经过南征北战，赵国成了当时有数的强国之一。这个故事告诉我们，要坚定不移地改革开放、正确面对社会转型过程中的矛盾和问题、善于借鉴国外的先进经验、不拘一格选拔人才。

2、退避三舍

春秋时期，晋国内乱，晋献公的儿子重耳逃到楚国。楚成王收留并款待他，他许诺如晋楚发生战争晋军将退避三舍（一舍为三十里）。后来重耳在秦穆公的帮助下重回晋国执

政。晋国支持宋国与楚国发生矛盾，两军在城濮相遇，重耳退避三舍，诱敌深入而大胜。这个故事告诉我们，不与人相争或主动让步、退让和回避，避免冲突未尝不是一件好事。

3、一鸣惊人

相传楚庄王（另一说为齐威王）临政三年终日作乐，不理朝政。一臣下对庄王说：“听说国中有一只大鸟，三年不飞，三年不鸣，是怎么回事？”庄王说：“此鸟不飞则已，一飞冲天；不鸣则已，一鸣惊人。”然后整顿朝政，富国强兵，短短数年形成大治局面。这个故事告诉我们，不是非要滔滔不绝才能显出自己的本事，平时不露声色是为长远观察问题，蓄积力量，不但能够正确地预见未来，更能够掌握适当时机。

4、挥戈反日

周武王在孟津（在今河南洛阳）东渡黄河，准备讨伐商纣王，河水突然逆流，波浪狂打船只，飓风大作，人马不能相见。周武王左手紧握大斧，右手高举大旗，瞠目喝斥道：“我去为天下除害，谁敢阻拦！”于是风停波罢。这个故事告诉我们，想要干大事就要下定排除困难的决心才能扭转危局。

5、卧薪尝胆

春秋时期，吴王夫差打败并俘虏了越王勾践。勾践给夫差喂了三年的马，受尽折磨，回国后立志报仇复国，请范蠡帮助训练军队，任用有贤能的人，自己亲自参加劳动并坚持睡在柴草上，每次饭前均要尝一个苦胆，后来终于灭掉吴国。这个故事告诉我们，为了达到一个目的要刻苦自励，激励自己奋发图强。

6、纸上谈兵

战国时，战国名将赵奢的儿子赵括饱读兵书，能健谈用兵之道，连父亲也难不倒他，自认为是天下无敌。赵奢认为他是纸上谈兵不知交通。后来赵奢死了，赵括顶替廉颇带兵，蔺相如等人极力反对，赵王坚持，赵括在长平之战中损兵40万。这个故事告诉我们，空谈理论，不能解决实际问题，在生活中要大胆勇敢地去实践。

7、枭将东徙

汉代的刘向为了说明“知己者不怨人”的道理，举了个寓言故事：枭（一种猛禽）遇到鸠（一种水鸟）。鸠问它：“你要去哪里？”枭说：“我要搬到东方去住。”鸠问它为

什么，梟说：“这里的人都讨厌我的叫声，所以我要搬到东方去。”鳩说：“那你就改一改你的叫声吧，如果你不改的话，你到了东方，东方的人也会讨厌你的。”这个故事告诉我们，解决问题要从根本入手。

8、三令五申

孙武流寓于吴，吴王想试试孙武的军事才能，就将 180 名年轻宫女交给孙武操练。孙武将宫女分作两队，让吴王的宠姬当队长。孙武向宫女们交代了口令之后击鼓传令，宫女们一阵哄笑，队伍乱成一片。孙武再一次下达命令，宫女们只觉得好玩，根本不听命令。孙武说号令既然已经明白又不听令，这是头领之罪，下令将两名队长处死。吴王急忙叫人传令不能斩杀王妃，孙武仍然杀了两个王妃。然后，孙武重新操练宫女，这回没人敢不听号令了。这个故事告诉我们，严格的纪律，是胜利的保证。

9、卫青惜马

卫青初入官时，被安排到建章营当马夫。汉武帝有一次打猎时，一箭就射中了马的咽喉，随行的羽林军纷纷夸赞汉武帝箭法精准。唯独身为马夫的卫青喊道：“陛下不能杀马啊，陛下你射杀的是建章营的军马啊！”说着，立刻跪下来

为马疗伤，并不停地哭诉。汉武帝很奇怪就问他缘由，卫青解释说，汉军之所以打不过匈奴，是因为匈奴人爱自己的马，而汉朝人不爱自己的马，汉朝只会把公主送出去和亲换取和平。汉武帝听后十分惭愧，后来逐渐发现卫青能力出众，便对卫青委以重任。卫青果然不负众望，后来带领汉军大破匈奴，为稳固汉朝北部疆域做出了卓越贡献。这个故事告诉我们，考虑问题高度决定着出路。

10、一狐之腋

赵简子是春秋时晋国的上大夫。他有一个家臣名叫周舍，喜欢直谏。周舍死后，简子每次听朝，总是不怎么开心，大夫们请罪。简子说：“不是你们的过错。我听说一千只羊的皮毛还不如一只狐狸腋下的皮值钱。诸位大夫上朝，我只听见一大片唯唯喏喏的回答，再也听不见像周舍那样的谔谔直言，我因此而伤心。”这个故事告诉我们，作为领导要珍惜敢说真话的人，鼓励部署说真话。

11、陈云拒鱼翅

一次在浙江杭州，地方上的同志想给已退休的陈云增加点营养，他们清楚陈云不会同意，于是决定来个先斩后奏。

中午，在原来一荤一素之外加了一小碗“鱼翅”。吃饭时，陈云发现多了一个小碗，就问：“那是什么？”工作人员回答是“鱼翅”，老人家摆摆手，平和而坚定地说：“不需要，我吃的营养足够了。”秘书和地方的同志一起做他的工作，但都失败了。饭后，陈云语重心长地对工作人员说：“太贵了，吃不起呀！”稍后他又说：“今天吃了，哪怕是一点点，以后他们就会找借口给我做；这次浪费了，他们就不会给我做第二次了。”就这样，陈云给工作人员上了一堂生动而有意义的哲学课。（桑林峰）

12、陶母退鱼

在《世说新语》一书中，有一则陶母退鱼责子的故事读后很受启发：“陶公少时，作鱼梁吏，尝以柑鲊饷母。母封鲊付使，反书责侃曰‘汝为吏，以官物见饷，非唯不益，耐增吾忧也。’”意思是说，晋代名臣陶侃年轻时曾任浔阳县吏。一次，他派人给母亲送了一罐腌制好的鱼。他母亲湛氏收到后，又原封不动地退回给他，并写信给他说：“你身为县吏，用公家的物品送给我，不但对我没有任何好处，反而增添了我的担忧。”这件事让陶侃深受教育。陶母退鱼责子，体现了一种非常正直的思想境界。以身作则，表明自己“不吃鱼”，言传身教，并写信提醒督促，颇有“咬耳扯袖”的

意味，也印证了“家风”对一个人成长的重要作用。（彭乙峰）

13、良驹也须缰绳牵

在《克雷洛夫寓言》中有这样一则故事：一位骑师历尽艰辛驯出了一匹良驹，它特别能领会主人的意图。骑师认为自己驯出来的好马，没有必要再加缰绳，于是便将马的缰绳给解开了。开始，这匹马还能听主人的使唤，按照主人的意图奔跑，但终因其长期失去缰绳的束缚，野性大作，忘乎所以，肆无忌惮地狂奔起来。骑师也束手无策，被摔下马背；那匹马也由于无所拘束，跌落山崖而死。这则故事启示世人：良驹也须缰绳牵，才能安全不出事。（卢雷）

14、马上去

电视剧《亮剑》里有个情节，李云龙同赵刚商量搞一个特别小分队，挑选会武功的战士。赵刚说：“那好，这事你尽快去办！”李云龙说：“不用尽快，我马上去！”的确，很多事情都有一个完成时期，但如果我们用“马上去做”的思维去对待，就会得到立竿见影的效果。（赖文湧，张航）

15、农夫很忙

管理学中有一个经典案例：一个农夫一早起来，告诉妻子要去耕地，当他走到田地时，却发现柴油机没有油；原本打算立刻要去加油，突然想到家里的猪还没有喂，于是转身回家去；经过仓库时，望见旁边种着的马铃薯，想起马铃薯可能正在发芽，就又走到马铃薯地里去；途中经过柴堆，又记起家中需要一些柴火……这样来来回回跑了几趟，从早上一直忙到太阳落山，这个农夫最终油也没加、猪也没喂、地也没耕……什么事情都没有做好。反观当前，有的单位也存在这样的情况，每天看似很忙，各项工作非常多，但年底总结时却和这个农夫一样，成绩很少，工作能力也没有多大提高。（单正海）

16、瘦羊博士

东汉光武帝建武年间，甄宇任青州从事，因清廉有为，被征拜为太学博士。每年岁终，皇帝都下诏赐给每位太学博士一头活羊。因羊有大小肥瘦，怎么才能分得公平呢？有人建议杀羊分肉，有人建议抓阄分羊。甄宇觉得这都不妥，他不声不响地顺手牵走了一只最小最瘦的羊，众博士于是不再争执。后人用诗称赞甄宇：“多少长安苦吟客，瘦羊博士最风流。”“瘦羊博士”发扬风格，破除私心，成全公义，带给我们诸多思考和启示。（徐思虎）

17、兵败长平

公元前 260 年，赵国用赵括代替名将廉颇出任赵军主将，与秦国在长平展开决战。赵国惨败，40 万大军被坑杀，从此国力转衰、一蹶不振，最终被秦国吞并。赵括也因只会“纸上谈兵”成为千年笑柄。赵军兵败长平，赵括指挥不当固然是主要原因，但也有其他不可忽视的因素。（刘学农）

18、田忌赛马

田忌赛马，三场比赛，场场失败。后采取孙臆建议，下马对上马、上马对中马、中马对下马，连胜两场。比赛之所以取胜，是因为孙臆根据双方的不同情况，制订了有利于己的策略。作为指挥员，应该具有这种因敌而变、机动灵活的“诡道”思维。（曾从华）

19、房谋杜断

唐太宗有两个宰相分别是房玄龄和杜如晦，房玄龄能够提出许多精辟的意见，但往往不能作出决断，而杜如晦一作分析，就能立刻选出来一个最好的办法来。因此，遇到什么问题，唐太宗总会把他们两个人请来一起想办法，为自己省去了很多时间，然后自己消闲的去喝茶，二人如同唐太宗的

左右手，辅佐他成就了“贞观之治”。放眼历史，有多少成功人士不是靠正确用人和合理分工而走向壮大的？（张晓昆）

20、贪泉之水

《清廉文鉴》里有一则典故，传闻饮过贪泉之水的人便会贪婪成性，所以到当地做官的官员都会绕过贪泉进城。但吴隐之不但到过贪泉，还饮贪泉之水，但他在任期内确实做到了坚持操守，廉洁自律，成为一代良吏。由此看来，为政者的贪或廉不在乎饮什么样的水，而在于内心中如何权衡公与私，在实践中如何践行公与私。只要怀有不谋私利之心，就是面对再多“贪泉之水”也能洁身自好、不改初心，成就一番丰功伟绩。（曹立峰）

21、靠山不靠谱

唐玄宗时期，太常卿张洎与在京任职的大诗人李白谈起与安禄山交往的事。李白直言不讳地说：“我看胡儿有谋反之心，到时会连累你的，你千万不可靠山（指安禄山）！”张洎听了劝告，与安断绝了往来。不久，安禄山果然起兵反唐。后来，张洎仍受到唐玄宗的重用，他深有感触地说：“幸亏我没有靠山啊！”，一个萝卜拔出来，往往带出很多泥，

一棵大树倒下来，总会压倒杂草一片，很多事例表明，那些处处找靠山、投靠山的人，不仅不能走向正途，还会因靠山倒台走上不归路。

22、心存敬畏方致远

明太祖朱元璋曾问群臣，天下谁人最快乐，应者中，有说金榜题名，有答功成名就，还有说富甲天下。大臣万纲答道，畏法度者乐。太祖大悦，赞万纲“见解甚独”。万纲的回答是非常有道理的，因为大凡畏惧法度者，必然遵纪守法，令行禁止，不会像那些做了违法乱纪的事的人那样担惊受怕，自然就吃得香、睡得稳，这样的生活岂不快活？反之，那些贪赃枉法者，平日里极尽挥霍享乐，非但不快乐，反而连夜里都会做噩梦。

23、廉风更使节味纯

东晋名将陶侃，年轻时曾在浔阳做“渔梁吏”。一次，他的部下送其一坛糟鱼，陶侃捎给母亲。陶母收后不喜反忧，叫人带回，并附信责之：“尔为吏，以官物遗我，非惟不能益吾，乃以增吾忧矣。”领导干部关心家人、帮助亲人都是人之常情，但不能把节日当敛财日，搞“前门当官，后门开店”那一套。

24、平时自缚手脚 战时必乱阵脚

三国赤壁之战，曹操与周瑜陈兵对峙。号称拥有 80 万大军的曹操鉴于北方士卒不习惯坐船，下令将舰船首尾连接固定起来，人马在船上如履平地。然而，就在曹军自鸣得意之时，一把大火让连接舰船的锁链瞬间成为索命的“绞绳”。

25、一万个影子也叠不起一毫米的高度

康熙年间，有一次，广西巡抚陈元龙给康熙奏报，“桂林山中产有灵芝，时有祥云覆其上”，采到一枝高一尺余、状如云气的灵芝，并引用《神农氏》中“王者慈仁则芝生”的话。康熙在其奏折上批到：“史册所载详异甚多，无益于国计民生。地方收成好、家给人足，即是莫大之祥瑞。”他还批过：“如史册所载景星、庆云、麟凤、芝草之贺，及焚珠玉于殿前，天书降于承天，此皆虚文，朕所不取。惟日用平常，以实心行实政而已。”面对虚言奉迎，古代统治者也明白，实心行实政才是根本。

26、定力好比定海神针

南宋诗人周紫芝在《竹坡诗话》中记载了一个“公烛之下不展家书”的故事：李氏家族有一人为官廉洁，一天，他

正在烛光下办理公务，有人送来一封家书。他当即灭掉公家的蜡烛，点燃自家的蜡烛。大贤秉高鉴，公烛无私光。周紫芝所述这种公私分明、不越雷池半步的品行境界，着实令人叹服。

27、廉洁也是一种幸福

《醒世恒言》里有个故事：录事薛某，一日在高烧睡梦中梦见自己化为鲤鱼跃入湖中，遇一老者垂钓，终因难耐钩上之饵的诱惑，张嘴咬钩，遂成老者钓物。冯梦龙点评说，薛录事被钓皆因“眼里识得破，肚里忍不过”，为贪婪所害。

28、学会取舍

北宋有位大将军周侗，痴迷于收藏古董，朋友们经常聚在一起欣赏他的藏品。有一次，他在介绍自己喜爱的一只古瓶时，差点失手掉在地上，让他惊出一身冷汗。从此他时常梦见古瓶摔得粉碎。惊醒后他想，自己戎马倥偬半生，不知出生入死多少次，从未胆怯过，怎么唯独这件事让自己变得心神恍惚？他的夫人得知后，劝他与其这般痛苦，不如把那古瓶摔了，免得牵挂。周侗听后如梦方醒。因为过于迷恋、喜好，自己才变得患得患失，越怕失去，就越放不下。于是他咬咬牙，自己把古瓶摔碎了。当晚他如释重负，踏踏实实

睡了个安稳觉。这个故事讲的实质是一个取舍问题，它告诉我们，曾经的成功、以前的辉煌以及过多的喜爱，都可能成为日后的负担。

29、公孙仪不受鱼

战国时鲁相公孙仪，喜欢吃鱼，国人争先恐后上贡，但公孙仪一概拒之。其弟子问：“夫子嗜鱼而不受者，何也？”他答道：“受鱼失禄，无以食鱼；不受保禄，终身食鱼。”公孙仪“畏法律保禄位而不敢取”，目的是能够长食鱼。

30、羊续悬鱼

东汉中平三年，羊续任南阳太守。一天，府丞送来南阳特产白河鲤鱼，寒暄几句，扭头就走，不容羊续拒之。府丞走后，羊续将鲤鱼挂在大梁之上，后府丞又来送鱼，看到羊续的做法，便从此断了念头。“大必作于小，多必作于少”。羊续从小节抑大欲，终保大节。

31、近水楼台不得月

1955年评衔时，彭德怀在“哈军工”就读的侄子彭起超，按规定可评上尉。时任国防部长的彭德怀，硬是打电话让陈赓院长给侄子授了个中尉。彭总这样做，为的是服众，是

公平。后来，他给侄子写了一封信解释此事：“起超，你既为彭家人，就要遵守彭家的家风，那就是任何时候都要清正、廉洁、诚实。老实人有时会吃亏，但从长远看，老实人不吃亏。想想那些为革命牺牲的人，你还会为肩上多一颗豆豆、少一颗豆豆烦恼吗？俗话说，近水楼台先得月，可从我这，得改改这个规矩，那就是近水楼台不得月……” 好一个“近水楼台不得月”！在如何对待亲友、家属、部属、秘书等问题上，彭德怀的公私观、大局观、公平观，给全体党员干部上了生动的一课。（吴大文）

32、曾子有疾

明代思想家李贽《初潭集》里有个故事，说曾参有疾，应该是病得很重，他的两个儿子一个抱头，一个抱脚。曾参有所知觉，醒过来后对两个儿子说：“我无颜回那样的才能，没有什么话告诉你们。我想一个人虽无能，但作为君子，应该做那些有益的事情。”他大概不满于儿子的举动，接着有针对性地讲了一番道理。曾参说：飞鸟以山为低，把它的巢穴建在高高的山巅；鱼鳖以渊为浅，又在潭渊里打了深深的洞穴。然而人们照样可以猎获它们，原因是诱饵在手。君子如果能够不以利害身，则羞辱又怎能加到他的头上呢？“官怠于宦成，病加于小愈，祸生于懈惰，孝衰于妻子”。明白

这个道理，许多事情就可以未雨绸缪，做好预防工作。（徐鹏）

33、洗屋雪耻

清人郭琇任吴江县令时，上司余国柱是个巨贪，他也没能抵挡住一些诱惑。后来新任上司汤斌到职后，着手整治官场贪腐之风，对郭琇的行为严加斥责，使其无地自容，悔恨不已。郭琇痛定思痛，和衙役一起挑来清水，把县衙大堂冲刷得干干净净，并贴出告示：从前的郭琇已经死了，现在的知县是另一个郭琇。从此，郭琇不仅自己清廉自守，而且还成了“打虎英雄”，被称为“铁面御史”。（向贤彪）

34、石邑深涧

春秋末期，董阏于为赵国上地郡守。有一次，行进在古邑山中，涧深百仞，壁立如峭。因问跟随在他左右的人：“人曾经有掉入这个深涧的吗？”回答说：“没有。”又问：“婴儿痴聋狂悖之人，有曾掉入此涧的吗？”回答说：“没有。”他又问：“牛马犬猪尝有掉入深涧的吗？”回答还是“没有”。于是，阏于喟然叹息：“我懂得治理这个地方了，这就是严明法纪，使法之无赦，犹入涧必死，这样人就不敢触犯法律了。”《初潭集》里的这一则故事，很能说明一个道理：大

到一个国家、一支军队，小到一个行业、一个单位，有法则治，无法则乱；法行则安，法废则危。（睦艺）

35、郑清臣被贬

宋代有个官吏名字很好，叫郑清臣。其实他既不清也不正，而是刻薄寡恩，虐使小民。他任槐里县令，民甚衔怨。后来，他调到别的地方任职。离开时，合邑之民，遮道唾骂。郑清臣以部民侮辱官长上奏皇上。真宗皇帝不亏是个明君，不但贬了他的官，而且说了一句非常在理的话：“为政在得民，民心如是，尔政可知。”史书写到这里，也不禁感叹：这就是不把老百姓放在眼里的报应。（田之章）

36、匹布粉条换死刑

1947年，刘邓大军挺进大别山。一次，一名副连长违反军纪，拿了一家店铺的一匹布和一捆粉条。邓小平认为，事情虽小，但军纪如山，一支赏罚不严的军队是打不了胜仗的。于是，召开公判大会，判处副连长死刑。由此，刘邓大军在大别山赢得了民心，站稳了脚跟。（黄志强）

37、止贿莫轻涓流

陆贄者，唐德宗时宰相也。可谓“一人之下，万人之上”。在那个年代，他不四处收金索银已属难得，但他不管何人何物，一概拒收。唐德宗知道后，既为其清廉而高兴，但也怕他过于清慎，影响了上下左右的关系。便提醒他，“卿清慎太过，诸道馈遗，一皆拒绝，恐事情不通，如鞭靴之类，受亦无伤”。德宗本认为陆贄会感谢他的善意，顶多在谁对其收受贿赂说长道短的时候把他“摆”出来。谁知陆贄不但不买皇帝的账，反而以奏章的形式，反驳了圣上之理。他在奏章中阐述了不能打开贿道的道理：“贿道一开，辗转滋甚，鞭靴不已，必及金玉。”“是以涓流不绝，谿壑成灾矣。”一番话，说得德宗无言以对，不得不肯定“止贿莫轻涓流”“莫以贿小而为之”。“止贿莫轻涓流”，道理十分浅显，寓意却十分深刻。（晨枫）

38、自恃有“伞”

有一则哲理故事，讲的是永戒、慧忠和随缘三位和尚一起出门。永戒有伞，便无惧雨中行，但风向无测，淋湿半边；慧忠持杖，故无畏泥泞，谁知一跤仰天，弄得浑身污泥；唯有随缘两手空空出门，一身干净回来。问及原因，随缘笑说：天有雨，总有无雨处；路有泥，何必泥中行；不急躁，不盲动，自然干干净净！这种现象在社会上屡见不鲜：溺毙者往往是会泳者，折戟者大都是好斗徒，易醉的都是善饮的……

个别干部栽跟头、犯错误甚至走上不归路，原因就是自恃手中有把“伞”。（沈建明）

39、廉石压舱

三国东吴人陆绩，注重名节，为政清廉，任满后经海道返乡，没什么行李可运，又怕船轻抵不住风浪的侵袭，只好搬来一块石头压舱。这块石头被后人称为“廉石”。历史上，很多为官者正是“廉石”压舱，才正道直行，清名留史。

（唐海辉 韩振华）

40、难舍提壶卖浆声

开国上将张爱萍的住宅青砖平房，后靠什刹海，市井之声喧嚣；前临白米斜街，寻常百姓毗邻。据云，组织上曾多次请将军移居他处，均被将军婉言谢绝。人问其故，将军曰：“难舍提壶卖浆声！”人民是靠山，也是江山。在张爱萍将军眼中，提壶卖浆声，非嘈杂之声，乃金玉之言，不可不听之、思之、敬之。（郭希峰）

41、倾听的魅力

多年前，一位老作家因为稿酬问题将出版社告到法院，庭审中，他反复就一个问题进行论述，旁听席开始有人打起

瞌睡。担任审判长的北京海淀区法院法官宋鱼水不仅没有打断老作家的陈述，而且神情专注，不时轻轻点头，目光从没有离开正在发言的当事人。后来，这位老作家出人意料地对宋鱼水说：“这事发生以后，你是第一个完完整整听完的人，你对我的尊重让我信任你。我尊重法庭的意见。”于是，双方当场达成调解。从这个故事中，我们感受到了倾听的神奇和魅力。（刘海涛）

42、父子抬驴

有一个妇孺皆知的笑话：一对父子牵着驴上街，两人都步行，有人说他们脑袋笨；儿子骑，有人说儿子不孝顺；父亲骑，有人说父亲太狠心；父子同骑，有人说他们不爱驴；最后，父子只好抬着驴回家了。这个笑话告诉我们，如果自己没有主见和定力，处处为别人的言行所左右，只能干出“父子抬驴”的傻事。（邓艳平）

43、誉人之美不能过

东晋十六国时的后赵皇帝石勒，问手下 he 可以与哪个开国皇帝相比，手下立刻奉上一顶高帽子：“自三王以来无可比也，其轩辕之亚乎！”意思是说，自盘古开天以来，石勒的地位仅次于黄帝。石勒没有接受这顶高帽子，他说自己要

是生在汉高祖时代，“当北面而事之，与韩（信）、彭（越）竞鞭而争先耳”；要是生在光武帝时代，“当并驱于中原，未知鹿死谁手”，承认自己出不了这“二刘”之间，怎能和轩辕黄帝相提并论呢？誉人之美不能过，过了则失之于假。党的十八届六中全会要求：“党内不准搞拉拉扯扯、吹吹拍拍、阿谀奉承。”过头的表扬、虚假的奉承，不但掺着水，而且裹着蜜、藏着毒。（辛士红）

44、内无妄思，外无妄动

西汉枚乘在《七发》中讲过一个引人深思的故事：楚太子生病，吴客诊断其病源为精神萎靡，开出的药方是学习探讨“要言妙道”，用道德调理自身。楚太子照此办理后，慢慢“阳气见于眉宇之间”，最后“霍然病已”。“内无妄思，外无妄动。”这个故事告诉我们，思想觉悟看似无形，却决定一个人的状态和行为。（贾世江）

45、事事不可都如意

善借鬼神论人理的纪晓岚，在《阅微草堂笔记》里记述了这么一件事。雍正年间，甲与乙相善，并请乙帮助处理家政。甲官至抚军，又让乙辅佐官政，“惟其言是从”。直到后来，甲发现乙侵吞其所有财物，才察觉乙原来是奸诈之徒。

甲对此愤愤不平，一书状纸投往城隍。夜梦中，城隍问他：“乙如此险恶，你为何对他信任不疑？”甲曰：“为其事事如我意也。”城隍喟叹：“一个人事事都能如你意，这是极可怕的，你对此非但不畏惧、不警醒，还乐在其中，你不受骗谁受骗！”这个故事告诉我们“事事如意”既不合规律，也不合常理。（许加越）

46、一分之差，天壤之别

保龄球比赛有个规则：每一局 10 个球，每个球得分从 0 到 10。打满分的要加下一个球的分，如果下一个球也是满分，加上就是 20 分。以此类推，如果全是 10 分，最后得分就是 300 分，而每一球得分是 9 分，最后成绩就是 90 分。这个告诉我们，一分之差，天壤之别。战场如赛场，一点疏忽大意，可能全盘皆输。（刘加楼）

47、庸人治驼

《笑林广记》中记载，一位医生自称能治驼背，“如弓者，如虾者，如曲环者，延吾治，可朝治而夕如矢。”一人就找他来治驼，只见他拿来木板二块，一块置地下，让驼者躺在上面，一块在他的上面，然后用劲压。“驼者随直，亦复随死。”驼者的家人要告官，医生说：“我业治驼，但管

人直，哪管人死？”这个医生能在转眼之间让驼背变得笔直，却不管人的死活。推诿塞责的背后是对民瘼的漠视、对民意的疏离。（王冕 曹培培）

48、冬瓜雕猪砮

浙东有句谚语：冬瓜雕猪砮（音 zhà i）。砮即是槽，家畜的食器。谚语设为二人应对之词。一人问：冬瓜好雕猪砮么？一人答：好雕的，好雕的。那人问：猪要吃的罢？另一人答：要吃的，要吃的。这则谚语颇有滑稽之趣，是对随口附和、不负责任者的绝妙讽刺。（田之章）

49、一马失社稷

1485年，英国国王理查三世与里奇蒙德伯爵的军队之间爆发战争。结果，因一颗马钉的缺失，国王所骑战马摔倒，导致国王被擒。失去主帅的国王军队溃不成军，一个庞大的王朝葬送在一个小小的马钉之上，可谓“一失而万无”。战争胜负的关键因素，往往并不在于战斗力链条最强固的环节，而是被忽视的那一环。（闫兴国）

50、吃菜不许过三匙

清朝皇帝吃饭时有个“吃菜不许过三匙”的规矩，皇帝如果吃哪道菜超过三口，执法太监就会大喊一声：“撤！”这道菜就必须撤下去，然后十天半月也见不着了，皇帝即使再想吃也没办法。因为皇帝爱吃什么，不爱吃什么，不能让任何人知道，主要是为避免有人投皇帝之所好，借此邀宠。古人尚有不少警醒之举，当今的领导干部更应谨“爱”慎“好”。可以有健康的爱好，但绝不能广而告之、四处张扬，到处示“好”、随意受“好”。（郝启荣 杨世超）

51、善于做分解

乔治·派克曾是一位钢笔销售者。为了解决当时钢笔共同存在的缺陷，制造出质量更好的笔，他绞尽脑汁。有一天，想到办法的他豁然开朗。乔治将钢笔的改进分成若干部分进行思考，如笔的结构、造型、功能，把笔的构成又分为笔杆、笔尖、笔帽等。通过分解的办法，他逐步解决了制笔的细节性问题，其发明的流线型、插入式笔帽结构还获得了专利。这就是世界著名的派克钢笔的由来。众多克难攻坚的实践表明，问题的体量越大、环节越多，就越要善于做分解。（王昕霖 李超斌）

52、积财不如留德

明嘉靖年间，都指挥使戚景通病危，很多人上门探视。见他住宅简陋，大家关切地问：“您没给妻儿留下一点产业，今后他们怎么过？”戚景通摇摇头，把儿子戚继光唤到病榻前说：“为父没有留下什么财产，只留给你一颗忠贞爱国之心。”后来，戚继光继承父志、苦练武艺，终成一代抗倭名将。由此可见，精神的传承最有价值，也最能流长不歇。（铁坑）

53、公李母量禀教子

《新唐书·列女传》中讲到一个故事：唐代清官李畬做检查御史时，有一次分得三斛俸禄之米，皆有盈余，原来御史的禄米是不用刮斗的。其母大怒，责其敕归余米。公私不并营，这些妇孺皆知的道理早已深入人心。（郝启荣 林铎）

54、我越是用力靠近，你躲得越远

前不久，杭州某媒体刊登了一封父亲写给90后儿子的信，题为《关少尘，我要跟你“脱离父子关系”》。这位父亲称，儿子上了高中、考进大学以后，父子俩的沟通越来越少：儿子的微信朋友圈屏蔽老爸；常不接老爸电话；在本地上学，回家却越来越少。因此决定，即日起，和儿子“脱离父子关系”，成为“兄弟”！关爸貌似做了“冒天下之大不韪”的

举动，甚至有点矫情，却真实地反映了部分父母和带兵人的无奈与失落：“我们之间仿佛隔了一个弹簧，我越是用力靠近，你躲得越远！很多瞬间，英雄累觉已迟暮！”（张顺亮）

55、一个环节不能少

“土不耕则不生苗，苗不灌则不得禾，禾不刈则不得谷，谷不舂则不得米。”种庄稼要想收成好，选种、育苗、耕耘、收割等，一个环节不能少。干部的成长也一样，选准用好非常重要，但后续的教育培养和管理监督同样要跟上。（辛士红）

56、牛画非牛

古籍《独醒杂志》记载，宋人马正惠将珍藏的《斗牛图》展于厅堂，一个交田租的农夫看到此画却暗暗发笑。马正惠疑问其故，农夫对曰：农非知画，乃识真牛，当牛相斗之时，尾巴夹于两股之间，画上的牛却都翘着尾巴，不合常理。马正惠听后深为叹服。倘若与客观事实不符，无论绘画技法多么高妙，也难免闹出“牛画非牛”的尴尬。这个故事告诉我们凭空想象、闭门造车要不得。（徐新波 郝启荣）

57、苏琼悬瓜

《北史·苏琼列传》记载，南清太守苏琼刚到任，郡民赵颖送上两个新瓜。苏琼坚决拒收，实在无法推辞，只好收下。赵颖走后，苏琼将瓜悬于议事厅门梁以示廉政，家人不解，劝道：“这是何必，以后不再这般便是。”苏琼笑曰：“安有初乐为而复禁者？”于是，送礼者望瓜而却步，不见再有馈赠者上门。这个故事告诉我们领导干部接受“馈赠”要慎重，拒腐防变不能搞“下不为例”。（杨博然）

58、你的屁股是金子吗

日本投降后，陈赓在北平与国民党和平谈判时，一个国民党少将对他说：“和你坐在一起，我很领教，如果我的身旁坐的是一个少尉，就讨厌得不行！”陈赓反问道：“像我刚才说的，少尉为什么不能和少将坐在一起呢？你的屁股是金子吗？”一席话，引得大家哄堂大笑。这个事例，教育起义投诚官兵树立上下一致、官兵平等意识，克服把下级看作奴仆、看自己“高人一等”的思想。（罗崇巍）

59、风起青萍之末

有丰富航海经验的人，一遇极端大风天气，就会把船驶到开阔的港外锚地，而不是躲入貌似安全的港湾。驶入大洋，才能有效避免船岸相撞、船船相撞，避开风浪的侵袭。相反，

看似平静的港湾，则往往“风起青萍之末”，隐藏着潜在的风险。赢得发展机遇，坚持稳中求进，争取发展空间，正是这么一个道理。（成金旺）

60、吹落黄花满地金

宋代苏轼天资高妙，过目成诵、出口成章，但自恃聪明，对人颇多讥诮。一日，苏轼赴王安石府中，在书房内等待主人接见时，看到两句《咏菊》诗：“西风昨夜过园林，吹落黄花满地金。”他自以为见多识广，断定菊花能耐寒，“吹落黄花”说不通。于是续诗二句道：“秋花不比春花落，说与诗人仔细吟。”后来，苏轼左迁黄州，亲见此地菊花经风落瓣，枝上全无一朵，才不得不承认自己的见识不如王安石。见不尽者，天下之事；参不尽者，天下之理。以苏轼之才，尚有不如人之处，何况才不如苏轼者。实际上，自知“不如”不但不会让人形象受损，反而可能青史留名。（魏寅）

61、从实战中汲取经验

第二次世界大战苏德战争初期，苏联由于大清洗，很多具有丰富实战经验的官兵离开了部队，导致苏军战斗力削弱。反观德军虽然是临时扩军，但由参加过一战的官兵进行教战练战，很快便成长为战场巨人，横扫欧洲大陆。战场上的正

反事例启示后人：不注重从实战中汲取经验，未来战场必然要吞下失败的苦果。（郑堰坡 张宝奇）

62、路易十六的土豆推广

土豆刚从美洲传到欧洲时，被认为是不开化的民族才吃的食物，极不受人们待见。后来，欧洲国家的统治者发现土豆易种植、产量高且营养丰富，便要求推广种植。然而，对土豆的歧视已在人们心里根深蒂固，推广起来举步维艰。德国的腓特烈大帝和俄国的叶卡捷林娜女皇，不得不采取强迫命令的办法，可是效果并不理想。法国的国王路易十六却没有这样干，而是带头在王室的地里种上土豆。白天派部队守卫，晚上把军队撤回。一到夜里，农民纷纷去地里偷土豆。结果，土豆很快就在法国普及了。抛开路易十六的历史功过不讲，单就在推广种植土豆上，他抓住人们性格上的特点，因势利导，表现出高人一筹的智慧。（彭松 王冕）

63、理论多些大白话

1928年，毛泽东同志率红军攻占遂川后，为宣传党的主张，逐字逐句修改陈正人起草的《施政大纲》（把“废除聘金聘礼”改成“讨老婆不要钱”，把“废除债务”改成“借了土豪的钱不要还”，把“宗教信仰自由”改成“斋公斋婆可

以烧香拜佛”。当年，正是这种十分“接地气”的宣传教育，使党的主张被“翻译”成带烟火气的俗语、土得掉渣的白话，从而把革命的思想播撒四方。（黄斌）

64、献媚者现丑

十六国时期南燕刺史鞠仲，为了讨好皇帝慕容德，奉承道：“陛下乃中兴之圣主，跟少康、光武帝差不多。”慕容德就让左右的人赏赐鞠仲帛千匹，鞠仲感到赏赐太重，正在谦让，没想到慕容德却说：“你知道跟我开玩笑，难道我就不知道跟你开玩笑？你对我说的不是实话，我赏你的也是虚数。”鞠仲拍马屁没边没沿，被皇帝狠狠戏弄了一番。这个故事告诉我们马屁不能乱拍。（王矗）

65、驳之再驳 然后施行

清初的尹文达公，是一位封疆大吏，先后在云南、贵州任总督，并三督川陕，四督江南。他每遇重大问题，不是急于决策，而是广泛征求意见。他常对下属说一句话：“我提出意见，大家来驳我。我作解释，你们再驳，只到万无可驳时而后实行，万不可因为是我说的而有所因循。”因为这个缘故，尹文达公所行各事，很少有失败的。这个故事有力论

释了这样一句话：“在没出现不同意见之前，不做出任何决策。”这是管理界流行的一句话。（鲁闻恋）

66、王旦不识“身边人”

宋真宗时，文正公王旦的控马卒岁满告辞，王旦问他到府里几年了。驭手回答：“五年了。”公曰：“没有见过你呀！”驭手告辞而去，王旦看着他的背影，这才认出他是给自己长年驾车的人。于是叫住他，厚赠而去。故事里的这位驭手，每天与朝廷高官相伴出入，可算是真正的“身边人”了。但从记载看，至少可以说明驾车就是驾车，没有仗自己是官宦身边的人而非作歹。（田之章）

67、靠山

唐玄宗时期，太常卿张洎与在京任职的大诗人李白谈起与安禄山交往的事。李白直言不讳地说：“我看胡儿有谋反之心，到时会连累你的，你千万不可靠山（指安禄山）！”张洎听了劝告，与安断绝了往来。不久，安禄山果然起兵反唐。后来，张洎仍受到唐玄宗的重用，他深有感触地说：“幸亏我没有靠山啊！”很多案例表明，那些处处找靠山、投靠山的人，不仅不能走向正途，还会因靠山倒台走上不归路。（郭青山）

68、愚蠢的“红旗法案”

一八六几年，英国最早发明了汽车，首先上门砸汽车的是马车夫，马车夫认为汽车的出现消灭了我们的就业，我们一定要抗争，最后强迫政府出台了机动车法令，人们称之为红旗法案。要求每一辆车必须有一个人必须在前面五十米拿红旗招展，汽车永远不能超过马车，如果汽车速度超过马车，汽车将吊销运营牌子，以此来限制汽车，保护整个非机动车也就是马车工人利益。结果三十年以内德国超上了，法国超上了，美国把握了这个技术，迅速把自己变成了一个车轮上的国家。由于汽车，又变成石油能源的起来。但是我们今天还是有很多人想出、或者是不自觉出台红旗法案的。出台任何法案的时候都要想明白，要遏制人类本性中恶的东西，也要倡导开放、面对未来。（马云）

69、卓茂为官

《资治通鉴》卷四十记载了卓茂为官的故事：“袁、平间为密令，视民如子，举善而教，口无恶言，吏民亲爱，不忍欺之。”卓茂为官，与老百姓很亲近。当地群众看到父母官是如此赤诚的一个人，不像其他官员那样使人“畏惧”，

都不愿在他面前撒谎。因此，卓茂任职的地方，社会风气都很好。这个故事告诉我们官风影响政风民风。（李钊）

70、公孙仪正确计算“腐败的成本”

战国时鲁相公孙仪，喜欢吃鱼，国人争先恐后上贡，但公孙仪一概拒之。其弟子问：“夫子嗜鱼而不受者，何也？”他答道：“受鱼失禄，无以食鱼；不受保禄，终身食鱼。”公孙仪“畏法律保禄位而不敢取”，目的是能够长食鱼。公孙仪在处理收受甲鱼一事上能够保持清醒头脑，聪明之处就在于能正确计算“腐败的成本”。（桑林峰）

71、看齐的力量

1927年10月23日，到达江西大汾宿营的工农革命军，突遭地主武装“靖卫团”袭击，部队被打散，收拢起来的人员仅剩40多人，他们稀稀落落地坐在地上，无精打采地吃着饭，没有人说话，沉闷极了。饭后，一个伟岸的身躯站立起来，走到人群中间，双脚并拢，身体挺直，精神抖擞地对大家说：“现在来站队！我站第一名，请曾连长喊口令！”话音刚落，所有战士立刻提起枪站起来，向排头看齐，眼中充满勇气和信心。这个排头兵就是毛泽东。这个故事告诉我们看齐，就是这么有力量。（王亚坤）

72、刘少奇勤于学习被称为“刘九书柜”

刘少奇从小就喜欢读书，由于他在家里排行老九，所以左邻右舍都称他“刘九书柜”。

早年求学期间，曾在上海外国语学社和莫斯科东方大学与刘少奇两度同窗的萧劲光回忆说：“到了东方大学后，少奇同志一心扑在学习和工作上，他几乎没有个人爱好，从不闲聊天，也不随便上街。我们不住在一起，但看到他的时候，多是在学习俄文、阅读《共产党宣言》、思考着中国革命问题。”

从苏联回国后，尽管他长期斗争在白色恐怖下或是炮火连天的烽火前线，对于读书学习他一刻也不放松，他有句名言：“没有文化，就搞不好革命工作。”1939年底，正值抗日战争处于非常艰难的时期，一次新四军支队司令张爱萍去看望刘少奇，当时已是深夜一点多钟，他进屋一看，刘少奇正在微弱的烛光下专心致志地读书，顺眼望去，“书页上画了好些红的蓝的圈圈点点，有的上面还批了字”。

即便是病休期间，刘少奇也不放松学习读书。有一次，刘少奇因病到杭州休假，他觉得这正是读书的好机会，于是在从北京动身时，就把厚厚的几本范文澜著的《中国通史简编》塞进了行李包。刘少奇对风景如画的西子湖畔没什么兴

趣，整天在屋里埋头攻读。他的“坐功”是有名的，有时坐着读书，可以一连几个小时动也不动，进入一种陶醉、忘我的境界。休假结束时，几大本的《中国通史简编》读完了。以这种“蚂蚁啃骨头”的精神来读书，是刘少奇终身坚持的一种生活状态。

73、董必武中了秀才不请酒

1903年6月，刚满17岁的董必武考取了秀才，获得附学生员的资格。按照当时的规矩，获得功名的人回来，乡里乡亲要在东门放鞭炮迎接，还要送礼、请客，庆祝这件大喜事。

但董必武却认为中了秀才“没有什么了不起”，他故意绕道回家，请父亲向亲友、邻里说明一二，并坚决不收礼物，只是按照旧规做了一件新长袍和一顶新帽子。后来他仍穿着旧衣旧鞋，自己挑着行李长途跋涉，四处求学。朴实之品格，可见一斑。

74、毛泽东禁徇私：亲戚排队3天没买到票

1949年8月，韶山解放了，毛泽东的堂弟毛泽连、表弟李云凤趁着秋收后的农闲，到中南海看望毛泽东，毛泽东兴奋地说：“三年不上门，当亲也不亲，你们来看我，我很高兴啊！”

畅谈过后，毛泽东交代两位远道而来的弟弟：“你们在北京住上几天，还是早点回湖南去。”并解释说，“我当主席了，是革命的需要，要替人民办事。我们是革命者，不能搞打虎亲兄弟那一套，要为 人民服务，为大多数人谋福利。”

阎长林派警卫战士金武森送他们去前门东火车站买票坐火车。

当时火车站没有预售票制度，只售当天车票。警卫们带着毛泽连、李云凤到火车站排队买票，谁知人太多了，连着两天都没买到。

当晚，阎长林把警卫班班长武象廷找来谈话，叮嘱他说：“武班长，明日你亲自到火车站送他们，一定要当作一项政治任务来完成。”武象廷接受“政治任务”后，第二天天不亮，他就起了床，把兄弟 俩叫上，然后一起顶着寒风，到达了前门东火车站。

尽管这次来得比前两次都早，但售票处还是挤满了旅客。他按顺序排了半天队，好不容易要到售票口了，只听见“啪”的一声，售票窗口关上了。

武象廷一下傻眼了，望着关掉的售票口，又气又急。他走过去敲开了售票口的门，央求售票员说：“能不能售我两张票，只两张，有万分紧急的事情！”还说了好多感谢的话。

可售票员把脸一板，不高兴地说：“没票就是没了，再说好话也不顶用。”

武象廷只好找到车站办公室主任，把毛泽东两位弟弟为回湖南老家连着三天都没买到票的情况从头到尾说了一遍，最后说：“实在是没办法，只好请你帮我买两张车票。”主任听后，满口答应。

这项“政治任务”完成了，武象廷回到中南海后却始终不敢把这件事如实告诉毛泽东。因为警卫员们都知道，毛泽东不允许亲戚甚至身边的工作人员享受任何特殊待遇，如果工作人员“走后门”，肯定要挨批评，并且还要写检讨。

75、周总理的十条家训

周恩来和邓颖超 1925 年结婚，但膝下没有亲生子女，故此收养了三个干女儿，所认的三个女儿（孙炳文之女孙维世、孙新世，弟弟周恩寿之女周秉德）都是父母和周恩来至亲的朋友。自新中国成立以来，周恩来出任中央人民政府政务院总理，周恩来家过去失去联系的一些亲戚来找的多了，他们有的想托周恩来帮助办一些事情，这让周恩来很伤脑筋。同时，三个“女儿”在外面表现如何呢？在自己的亲戚和相识的友人中，会不会有人利用自己的影响去谋取一些违背原则的个人私利？为此，周恩来提出，要给大家立个规矩，三个

“女儿”都表示赞同。周恩来说：“这个规矩不光是给你们的，也是给我们周家所有亲戚朋友的，大家都得遵守，谁要不遵守你们也可帮我监督。”“你们每个人就抄一份放在身上，便于随时提醒自己。以后我们周家的亲戚朋友来了，也要发一份给他们。”

这十条家训是：一、晚辈不准丢下工作专程来看望我，只能在出差顺路时来看看；二、来者一律住国务院招待所；三、一律到食堂排队买饭菜，有工作的自己买饭菜票，没工作的由我代付伙食费；四、看戏以家属身份买票入场，不得用招待券；五、不许请客送礼；六、不许动用公家的汽车；七、凡个人生活上能做的事，不要别人代办；八、生活要艰苦朴素；九、在任何场合都不要说出与我的关系，不要炫耀自己；十、不谋私利，不搞特殊化。

通过这十条家训，周恩来对亲属提出了比他人更严格的要求，有的甚至近乎苛刻。周恩来的弟弟周恩寿在内务部供职时，周恩来特地向内务部部长曾山提出，要给周恩寿的干部级别定低一点儿、工资向低标准靠。邓颖超作为党内元老定级为行政五级，本无可非议，但周恩来仍要压低一级，按照六级的标准给邓颖超。至于周恩来的侄辈周秉德、周秉健等人在他生前没有额外沾上一点点儿的“光”。对于孙维世、孙新世这对烈士的女儿，周恩来对她们虽然关爱有加，但也是严格要求，从不许她们有一点点儿特殊。

多年以后，这位开国总理逝世，他的所有亲属，特别是邓颖超都是严格遵守这十条家训的。邓颖超逝世后，有关报纸公布了她生前所写的一份遗嘱，其中有两处尤为引人注目：一、我所住的房舍，原同周恩来共住的，是全民所有，应交公使用，万勿搞什么故居和纪念馆等。这是我和周恩来同志生前就反对的。二、对周恩来同志的亲属，侄儿女辈，要求党组织和有关单位的领导和同志们，勿因周恩来同志的关系，或对周恩来同志的感情出发，而不去依据组织原则和组织纪律给予照顾安排。这是周恩来同志生前一贯执行的。我也坚决支持的。此点对端正党风，是非常必要的。我无任何亲戚，唯一的一个远房侄子，也很本分，从未以我的关系提任何要求和照顾。

76、毛主席7个月不吃肉 识破炒青菜里偷放的鸡汤

新中国成立之后，毛泽东曾48次下榻东湖宾馆，主席诗意地称这里是“白云黄鹤的地方”。那么问题来了，在湖北停留期间，领导人每天吃什么？

在世人看来，按主席的地位，每餐都应是美酒佳肴、山珍海味，十盘八碟是少不了的。其实，主席的生活十分俭朴。平时吃得最多的就是家常蔬菜。

1960年5月，主席到武汉时，随行人员就特别嘱咐“不要弄肉给主席吃。要不，主席会发脾气的。”原来，当时国家面临经济困难，主席给自己订下了三不：不吃肉、不吃蛋、吃粮不超定量。在那些日子里，主席有7个月不吃一块猪肉，有时工作一天只吃一盘马齿苋或菠菜之类。

有一次，厨师心里实在过不得，灵机一动做了一道“素菜汤”。他先将母鸡清炖，然后取出鸡肉，再将鸡汤里的油汁过滤干净，最后将青菜下进汤里。主席吃饭时似乎有所醒悟，便询问菜汤里怎么有鸡汤味，厨师只能敷衍说是多放了点味精。

毛主席还发明了一道“娃娃菜”，自己几乎天天吃。所谓娃娃菜，其实就是萝卜苗的叶柄烧制而成，连农民都不吃，因为它清苦粗糙。主席说，“我就是爱吃它的苦味。”而且还把这道菜推荐上了国宴。

1960年，毛主席在武昌东湖客舍设国宴招待朝鲜客人，他向外宾介绍，“这道娃娃菜营养价值很高，中国皇帝也吃娃娃菜。萝卜在中药书上有名位，叫地阳参，很补人哩……”

其实，主席说的“娃娃菜”，史料无从稽考，倒把在场的好多人逗笑了。后来，每次国宴，主席都没有忘记娃娃菜。

77、朱德 21 年从未领过元帅的工资

1956 年 9 月 17 日，朱德在中共八大上的发言中有这样一句话：“共产主义者应当是没有私心的人。”这是朱德身居高位时严格律己的基本准则，更是他贯彻共产主义信仰的真实写照。

1955 年，中国人民解放军实行军衔制，他坚决不要元帅工资，直至他去世的 21 年间，从未领过元帅的工资。跟随朱德多年的秘书郭仁后来回忆说：“委员长从来没有拿过元帅的工资，委员长逝世后大家才知道这件事。”

在生活上，朱德一直保持着艰苦朴素的光荣传统。尤其是在担任中央重要领导职务后，每顿饭也都是三菜一汤，三盘菜是两素一荤。早上洗脸也舍不得多放水，朱德总是对服务人员说：“要注意节约，节约一滴水、一分钱。自来水不是自来的，不能浪费。有钱不能乱花，要支援国家建设。”

平时，朱德穿的都是旧衣服，破了补上补丁继续穿。连床上的被褥和床单都是打着补丁用了二三十年的，子女们和工作人员要给他换新的时，他总会说：“衣服被子只要整齐干净就好，补补能穿能盖，何必买新的？给国家节约一寸布也是好的。这比战争年代好多了，那时一件衣服要穿多少年！”

1959年，他担任全国人大常委会委员长后，接见外宾较多，考虑到国际影响，工作人员准备为他做两套新衣服，好在参加外事活动时穿，他就是不同意：“我的衣服不是很好嘛！把钱省下来可以支援国家建设嘛！”后来经过各方面人员的共同劝说和动员，他才勉强同意只做一套新衣服，并且坚持自己出钱。

三年困难时期，由于家里来往的客人多，亏欠了50多斤粮食，工作人员想让机关补上。虽然这是政策允许的，但朱德还是很坚决地拒绝了 this 建议——他不愿意享受特殊照顾，不愿意让国家多为他花一分钱。最后，朱德坚持和一家人吃菜糊糊，硬是用“以瓜菜代粮食”的办法把亏欠的粮食全部补了回来。

朱德生前不止一次讲过：我只有两万元存款，这笔钱不要动用，不要分给孩子们，作为我的党费交给组织。他还曾对孙辈们说：“我是无产阶级，我所用的东西都是公家的，我死后一律上交国家。我最珍贵的是屋里那张毛主席像，可以留给你们；我读过的书，你们可以拿去读。”

晚年的朱德更加珍惜时间，每天睡眠时间很短，到了吃饭的时候，总得再三催促才能走出办公室。他总是说：“我能做的事情就应该去做，这样可以为毛主席分担一些工作，年轻的同志也可以腾出手来做我做不了的事情。”

有一次，女儿朱敏劝他：“你是近 90 高龄的人了，这样会吃不消的。”他认真地说：“人活着是为什么？活着就是要工作，要革命！”有时孩子们也劝说：“爷爷，你要注意保重身体啊！”他总是说：“有多少工作需要去做啊！时间很宝贵。共产党员要全心全意为无产阶级服务，生死不顾，直到生命的最后一天。”

78、周恩来：对数字不许说“大概”

周恩来一向以儒雅著称，但他对工作却非常严格。不少上世纪五六十年代的老部长们曾说过：这辈子有“两怕”：怕主席的威严，怕总理的认真。

确实，周恩来对那些不负责任的人和事会予以严厉批评，尤其是对那些与国计民生息息相关的部长们，要求更高，有时甚至会让人下不了台：“你签了字，问你情况答不上来，那就是官僚主义！”

一次，周恩来主持国务院会议，各部委逐个汇报工作。其中，一位部长照着稿子一字一句地念着现成的材料，甚至不时还念错了。开始，周恩来虽然不满，但还是克制着，只是严肃地提醒说：看清了再念！但接下来，情况依然如故。“不对！”周恩来再也无法控制心中的火气，且迅速说出了相应的准确数字予以纠正。

后来，周恩来对这位部长说：这些文件送国务院时都是盖过章的，说明已经你们审阅过，为什么还要念错？“这项工作是副部长主持，是办公室主任签的字。”那位部长忙解释道。

“那么，这里的问题到底是制度不健全还是责任心不强？”“有制度问题！”周恩来先严厉批评，再放缓声音：有些文件质量很差，可也盖了章送到我这里。我批了退回去重写。现在我宣布一项明确规定：凡是向党中央国务院送文件，不能只以盖章为准，要有部负责人、各委办直属局负责人签字才能送。这样，以后我在文件上发现问题，部长签字我找你部长，副部长签字我找你副部长。你签了字，问你情况答不上来，那就是官僚主义，就必须作检讨。

赵炜是周恩来、邓颖超身边工作时间最长的秘书，他对周总理务实工作的精神感受甚深。

1958年，全国掀起大炼钢铁运动，周恩来需要随时掌握全国炼钢的进度。在他的办公室，竖着一块大黑板，上面画了表格，有全国炼钢的各种数据。那时在财经组工作的赵炜每天要在周恩来起床前将更新的数据写在黑板上。一天，赵炜刚填好数字，周恩来迎面走了进来，指出上面有个数据不对。赵炜就迅速回到办公室重新核对，结果发现数据没错。周恩来知道后立即说：哦，那是你对了，我记错了。

周恩来就是这样，近乎苛刻地对待每一个数据，“大概”“可能”“也许”这类词是坚决不能说的。

79、聂荣臻力排万难 带领科技大军造出导弹原子弹

1960年8月，苏联停止了对我国的技术援助。面对突如其来的困境，聂帅拍案而起，大声疾呼：“我们被逼上梁山了，自己干吧！”“苏联专家撤走了，我们还有自己的专家！”

两个月后，我国将发射自己仿制的P-2导弹。聂帅亲自到实验基地主持发射试验，他一下飞机，顾不得一身疲劳，径直来到发射现场，向基地负责同志了解测试情况。

聂帅抚摸着弹体，深情庄严的叮咛：“这是我国自己制造的一枚‘争气弹’，一定要严肃认真，不能有丝毫马虎。只能搞好，不能搞坏。”

当火箭喷着火舌呼啸而起后，聂帅和参试人员一起尽情鼓掌、欢呼。指挥所只是简易房，能遮风挡雨但不防震、不防爆，要是发射出现意外，后果可不堪设想。可聂帅根本不顾自身安危，只关心着这枚导弹的发射进程。

1962年我国自行设计的中近程地对地导弹研制成功，但3月份的发射试验却失败了。

聂帅心情沉重，却鼓励大家说：“科学试验室允许失败，关键是要从失败中得到教训。”

在那个风言风语的时代，有流言说要追查失败的政治原因。聂帅听到后，生气地说：“科学实验和打仗一样，没有常胜将军。不允许失败就是不讲实事求是。”由于聂帅亲自过问，力排“左”干扰，才避免了一场无端的政治追查。

聂帅在 1956——1966 这十年时间里，带领科技大军攻坚克难、排万难，研制成功导弹、原子弹，为我国尖端技术和航天事业发展，作出了不可磨灭的重大贡献。人们称聂荣臻是“新中国科技事业的伟大奠基人。”

80、陈赓创办军事学院 曾堵厕所逼着周恩来做批示

1952 年 6 月，中央军委把在朝鲜指挥作战的志愿军代司令员陈赓调回国，任命他为军事工程学院院长兼政治委员。

陈赓开始了艰难的办学，然而摆在陈赓面前的是，一无校舍，二无教师，三无教材和设备。

困难吓不倒他，一个月后，陈赓在调查研究的基础上，选定在哈尔滨建院。又过了一年零三个月，新中国第一所多军种综合性的军事工程学院——中国人民解放军军事工程学院（简称哈军工）正式成立。钱学森在参观完哈军工后说：

“这么短的时间办起这样一所完整的、综合的军事技术学院，在世界上也是奇迹。”

殊不知，陈赓为创造这一“奇迹”，不知耗费了多少心血！

办学最大的困难是师资力量缺乏。陈赓向著名专家求教，列出教授名单，想方设法从各地大学调人，并多次拿着名单请周恩来总理批示。

1952年11月5日，陈赓又找到周总理，周总理正在主持会议，陈赓就在门口等。会议中间周总理上厕所，刚从厕所出来，陈赓就递上了报告。周总理说：“什么事这么急？连解手时间你都不放过。”陈赓说：“您不是让我抓紧时间建哈军工吗？”总理开玩笑地说：“你真有办法，找到厕所来要我办公，这是你的一大发明。”周总理看完报告，立即作了批示。

陈赓以非凡之举为哈军工请来大批的优秀教授和专家学者，对他们非常关心。陈赓自己住小平房，而把学院一栋最好的楼房作为他们的宿舍，并为他们专门建了饭厅，请厨师为他们做饭。他还亲自抓专家、教授的家属就业、子女升学等问题。

对陈赓的做法，当时有个别老干部不理解。对此，陈赓给予了严厉批评：“你们经历了二万五千里长征，是革命的

功臣。可他们十年寒窗苦熬出来，也不容易呀。现在我们国家的国防建设迫切需要科学技术知识，你们懂吗？你们是老共产党员，调你们到这里来，是让你们来发扬光荣传统、来带作风的，不是来攀比照顾的！”他接着说：“办学校好比开饭馆，饭馆名声怎么样，关键看大师傅手艺，教授就是掌勺的大师傅，学员是就餐者，我们干部是端盘子的，为教员、学员服务。”

办学不能没有教学科研大楼，为了建楼，陈赓经常深入基建工地，遇有重大事情，随即与基建办公室的同志一起商谈解决。他不顾自己在战争年代留下的腿伤，多次爬上脚手架同工人交谈，查看工程质量。仅仅7个月时间，10万平方米36栋教学科研大楼便拔地而起。

战争年代留下的伤痛、长期艰苦的生活和超负荷的工作使陈赓的身体每况愈下。医生一再叮嘱他少活动、多休息，可他却不停地操劳奔波。1960年底，陈赓知道属于自己的时间不多了，愈发抓紧时间，想为党多做些工作。他惦念自己亲手创办的哈军工，提笔给院党委常委写信，提出自己对调整后的学院工作的建议。然而，哈军工的师生怎么也没有想到，这竟是陈赓写给他们的最后一封信，1961年3月，陈赓大将与世长辞。他逝世时，董必武怀着极其悲痛的心情，写了一首挽联：“从军原是为人民，百战勋劳总不矜……”

81、周恩来一个个给清洁员、厨师拜年

1963年岁末，周恩来、陈毅一行对阿尔巴尼亚进行为期九天的访问。经过了民间活动、官方活动，加上阿方举行的跨年晚会后，已经是除夕之夜的凌晨四点了。

总理的翻译范承祚在四楼的办公室里整理好一天的翻译文件资料后，已经是凌晨四点四十分。他蹑手蹑脚地下楼，准备回到位于总理房间隔壁的他的卧室。

就在他尽可能放轻脚步怕吵着总理时，一声无比亲切熟悉的声音传来：“小范啊，怎么还不休息啊，明早还有事呢。”

定睛一看，只见总理身披旧尼大褂，站在走廊尽头和警卫员在谈什么事。他不理解总理为什么说明早还有事，因为明天是大年初一，而且经他翻译的行程安排表上，明天上午是没有活动的。但是小范也没敢多问就回房了，累得合衣躺下，领带都没有解开就睡着了。

第二天，天蒙蒙亮时，总理的换班警卫就把小范叫醒了，“快起来，总理等你呢。”一看表，才早晨五点多，他想起凌晨总理说的“有事”，就赶忙爬起。

来到大厅，看到已经穿戴整齐的周总理，神采奕奕，风度翩翩地从行宫的汉白玉台阶上拾级而下，完全看不出他已经连续参加了几天的活动，而且很可能昨晚又是一夜没合眼。

金碧辉煌的大厅经早起的工作人员清扫收拾，已经又焕然一新，想象不出两个小时前这里刚办过一场盛大的狂欢。此时大厅几乎没有任何人，显得很安静。

可就在总理刚走到了大厅里，大厅的门竟突然打开了，涌进来几十号阿尔巴尼亚行宫的工作人员。他们在一大清早做完打扫后，没想到来自中国的总理也这么早就起来了。

于是他们惊喜万分地涌到总理的身边，都想一睹周总理的风采。而总理似乎并不吃惊，他一个个地与这些清洁员、厨师、接待员、仓库保管员等握手问好，给他们拜年。有拿着簸箕的清洁女工局促地站在墙角，不好意思上前，总理也一并地上前握手，表示感谢。

这时，小范才明白总理说的“有事”原来是这么回事。总理特意在大年初一的早晨，在没有任何事先安排的情况下，来给阿方的工作人员拜年。

遗憾的是，因为现场没有任何中方和阿方的官员，也没有中外记者，所以这温馨的一幕，没有留下任何图片和报道，只是在这些工作人员的心里，留下了永远值得回忆的感动。

82、李先念借马帮助老百姓娶老婆

1939年起，李先念率领部队挺进豫鄂边区，孤悬敌后，开辟抗日根据地。李先念深受当地百姓爱戴，从一件小事中可见到他是如何走近群众的。

有一年冬天，本来是大喜的日子，但是大悟县白果树湾的一家老百姓却犯了难。这天寒风凛冽，村里的路面已被冻成“玻璃”，异常光滑，迎亲的队伍根本无法抬着花轿在上面行走，老百姓一时都犯了愁。

这件事情很快就在村里传开了，村里的军队士兵和老百姓聊得很热，但是大家都一筹莫展。眼看迎亲的时间就要到了，村里的人只能干焦急。

“就让新娘亲自走上门咯。”士兵们和老百姓开起了玩笑。显然，这是“不合礼数”的，农民们虽然平时在衣食住行方面不讲究，但真要到了这种重要的节日他们可不敢有半点马虎，毕竟这是“面子和里子的问题”。

不经意间，这个笑话传到了李先念的耳朵里，他马上脱口而出：“这有什么难，就骑我的马，风风光光多气派，就这么办！”

当时村里只有李先念拥有一匹枣红马，这是组织专门配备给首长的战马，村民们和士兵们想都不敢想去碰首长的马，但是李先念一再坚持：“我们打仗不就是为了老百姓吗！”

当士兵把这个消息告诉迎亲的老百姓时，大家都乐得合不拢嘴，禁不住感叹道：“这样的首长打心眼里为老百姓，不但不拿群众一针一线，还一心想着为老百姓解决问题，就连这样的小事也替老百姓着想。”

83、要像“苦瓜”一样做人

鲍先志是在“苦海”里泡大的。1岁丧母，5岁丧父，由叔祖父收养；15岁投身革命，19岁参加红军，与我军著名将领、被认为是电视剧《亮剑》李云龙原型王近山和开国上将陈锡联义结金兰，且为兄长。

鲍先志对家属子女要求非常严格，他常常教育子女要始终保持艰苦奋斗的政治本色。子女结婚，鲍先志只给100元钱。组织上给他配的专车，家人谁也不准用。但鲍先志对身边的工作人员，却总是关怀备至。在得知家中的炊事员得了肝炎后，鲍先志亲自与其谈心、联系医疗单位，并拿出500元贴补医用，这在当时不是一个笔小数目。不仅如此，他还亲自将小伙子送上火车，嘱咐他安心治疗。

鲍先志经常给子女讲，做人要像“苦瓜”一样，苦瓜无论和什么菜一起炒，只有苦瓜苦，而其它菜不但不苦反而更香。其子女都把“苦瓜”精神作为立身做人的行为准则，并且讲给儿孙，使之成为鲍家的“传世家训”。

84、开国上将陈再道“被改姓”不改回

陈再道，本姓程。小时候，因听长辈谬传“九李十三陈，都是一家人”可以不分姓氏，他信以为真。加之麻城方言中“程”、“陈”读音不分，参军时被人笔误为陈姓，由此沿用不改。红军时期，有老乡发现这个错误，劝他改过来。他根本就不想在宗族姓氏等小事上花心思，说：“姓什么还不是要提着脑袋干革命？”到了晚年，有人和他调侃说：“你的大号搞错了，错的好哦，这样阎王找不到你本人，你就要多活百儿八十岁了！”将军道：“么能那样紧活，能活过八十就心满意足了。再多活就是白吃人民的粮食，白花国家的钱！”。

85、何耀榜司令为战斗拒绝高位截肢保守治疗

何耀榜同志是鄂东军区的副司令员，身负重伤，特别是双脚感染溃烂，如不及时治疗，将会危及生命。

10月13日，六纵卫生部人员看了何司令的伤情后，顿时一个个严肃起来，霎时间，大家都沉默不语，空气仿佛凝固了。良久，还是所长王子丰首先打破沉静，缓缓坚决地说：“事不宜迟，必须立即施行高位截肢手术”。何司令从同志们的表情上已经看出自己的病情不寻常，但一想到今后的战斗，没有腿，可怎么办？于是以探询的口气说：“能否不截肢，

保守治疗？"只有截肢，且只有在膝盖上部截肢，治疗才有把握。"医生们耐心解释着，他们多么理解司令此时此刻的心情呀，对于一个驰骋沙场，与敌人浴血奋战的战将来说，有什么比一双健全脚重要呢？可眼下何司令的伤情太严重了，不截不行啊！

"要截肢，必须在膝盖以下。"何司令以不容置辩的口气说。"你们讲的道理我懂，不过，锯掉膝盖以后，我连马都不能骑，还怎么指挥打仗呢？同志，请想想办法吧，倘若手术真的失败了，我毫无怨言！"这是多么高尚的精神，多么伟大的人格啊！

86、王新亭将军的家规

1963年的一天，担任中国人民解放军副总参谋长的上将王新亭同志，偕同夫人田维新到北京饭店参加一个为外国军事代表团举行的招待会。

当王新亭夫妇谈笑风生地和大家握手的时候，一个青年军官走到田维新面前举手敬礼：“妈妈，您好！”人们同时一惊。

大家不约而同地看看那年轻军官和田维新同志，又不无疑惑地望望王新亭将军。其中的一个负责同志正要开口询问

王副总长，王新亭将军右手一挥，笑着说：“进去吧，时候到了。”

人们疑惑不解，似乎在问：“王岳生的父亲不是总参的参谋王进吗？这到底是怎么一回事？”

原来，王新亭和田维新有6个孩子，其中就有5个参军，为了叫他们丢掉高干子弟这根拐杖和大红伞，经受一个普通战士应有的锻炼，还是在大儿参军之前王将军就和田维新商量立了一条家规——“子女从军纪律”：孩子入伍填表时，在直系亲属一栏中只准写：“父亲，王进，总参谋部参谋”，入伍后不许透漏父母亲真实姓名和职务，否则就是违反纪律、破坏家规。

以后，他们的5个孩子先后在南京、北京、二炮等部队服役，个个都严守了这条家规，因此和他们一道共事多年的战友，谁也不知道他们就是王新亭将军的子女。

87、不为一台照相机搞特殊

1954年，董必武率领党政代表团去东欧访问。临行时，他15岁的儿子对随行的工作人员说想要一台照相机。这位同志出国后和使馆的同事聊天时顺便提到了这件事，使馆的同事当真给买了一台。回国后，董必武见孩子摆弄照相机才知道这件事，并叫秘书立即带上照相机和相当于照相机市价

的钱款到外交部去作检讨，请外交部决定留照相机还是留钱款。外交部的同志深知老董的脾气，知道他一贯公私分明，就留下了照相机。

88、刘华清力劝弟弟在家种田

在刘华清将军的故乡湖北大悟县吕王镇刘家院子，还有他的一个亲弟弟刘梅清在家务农。据78岁高龄的陈文清老人回忆说，家人每次去看望刘华清，他总会给家人一点路费，但绝不多给钱。有时，家人和他谈及安排工作、找关系、要钱之类的话题时，将军总会很不高兴，且绝不会办理。

有一年，老县长黄世鹏和刘梅清拉家常，说：“你家老三当这么大的干部，你怎么还在家种田？”刘梅清说，1947年，刘邓大军千里跃进大别山时，刘华清回家吃了顿午饭，这是他投身革命后第一次还乡。临走时，刘梅清想跟三哥一起走。刘华清说，“弟兄四个，就你身体最好，希望你在家把田种好。你留在村里有田种，有活干，不是很好吗？”就因为这句话，刘梅清守着老屋当农民。后来，刘梅清为自己的事去找哥哥，都被拒绝，便当了一辈子农民。

黄世鹏说，刘华清做事很讲原则，他没有因为“亏待”弟弟而照顾子侄辈，刘梅清的一个儿子还是因为参军转业，才得以到国税系统工作。

89、叶挺将军宁肯饿肚子也不吃嗟来之食

皖南事变后，叶挺同志被蒋介石羈囚于第六战区长官司令部所在地——恩施。

叶挺同志囚居恩施期间，国民党反动派软硬兼施。一面戒备森严，如临大敌，派特务以“勤务兵”名义进行监视；一面不断指示达官要人，前来游说劝降。叶挺同志大义凛然，予以痛斥：“三军可夺帅，匹夫不可夺志！”是时，国民党第六战区司令长官、湖北省主席陈诚为了“软化”叶挺同志，曾亲以“老同学”之名，馈送奇缺之物，叶挺同志皆拒之不受。

陈诚没办法，只能来硬的，从生活上折磨叶挺同志，日给两餐，且为发霉之包谷与糙米。郊区杂草丛生，蚊虫成阵，连破旧蚊帐也不给予，迫使叶挺同志只好“赤膊抗蚊疟，睁眼等天明”（叶挺同志在恩施所赋诗句）。但叶挺同志始终不为所屈，常以“宁肯饿肚子，也不吃嗟来之食”自励。在艰苦环境中，他带领独生女开荒种地，饲养猪、兔、鸡、鸭，以己之汗水改善生活，没有为五斗米而折断自己硬朗朗的腰。在极端艰苦的条件下，也没有趋炎附势，而是抬头挺胸做一个真正的人。

90、刘伯承：不做“红墙里的贵族

有一天，刘伯承带着子女去参观中山陵，到了那里才知道园区因故不能接待参观者。刘伯承正准备返回时，中山陵的负责干部赶来邀请他们进入参观，但他一口回绝。回家的路上，刘伯承对子女说：“爸爸虽然是个高级干部，但和普通工作人员一样，都是为人民服务的，因此也应该按规定办事，不能搞特殊化。”

刘伯承还对子女下农村参加劳动、接受教育十分支持。他经常说，“干部子弟生活优裕，如果长期脱离群众，将会养成资产阶级意识。”

1964年，刘伯承的小女儿刘弥群在北京航空航天大学读书，适逢社会主义教育运动在农村开展，大学生需到农村参加8个月的“社教”活动。刘伯承知道后非常支持刘弥群参加，并语重心长地对她说：“下农村是好事，不要让人说我们是‘红墙里的贵族’。”

91、王必成将军下部队的“罢宴风波”

王必成将军作战机智勇敢，带兵号令如山，令敌闻风丧胆。抗战时期，所部新四军一支队二团，被江南百姓称为“老虎团”，他本人被称为“王老虎”。解放战争时期，率华野六纵在孟良崮全歼蒋介石“王牌御林军”整编七十四师，击毙

敌名将张灵甫，闻名全军。和平时期，本色不变，以对党的事业的赤诚忠实，对工作的勤恳扎实，对战友的忠厚朴实，在人们心中留下了一个铁骨柔情的英雄形象。

王必成将军吃饭喜欢一人独餐，一桌一椅，一碗干饭，两碟小菜。很少与家人共餐，几十年如一日。他下部队视察，凡摆酒宴的，均严词拒绝。直到宴席撤去，他才上席；宴不撤，决不上席。他下部队经常会上演“罢宴风波”。从不阳奉阴违，说一套做一套。作出的决定，言必信，行必果。

92、刘华清上将为何两次“走后门”？

刘华清上将被誉为中国的“现代海军之父”和“中国航母之父”，他身为高级领导干部，居然也曾找人“走后门”。

一次是找国务院副总理。他的家乡在湖北省大悟县，这次“走后门”就是为家乡说话。国家计划修京珠高速公路时，地方希望高速路过大悟，以带动老区经济发展。刘华清认为这个想法十分合理，也符合国家有关扶助老区发展的政策，于是给时任国务院副总理的邹家华写信反映情况，他这次“走后门”如愿以偿，给家乡人民送了一个“大礼包”。

还有一次是找中央有关部门。这次“走后门”还是为家乡说话。大悟县磷矿资源丰富，1983年，大悟县向省里和中央建议建磷铵厂，并将这个意图向刘华清汇报。刘华清觉得

建议很合理，于是向中央有关部门建议，后来国家计委派人到现场调查研究，批准了这个项目，这次“走后门”，他又一举成功，给家乡人民送了一个“聚宝盆”。

心系革命老区，不忘家乡父老，这就是刘华清的赤子情怀、平民本色。

93、宛希先坚决跟着毛委员干革命

秋收起义部队在萍乡芦溪遭遇敌人的包围，卢德铭在突围战中不幸壮烈牺牲，部队减员较大。1927年9月29日，到达江西永新县三湾村时，起义部队剩下不到1000人，又因总指挥的不幸牺牲，余洒度等人不断散布流言蜚语，队伍里笼罩着失败主义的悲观情绪，部分干部士兵徘徊动摇，有的开小差，有的想回家。起义部队再次面临分崩离析的险境。这时，宛希先果敢地站出来，协助毛泽东了解和分析部队的思想动态，有针对性地做好士兵特别是干部的思想工作，保持部队稳定。

在毛泽东主持的前委会上，宛希先和其他前委围坐在毛泽东身旁，热烈讨论了三湾改编的许多问题。会议确立党对军队绝对领导的原则，实行军队内的民主制度，建立新型的官兵关系。第二天，三湾村前，毛泽东向全体官兵宣布了前委的决定，然后宣布“愿留则留、愿走则走”，回家的每人发

五块钱路费。毛泽东的话刚刚讲完，宛希先第一个站到毛委员身边，带头举起右臂，高呼“坚决跟着毛委员干革命”等口号。在宛希先的鼓动下，一大批战士争先恐后地站到前面，愿意跟着毛委员，“坚决革命到底”的口号此起彼伏。在这种气氛感染下，一些想回家的战士也纷纷表示愿意留下，只有少数人离开了部队。30多年后，毛泽东重上井冈山时感慨地说：“宛希先是革命的追随者。”

94、官兵要有盐同咸

1928年冬，贺龙率领红二方面军某部来到湘鄂边的高山峻岭之中，冰天雪地，寒风刺骨。贺龙和战士们一样，一身单衣，一双草鞋，几天吃不到一粒盐，喝不上一口稀粥。有一次，炊事员想方设法弄到手指尖大一点盐巴，给贺龙专门炒了一碗有盐的辣椒。贺龙尝了一口，知道是炊事员专给他做的，便将那碗辣椒倒进大锅里。炊事员上前阻挡，贺龙笑着说：“我们官兵一样，有盐同咸嘛！”

95、李先念下连队检查工作自称是通讯员

1943年的一天，新四军第五师师长李先念到43团一连去检查工作，正巧赶上连里开饭。为了不打扰战士们，他就径直走进火房，要求炊事员给点饭吃。也是凑巧，这个炊事员

是个刚入伍的新兵，还没有见过李师长的面，而站在面前的这个人风尘朴朴，洗得发白的灰军装上还打着几个补钉，于是就问他是那个连的，李师长嘿嘿一笑说：“我是通讯员。”

这个炊事员一听就火了：“通讯员只能到营部去吃，连这个规矩都不懂？去，去，我这里是按人派的饭。”

“糟！遇上铁面包公，看来要饿肚子了。”李师长心里这么想，却并不生气，反倒笑着说：“你这个规矩自然是要遵守的，可营部的饭吃光了。哎，下不为例，少给点吃的可不可以？”

炊事员见此真是感到为难，正搓着两手不知如何是好，李师长的警卫员林喜来找来了：“哎呀，师……”又是巧得很，这个炊事员与林喜来是同乡，不等他下面的话说出来就忙迎上去说：“是喜来！你来办什么事？”

林喜来对师长歉意地一笑说：“我来护送首长。”

“首长？哪个首长？”

“李师长呗！”

这个炊事员一听可大吃一惊，呆呆地望着李师长。林喜来也是一惊：“怎么，你还不认识……”

李师长忙打断他的话，哈哈大笑：“小林呀，你这位老乡好狠啰！硬是不给我饭吃。”

李师长的说笑声惊动了连里的干部战士，大家呼喊“师长”拥进了伙房。“好狠”的炊事员这才如梦初醒，忙擦擦头上的汗向师长赔礼道歉。李师长亲切地拍着他的肩膀说：“执行规章制度就是要‘心狠’，就是要坚决嘛。好，好！看来我这个通讯员还不如你呀！”

96、多干别人不愿干的事

第二次世界大战诺曼底登陆中，英军遭遇顽强抵抗，进展缓慢，有些部队甚至不得不转入防御，国外媒体纷纷谴责时任英军统帅的蒙哥马利元帅指挥不力。但令人意外的是，诺曼底登陆结束后，蒙哥马利和他的英军部队却成了明星。美军率先向他发来贺电，感谢他把敌军的主力吸引到自己方面，确保了其他部队的顺利突破，使盟军最终取得胜利。面对这一切，蒙哥马利只说了一句话：“我们只是为了胜利，干了一件大家都不愿意干的事。”

一般情况下，别人不愿干的事，大多是苦活累活脏活，甚至吃力不讨好的活，这样的活不仅费时费力，有时还会因“冒天下之大不韪”而背负失败的压力。相反，别人都愿意干的事，大多省时省力，且前赴后继的人多，有诸多经验套路可循，没有太大的思想压力。因此，干大家都愿干的事不是能力，干别人都不愿干的事才是水平。（朱永杰）

97、杨业功拒纸

“忠诚履行使命的模范指挥员”杨业功有练书法的爱好，刚任基地司令员时，有名干部带着宣纸向他表示祝贺，他不但退回了宣纸还严肃批评了这名干部。事后他说：“共产党员的党性不能在一张纸上失守。”名节源于修养，境界升于内省。小节不保，大节难守。对党员干部来说，生活情趣不属于个人生活小事，而是事关大节。

98、灭掉公家的蜡烛

南宋文学家周紫芝在《竹坡诗话》中记载：李氏家族有一人为官廉洁，公私分明。一天，他正在烛光下办理公务，有人送来一封家书。他当即灭掉公家的蜡烛，点燃自家的蜡烛。因为在他看来，公与私之间不能越雷池一步。古人对公与私的严格区分，是“公”入肌理的明白，更是这严以修身典范，反观今天出现的种种腐败现象，一个重要原因就在于少数党员干部讲私利不讲公义，放弃了严以修身、严于律己的约定，“公款姓公，一分一厘都不能乱花；公权为民，一丝一毫都不能私用”，党员干部必须时刻谨记这一点。

99、为官清廉不患贼

金代官员胡砺任同知深州军州事时，敢于打破陈规，对衙门雇佣的所有弓手进行罢免。因为这些人皆是市井无赖，常以缉盗为名骚扰百姓。事后，坊间便有“某日盗贼要发难，将杀通守”的传言。有人为此劝诫胡砺做好防备，其却以“盗贼贪图的是钱财，我如此贫穷”的理由予以谢绝，并于当天晚上，命令公署撤除警卫，竟也安然无事。这个故事告诉我们为人磊落心常泰，执政清廉梦自安。（吕延津 郝启荣）

100、独一无二做自己

贞观十二年，魏征见唐太宗逐渐怠惰，懒于政事，追求奢靡，便奏上《十渐不克终疏》，在里面详细列举了唐太宗执政之初到当前为政态度的十个变化，并直言太宗要“在宴安则思后患，防壅蔽则思延纳，疾逸邪则思正己。”有同僚提醒魏征给皇上提意见时委婉点，魏征曰：“如此，非魏征也。”这告诉我们在处事风格和事业追求上，只有保持独一无二的自己，才不会成为“他人的复制品”。（黄少安）