

2022年3月份整理的领导 讲话合集



办公室课堂



办公室课堂



干部读书

（说明：本合集内容除原创外，全部整理自各级政府网站、各专业领域媒体、杂志、图书等，已经编辑甄别筛选修改，均可复制粘贴，绝对保证质量。请大家在学习参考过程中严禁抄袭，严禁上传网络或者用于商业用途，违者必究）

刘海华同志在学校幼儿园疫情防控 工作会议上的讲话

同志们：

近期，国内疫情呈现多点、面广、频发态势，奥密克戎已经成为全球流行的主要变异株，具有传染性更强，传播速度更快，感染症状不典型，传播过程更隐匿等特点，疫情防控面临新挑战。2月28日，烟台市芝罘区发现一例上海输入无症状感染者，3月1日青岛市西海岸新区在应检尽检工作中发现1例公交司机的阳性报告，3月1日青岛累计报告4例本土确诊病例。可以说当前的疫情防控形势十分严峻、复杂。教体系统涉及各类学校、幼儿园师生群体，关系千家万户，要慎终如始一把不松抓好疫情防控工作，切实增强底线意识、风险意识，持续优化防控举措，加固防控屏障，筑牢疫情防控严密防线。现就做好当前学校、幼儿园的疫情防控工作我强调三个方面：

一、毫不放松抓好人员方面的管控。一是要严格做好外出报备和摸排工作，教育部门和各学校要加强师生外出报备管理，严格把控外出请假审批，原则上“非必要不离栖”，准确掌握节假日和周末离校师生健康状况和行程轨迹，提醒师生员工不前往中高风险地区，做好外出实习实训学生管理

及疫情防控工作，烟台市外返栖师生除持 48 小时核酸检测阴性报告外，抵栖后第一时间再进行一次核酸检测。要及时关注管控政策，对上级推送的地区要迅速开展摸排随访工作，做好涉疫人员管控。尤其是共同居住人员中从事高风险岗位的，要建立人员信息台账，重点关注，对涉及师生要加强核酸检测频次。如从事普通医疗机构发热门诊、标本采样、实验室检测岗位、机场、港口等口岸区域或直接接触入境人员及货物的岗位、定点医院、集中隔离场所、来返烟客货运司乘人员等。二是要持续做好核酸检测抽检工作，每周按 10% 比例对师生员工进行核酸抽检，对学校、幼儿园的保安、保洁、食堂工作人员进行每周必检，要确保百分之百核酸检测，对于请假的来不及测的人员要及时补测。三是要严格做好校内外聚集性活动管控，加强各类培训活动、会议的报备审批管理，落实各项防控措施。凡跨区市的各类会议活动须经烟台市委疫情防控指挥部的批准。提倡校内错时错峰用餐，避免大规模人员聚集；学校、幼儿园集体活动暂时取消。四是要进一步加强师生群体疫苗接种工作，尤其是做好 3-11 岁学生群体的挖潜工作，全面提高师生群体疫苗接种率。五是要切实做好个人防护的宣传引导，严格抓好师生个人防护宣传教育，进一步提高安全防护意识和自我防护能力，引导师生员工不去人员密集场所，注意社交安全距离，保持戴口罩、勤洗手、防聚集等良好卫生习惯和健康生活方式。

二、毫不放松抓好场所方面的管控。一是要扎实做好校园的封闭管理，各学校、幼儿园要加强人员进出管理，校外

人员“非必要不进校园”，有呼吸道疾病症状人员一律不得进入校园。入校人员（包括食堂送货人员、垃圾清运人员等）一律严格落实体温监测、查验健康码、行程码，并报主要领导批准。同时坚持“人物同防”，快递严禁进校园，家长送的物品一律实行无接触接收并进行全面消毒。二是要扎实做好校园的日常防控管理，继续加强校园疫情防控管理，严格落实各项疫情防控措施。严格按照学生健康监测处置流程，落实每日师生员工晨午（晚）检、“日报告、零报告”制度、因病缺课登记与追踪制度、病愈返校查验制度、应急处置制度等，做好校内重点场所和设施的通风、消毒，储备充足的防疫物资，并开展好应急实操演练。三是要扎实落实校内各类场所的防控等措施，做好教室、食堂、宿舍、图书馆等消杀、通风换气、卫生清扫等工作，完善消杀台账，确保措施落实到位。

三、毫不放松抓好督导检查。教体系统要按照理顺的检查清单、薄弱环节，成立由分管副局长带队的督导检查组，建立“学校自查、校际互查、部门督导”三级督导检查机制，抓好各项疫情防控措施的落实，对出现问题的要进行通报批评，严重的要进行问责追责。要加强行业领域疫情防控的督导落实，常态化督导检查健身房、辅导机构、小饭桌等场所机构，确保无漏洞无死角。

同志们，目前疫情形势仍然严峻复杂，防控任务依然艰巨，各学校、幼儿园务必从严从紧、扎实有效落实各项校园防控措施，切实筑牢教体系统疫情防控坚固屏障。

汪发进在离任义安区委书记时的讲话——

感谢 感恩 感怀

（2022 年 3 月 11 日）

同志们：

刚才，市委郑部长宣布了任免决定，我不再担任区委书记一职，由贵平同志接任。对此，我完全拥护，坚决服从，衷心感谢。市委金书记作了重要讲话，对义安今后发展提出了希望和要求，请大家认真贯彻、抓好落实。此次区委主要领导的调整，充分体现了市委对义安工作的高度肯定、对义安领导班子建设的重视和对义安干部的关心，对于加速我区经济社会高质量发展，奋力拼出一个新义安具有十分重要而深远的意义。贵平同志，在政府主官岗位上工作多年，政治坚定、思路清晰、务实扎实、敢打敢拼，具有很强的驾驭全局和引领发展水平。我相信，在以贵平同志为班长的区委领导下，义安的各项工 作一定会再上新台阶、再创新辉煌。

岁月不居，时光如流。2007 年，我从市发改委到原铜陵县任职，2011 年离任；2017 年，我从铜官区再次回到义安区任职至今，算下来，前后在义安区工作了 11 个年头。在人生长河中，我十分庆幸，能够两次服务于这片人杰地灵的热土，这 3000 多个日日夜夜是我人生中最愉快、最难忘的

一段经历，也是最为宝贵、最值得珍藏的一段时光。在这片沃土上，我与大家相知、相守、相望，得到了最难得的淬炼、最全面的升华、最丰厚的收获。如今，即将作别，面对一张张熟悉的面孔，面对一起打拼一起奋斗的战友和同事，心里充满着无限感动与感慨、无比欣喜与欣慰、无尽留恋与眷恋！借此机会，我想表达三层意思，那就是感谢、感恩、感怀：

首先，深切感谢的，是血肉相连、肝胆相照的鼓励支持。回顾在义安的工作历程，我要衷心地感谢各级组织和领导一直以来的关心关爱和指导教导，在义安发展的关键时期，赋予我使命和职责，能够在义安发展的舞台上，贡献自己的力量。我要衷心地感谢区四大班子的鼎力支持和精诚团结，在鼓励、体谅、包容中，一起肝胆相照，一起并肩战斗，一起面对风雨。我要衷心地感谢全区广大党员干部的无私奉献和坚持坚守，大家对事业的忠诚、对发展的执着、对工作的热忱、对胜利的渴望，时刻感动和激励着我，为我增添了砥砺前行巨大勇气和能量。我要衷心地感谢各位老领导、老同志的热情鼓励和适时点拨，在义安发展的每一步上，建良言、献睿策，让我在工作中少走了很多弯路，看到了很多新路。我要衷心地感谢义安人民群众的拥护与支持，大家在不同的岗位、不同的地域、不同的方面，都时刻激扬着“义安发展、奋斗有我”的主人翁精神，围绕中心、服务大局，让我倍添责任，不敢有丝毫懈怠。

其次，深切感恩的，是青山一道、同担风雨的奋斗岁月。数载光阴，我与义安共同成长，和同志们一起迎难而上不畏

难，争第一、扛红旗，抓发展、重实干，见证了义安大地日新月异的发展变化。每每回想，内心澎湃激昂。

这些年，我们始终目光坚毅，一起打基础、谋长远。面对各类风险挑战，我们坚持“发展为要、项目为王、实干为先”鲜明导向，全区各项事业齐头并进，稳稳领跑全市县区板块，领跑姿态已成常态。进入“十四五”，我们对标对表各级期待与发展所需，明确了“两高三区”战略定位，共同谋划了未来发展宏伟蓝图。

这些年，我们从未停歇脚步，一起抓招引、攻项目。面对区划调整的“阵痛”，我们坚定招引“首位工程”不动摇，领导带头、全员招商，出台系列重奖重扶政策，与长三角多地构建战略合作，长江半导体、嘉铜、博日、铜勤等一批重大项目成功落地。我们坚持“项目为王”理念，顶格协调、顶格推进，创新实施“承诺即开工”“并联审批”“红色跑办”等机制，连续两年招引和项目考核取得全市“双第一”。我们聚焦“四最”营商环境，以“店小二”服务，实现闭环管理和全程响应，“富乐德速度”“嘉铜速度”声名在外、领跑全市。

这些年，我们共同扛责在肩，一起防风险、保稳定。面对突如其来的新冠疫情，我们闻“疫”而动、果断出手，第一时间启动一级响应，四方联动、万众一心，以最短时间、最强举措有力阻断了疫情传播渠道，疫苗接种在省市率先超额完成目标任务。面对历史罕见的特大洪水，我们冲在第一线、挡在洪水前，以超常规的应急响应、作战体系、转移安

置举措全力应对，成功击退洪魔，取得“四个没有”的决定性胜利。面对维护国家和社会稳定的重要使命，我们以“临战忘家、决战忘身、交战忘命”之势，志不求易、事不避难，圆满完成十九大、建国 70 周年、建党 100 周年等重要节点维稳安保任务。

这些年，我们谨记宗旨于心，一起惠民生、优作风。针对供水污水、交通住房、就业医疗等急难愁盼问题，我们高标准实施民生工程，办成了一批多年来想办而没有办成的大事。我们顺利完成政府驻地东迁，实施新城品质提升，东向发展开启崭新篇章。我们聚焦乡村振兴，从产业挖掘、从环境切入、从长效谋划，串珠连点成线，义安美丽乡村品牌优势进一步巩固。我们聚焦生态文明建设，铁心硬手，以强有力的整治，换来了蓝天、碧水与净土。我们坚持将心比心、换位思考，开门接访、带案下访，化解了一大批群众“心结”和难题。我们圆满完成换届、巡视巡察、重大学习教育等重要工作，持之以恒纠四风树新风，巩固了义安风清气正的政治生态。所有的成绩，归功于市委、市政府的坚强领导，归功于全区广大干部和人民群众的不懈奋斗。这一段历练的时光也将是我终身难忘的美好回忆！

最后，深切感怀的，是植根于此、继续前行的难舍情谊。回望这一路来的点点滴滴，一幅幅生动的画面、一幕幕熟悉的场景、一处处可喜的变化，是那么的清晰，那么的难忘，那么的让人留恋。在义安工作期间，义安给予我的太多，而我回报的太少。尤其遗憾的是，因为能力有限，许多工作做

得还不够好，对少数同志的关心也不够周全。但大家对我还是保持了一如既往的理解、包容和支持。借这个机会，向大家表示深深的歉意、深深的谢意、深深的敬意！

奋斗送走岁月，离别留下真情。今天，虽然离开区委书记这个岗位，但义安的根和魂已经深植于心。在我今后的工作中，和大家见面和共事的机会还很多，我会永远珍藏这份难忘的经历，倍加珍惜与同志们结下的深情厚谊，始终关注和支持义安的发展。

最后，衷心祝愿义安蓬勃兴旺、捷报频传！衷心祝愿各位工作顺利、生活幸福！

谢谢大家！

在市六届人大一次会议闭幕会上的讲话

汉中市委书记 钟洪江
(2022年3月30日)

各位代表、同志们：

市六届人大一次会议，在省委督导组的精心指导下，在与会代表和全体工作人员的共同努力下，圆满完成了各项议程，即将胜利闭幕。会议期间，各位代表忠实履行职责、汇聚民心民意、共谋发展良策，彰显出新时代人大代表的新风貌、新担当、新作为，是一次高举旗帜、求真务实、团结民主、催人奋进的大会。会议审议批准了市政府工作报告和其他报告，作出了加快汉中现代化区域中心城市建设的《决议》，选举产生了新一届市人大常委会组成人员、市人民政府领导班子成员，以及市监委主任、市中级人民法院院长、市人民检察院检察长。在此，我代表市委，向新当选的同志表示热烈的祝贺！

市第五次党代会以来的五年，是汉中贯通落实“五项要求”“五个扎实”，坚定不移沿着习近平总书记指引的方向奋勇前进的五年；是汉中胸怀“两个大局”、担当时代大任，坚持不懈贯彻党中央和省委决策部署的五年；是汉中只争朝夕、真抓实干，坚韧执着取得追赶超越和高质量发展显著成绩的五年。五年来，我们戮力同心、拼搏进取，历史性解决

了绝对贫困问题，如期全面建成小康社会，干成了一批过去想干、没有干成的大事，解决了一批多年想办、没有办成的难事，推进了一批实实在在、群众点赞的实事。五年来，我们守正创新、接续奋斗，扛牢加快建设区域中心城市的使命任务，一张蓝图干到底、一任接着一任干，全市生产总值近1800亿元，主要经济指标增速位居全省前列，综合实力大幅跃升，成功跻身全国地级城市品牌影响力百强榜第85位。五年来，我们追赶超越、争创一流，现代产业体系初步构建，生态文明建设成效显著，文旅融合纵深推进，城市能级不断提升，获得国家创新型城市、国家森林城市、国家园林城市等多项荣誉。特别是2021年，我们坚持把习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示精神作为推动发展的总纲领、总指引，下非常之决心抓改革促发展、用非常之举措抗汛情战疫情、以非常之担当保稳定惠民生，主要经济指标位居全省第一方阵，取得了“八个第1、四个第2、四个第3”的优异成绩，交出了“人民至上、生命至上”的高分答卷。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。这些成绩，是全市上下一起干出来、拼出来的，也饱含着各位代表的智慧和汗水。市五届人大一次会议以来，市人大及其常委会始终与党委同心、与发展同向、与人民同声，颁布实施地方性法规6部，创造了一批在全国全省都具有影响力的经验品牌，为汉中高质量发展和民主法治建设作出了重要贡献。对市五届人大的工作，市委是充分肯定的。由于年龄原因，本次换届张雁毅同志不再提名市人大常委会主任，邓方安、赵勇健、胡

瑞安、马军同志不再提名副主任，周景祥同志不再提名副市长。这些同志政治立场坚定、领导经验丰富、工作业绩突出，在任期间忠诚履职、勤勉敬业，为汉中改革发展倾注了大量心血，为做好今后工作奠定了坚实基础。让我们以热烈的掌声，向这些同志，向市五届人大常委会及全体代表，表示衷心感谢和崇高敬意！

各位代表、同志们！蓝图已经绘就，奋进正当其时。我们要大力弘扬伟大建党精神，认真贯彻党中央和省委的决策部署，咬定市第六次党代会和市“两会”确定的各项目标任务，奋斗奋斗再奋斗、落实落实再落实，走好赶考路、创造新辉煌，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

走好赶考路、创造新辉煌，必须捍卫“两个确立”、做到“两个维护”。核心凝聚力量，旗帜引领方向。我们要把忠诚捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”作为最大的政治，任何时候都不改其心、不移其志。要筑牢思想根基。学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，及时跟进学习总书记最新重要讲话精神，深刻领会核心要义、丰富内涵和实践要求，学思用贯通、知信行统一，不断增强维护核心、捍卫核心、紧跟核心的思想和行动自觉。要全面对标对表。胸怀“两个大局”、牢记“国之大者”，时刻关注习近平总书记和党中央在关心什么、强调什么，凡事首先同党的理论方针政策对标、同总书记和党中央的决策部署对表，自觉在大局下谋划发展、推动落实，使各项工作更具规律性、体现时代性、富有创造性。要坚决贯彻执行。不折不扣按照

总书记的要求办，按照党中央和省委的决策部署干，坚决杜绝口号式表态、选择性执行、包装化落实，确保政令畅通、令行禁止，切实把汉中打造成最讲政治、最讲忠诚、最讲担当的地方。

走好赶考路、创造新辉煌，必须聚力高质量发展、矢志不渝奋斗。当前，区域发展百舸争流、不进则退。我们要快马加鞭往前赶、只争朝夕不懈怠，努力开创现代化区域中心城市建设新局面。要稳住经济基本盘。坚持稳字当头、稳中求进，抢抓基础设施投资适度超前的政策窗口期，持续扩大有效投资，扎实做好“六稳”“六保”，集中精力办好自己的事，努力营造平稳健康的经济环境、和谐稳定的社会环境、风清气正的政治环境。要跑出发展加速度。准确把握汉中高质量发展的总牵引、总定位、总抓手、总方向、总标杆、总要求，紧盯“干好 135、实现翻一番”，聚焦双招双引、产业发展、城市建设等中心任务，跳起来摘桃子，跑起来干事业，力争经济总量在全省占比逐步提高、主要指标增速继续保持全省前列。要增强核心竞争力。立足资源禀赋，深挖增长潜能，推进变革重塑，补齐改革开放、县域经济、城乡收入等影响追赶超越的短板，干成西汉蓉航空产业带、沿西成高铁科创大走廊、科技创新服务轴等事关能级跃升的大事，加快构建“三中心两高地一枢纽”，形成更多非对称优势，推动汉中跨越式发展。

走好赶考路、创造新辉煌，必须践行新发展理念、加快换道超车。新发展理念是引领发展实践、开创美好未来的一

面旗帜。我们要完整准确全面贯彻新发展理念，解放思想、改革创新、再接再厉，推动发展换道超车、追赶超越。要锚定绿色循环汉风古韵。绿色循环是老天爷赋予汉中的独特禀赋，汉风古韵是老祖宗留给汉中的宝贵财富，“绿色循环·汉风古韵”是老百姓对汉中未来美好生活向往的朴素表达，我们要把生态本底、文化赋能、绿色低碳贯穿加快现代化区域中心城市建设的全过程，绘就一幅生态与文化珠联璧合、传统与现代交相辉映的大美画卷。要构建“3552”现代产业体系。坚持生态立市、实体经济兴市、绿色制造业强市，深入实施产业链提升工程，加快16条重点产业链延链、补链、强链，做强优势支柱产业，壮大战略性新兴产业，优化提升服务业，增强园区承载能力，促进要素集聚、产业集群。要深化改革扩大开放。聚焦重大战略全过程、产业发展全链条、企业生命全周期，推出一批小切口、大作用、深层次的改革事项，打通制约高质量发展的堵点痛点，不断激发内生动力；要大力实施“四向融入”战略，坚持平台通道一起建、外资外贸两手抓、政策环境同优化，掀起新一轮大开放大开发热潮。

走好赶考路、创造新辉煌，必须树牢宗旨意识、增进民生福祉。江山就是人民、人民就是江山。我们要办好千家万户的大事小事，以实际行动把群众的呼声变成肯定的掌声。要在共同富裕上聚智聚力。抓好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，加快破解城乡二元结构，着力在提低、扩中、调高、打非、保困上下功夫，既做大蛋糕又分好蛋糕，

既富口袋也富脑袋，让发展更有温度、幸福更有质感。要在改善民生上用心用情。把人民满意作为最根本的标准，将心比心、以心换心，常态化开展“进知解”活动，办好教育、医疗、养老、社保等民生实事，做到财力再紧张、民生上该支出的一分钱都不少，条件再困难、对群众作出的承诺一点折扣都不打。要在基层治理上提质提效。巩固拓展大信访工作格局，建强“农村五级、城市七级”组织体系，扎实推进“一网四化三统一”工作，加快创建全国文明城市和国家级法治政府建设示范市，打造更高水平的平安汉中和法治汉中，让人民群众更有获得感幸福感安全感。

走好赶考路、创造新辉煌，必须勇立发展潮头、创新担当实干。推动汉中高质量发展、建设现代化区域中心城市，绝不是一马平川、一帆风顺的坦途，必须永葆创业激情、自我加压奋进，干在实处、干出精彩。要解放思想创新干。按部就班走不了前列，墨守成规成不了气候。我们要主动识变应变求变，从因循守旧、求稳怕乱、小进即满中解放出来，打破传统认知的“天花板”，增强“因为相信而看见”的洞察力，以思想之新、创新之力引领质量之变、动力之变。要只争朝夕加油干。坚持靠作风吃饭、凭实绩说话，发扬“谋了就算、定了就干、干则必成”的作风，安排的事情立刻落实、立项的工程尽快上马、出台的政策迅速执行，让事不过夜成为常态，干出雷厉风行的快节奏、势如破竹的高效率，把更多“将来时”转化成“进行时”“完成时”。要对标一流争先干。把汉中放在大坐标中考量，跳出汉中看汉中、跳出

陕南看汉中、跳出陕西看汉中，敢于同快的赛、跟强的比、向高的攀，在“没有先例”的领域先行先试，在“普遍在做”的领域做得更好，让不可能变成可能，让内在潜力变为发展实力。

人民代表大会制度是中国特色社会主义的根本政治制度，人大工作是党的工作的重要组成部分。全市各级党委要进一步加强和改进对人大工作的领导，做到思想上高度重视、工作上鼎力支持、决策上充分尊重，为人大开展工作提供坚强保障。各级人大及其常委会要围绕中心、服务大局，强化“作为”意识，增强“能为”本领，找准“善为”路径，创造“有为”业绩，不断开创新时代人大工作新局面。“一府一委两院”要自觉接受、积极配合人大监督，严格执行人大的决定决议，不断提高依法行政、依法监察、公正司法水平。各级人大代表要牢记重托、忠诚履职，为汉中高质量发展贡献更多智慧和力量。

各位代表，同志们，实干托起梦想，奋斗成就未来。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，只争朝夕、真抓实干，朝着加快建设现代化区域中心城市、谱写高质量发展新篇章的目标阔步前行，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

在无锡市十七届人大一次会议闭幕时的讲话

无锡市委书记 杜小刚
(2022 年 3 月 18 日)

各位代表，同志们：

市十七届人大一次会议，在全体代表和与会同志的共同努力下，圆满完成了各项议程，即将胜利闭幕。

会议期间，各位代表肩负 748 万无锡人民的重托，以高度的政治责任感和历史使命感，依法履职尽责、积极建言献策、共商发展大计，审议和审查批准了各项报告和决议，选举产生了新一届市人大常委会组成人员和国家机关领导人员，通过了市十七届人大各专门委员会组成人员，并首次票决产生了无锡市 2022 年度民生实事项目。这次大会开得很成功，是一次高举旗帜、牢记使命的大会，是一次凝心聚力、民主团结的大会，是一次求真务实、开拓奋进的大会，必将极大鼓舞和激励全市人民，更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，坚决扛起“争当表率、争做示范、走在前列”光荣使命，奋力谱写“强富美高”新无锡现代化建设新篇章。

这次大会选举我担任市人大常委会主任，我深感使命光

荣、责任重大，一定增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，牢记初心使命，忠诚履行宪法法律赋予的职责，自觉做“两个确立”的坚决捍卫者和坚定践行者，秉承历届市人大常委会的优良作风，紧紧依靠全体组成人员的集体智慧，充分发挥全体人大代表的主体作用，自觉接受党和人民监督，夙夜在公、勤勉工作，不断把新时代无锡人大工作和全市各项事业推向前进，决不辜负各位代表和全市人民的信任与重托！

各位代表！时间刻印奋斗的辉煌，记录勇毅前行的脚步。过去五年，是无锡发展史上极不平凡、浓墨重彩的五年，也是全市人大工作锐意创新、成效卓著的五年。市十六届人大及其常委会高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，认真落实习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想、在中央人大工作会议上的重要讲话精神和对江苏工作重要指示精神，按照党中央和省、市委决策部署，服务中心大局，坚持人民至上，围绕推动“经济发展增效提质、民生福祉补短提标、生态环境改善提优、社会治理创新提升”四大履职重点，在立良法、促善治上积极探索实践，在惠民生、促发展上全力监督推动，在重议决、促落实上发挥职能优势，在搭平台、促担当上激发代表活力，在强素质、促提升上加强自身建设，多部创制性立法成为全省精品项目，多项探索性履职得到全国人大肯定，为我市高水平全面建成小康社会、开启现代化建设新征程作

出了重要贡献。

市十六届人大及其常委会取得的丰硕成果，是全体人大代表和常委会组成人员共同努力的结果，是市人大常委会领导班子团结拼搏的结果，特别是徐一平同志发挥了重要作用。在一平主任的带领下，市十六届人大常委会班子，始终坚守初心、忠诚履职，创新敢为、奋发有为，在推进高质量立法、高效能监督、高水平决定、高标准履职上走出了新路子、创出了新经验，无锡人大工作在全省全国形成了特色和亮点。

各位代表！力量生于团结，幸福源自奋斗。团结奋斗是中国人民创造历史伟业的必由之路。我们靠团结奋斗创造了辉煌历史，还要靠团结奋斗开辟美好未来。今年是党的二十大召开之年，是向第二个百年奋斗目标进军的重要之年，是全面落实省、市党代会决策部署的开局之年，也是实施“十四五”规划的关键一年，做好今年的工作意义特殊而重大。习近平总书记亲自为江苏擘画了“强富美高”的宏伟蓝图，亲自赋予江苏“争当表率、争做示范、走在前列”的光荣使命。省第十四次党代会向全省发出了“坚决扛起‘三大光荣使命’、奋力谱写‘强富美高’新江苏现代化建设新篇章”的动员令。省委吴政隆书记在省两会上再次指出，“三大光荣使命”“六个显著提升”“九项重点工作”和全面从严治党，构成了谱写“强富美高”新江苏现代化建设新篇章的工作布局，强调全省上下要围绕这个布局找准定位、明确目标，担当作为、真抓实干，不断开创各项事业发展新局面。市第十四次党代会明确提出，加快建设人民满意的共同富裕幸福美

好城市、打造践行新发展理念高质量发展示范区、走在率先实现社会主义现代化最前列、谱写“强富美高”新无锡现代化建设新篇章的奋斗目标。这次市人代会，坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，全面贯彻总书记重要讲话指示精神，全面落实中央和省、市委部署要求，充分汇聚全市人民智慧，进一步明确了今年全市工作的主要目标和重点任务。面对现代化建设的繁重任务和人民群众的殷切期待，我们使命如磐、重任在肩，唯有团结一致、干事创业，艰苦奋斗、破局开路，才能在新的赶考路上交出不负历史、不负时代、不负人民的优异答卷。**各位代表！方向决定前途，道路决定命运。**党的百年奋斗历史雄辩地证明，中国共产党的领导是中国革命、建设和改革不断取得伟大胜利的根本保证。在今年全国两会上，习近平总书记深刻指出，坚持党的全面领导是坚持和发展中国特色社会主义的必由之路；只要坚定不移坚持党的全面领导、维护党中央权威和集中统一领导，我们就一定能够确保全党全国拥有团结奋斗的强大政治凝聚力、发展自信心，集聚起守正创新、共克时艰的强大力量，形成风雨来袭时全体人民最可靠的主心骨。栗战书委员长指出，中国共产党领导是中国特色社会主义最本质的特征，这是宪法的核心原则，并强调全国人大及其常委会监督宪法的实施，最为根本的就是确保党的指导思想、党的领导地位不动摇，确保党中央集中统一领导和人民当家作主、依法治国得以全面实现。省委吴政隆书记在省两会上强调，要始终坚持党的全面领导，用习近平新时代中国特色社会主义思想统

揽人大工作，把党的领导贯穿人大工作全过程各方面。我们要坚定不移在党的领导下一起团结奋斗，深刻领会“两个确立”对新时代党和国家事业发展、对推进中华民族伟大复兴历史进程的决定性意义，切实把“两个确立”转化为坚决做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉，时刻与习近平总书记重要讲话指示精神和党中央决策部署对标对表，把“三大光荣使命”扛在肩上、落实到行动上，确保无锡各项事业始终沿着总书记指引的方向前进。**发展没有坦途，闯关惟有登攀；攻坚没有诀窍，破阵惟有突围。**实现省、市党代会谋划的战略部署和本次人代会确定的目标任务，关键在苦干实干快干。我们要铆足志在必得的干劲一起团结奋斗，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，推动高质量发展，勇走探索之路，敢创未有之新，以更多首创首用的制度安排书写敢为天下先的“无锡答卷”。世界上最大的幸福莫过于为人民幸福而奋斗。中国共产党执政的唯一选择，就是为人民群众做好事，为人民群众幸福生活拼搏、奉献、服务。我们要矢志不渝为了人民幸福一起团结奋斗，牢记总书记“民之所忧，我必念之；民之所盼，我必行之”的殷殷嘱托，始终把人民放在心中最高的位置，把人民利益放在第一位，把为民造福作为最重要的政绩，更加扎实有效推动共同富裕，高质量推进人大代表票决产生的10件民生实事项目，切实兑现对人民群众的承诺。

各位代表！制度稳则国家稳、制度强则国家强。人民代表大会制度是党百年奋斗取得的重大制度成果。60多年来的

实践充分证明，人民代表大会制度是符合我国国情和实际、体现社会主义国家性质、保证人民当家作主、保障实现中华民族伟大复兴的好制度。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央，提出了全过程人民民主的重大理念，赋予了人民代表大会制度新的内涵。坚持好、完善好人民代表大会制度，就是发展全过程人民民主，就是实现最广泛、最真实、最管用的社会主义民主。在新的奋斗征程上，我们要深刻认识人民代表大会制度在国家制度和国家治理体系中的新使命新任务，全面贯彻习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想，认真落实栗战书委员长在全国两会上提出的人大工作总要求和今年工作的七项任务，全面提升人大工作质量和水平，通过人民代表大会制度把国家和民族的前途命运牢牢掌握在人民手中，有效保证国家沿着社会主义道路前进；深刻认识人民代表大会制度作为党领导国家政权机关的重要制度载体作用，坚持党的全面领导这一宪法核心原则，认真贯彻新修订的地方各级人民代表大会和地方各级人民政府组织法，依法行使立法权、监督权、重大事项决定权、选举和任免权等人大各项职权，确保党的路线、方针、政策在地方工作中得到全面贯彻和有效执行；深刻认识人民代表大会制度作为实现我国全过程人民民主的重要制度载体作用，搭建平台不断扩大人民有序政治参与，“开门”向群众问计问策，推动“一府一委两院”加强和改进联系代表工作，丰富代表联系人民群众的内容和形式，建立健全代表反映群众意见和要求的处理反馈机制，保证人民当家作主落

实到国家政治生活和社会生活之中，保证人民依照法律规定，通过各种途径和形式，管理国家事务，管理经济和文化事业，管理社会事务；深刻认识人大代表来自人民、扎根人民的特点优势，各级人大代表要珍惜荣誉、牢记重托，忠实履职、树好形象，接地气、察民情、聚民智、惠民生，切实担负起宪法和法律赋予的神圣职责，为人民用权、为人民履职、为人民服务，带动广大人民群众投身改革发展的生动实践，最大限度调动积极因素、化解消极因素，为现代化建设营造良好氛围，凝聚起万众一心、众志成城的磅礴力量。各级党委要始终将人大工作摆在重要位置，完善党领导人大工作的制度，支持人大及其常委会依法履行职责，为人大开展工作创造良好条件。各级“一府一委两院”要自觉接受同级人大及其常委会的监督，认真执行人大及其常委会决定决议，不断提高依法履职水平。

各位代表！伟大梦想，奋斗以成。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决扛起“三大光荣使命”，团结一致，万众一心，从这个充满希望的春天出发，向着未来，向着胜利，向着“强富美高”新无锡现代化建设勇毅前行，以实际行动迎接党的二十大胜利召开！

解放思想创一流 凝心聚力踏新程为加快建

设社会主义现代化“四城新区”砥砺奋进

——在区政协七届二次会议开幕大会上的讲话

昭化区委书记 刘自强

(2022年3月9日)

各位委员、同志们：

迟日江山丽，春风花草香。今天，政协广元市昭化区第七届委员会第二次会议隆重开幕了，这是昭化人民政治生活中的一件大事。广大政协委员肩负崇高使命，胸怀诤言良策，汇聚一堂、共商发展。在此，我谨代表中共广元市昭化区委，向大会的胜利召开表示热烈的祝贺！向全体委员、与会同志和各界人士致以诚挚的问候！

时代的华章，总是在奋斗中书写。刚刚过去的2021年，是党和国家历史上具有里程碑意义的一年，也是昭化发展史上具有特殊重要意义的一年。我们和衷共济、不畏艰难、迎难而上，紧紧围绕“千里嘉陵首善港城、千年蜀道宜居名城、绿色家居产业优城、诗意昭化幸福新城”**总定位**，“生态立区、工业强区、文旅兴区、创新活区”**总战略**，“两翼两带一片”总布局和“3个翻番、3个确保、5个创建”**总目标**，统筹疫情防控和经济社会发展，完成了一件件大事要事，攻克了一项项重点难关，汇聚了一个个拼搏奋进的时刻，书写了来之不易、引以为傲的“昭化答卷”。

——这一年，我们咬定青山不放松，全力推动经济社会高质量发展。五项主要经济指标位居全市前列，地区生产总

值实现 79.94 亿元、同比增长 8.4%，增速居全市第 3。规模以上工业增加值同比增长 10.3%，增速居全市第 2。地方一般公共预算收入同比增长 20.6%，增速居全市第 2。大力实施项目投资“作战图”攻坚行动，推行项目投资“红黑榜”，储备优质项目 333 个、总投资 1187 亿元，全年集中开工重大项目 6 批次 64 个、总投资 90 亿元，白果风电一期、汽车站片区棚改、装配式建筑部品部件生产基地等重点项目竣工投产，全社会固定资产投资增长 10.1%，项目投资“拉练评比”持续领跑全市。

——这一年，我们朝花夕拾琢美玉，成功入选天府旅游名县候选县。用发现美的眼睛、感悟美的心灵、表达美的能力，把有形的蜀道，无形的中国传统文化发展之路，有机无缝对接，让诗与远方完美融合，浑然一体，以绝对优势从全省 55 个县中脱颖而出，入选天府旅游名县候选县，实现昭化人民多年梦想，“还看今昭”成为昭化最为响亮最为自豪的品牌。积极推进昭化古城创建国家 5A 级旅游景区建设，昭化古城获评世界研学旅游合作认证基地（全国仅 6，四川唯一），在大蜀道联盟理事会和广元市文化和旅游发展大会上作经验交流发言，与澳门、香港等在携程网 PK，热度全国前 10，春节期间荣获抖音广元吃喝玩乐榜人气榜、热销榜第 1 名、高德广元排行榜文物古迹和人文景观第 1 名。

——这一年，我们一腔诗意舒画卷，城乡品质更优更靓。高质量通过国家卫生城市复审，“一轴一环一带三片”的城市空间格局基本形成，卡尔金汤小院、碧桂园等高品质小区

全面完工，中央峰景二期、景秀华府商住开发项目加快建设，完成老旧小区改造7个，城市品质不断提升。全面启动国土空间总体规划，科学划定“5片4中心”，污水“新三推”项目提前2年完成省级目标任务，昭化镇、卫子镇成功入选省级百强中心镇候选名单，朝阳村、拣银岩村、向阳村入选省级乡村旅游重点村名单，牛头村“柿柿如意”成为全市网红打卡地，成功创建“四好农村路”省级示范县、全省传统村落集中连片保护示范县。

——这一年，我们一片冰心在玉壶，民生福祉不断增进。

践行以人民为中心的发展思想，强化“生命是过程、幸福是感觉，这种过程·风景”意识，用心用情用力办好民生实事，民生支出占公共财政支出70%左右，不断满足人民对美好生活的向往。积极落实就业优先政策，农民工转移就业8万人，农民工服务保障工作被省委省政府通报表扬。深入实施教育提质工程，元坝中学与四川东辰教育管理集团合作办学，历史性解决“县中塌陷”问题。大力推进健康昭化建设，县域医疗卫生次中心加快布局。常态化抓好疫情防控，完善外防输入、人物同防举措，严格重点场所、重点行业、重点人群管控措施，疫苗接种实现应接尽接，守住了本土病例“零发生”底线。

——这一年，我们殷勤一纸报平安，荣获平安中国建设国家级示范县。深入推进平安昭化、法治昭化建设，高标准、高质量推进全面依法治区示范试点，扎实开展政法队伍教育整顿，全年无“民转刑”命案发生，荣获全市扫黑除恶先进

县，平安建设群众满意度测评名列全省前列、全市第一，被省委、省政府表彰为平安建设先进县（区），试点工作成效得到司法部副部长熊选国博士充分肯定，《广元市昭化区深入推进全面依法治区示范试点》被四川改革动态专报发表，并抄送中央改革办。群众安全感满意度测评位居全省全市前列，荣获平安中国建设国家级示范县，受到习近平、李克强等5位中央政治局常委接见，是广元建市以来平安建设方面最高荣誉。

这些成绩的取得，离不开全区广大干部群众团结拼搏、真抓实干，也离不开广大政协委员肝胆相照、鼎力支持。一年来，区政协围绕中心积极履职，民主协商有声有色、建言资政可圈可点、凝聚共识用心用力，为全区经济社会发展和民主政治建设作出了重要贡献。尤其是区政协换届以来，广大政协委员旗帜鲜明讲政治，认真贯彻党中央、省委、市委和区委决策部署，始终坚持团结和民主两大主题，积极开展调研视察、提案办理和协商议政等活动，提出了许多有高度、有深度的意见建议，推动办成了许多人民群众满意的实事、好事，交出了较高质量的“委员作业”，答好了“十四五”开局的“政协考卷”。在此，我代表中共广元市昭化区委，向广大政协委员，向各民主党派、工商联、无党派人士、各人民团体和社会各界人士，表示由衷的感谢和崇高的敬意！

各位委员、同志们，2022年是党的二十大和省第十二次党代会召开之年，也是全面贯彻落实市、区第八次党代会精

神的开局之年，做好今年工作意义重大。前不久召开的区委八届二次全会，贯彻落实省委十一届十次、市委八届二次全会精神，立足当前、着眼长远，作出了坚定践行“两山”理念加快推动绿色低碳产业高质量发展的决定，这是我们确定“四城新区”建设总定位以来，立足生态优势、资源禀赋和产业基础，作出的首个重大决定，对未来昭化发展有重大的战略意义。新时代新征程、新目标新使命，既为政协履职尽责、发挥作用提供了广阔舞台，也提出了新的更高要求，希望广大政协委员，自觉投身凝心聚力、决策咨询、协商民主、基层治理第一线，以风雨同舟的信念、只争朝夕的劲头、舍我其谁的担当，携手奋进“四城新区”建设新征程，让“还看今昭、只看今昭、更看今昭”底气十足。

携手奋进新征程，就是要不忘初心所在，坚定党的领导主心骨。坚持党的领导，不仅是政协成立时的共识和初心，更是政协事业高质量发展的力量源泉。广大政协委员，要把党的领导贯穿到政协全部工作之中，坚决捍卫“两个确立”、坚定践行“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要毫不动摇跟党走，始终与党同心同向同行，把中央、省委、市委和区委决策部署，落实到政协的各项工作中去，确保党的主张和重大决策顺利转化为社会各界共识、在昭化率先变为生动实践。

携手奋进新征程，就是要紧扣发展大局，奏响同频共振协奏曲。围绕中心、服务大局，是人民政协履行职能的重要原则和发挥作用的基本途径，人民政协汇八方俊杰、聚各界

精英，理应与我们同风雨、共阳光。广大政协委员，要充分发挥人才库、智囊团的优势，紧紧围绕“四城新区”总体部署，特别是交通强区建设、家居产业招商、乡村振兴等重点工作，通过协商议政、调研视察、座谈提案等形式，多进诤言、多谋良策、多出实招，提出有可研性、建设性、操作性的高质量提案建议。要充分发挥联系广泛、渠道畅通的优势，讲好昭化故事、传播昭化声音、展示昭化形象，为重大项目“花开满园”、优秀人才“千凤还巢”牵线搭桥，努力在昭化高质量发展大局中彰显众志成城的“政协力量”。

携手奋进新征程，就是要加强思想引领，画好团结民主同心圆。团结和民主，是人民政协性质的集中体现，是政协工作的核心内容。要始终把增进团结作为重大政治任务，用好委员活动之家、社情民意联系点等载体，架起与各党派、团体、界别群众的“连心桥”，做好正面发声、协调关系、凝聚人心的引导工作，最大程度为昭化发展增动力、减阻力、添合力。要始终把协商民主这一主责主业扛在肩上、抓在手上，用足用好“有事来协商”议事平台，聚焦教育提质、健康守护等社会民生热点，聚力解决基层治理现代化建设等难点问题，推动委员一线履职、常态履职、联动履职，把政协制度优势充分转化为基层治理效能，不断巩固昭化和谐安定的良好局面。

携手奋进新征程，就是要践行为民宗旨，争做人民群众贴心人。政协一头连着党委政府，一头连着千万百姓。各级政协组织和广大政协委员，要经常想一想：群众需要政协做

什么？政协能够为群众做什么？政协为群众做了什么？自觉做到政为民所议、言为民所建、策为民所献、力为民所出。要把履职的触角延伸到基层，加强与群众沟通交流，协助党委政府做好协调关系、理顺情绪、化解矛盾工作，围绕“农村孤寡老人集中供养、乡村寄宿制学校建设、群众办事不出村”等群众急难愁盼问题，多听老百姓的“心里话”，多谋老百姓的“幸福策”，让政协工作更贴民心、更有温度。

携手奋进新征程，就是要提升能力素质，展现担当有为新风采。政协委员既是政治荣誉，更是沉甸甸的责任。广大政协委员，要进一步强化“双主业”意识，倍加珍惜社会荣誉、倍加珍惜委员身份、倍加珍惜政协舞台，在政协工作中履职尽责，在本职岗位上建功立业，在界别群众中示范引领。要解放思想、实事求是，永葆争创一流的干劲和闯劲，从战略全局和长远发展高度，深刻领会中央、省市区委重大决策部署，加强“书香政协”建设，不断提高自身修养，锤炼过硬作风，勤做勤为，善作善成，当好人民政协事业的参与者、实践者和推动者。

各位委员、同志们，新时代是奋斗者的时代，也是政协工作大有可为的“黄金时代”，你们每一位都是书写历史的“主角”。加强和改进新时代政协工作，是发展全过程人民民主、彰显社会主义民主政治优势、巩固党的领导地位和长期执政地位的关键举措。区委将一如既往地重视和支持政协的工作，将政协工作纳入重要议事日程，坚持区委常委会每年听取政协党组工作等情况汇报，加强对政协党组织贯彻执

行党的路线方针政策等情况督促检查。各级各部门要加强与政协组织的沟通联系，认真办理政协提案，自觉接受政协监督，积极为政协开展工作创造条件、搭建平台、提供保障。有关负责同志要增强协商意识，根据工作需要，主动参加政协重要协商活动，听取意见和建议，做到思想上高度重视、政治上悉心关怀、工作上大力支持，力争让每位政协委员“干事有舞台、建言有渠道、工作有作为”，合力将政协事业推上新台阶。

各位委员、同志们，上下同欲者胜，风雨同舟者兴。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，乘着全面建设社会主义现代化国家的浩荡东风，同心同德、奋勇争先，只争朝夕、携手前行，加快建设社会主义现代化“四城新区”，以优异成绩迎接党的二十大和省第十二次党代会胜利召开！

最后，预祝大会取得圆满成功！祝各位委员、同志们、朋友们工作顺利，阖家幸福，万事如意！

在 2022 年全市机关党的工作暨 2021 年市直机关党建工作述职评议会议上的讲话

益阳市委秘书长 黄道安
(2022 年 3 月 18 日 根据录音整理)

在当前疫情形势十分严峻的情况下，市委同意召开这次会议，充分表明市委对机关党建工作的高度重视、对机关党务工作者的高度关心，也表明这次会议精神十分重要。3月14日，瞿海书记主持召开市委常委会议，专题听取市直机关工委关于全省机关党的工作会议精神及贯彻落实意见的汇报，研究部署了相关工作，并就提高机关党建质量水平、更好发挥引领导向作用提了四点要求：一是全市各级各部门要深刻认识机关党建工作的重要性，加强政治建设督查，坚持问题导向，持续深化“三表率一模范”机关、文明机关、清廉机关创建。二是要加强机关党建工作，严防“灯下黑”“两张皮”等问题，发挥机关党建示范引领作用。三是要扎实开展“接地气、去官气、传正气、转作风、惠民利”主题志愿服务活动，落实“基层吹哨、部门报到”工作机制。四是要以“规范、公信、科学、有效”为导向，对《关于加强和改进新时代全省机关党的建设的实施意见》贯彻落实情况开展“四不两直”督查，邀请“两代表一委员”和基层群众代表对贯彻落实情况开展评价，倒逼机关党建工作创新提质。

刚才，7个市直单位的党组（党委）书记、机关党组织书记分别作了述职报告，讲成绩实事求是，摆问题不遮不掩，谈打算明确具体。会上下发了表彰通报，对去年在工作中涌现出来的29个先进基层党组织予以通报表彰，大家要对标先进、学习先进。谷秋同志作了一个很好的工作报告，全面总结了成绩，安排部署了工作，请大家抓好落实。

回望 2021 年，全市机关各级党组织坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实中央、省委和市委决策部署，围绕中心、建设队伍、服务群众，推动机关党建氛围越来越浓、举措越来越实、效果越来越好，为我市实现“十四五”良好开局提供了有力支撑和坚实保障。一是政治建设更加坚定。坚持以党的政治建设为统领，强化政治机关意识教育、政治忠诚教育、理想信念教育，深化“三表率一模范”机关创建，忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的思想根基全面筑牢。二是以学促干更加有力。举办庆祝建党 100 周年系列活动，高质量开展党史学习教育，持续深入学习宣传贯彻党的十九届六中全会、省第十二次党代会和市第七次党代会精神，推动党的创新理论武装走深走实、入脑入心。三是基层基础更加牢固。深化支部“五化”建设提质工程，开展机关党建与业务“两张皮”专项整治，优化流动党员教育管理，严格软弱涣散党组织整顿，基层党组织战斗堡垒作用充分发挥。四是示范引领更加凸显。强化党建引领，服务发展大局，在项目建设、乡村振兴、基层治理等重点难点工作中冲在前、干在先，扎实开展“我为群众办实事”实践活动，推动市直单位与联点社区党组织共建共治，机关党员干部下沉社区联防联控，党员先锋模范作用充分彰显。同时，各区县（市）紧密结合实际推进机关党建，区县（市）委常委、组织部长兼任机关工委书记，机关党建工作抓得有章有法、有声有色、有力有效，特别是在推动党建工作责任落实落地、服务中心大局、为民办实事等方面，

形成了许多特色亮点做法，创造了很多鲜活经验，值得认真总结，学习借鉴。大家辛苦了，借此机会向大家表示诚挚慰问和衷心感谢！

在肯定成绩的同时，我们也要清醒认识到，机关党建工作还存在一些问题和不足。刚刚谷秋同志进行了查摆，在述职点评中，我也逐一提出了问题，其中有些问题是共性问题：一是思想认识的问题，对机关党建工作的极端重要性认识还需要进一步提高，有的单位还是“讲起来重要，做起来次要，忙起来不要”；二是“两张皮”的问题，党建和业务没有深度融合，做到互促互进；三是责任落实的问题，有的单位党组（党委）书记很重视，机关党组织书记履职尽责，但到了机关党支部和下属单位党支部，很多人不愿意当支部书记，认为浪费时间、浪费精力，甚至有的单位科长不愿意当支部书记，由副科长担任支部书记，出现副科长领导科长的情况，工作怎么开展？党建和业务怎么融合？这样的问题要及时制止、马上纠正。四是工作发展不平衡的问题，今天表彰的29个单位工作都很不错，大家要总结经验，互相学习，互相借鉴，先进要更先进，后进要赶先进，争取齐头并进。五是调研总结不够的问题，一些好的经验、好的做法，没有及时总结出来、报送上来、推介出去。出现这些问题主要有两个方面原因，一是有的党组（党委）、机关党组织不重视调研总结工作，缺乏部署和要求；二是部分机关党务工作者不愿意总结、不会总结，导致一些好的经验做法没总结推介出来，影响了大家相互之间的交流学习。今年要针对这些问题深挖

根源，剖析症结，采取措施，加以解决，争取机关党建工作有新的突破、新的进展、新的气象。

今年是党的二十大召开之年，也是机关党建巩固深化年。全市机关党组织要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入践行新时代党的建设总要求和党的组织路线，自觉运用党的百年奋斗历史经验，弘扬伟大建党精神，围绕迎接服务党的二十大和学习贯彻党的二十大精神，按照瞿海书记“铸党魂、强队伍，扛责任、补短板，争高线、创特色”工作要求，勇于开拓创新、自我革命，全面提质增效，着力推动机关党建高质量发展，为奋力谱写新时代山乡巨变、加快建设现代化新益阳提供坚强组织保证。下面，我根据瞿海书记要求，结合个人认识，讲五点意见，概括来说，就是“坚持五字，提高五力”。

一、坚持“忠”字铸魂，提高机关党建引领力

机关党的建设是机关建设的根本保证。从领导机关抓起、从领导干部严起，以机关带基层、以“关键少数”带动绝大多数，是我们党加强自身建设的优良传统。党的十八大以来，习近平总书记就中央和国家机关党的建设作出系列重要指示，在中央和国家机关党的建设工作会议上，明确要求中央和国家机关各级党组织和广大党员干部做到“三个表率，一个模范”（在深入学习贯彻新时代中国特色社会主义思想上作表率；在始终同党中央保持高度一致上作表率；在坚决贯彻落实党中央各项决策部署上作表率；建设让党中央放心、让人民群众满意的模范机关）；系统总结了六条重要经验，

深刻阐述了五大关系，提出了走在前、作表率的要求，为我们做好新时代机关党建工作指明了前进方向、提供了根本遵循。全市机关党组织要深学笃行习近平总书记关于机关党的建设重要论述精神，牢固树立政治机关意识，坚定把党的政治建设摆在首位，锤炼绝对忠诚的政治品格，深刻认识“两个确立”的决定性意义，以实际行动增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

一要铸牢政治忠诚。全市机关掌握着“印把子”“笔杆子”“刀把子”“钱袋子”“官帽子”，都不是单纯的业务机关，具有鲜明的政治属性。政治属性是第一属性。要站稳政治立场，坚持以党的旗帜为旗帜、以党的方向为方向、以党的意志为意志，深刻认识习近平总书记在参加十三届全国人大五次会议内蒙古代表团审议时强调的“五个必由之路”，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。要强化理论武装，抓住理论学习中心组学习这个“龙头”、“三会一课”这个基础、青年理论武装这个重点，深入学习贯彻党的十九届六中全会精神和今年即将召开的党的二十大精神，坚持不懈用党的创新理论最新成果武装头脑、指导实践、推动工作，切实学出政治忠诚、学出坚定信仰、学出使命担当。要确保政令畅通，自觉同党的基本理论、基本路线、基本方略对标对表，同党中央决策部署对标对表，做到党中央提倡的坚决响应、党中央决定的坚决照办、党中央禁止的坚决杜绝；坚持把习近平总书记对湖南重要讲话重要指示批示精神内化于心、外化于

行，做到“总书记有号令、党中央有部署、益阳见行动”。

二要严守政治规矩。讲规矩是对党员干部党性的重要考验，是对党员干部对党忠诚度的重要检验。要始终把政治纪律和政治规矩挺在前面，引导党员干部始终做政治上的明白人、老实人。要严格规范政治言行，始终明辨是非、澄清模糊认识，坚决反对和抵制各种错误思潮和负面言论，不要拉帮结派、不搞团团伙伙，不做两面派、两面人。要严肃党内政治生活，严格执行《新形势下党内政治生活的若干准则》，坚决贯彻民主集中制，不断增强组织生活的实效性，切实提高民主生活会、组织生活会的质量。要涵养党内政治文化，充分发挥机关红色资源优势，推动党史学习教育常态化长效化，传承红色基因，赓续红色血脉，加强党性锤炼，培育良好家风，推动党员干部见贤思齐，引导亲属子女积极向党组织靠拢，听党话跟党走。

三要提高政治能力。提高政治能力不是抽象的而是具体的，必须体现在履职尽责的行动上，体现在推动工作的实效上。要加强党员干部思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，善于从政治上认识和处理问题，注重在贯彻落实党中央决策部署、应对重大斗争和突发事件、完成急难险重任务中不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要教育引导党员干部胸怀“两个大局”、心系“国之大者”，把本职工作放到大局中思考和谋划，坚持部门利益服从全局利益、部门工作服务整体需要，既为一域争光、更为全局添彩。

二、坚持“融”字强基，提高机关党建组织力

机关共产党员最集中，权力责任最集中，机关党建事关党的执政地位的巩固，对基层党组织具有重要示范导向和引领带动作用。要树牢抓党建就是抓全局的理念，深入开展“灯下黑”“两张皮”专项整治，使每名党员都成为一面鲜红旗帜，每个支部都成为一个坚强堡垒，推动机关党建和业务工作深度融合、互促共进。

一要建强战斗堡垒抓融合。党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础。机关党支部的活力是机关党的战斗力的源泉。市直机关有 552 个党支部、1.1 万余名党员，这是贯彻落实党中央、省委、市委决策部署的中坚力量。要深入贯彻落实《中国共产党支部工作条例（试行）》，树牢大抓基层、大抓支部的鲜明导向，以提升组织力为重点，深入实施支部“五化”建设提质工程，持续创建市直机关党建工作示范点，推动后进赶先进、中间争先进、先进更前进，着力建设政治功能强、支部班子强、党员队伍强、作用发挥强的“四强”支部，推动基层党组织全面进步、全面过硬。全市机关摊子大、类型多，职能各异，要加强分类指导，科学精准施策，不搞“齐步走”“一刀切”，做到“一把钥匙开一把锁”，增强机关党建工作的针对性和实效性。

二要锻造过硬队伍强融合。抓好队伍建设是党的建设的基础性、经常性、根本性工作。要强党性。让党员在佩戴党徽、交纳党费、民主评议等措施中增强党员意识，在严格的党内生活中坚强党性、百炼成钢。要强本领。分类组织党员专题培训，开展岗位练兵、评比竞赛等活动，推动互学互鉴、

互促互进，让党员成为各个领域、各项工作的带头人。加强党员分类教育，引导大家以实际行动做到信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬“五个过硬”，不断提升思想境界、提高能力本领，主动担当起现代化建设的历史重任。要强队伍。新时代机关党建工作标准高、任务重、要求严，必须选优配强党务工作人员。要加强党务干部教育培训，将其培养成政治上的明白人、党建工作的内行人、干部职工的贴心人。要把党务工作岗位作为培养锻炼干部的重要平台，统筹安排党务干部和业务干部轮岗交流，使党务工作成为既成就事业又成就人才的工作。

三要健全组织体系促融合。党的全面领导、党的全部工作，要靠党的坚强组织体系来实现。既要高度重视抓好组织设置、组织覆盖，又要高度重视完善组织运行机制、严明组织纪律，使全市机关各级组织都健全、都过硬，形成上下贯通、执行有力的严密组织体系，充分发挥政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，更好应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大困难、解决重大矛盾。

三、坚持“严”字当头，提高机关党建保障力

坚持党要管党、全面从严治党，把加强和改进机关党的建设摆在重要位置，加强组织领导，强化工作保障，不断提高机关党建工作质量。

一要从严抓好主体责任“牛鼻子”。各部门党组织要切实履行全面从严治党主体责任，强化“抓机关党建是本职、不抓机关党建是失职、抓不好机关党建是渎职”的理念，坚

持党建工作和业务工作一起谋划、一起部署、一起检查、一起落实、一起考评。党组织书记要认真履行第一责任人责任，其他班子成员要履行好“一岗双责”，推动一级抓一级，层层抓落实。市直机关工委要强化责任担当，履行好统一领导市直机关党的工作职责，指导督促部门党组织履行机关党建主体责任，推动各项工作落到实处。会上印发了八个责任清单，大家要认真学习。把责任清单内容搞清楚，把如何履行责任想明白，采取有效措施把责任落到实处。市直机关工委要对照清单做好督导检查考评。作为市直机关工委书记，我会安排更多时间、精力和大家一起加强工作调研，及时了解情况，解决突出问题，合力推动机关党建全面提质增效。

二要从严念好正风肃纪“紧箍咒”。市直机关离市委最近，既是领导机关，也是市委的形象和窗口。要率先垂范、以身作则，坚持不懈把全面从严治党向纵深推进，一体推进不敢腐不能腐不想腐，涵养廉洁文化，建设清廉机关。要纠“四风”、树新风。力戒形式主义、官僚主义，杜绝装样子、搞花架子，解决“门好进、脸好看、事难办”等问题，潜下心来办实事，扑下身子务实效。坚持过紧日子，发扬党的优良传统和作风，通过联学联建、结对帮扶、走访调研、蹲点服务等方式，走好新时代党的群众路线，常态化开展“我为群众办实事”实践活动，用心用情用力办好民生实事。要严监督、管关键。把纪律的螺丝拧得紧而又紧，深化运用执纪监督“四种形态”，突出加强对“关键少数”特别是“一把手”和领导班子的监督，推动各项监督更加规范、更加有力、

更加有效，管好关键人、管到关键处、管住关键事、管在关键时。要知敬畏、守底线。心有所畏，方能言有所戒、行有所止。要教育机关党员始终心存敬畏、手握戒尺，树立正确的权力观、地位观、利益观，把好用权“方向盘”，系好廉洁“安全带”，做到自身正、自身净、自身硬，做到想干事、能干事、干成事、不出事，做到不放纵、不越轨、不逾矩。

三要从严用好督查考核“指挥棒”。落实落细习近平总书记关于处理好共性和个性、党建和业务、目标引领和问题导向、建章立制和落地见效、继承和创新“五大关系”的要求，充分发挥考核的指挥棒作用、督查的推进器作用，健全党组（党委）书记抓基层党建述职评议考核制度，科学开展机关党建工作绩效考核，加强对机关党建重点工作、重要制度落实情况的督促检查，真正评出等次、考出压力、督出效果，使各项工作更好体现时代性、把握规律性、富于创造性，推动机关党建高质量发展。

四、坚持“实”字为要，提高机关党建执行力

围绕中心、服务大局，是机关党建工作的核心任务，也是衡量机关党建工作成效的根本标准。要围绕迎接服务学习宣传贯彻落实党的二十大精神这条主线，自觉把机关党建工作放到全市大局谋划、推进和落实，永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，提高执行力、打好主动仗，做到中心工作推进到哪里、机关党建就跟进到哪里，更好把党建优势转化为治理优势、发展优势。

一要解放思想“闯”，提升高质量发展实力。紧扣全面

落实“三高四新”战略定位和使命任务，聚焦市第七次党代会、市委经济工作会议、市“两会”的决策部署，围绕产业发展、项目建设、乡村振兴、污染防治、疫情防控、改善民生、基层治理等重点工作、中心任务，引导广大党员打破思想束缚、摆脱路径依赖，找准自身工作的切入点、结合点、着力点，奋力闯出高质量发展的新路子。

二要勇于担当“创”，提升创新发展实绩。习近平总书记指出，当干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。大家要做敢于斗争、善于斗争的战士，弘扬创新精神、激发创造活力，涵养“功成不必在我”的胸襟，强化“功成必定有我”的担当，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，当好发展一线的“施工队长”、攻坚一线的“突击队长”，在关键时刻冲得上、豁得出、打得赢，不断开创各项工作新局面。

三要只争朝夕“干”，提升赶超发展实效。进入新发展阶段，我们既迎来了大有可为的战略机遇期，机不可失、时不我待；也面临更加激烈的区域竞争态势，不进则退、慢进亦退。要围绕市委在全省“保七争五拼前三”目标，进一步抖擞精神、提振状态、加快节奏，对作出的决策，抓紧干、全力干；对定下的事情，认真干、务实干，把时间往前靠、工作往前排、进度往前赶，全力争先进位，加快后发赶超。

五、坚持“活”字增效，提高机关党建凝聚力

面对新形势新任务新要求，要创新机关党建的思路和方法，积极探索破解难题的新途径、开展工作的新载体、精准

施策的新招数，不断激活机关党建“一池春水”，增强机关党建内生动力。

一要激活干劲。全市机关党组织要坚持正确用人导向，凭实绩实效选人用人，让想干事者有干劲、敢干事者有机会、会干事者有舞台、干成事者有地位，坚决惩治不想为、不敢为、不会为，假作为、慢作为、乱作为，充分激发机关党员干部的积极性、主动性、创造性。要健全温度可感的厚爱机制，切实做好党员干部职工的服务保障工作，在政治上关怀、思想上关心、生活上关爱，增强组织“含氧量”、党员“归属感”。

二要搞活宣传。要严格落实意识形态工作责任制，大力宣传党的十九大以来市直机关服务现代化新益阳建设取得的成绩和党建工作高质量发展成果，为党的二十大召开营造昂扬向上、团结奋进的良好氛围。要深度挖掘总结亮点特色，及时全面宣传机关党建工作动态、经验做法和先进典型，营造浓厚党建氛围。要注重运用微信、抖音等新媒体社交平台，充分发挥“报、网、端、微”全媒体优势，全方位、立体化、多角度讲好机关党建故事、传播机关党建声音、扩大机关党建影响。要注重用身边的典型人物、典型事例，突出展示党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，教育引导广大党员干部比学赶超、创先争优。

三要办活载体。紧跟时代发展要求，紧贴机关工作实际，紧扣党员干部思想，通过试点探路、典型引路等办法，结合实际打造一批集政治性、规范性、专业性、实用性为一体的

机关党建特色品牌。要丰富组织生活的形式和载体，积极开展自主式、开放式、互动式组织生活，深化主题党日、革命传统教育、党性党风党纪教育等活动，以党员干部喜闻乐见的方式增强组织生活吸引力和感染力，让组织生活更加严肃起来、认真起来、活跃起来。

同志们，新时代机关党建工作大有可为，机关党务干部大有作为。让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，不忘初心、牢记使命，干在实处、走在前列，不断开创全市机关党建工作高质量发展新局面，为奋力谱写新时代山乡巨变、加快建设现代化新益阳作出更大贡献，以实绩实效迎接党的二十大胜利召开！

在义务植树动员会议上的讲话

（2022年3月7日）

同志们、朋友们、父老乡亲们：

阳春三月，万物复苏。当前正是植树的最佳时节。值此全民义务植树活动之际，我代表市人民政府向辛勤工作在造林一线的广大干部群众致以诚挚的问候！向长期以来关心和支持我市造林绿化事业的社会各界表示衷心的感谢！

70年来*人民战天斗地，用永不言败的精神状态，累计栽植成活各类乔木5亿多株、灌木25亿多株，林木覆盖率

从 0.9%提高到 34.8%，市域森林面积增加到 2248 万亩，彻底改变了北大荒“寸草不生”的旧面貌，让“树木丛生”的新景象镶嵌于大地之间，更是让昔日“十耕九不收”的沙地变成了沃野千里、硕果累累的良田牧场。

2019 年荣获国家森林城市称号，这是 280 万*人民共同努力的结果，更是对 70 年来一代又一代*人辛勤付出的肯定，也是*继上个世纪 90 年代成为世界荒漠化防治一面旗帜后，又一生态领域的重大成就。*“创建国家森林城市”的成功，标志着*从规模造林迈向更高质量绿化之路的旅程正式开启，我们也深信*必将成为干旱半干旱地区国家森林城市建设的奋战者、追求者、引领者。

今天的*，仍不断地被一笔又一笔绿染，*人终于可以动情地说一声：*有绿了！国家林业和草原局局长*在第 24 个世界防治荒漠化与干旱纪念大会上讲到：“世界治沙看中国，中国治沙看*，中国的治沙是从*走出来的，*的防沙治沙取得了巨大成就，目前仍然对全国防沙治沙工作具有重要的引领作用。”2022 年 1 月，市委十四届七次全会审议通过了《关于加强生态文明建设打造黄土高原生态文明示范区的决定》，这是深入贯彻习近平总书记生态文明思想的具体实践，充分表明了市委、市政府加强生态文明建设的决心，也彰显了新时代*人的新使命、新担当、新任务。

欲戴其冠，必承其重。在珍惜荣誉的同时，我们务必要戒骄戒躁，继续弘扬“*治沙精神”。正如省林业局党组书记、局长*同志在*讲党课时讲到：当下的“*绿”仍是“浅绿”而非

“深绿”，*国家森林城市是初级版的，巩固提升的空间较大。仍需要我们牢固树立绿水青山就是金山银山理念，鼓足干劲，以造林绿化行动全面带动生态文明建设。

我们常说“前人栽树，后人乘凉”。义务植树是一种文化传承，也是一份责任担当，更是一种精神追求和奉献境界，是造福子孙后代的千秋伟业。我们要以再出发、再攻坚的心态，围绕“国家森林城市”提质增效行动和全市造林绿化示范点建设，广泛动员资源型企业认领实施造林绿化任务，组织城区干部职工持续开展义务植树活动，在主城区外围建成百万亩森林，实现提质增效目标。同时，要坚持“造管并重、保治补用”的方针，探索四大区域生态治理模式，打造一批造林绿化示范点。争取用五年时间，再栽植乔木 1 亿株、灌木 3 亿株，使我市造林保存面积达到*万亩，林木覆盖率达到*%以上，城镇绿地率达到*%以上，湿地面积保有量不低于*万亩，水土流失治理度达到*%以上，到 2025 年建成“一湖两地六个城，百镇千村万里路，十万亩草百万亩林”。让绿色成为*城市的主色调，实现生态永续、宜居永续、发展永续，使*“国家森林城市”绿树常青，“国家森林城市”这张城市名片更加靓丽。

同志们，蓝天白云、绿水青山是民生所想、民心所向，加快生态文明建设、实现绿色发展是国运所系、政之所行。生态文明建设只有进行时，让我们万众一心、齐心协力，加速推进“浅绿”向“深绿”转变、“*绿”向“*美”升华，为 280 万*人民提供优质生态服务，为子孙后代厚植生态根脉作出新的

更大贡献！

以更加过硬作风为民办实事为企优环境

安徽省委书记郑栅洁

作风就是形象，就是力量，就是保障。

当前，安徽正处于大好发展时期，我们要开创经济社会发展和党的建设新局面，必须坚决贯彻落实习近平总书记关于勇于自我革命的重要指示精神，以永远在路上的清醒加强和改进作风，

为此，省委春节上班第一天就召开大会进行部署安排。会议的主题是以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，衷心拥护“两个确立”，忠诚践行“两个维护”，落实“三严三实”要求，强化目标导向、问题导向、效果导向，坚持学党史与办实事相结合，以真抓实干作风办好民生实事，坚持稳字当头、稳中求进，以一流营商环境服务企业发展，确保经济高质量发展和社会和谐稳定，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

同时制定出台“1+2+N”政策体系和工作机制。“1”就是省委《关于进一步改进作风的若干举措》，“2”就是省委、省政府《关于创建一流营商环境的意见》和《关于促进市场主体提质扩量增效的意见》，“N”就是关于为民为企服务的若干机

制，包括建立健全来信来访、为基层减负、联系服务群众、为企业解难题和推进清单化闭环式管理等工作机制。

通过系统思考谋划，宣示刀刃向内、自我革命的坚定态度，力戒形式主义官僚主义，切实解决人民群众和市场主体反映强烈的突出问题；

树立忠诚尽职、奋勇争先的鲜明导向，推动全省上下形成比服务、讲奉献、重实干的浓厚氛围；

提振创新创业、跨越赶超的强大信心，进一步凝聚现代化美好安徽建设的磅礴力量。

实现这些要求，关键要“五做到”。

做到对标对表，发自内心、表里如一、言行一致衷心拥护“两个确立”、忠诚践行“两个维护”。作风问题本质上是党性问题。要始终心系“国之大者”，习近平总书记和党中央关心什么、强调什么，我们就重点抓什么；怎么部署要求，我们就怎么贯彻落实，决不能以文件落实文件，以会议落实会议，确保不偏向、不变通、不走样。

这方面，关键要入脑入心、真学真懂，真正领会习近平总书记和党中央指示要求的精神实质、核心要义，既不能“揣着糊涂装明白”，也不能“揣着明白装糊涂”。要自觉用新时代党的创新理论观察新形势、研究新情况、解决新问题，找准中央精神和本职工作的切入点、落脚点，谋深谋实重大平台、重大项目、重大举措，使发展的每一步都出色、出彩、出众。

做到有求必应，牢固树立以人民为中心的发展思想，当好群众的服务员、当好企业的服务员。习近平总书记指出，

“民之所忧，我必念之；民之所盼，我必行之”。群众和企业最反感的是反映问题后，党委政府不闻不问、不理不睬。

我们要把人民群众的呼声、市场主体的需求作为第一信号，真正做到**目光所至看到问题**，不能对问题视而不见；**耳听范围想到问题**，不能听到企业和群众意见充耳不闻；**所思所想直面问题**，善于研究分析问题、敢于提出对策建议；**所作所为解决问题**，树立强烈的问题导向、效果导向。

要有“将心比心”的态度。涉及为民为企业的事，有些对我们来讲，可能只是增加一点工作难度的事，但对群众和企业来讲则是“天大的事”。要学会换位思考，善于从群众和企业的角度出发，设身处地了解他们的所思所想、所忧多盼，多一些耐心和包容，多一些理解和支持，多一些措施和行动，切实把好事实事做到群众和企业的心坎上。特别是对信访工作，省委高度重视，制定出台了《**省级领导干部接访下访规定**》，省级领导干部分赴 16 个省辖市开展大接访，有效推动了信访事项解决。下一步，要构建“党建+信访”“清单+闭环”“倒查+问责”“专项整治+系统治理”工作机制，实行五级书记接访机制，推行基层党建重点考核信访工作制度，推动领导干部带头接访下访、包案化解、阅批群众来信，最大限度化解存量、遏制增量。

要有“马上就办”的速度。“走在前列”是实干出来、辛苦出来的，凡事都要闻令而动、雷厉风行、紧张快干。无论是为民办实事，还是为企业优环境，都要尽可能设定时限和可量化的指标，任务一明确、马上抓落实，工作一部署、马上去

推动，事情一办好、马上就反馈。

要有“办就办好”的力度。为民、为企业服务，“解决”永远比“解释”更有说服力。要坚持效率和质量并重，坚持精益求精，涉及群众和企业切身利益的事情，一点都不能差、差一点都不行，决不能浮皮潦草，决不能大而化之，决不能满足于“差不多”“过得去”，决不能“解决一个问题，留下十个遗憾”，干就干最好、当就当先进、争就争第一。

做到真心真情，把群众和企业当家人，把群众和企业的事当家事，替家人着想，为家事出力。群众和企业在我们心里的分量有多重，我们在群众和企业心里的分量就有多重。我们多操心，群众才能少忧心；我们多用心，企业才能真安心。

要心中装着服务对象。深入了解群众反映强烈的痛点堵点，什么事“烦”就列入改革范围，什么事“难”就纳入攻坚范畴，少些“纸上谈”，多些“现场干”，努力把“呼声”“哭声”“骂声”变成“掌声”“笑声”“喝彩声”。2022年，省委聚焦养老、就业、托育、教育、社保等领域，谋划实施了20项民生实事，通过抓重点、补短板、强弱项，办好人民群众牵肠挂肚的民生大事和天天有感的关键小事。

要全力帮助服务对象。当前，不少中小微企业“等米下锅”“盼水浇苗”，越是这个时候，越要做好“雪中送炭”工作，让他们感受到党和政府的温暖，感受到党委和政府始终与企业想在一起、站在一起。为此，省委、省政府制定出台97条“真金白银”的惠企政策，组织开展“新春访万企、助力解难

题”活动，推动广大党员干部深入一线现场办公，实地解决问题，确保该减的减到位，该免的免到位，该缓的缓到位，该补的补到位。

要把评价交给服务和管理对象。把群众和企业视角作为第一视角，制定出台政策措施，要广泛听取服务对象的意见，他们需要什么，我们就应该帮什么、支持什么，而不是我们想给什么。即使帮不了，也要给予理解、给予鼓励、给予信心，真正重视企业、尊重企业、支持企业。

做到求真抓实，务实功、出实招、求实效，着力打造一流营商环境。营商环境是企业生存发展的土壤，土质优劣直接关系到市场主体活力和经济发展动力。打造公平、公正、开放、便利、满意的市场化、法治化、国际化的一流营商环境，不是看口号喊得有多响亮，说得有多漂亮，而是要看有没有实实在在的行动和效果。

要认真贯彻“十做到”“十严禁”正负面清单，切实把企业的事情当作自己的事情，把企业的困难当作自己的困难，把服务企业的工作做在企业最关键、最急迫、最要紧的地方和时候，决不能对企业的呼声充耳不闻，对企业的困难视而不见，对企业的风险知而不防，决不能出现“避嫌”变“避责”、“走访”变“走秀”、“落实”变“落空”的现象，真正让企业感受到“雪中送炭”的温暖、“雨中打伞”的贴心。

要聚焦扩大市场主体规模，加强产业链关键环节投资，加大招商引资和招才引智力度，助力企业开拓国内国际市场。

要聚焦激发市场主体内生动力，赋予科研人员更大自主

权，支持企业加大研发投入，通过科技增量、数字赋能，让产业发展更趋高端、企业发展更有韧性。

要聚焦强化要素保障，积极推行“亩均论英雄”改革，充分发挥基金引导作用，着力缓解耗能需求，强化用地供应保障，推动经济提质扩量增效。

要聚焦优化政务服务，以服务市场主体的全生命周期为切入点，落实市场准入负面清单制度，提升窗口服务效能，推进线上线下深度融合，实施科学有效监管，让企业群众办事更加方便高效。

做到知敬畏守底线，永葆清正廉洁的政治本色。不正之风和腐败问题互为表里、同根同源。在为谁执政、为谁用权、为谁谋利这个根本问题上，头脑要特别清醒、立场要特别坚定。

要严守党纪国法的红线。坚持权由法定、权依法使，经常对照党的理论和路线方针政策、对照党章党规党纪、对照初心使命反思自我、检视言行，以内无妄思保证外无妄动。

要把握“亲”“清”有度的界线。严把公私标尺，坦荡真诚同企业接触交往，积极主动、依法依规解决企业合理诉求，做到有交集不交换、有交往不交易，不能亲近而不清楚，或清楚而不亲近，只要一心为民为企，“亲”“清”就能坦坦荡荡。

要筑牢修身正己的防线。牢记“清廉是福、贪欲是祸”的道理，坚决克服特权思想，看重职责，看轻职位，工作多向高标准看，生活多向困难群众看，比干事不比待遇，比奉献不比职务，比业绩不比排场，比作风不比享受，严格教育管

理亲属子女和身边工作人员，保持共产党人的风骨、气节、操守。

在数字保定建设推进大会上的讲话

保定市委书记 党晓龙
(2022年3月31日)

建设数字保定，对于保定未来几十年的发展意义极其重大，这已经不是搞不搞的问题，而是不得不搞、必须要搞，搞不好就会在新一轮竞争中淘汰出局的问题。市委将数字保定建设放在优先发展的战略位置，去年下半年以来，我们深入学习贯彻落实党中央和省委决策部署，学习借鉴浙江、上海、北京等地先进经验，召开了数字保定建设规划汇报会、市委专题会议等一系列会议，全面推进数字保定建设。一是形成了高质量的规划成果。出台了《数字保定建设“十四五”规划》，明确了“1499”工作体系，即“1”是《数字保定建设发展“十四五”规划》，“4”是聚焦数字经济、数字政府、数字社会、数字法治4个建设重点，第一个“9”是瞄准数据服务、云计算、物联网、工业互联网、区块链、人工智能、软件服务、数字文化、虚拟现实和增强现实等9大产业，第二个“9”是打造智能交通、智慧能源、智能制造、智慧农业、智慧教育、智慧医疗、智慧文旅、智慧社区、智慧政务

等 9 大场景。二是明确“六个一”组织架构。组建了数字保定专家委员会、大数据管理机构、国有平台公司、合资运营治理公司，成立数字创新研究中心、数字产业联盟。形成了组织领导有力量、工作推进有抓手、建设运行有保障的良好发展格局，确保了数字保定建设有力有序推进。三是 12345 “接诉即办”数字化监管平台上线。自 1 月 17 日新平台上线运行以来，平台覆盖全市各级部门 1700 余个，使用用户 9300 余个，受理工单 30 万余件，实现了投诉举报事项“一号码受理”“一平台办理”“一张网督办”。“一网通办”实现了 645 项市级和 15757 项县级政务服务事项“全流程网办”。四是数字经济成效初显。制定出台《支持数据服务产业发展若干措施》，17 家数据服务企业集中开园，成功举办数据服务产业创新大会，吸引了京东、腾讯、小米、国信优易、航天宏图、字节跳动、科大讯飞等一批高端数据服务企业落户保定。2021 年我市入选国家数据资产评估试点城市，是全国 7 个入选城市中唯一的地级市。可以说，数字保定建设，迈好了第一步、见到了新气象，展示了强劲的发展潜力。同时，我们要深刻认识到，这些工作，对于数字保定建设来说，仅仅是万里长征迈出了第一步。下面，就推进数字保定建设，我讲几点意见。

一、把握时代风口，深刻认识数字保定建设的重大意义

当前，我国进入了建设社会主义现代化国家，向第二个百年奋斗目标奋进的新征程，今年我们党将召开二十大。我国正处于推进国家治理体系和治理能力现代化与数字经济

蓬勃发展的历史交汇期，无论是推动高质量发展，还是打造高品质生活，都要求在数字保定建设中交融聚合。数字保定建设，是大势所趋、发展所向、时代所需。全市各级各部门要充分认识建设数字保定的重要意义和特殊价值。

第一，这是落实党中央和省委决策部署的政治任务。早在 20 多年前，习近平总书记就以对新一轮科技革命和产业变革的高度敏锐性和深刻洞察力，在福建、浙江任职期间率先提出“数字福建”“数字浙江”建设。党的十八大以来，习近平总书记发表一系列重要论述、作出一系列战略部署。“十四五”规划《纲要》中，数字中国建设独立成篇，提出迎接数字时代，激活数据要素潜能，推进网络强国建设，加快建设数字经济、数字社会、数字政府，以数字化转型整体驱动生产方式、生活方式和治理方式变革。省委、省政府高度重视数字城市建设，省“十四五”规划《纲要》明确提出，建设数字河北，发展壮大数字经济。全市各级各部门要站位“两个大局”，心系“国之大者”，提高政治站位，统一思想认识，把打造数字保定作为坚决捍卫“两个确立”的现实检验，作为增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”的政治考验，不折不扣抓紧抓实。

第二，这是把握新一轮科技革命和产业变革新机遇、抢占数字经济新赛道的战略选择。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视发展数字经济，将其上升为国家战略。从发展路径看，数字经济包括数字产业化和产业数字化两方面。数字产业化，主要是 ICT 产业，包括信息通信

业、互联网业，如数据中心、5G 等等；产业数字化，这些产业原本都是存在的，数字化改造带来了数量的扩张和效率的提升，带来了量的增长和质的提升。《“十四五”数字经济发展规划》要求，2025 年数字经济核心产业的增加值所占的比重从 7.4% 提高到 10%。从增长空间看，“十四五”期间，数字经济有三个领域新增长空间令人惊喜：**一是数字消费。**有了 5G 技术后，数字学习、数字文化、数字传媒、智能家居、智能出行等等，带来消费者愿意付费的意愿大大地增强，进而支持产业加数字后出现很多百亿级、千亿级新的突破。比如，远程教育，通过 AR、VR 技术可做实验和实训，可以多点互动，同质等效的线上线下教学同步推进。还比如，智慧医疗不再是传统意义上的远程会诊，而是通过 5G 技术远程操控手术设备给病人做检查、做手术。北京积水潭医院在这方面做了探索。再比如，智能体育，可以通过数字设备感知运动，不管在什么地方都能有运动跑道、操场等真实场景体验。智能体育是一个很长的产业链，从场景开始，到设计、制造、消费、场地，是一个非常完整的产业链过程。**二是产业互联网。**产业互联网和消费互联网是非常不一样的，消费互联网建好以后可以抵达所有的消费者，而产业互联网完全是一个行业而且是非常细分的行业。产业互联网广泛深度链接，形成一个新产业生态。要用好北京数字化技术资源，将产业互联网作为保定重点攻坚对象。**三是智能化转型。**智能客服、无人驾驶、智慧金融、智能零售、智能交通、智能娱乐、智能医疗等未来 10 年一定会带来持续放量的增长空间，

将来它是一个更横向的产业链。从贸易变革带来机遇看，我们一直在强调要把握好双循环。比如，数据驱动的服务贸易已经占到了服务贸易的一半。全球研发表面上打得厉害，但全球共创网络发展迅速。一款新车，由 34 个国家的 350 位工程师在网上同步研发。数字经济就是开源、就是链接、就是跨境、就是共创。当今时代，数字技术、数字经济是世界科技革命和产业变革的先机，是新一轮国际竞争重点领域。我们一定要抓住先机、抢占未来发展制高点，聚焦人民日益增长的美好生活将会催生出更大规模、更加多元的内需市场，提前布局，谋划应用场景，为未来发展夯实基础、积蓄力量。

第三，这是构建京雄保一体化发展新格局、建设现代化品质生活之城的必然要求。当今时代，数据已经成为区域发展中重要生产力和关键生产要素，深入渗透到生产、分配、交换和消费的各个环节，引领劳动力、资本、土地、技术、管理等要素网络化共享、集约化整合、协作化开发和高效化利用。北京“十四五”规划《纲要》提出，要打造全球数字经济标杆城市，打造中国数字经济发展“北京样板”。《雄安新区规划纲要》提出，建设绿色智慧新城，打造具有深度学习能力、全球领先的数字城市。市第十二次党代会提出，要在中国式现代化新道路上建设一个高品质、有韧性的现代化新保定。“现代化”“高品质”“有韧性”，一项基础工作就是对治理体系和治理能力进行现代化制度重塑，数字化是必由之路。我们提出构建京雄保一体化发展新格局，数字化是一体化的重要基础和底座。我们要建设的数字保定，不是简单

的把数字化应用场景叠加在传统的体制机制上，而是通过数字化的驱动进行制度重塑，构建数字时代的新型生产关系，使得上层建筑适应生产力和生产关系的发展。我们必须抢占数字城市建设的新赛道，在数字化建设上集中发力，奋力赶超，加快融入京津冀协同发展大格局。我们要对标北京、学习雄安，牢牢把握北京和雄安的数字经济、数字社会、数字政府、数字法治建设情况，只有这样才能实现京雄保一体化。

全市上下要深刻认识数字保定建设的重大意义，深入落实习近平总书记重要指示批示精神，推动经济社会发展和治理能力的质量变革、效率变革、动力变革，凝心聚力打造强基、兴业、善政、惠民的数字保定。

二、找准关键突破，聚焦重点任务跑出数字保定建设加速度

推进数字保定建设，要坚持“1499”工作体系、“12346”发展思路（以推动我市全面数字化改革发展为一条主线，以机制创新、数据赋能为两大动力，以强支撑、促融合、紧联动为三大攻坚方向，以“强基、兴业、善政、惠民”为四大目标，以建设新设施、激活新要素、培育新动能、推进新治理、发展新服务、构建新格局为六大重点任务）、“1+3+N+1”的技术架构（1朵云+3中台+N应用+1入口），按照“一年夯基础、两年见成效、三年求突破、五年立标杆”的实施步骤扎实推进。今年是数字保定建设的关键之年，要把握“小切口大场景”推进方法，抓住“一条主线”、把握“四个关系”，推进“十项重点任务”。

一条主线：深入研究把握“数字智能技术—数字智能经济—数字智能社会—数字智能城市”的数字保定建设路径，以数字技术变革带动示范场景应用，助推数字产业发展壮大，不断做强做优做大我市数字经济，带动以底座、中枢、平台为主的数字基互联互通，涵盖经济、生活、治理数字化的数字体“三位一体”，助推政府、市场、社会等数字治“多元共治”，进一步开创生产生活全局转变、数据要素全域赋能、理念规则全面重塑的数字保定建设新局面。

四个关系：一是把握好立足当前与着眼长远的关系。二是把握好政府有为与市场有效的关系。三是把握好整体推进与重点突破的关系。四是把握好信息共享与数据安全的关系。

今年，数字保定建设主要是立足基础设施建设、重点场景建设和数据服务产业，推进“十项重点任务”：

一是深入推进数据归集。按照“不交数据交帽子、不换思想换位子”的要求，加强各领域、各行业数据发展规划，健全各县（市、区）、各部门数据治理机制，建立公共数据分类治理规则，完善公共数据治理体系。要扩大数据归集范围，重点拓展公共交通、医疗、金融、教育等公共数据，提升数据归集的准确性、完整性、时效性。要加强公共数据整合，持续深化自然人、法人、空间地理三大基础数据库以及专题数据库、主题数据库建设，围绕高频数据需求，逐项确定权威数据来源，加强数据供需对接，探索开展“送数上门”。市大数据局要成为数据资产的管理者、数据开放的领导者、数据要素的激发者、数据安全的守护者、数据应用的推动者。

要强化数据共享，打通数据交换通道,实现跨部门、跨层级数据交换，积极探索数据要素市场化配置体系。要探索实行首席数字官制度，数字官要当好业务翻译责任人、数据梳理责任人、应用落地责任人、技术保障责任人。

二是深入推进中台建设。数字中台作为数字城市建设的核心枢纽，构建在政务云、政务数据和网络等数字化基础设施之上，统筹所有业务应用共性能力全面支撑数字保定建设落地。整体规划为“1+4”架构，“1”是一个统一中台门户，为数字保定提供汇聚并提供数据资源、业务组件资源、技术能力资源、物联网资源基础支撑能力。“4”是业务中台、技术中台、数据中台、物联网平台四大中台，互相之间的能力和模块相互支撑、相互依存，形成统一对上层智慧应用、智慧场景的支撑能力。各级各部门要按照统一的规范标准，全面接入市级中台，形成统一的数据资源库。

三是深入推进“一网通办”服务体系。聚焦“高效办成一件事”，加快“一网通办”总门户和“保定办”客户端建设，实现与群众和企业生产生活密切相关的服务全覆盖。要深化业务流程再造，围绕高频服务事项，推出“好办”“快办”服务，为市民群众提供便利。要推动线上线下融合，深化政务服务中心标准化建设，全面实施“前台综合受理、后台分类审批、统一窗口出件”的综合窗口改革。要提升用户使用体验，持续加强“保定办”客户端的建设维护，进行适老化、无障碍改造，努力从“使用”向“好用”再向“爱用”“常用”转化。每半年评选数字保定“最佳应用”，鼓励基

层“微创新”。

四是深入推进“一网统管”标志性场景应用。今年重点是建设“全局一屏掌控、政令一键直达、执行一贯到底、服务一网通办、监督一览无余”的数字协同化工作平台。要打通现在运行的智慧交警、雪亮工程、天网工程、防火禁烧、防汛救灾、智慧安防等专项平台，努力实现“一屏全调度、一网管全域”，逐步提升城市可视化、可验证、可诊断、可预测、可学习、可决策、可交互的“七可”能力。

五是深入推进算法研究。数字化改革的成效和关键在于算法，与“好不好用”“能不能用”“便不便捷”息息相关。要紧密结合保定实际情况，探索建立“保定化”智能算法，结合大规模政务算法和知识图谱资源的累积，基于深度学习和自动算法生成能力，打造跨领域、跨行业、跨层级的智能算法示范项目。要围绕公共服务、汽车制造、自动驾驶、医疗、金融等数字化转型重点领域，推动行业应用算法研发，形成一批具有示范推广效应的算法产品。

六是深入推进数字产业化。数字产业的质量和规模是数字经济核心竞争力的集中体现。主要有两个方面，一是数据服务深化落地，聚焦数据采集、加工、清洗、标识、评估等前端数据服务，加快软件服务人才培养，发展数据服务产业，打造全国数据服务基地。二是积极发展第三代半导体产业，打造重要经济增长极。

七是深入推进产业数字化。重点是加快数字技术和实体经济深度融合、场景搭建、先行先试。在数字文创方面，规

划设计“创意城市·文化秀带（工业遗址旅游、元宇宙、数字经济、现代服务业）”，全力建设“工业遗址元宇宙创新中心”。用好河北工艺美术学院等资源，努力把文化创意产业做起来。要围绕莲池书院、直隶总督署、西大街等历史文化街区，立足县域特色，谋划打造县域文创品牌。在数字金融方面，加强与建设银行、工商银行等金融机构合作，探索普惠金融、数字金融、小微企业贷款等方面的“保定模式”，打造新时代数字金融的“保定样板”。在数字商贸方面，重点是新发地现代化物流体系，全面加快数字化改造。在数字农业方面，深入学习《数字农业农村发展规划(2019-2025年)》，研究谋划数字化农场、智慧果蔬生菜基地、食用菌、蔬菜种植、花卉园艺等植物工厂，对农业产业进行全方位、全领域、全过程、全角度数字化改造，探索数字农业发展“保定模式”。

八是打造数字生活场景。一是智慧教育，深入实施“1530”工程，推进学前教育、中小学教育、特殊教育上云上网，加快京保协作教学，走出一条集聚全国优质教育资源提升我市基础教育水平的新路子。二是智慧医疗，加快建设国际医疗基地和国家区域医疗中心，不断集聚国内外尖端医疗机构，把远程会诊、智能诊断、数据一体化等作为重要方面，实施名医、名院、名诊所“三名”工程。三是智能交通。四是智慧文旅，形成“保定好玩”“保定安心”“保定畅行”等多个场景，让全市5A级景区由点成线，由线带面，成为网上可规划、云上可触摸的载体。

九是打造全流程协同的数字法治体系。研究数字保定、

平安保定建设场景，综合集成科学立法、严格执法、公正司法、全民守法等社会主义法治全过程，推动法治建设重要领域体制机制、组织架构、业务流程的系统性重塑，为深化法治保定、平安保定建设发挥重要的引领、撬动和支撑作用，全面提升法治建设智慧化水平。

十是适度超前部署新型基础设施。不断完善信息基础设施建设，推进光纤网络扩容提速、5G商用部署和规模应用，构建一体化大数据中心，加快打造全市域覆盖、高效率运行的通信、导航、遥感等民用空间基础设施体系。全面发展融合基础设施，重点在工业、交通、能源、民生、环境等方面加速传统基础设施数字化改造，逐步形成网络化、智能化、服务化、协同化的融合发展新格局，积极构建协同、先进、开放、高效的创新基础设施体系。

三、强化数字化思维，提升治理体系和治理能力现代化水平

数字保定是市委、市政府部署的牵一发而动全身的重要任务，是领导干部提升治理体系和治理能力现代化水平的必答题。要学习借鉴浙江省“一把手持之以恒抓落实、一平台融合生长育数据、一架构市县一体聚合力”的数字化改革经验，把数字保定建设牢牢抓住手上。

一要提高数字意识。以数字化重塑干部能力结构，带头学习用好互联网、物联网、大数据、云计算、区块链、人工智能等技术手段。要深化数字化认知，增强数字化素养，推动由“数治”向“治数”的提升与转变。

二要强化数字能力。数字保定建设主体是市级领导干部和各级各部门主要负责人，不是数字技术公司“代笔”。各级干部既要“操其要于上”，加强战略谋划和顶层设计；也要“分其详于下”，把握工作着力点，抓好具体任务落实。各级各部门“一把手”要花80%的力气用来思考、研究、分析需求，谋划场景，再造流程，再花20%的力气来开发系统。

三要培养数字思维。数字思维就是相互联系、密切协同的思维，既各司其职，更分工合作。数字保定建设涵盖改革发展稳定方方面面，不是某一家、某个部门的独立任务。数字政府建设涵盖数字机关、数字政务等方面，今年全面铺开。做大做强数字产业，大力发展数字经济。数字社会建设涵盖数字文化、数字治理等方方面面，加快打造日常生活数字化应用场景。数字法治建设要学习借鉴“数字法院”经验，推广到各个部门。

四要创新数字方式。数字化应用场景比拼的是谁需求找的准，谁应用更鲜活。各级各部门要聚焦国家所需、群众所盼、未来所向，围绕数字保定建设总目标，梳理需求清单、场景清单、项目清单。要建立数字保定建设“揭榜挂帅”制度，设立数字保定建设突破奖，鼓励各级各部门发挥特色优势开发创新应用。

五要统筹数字投入。聚焦重大需求，打造重大应用，建立健全纵向市县乡之间、横向部门之间的高效协同机制。市县两级建立数字一体化的推进导图，市级搭建全市统一的公共数据平台（平台+大脑），作为各级各系统应用创新的支撑

底座，各县（市、区）、各单位、各部门已有平台要对照统一的技术规范、平台接口、中台架构等进行改造对齐，坚决防止低水平重复建设。

数字保定建设，意义重大，任务繁重。全市上下要迅速行动起来，真抓实干，奋勇争先，打造强基、兴业、善政、惠民的数字保定，努力建设全国数字化转型标杆城市，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

在离任宁夏回族自治区党委书记时的讲话

陈润儿

（2022年3月29日）

中央这次对自治区党委主要领导同志的调整，充分体现了以习近平同志为核心的党中央对宁夏领导班子建设的高度重视、对宁夏事业发展的殷切期望。我坚决拥护、坚决服从党中央的决定。

在宁夏工作期间，我自觉树立“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，在这片有着光荣革命传统的红色土地上与同志们携手同行、团结共事、奋发进取，为建设美丽新宁夏、共圆伟大中国梦贡献自己的绵薄之力，与宁夏的干部群众结下了深厚情谊，是我一生之中十分难忘、非常

充实、无比幸福的一段经历。

衷心感谢习近平总书记对宁夏未来发展的殷切嘱托、指路定向，我们按照总书记擘画的蓝图、指引的方向，激发全区广大干部群众奋斗之志、汇聚磅礴伟力，推动全区各项事业发展取得了新成效、迈出了新步伐。

衷心感谢习近平总书记对宁夏各族人民的亲切关怀、深情挚爱，我们把总书记的关怀挚爱转化为为民造福的前进动力和昂扬斗志，成功翻越了脱贫路上的“六盘山”，与全国一道如期建成了全面小康社会，大力实施“四大提升行动”，推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村全面振兴有效衔接，正在让老百姓的幸福生活在家门口“升级”。

衷心感谢习近平总书记对宁夏改革发展的悉心指导、倾力支持，我们奋力担当建设黄河流域生态保护和高质量发展先行区的时代重任，加快重点产业发展、加强生态环境保护、持续深化改革开放，宁夏的使命担当已经转化为发力赶超的历史机遇。

衷心感谢习近平总书记对宁夏广大干部的关心信任、寄予厚望，我们坚持新时代好干部标准，树立鲜明用人导向，突出抓好领导班子和干部队伍建设，推动形成了全区上下团结一心、团结干事、团结奋斗的良好氛围。

作为一名从基层一步步成长起来的领导干部，回望走过的路，我永远感恩党组织的培养与教育，永远感恩总书记的信任与关怀，永远感恩老百姓的滋养与支持。今后无论在什么时候、无论在哪个地方，我对这片红色热土的深深眷恋、

对这方人民群众的深深情谊、对这里事业发展的深深期待、对这份应尽责任的深深坚守始终不会改变，我会为宁夏的每一大发展为之骄傲、为宁夏的每一份进步为之振奋、为宁夏的每一项成就为之鼓舞。

当前宁夏改革发展的势头正劲、机遇良多，全面建设社会主义现代化美丽新宁夏前景广阔、未来可期。我坚信，在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，以梁言顺同志为班长的自治区党委，一定能团结带领全区广大干部群众谱写美丽新宁夏建设的壮丽篇章，开创更加幸福美好的未来。衷心祝愿宁夏的事业欣欣向荣、蒸蒸日上，祝愿宁夏人民的日子红红火火、幸福美满。

开展“三个落实年”活动 构建“四个现代化 馆陶” 实施“六大攻坚行动”全面加快现代 化活力新城魅力馆陶建设步伐

——在全县深化“转作风、提效能、比担当、作贡献”活动暨
六大攻坚行动动员部署会议上的讲话

馆陶县委书记 王立伟

（2022年3月2日）

同志们：

今天是正月最后一天，明天就是二月初一了，天气逐渐转暖，全年各项工作正在迅速铺开。在全国“两会”即将召开、全省党政主要领导干部学习贯彻党的十九届六中全会精神专题研讨班刚刚圆满结束这样一个关键节点，我们以“多会合一”的形式召开这次动员部署大会，意义非常重要，任务非常明确，就是深入贯彻落实全省“三统筹三扩大四创建”活动暨20项民生工程动员部署会议、全市深化“转作风、提效能、比担当、作贡献”活动暨重点工作部署会议精神，对今年重点工作进行系统安排部署，动员全县上下以攻坚克难的信心和更加磅礴的力量，全面打响“六大攻坚行动”，进一步明确目标、找准抓手、细分责任、狠抓落实，形成比学赶超、大干快上的浓厚氛围。今天的会议就是“六大攻坚行动”的“发令枪”“集结号”，就是一次击鼓催征、奋楫扬帆的誓师会、动员会。

刚才，付超同志解读了县委、县政府《关于开展“三统筹三扩大四创建”活动，迎接党的二十大胜利召开的实施意见》《关于深化“转作风、提效能、比担当、作贡献”活动，全面加快建设现代化活力新城、魅力馆陶的意见》；新江、孙辉、付超、永亮、理达、振兴同志分别就“六大攻坚行动”各项重点工作进行了安排部署；恩成和振兴同志分别就统战工作、“三拆四治十提升”和造林绿化工作进行了具体安排。安排部署工作都是以PPT的形式，围绕目标重点讲解，没有虚话套话，都是干货、实活儿。全县各乡镇、各单位要深入开展“三统筹三扩大四创建”活动，深化“转作风、提效能、

比担当、作贡献”活动，迅速把思想统一到县委、县政府决策部署上来，迅速把精力集中到推进“六大攻坚行动”上来，按照既定工作安排，自觉对号入座，认真抓好贯彻落实。下面，我就统筹实施好“六大攻坚行动”，围绕“为什么开展六大攻坚行动”、“六大攻坚行动做什么”“六大攻坚行动做到什么程度”“谁来落实六大攻坚行动”“如何确保六大攻坚行动顺利开展”等五个问题，讲以下三个方面意见。

一、坚定不移提升政治站位，站在战略和全局的高度认识六大攻坚行动。思想是行动的先导。2022年我们应该怎么干、干什么，县级领导、各单位一把手都要认真想一想。首先要解决思想认识的问题，正确认识实施六大攻坚行动的重要目的和意义，这主要是基于四方面考虑：

（一）实施六大攻坚行动，是落实中央和省委、市委战略决策的具体实践。习近平总书记强调，战略问题是一个政党、一个国家的根本性问题，正确的战略需要正确的策略来落实。当前，中央和省委、市委相继召开了一系列重要会议，对今年的工作定了方向、定了调子、定了盘子。既然战略确定了，就需要各地区、各部门确定抓落实的策略。作为馆陶来讲，就是紧紧围绕“1135”总体思路不动摇，按照县委全会确定的“3451”工作安排，开展“三个落实年”活动，构建“四个现代化馆陶”，实施“六大攻坚行动”，瞄准目标、细化任务、强化措施，确保上级各项决策部署在馆陶落地生根。

（二）实施六大攻坚行动，是实现全年既定目标的有力

抓手。习近平总书记强调“一分部署，九分落实”。面对今年全县繁重复杂、千头万绪的工作任务，抓落实就要抓具体、具体抓，明确落实每项工作的目标任务、标准要求、责任分工、方法路径。今年1月17日，在县委十三届三次全会上提出要实施好六大攻坚行动。1月30日，我主持召开县委常委会议，成立了六大攻坚指挥部，并对起草六大攻坚行动实施方案进行了安排部署。2月2日、11日我分别主持召开了党建攻坚行动指挥部会议。2月13日、16日、18日、20日、21日分别主持召开了城镇、农业、社会、底线、经济攻坚行动指挥部调度会。期间，各指挥长也分别召开了各指挥部会议。2月22日晚，主持召开了六大攻坚行动总指挥部会议。2月24日，县委常委会议审议通过了六大攻坚行动实施方案。刚才，各位指挥长又通过PPT具体直观讲解了各项攻坚任务，这是全年工作的重点所在、关键所在。六大攻坚行动方案就是一套清晰具体的“抓落实蓝本”，更是攻坚实战的“作战手册”。可以说，任务已确定、路径已明确，大家一定要对照六大攻坚行动方案要求，切实把每项工作真正落实到行动上，确保全县既定目标顺利实现。

（三）实施六大攻坚行动，是破解馆陶发展瓶颈的务实选择。习近平总书记反复强调，要坚持问题导向，坚持底线思维，把问题作为研究制定政策的起点，把工作的着力点放在解决最突出的矛盾和问题上。实事求是讲，去年我们的工作有不少成绩和亮点，但跳出馆陶看馆陶，我们在很多方面还存在短板和不足。这些瓶颈问题如果得不到有效解决，发

展和稳定就是一句空话。抓落实的过程就是解决问题的过程，我们必须牢牢抓住主要矛盾和重要矛盾集中攻坚，以重点突破带动全局发展，以“一子落”带动“满盘活”，力争通过实施六大攻坚行动，大干一场、苦干一场，创先争优、晋位争先，在主赛道上，加压冲刺跑出馆陶发展“加速度”。

（四）实施六大攻坚行动，是回应百姓民生期盼的现实要求。民生连着民心，民心是最大的政治。我们一切工作的出发点和落脚点都是为了人民。近年来，县委、县政府始终坚持以人民为中心的发展思想，每年都实施一批民心工程、办好一批民生实事。建设“四个现代化馆陶”，更要体现在“民生”上、落实在“实事”上。但实事求是讲，我们的民生工作离群众的要求和期盼还有差距，一些事关群众切身利益的操心事烦心事揪心事还没有完全解决到位。大家都是馆陶的干部，党和人民把我们放在这个岗位上，我们就必须把为人民谋幸福的责任扛起来，通过实施六大攻坚行动把老百姓急需、急缺、急盼的问题解决好，让人民群众得到更多实惠，让馆陶真正成为幸福宜居之地。

二、坚持不懈聚焦重点难点，迅速掀起推进六大攻坚行动热潮。习近平总书记指出：党的百年奋斗历程告诉我们，党和人民事业能不能沿着正确方向前进，取决于我们能否准确认识和把握社会主要矛盾、确定中心任务。开展“三个落实年”活动，加快构建“四个现代化馆陶”，是当前和今后一个时期的中心工作，实施六大攻坚行动是有力抓手。省委、省政府提出要扩大投资、扩大消费、扩大就业“三扩大”，

具体到我县，要想保持经济的持续增长，投资是可以依靠的主要方式，出口和消费的拉动作用比较有限。所以，当前馆陶的主要矛盾仍然是经济发展不充分，大项目、好项目还不够多。中心任务就是抓投资、上项目、强产业、促发展；重要矛盾包括新型城镇化、农业农村现代化、生态环保、安全生产、信访稳定等方面，还存在许多不足和短板。比如新型城镇化相对滞后、县城发展不平衡，乡村振兴任务艰巨、典型示范引领还不充分，民生领域还有不少短板等等。那么破解重要矛盾的关键任务是什么呢，就是开展“新型城镇化全面推进落实年”和“全面推进乡村振兴落实年”等活动，持续加大投入和支出，以实际行动和真金白银践行好以人民为中心的发展思想。既然战略问题确定了，目标任务明确了，接下来就要把主要矛盾和中心任务、重要矛盾和关键任务进行具体化。当然，我们在发展中还存在土地和人才要素制约严重、产业发展质量不高、创新能力不强、营商环境还需优化等其他方面的矛盾，这也是我们工作的主攻方向和潜力所在。统筹实施六大攻坚行动，就是我们破解主要矛盾、重要矛盾以及其他矛盾和问题的有效抓手，具体怎么干、干什么，既要保持战略定力，也要突出策略活力，坚持问题导向，锁定目标、狠抓落实，迅速掀起攻坚推进热潮。

（一）聚焦高质量发展，统筹实施经济现代化馆陶攻坚行动。习近平总书记强调，建设现代化经济体系是一篇大文章，既是一个重大理论命题，更是一个重大实践课题，需要从理论和实践的结合上进行深入探讨。馆陶作为邯郸东部小

县，去年自己跟自己比确有进步，但“增速尚可、总量不足”的短板依然没有明显转变，特别是置于全市发展大局下，馆陶分量不大、贡献不大、作用不大。围绕如何破解当前“经济发展不充分、大项目好项目还不够多”的主要矛盾，一要牢牢把经济建设抓在手上，集中精力抓投资、上项目、强产业，下定决心坚决摒弃单纯的增速心理，牢固树立总量意识，把握好“小”和“大”的关系，围绕如何为全市发展多做贡献、做大贡献想办法、做文章，实现小县有大格局，小县有大目标，小县有大作为，小县有大贡献，加快构建现代化经济体系。二要全面贯彻落实全省抓投资上项目促发展会议精神，坚持项目首位战略，扎实推进“重点项目建设落实年”活动，在争列省、市重点项目个数位居全市前列的基础上，保持良好势头，继续抓投资上项目促发展。坚持重点项目“四色管理”机制，加强项目全过程管理，紧盯三一筑工装配式超低能耗绿色智能建筑产业等“8+2”个重点项目，坚持“六个一”工作机制，实现重点项目领导包联全覆盖，加大包联帮扶力度，尽快实现开工建设、达产达效。三要坚持把招商引资作为“一号工程”，严格执行“234+1.5”“两高三低”等标准，围绕“142”产业体系，“有中生新”优存量，抓好产业链招商，支持现有企业扩能改造、二次创业；“无中生有”扩增量，绘制“招商地图”，紧盯重点区域，开展精准招商。要提高招商鉴别力，一旦有了好的线索要紧盯不放、持续跟进，确保签约落地，全年计划招引亿元以上项目 20 个，10 亿元以上、20 亿元以上、50 亿元以上项目各 1 个。

四要树立“等量发展”理念，加大闲置土地整合力度，提高土地集约节约利用水平。稳步降低开发区水、电、气、热等要素价格，节约企业运营成本，增强开发区竞争力。五要持续优化营商环境，按照“拿地即开工、受理即审批、准入即准营、发现即查处”的“四即”服务要求，优化审批环境、要素环境、生态环境，打造“四最”营商环境。六要充分发挥工业信息服务中心和科技创新服务中心作用，做大做强实体企业，对存量现有企业，突出抓好工业技改、主体培育、要素保障，加大科技创新力度，助力企业“二次经济”发展。坚持好“党企周商会”制度，真正帮扶一批企业、解决一些实际困难，搭建起党企“连心桥”，共绘发展“同心圆”，加快构建经济现代化馆陶。

（二）聚焦城市扩能提质，统筹实施城镇现代化馆陶攻坚行动。习近平总书记指出，要加快推进以人为核心的新型城镇化。当前，我县处于加快建设现代化活力新城、魅力馆陶的关键时期，加快推进新型城镇化，必须做大县城龙头，发挥好县城引领作用。馆陶县城是在一个落后乡镇的镇区基础上发展起来的，曾经在周边区域具有重要影响。2014年5月，全省县城建设观摩座谈会在我县召开，县城建设曾一度辉煌。然而，发展到今天，我县城镇化率只有48%，远低于全省平均水平，可以说曾经的“新城”已经变成“老城”。下一步，一要开展“新型城镇化全面推进落实年”活动，坚持“东优西扩”总体布局，在优老城的同时，把更多的精力、更多的要素、更多的力量，投入到陶山新区建设上来，以更

靓的“新”升级更多的“老”，全力争创省级城乡融合示范区和国家园林县城，全力重塑馆陶城建辉煌。二要深入开展“三拆四治十提升”行动。这是维亮书记亲自安排部署的任务，是一项政治任务，必须不讲条件完成好。市里开展的是“五提升”，我们自我加压，又增加了人防建管、供热质量、历史街区、污水处理、绿色建筑等五个方面提升，统筹开展“十提升”，这是今年城建工作的重要任务。请住建局、综合执法局牵头，把工作重点、工作步骤和工作措施制定好、细化好，加快推进城市更新，大力建设省级城市体检试点县。同时，要科学摆布，统筹推进其他各项整治提升工作，尽快启动5条道路雨污设施建设工程，确保按时完成任务。三要加快推动陶山新区实质性建设，尽快完善规划体系，同步制定9个专项规划和控制性详细规划，全力抓好路网等基础设施和市民中心、县第二中学等重点项目建设，9月份第二中学实现开学招生，尽快拉开陶山新区基本框架。要加快南、北郑村棚户区征拆工作进度，尽快掀起征拆工作热潮，确保按时高质量完成征拆任务。分包县领导要盯在一线，征收日期结束后，对拒不配合征收工作的，在综合执法局的指导下，要依法启动强拆程序，请寿山寺乡结合纪委、组织部和公检法部门，提前依法完善相关手续。

（三）聚焦乡村全面振兴，统筹实施农业现代化馆陶攻坚行动。习近平总书记强调，要继续巩固脱贫攻坚成果，扎实推进乡村振兴，让群众生活更上一层楼，在推进农业农村现代化中越走越有奔头。在人居环境方面，昨天在全省推进

乡村振兴暨农村人居环境整治提升行动工作会议上，东峰书记对厕所革命、生活污水处理、黑臭水体、生活垃圾、绿化亮化美化等十件大事做了详细安排部署，这十个方面不仅是人居环境整治的重点，大部分也是我们的最薄弱环节。在产业振兴方面，近年来我们接续奋斗，建设了一批美丽乡村特色小镇。但是目前，在“一二三产+营销融合”与实现可持续发展方面，如何发挥特色小镇典型示范作用方面，还存在明显差距和不足。这恰恰是我们的美丽乡村建设走到今天，一个迫切需要深入思考和解决的课题，如何以典型示范辐射带动全县村级集体经济发展，实现共同富裕，是下一步乡村振兴亟需破解的重要矛盾。1月22日维亮书记在全市基层党建述职评议会议上，针对馆陶特色小镇提出明确要求，要坚持以点带面、推广特色小镇成熟模式和有益经验，推动全县农村整体提升。下一步，一要认真学习贯彻中央、省委和市委“一号文件”精神，今天的会议开到了乡镇一级，村支部书记也在会场，大家要按照《农业现代化馆陶攻坚行动实施方案》要求，认真研究中央、省、市“一号文件”，找准自我发展定位、明晰今后发展思路，在农村人居环境整治、基层党组织建设、产业发展、集体经济增收等方面实现新突破，加快构建农业现代化馆陶。二要把握好“点”和“面”的关系，以国家农业现代化示范区建设为主线，坚持农业农村现代化一体规划、一体推进，深入开展“全面推进乡村振兴落实年”活动，以更好的“点”带动更全的“面”，加快推进乡村全面振兴。三要持续抓好人居环境整治。高标准承办好

2022 年全省美丽乡村建设暨美丽庭院创建现场会，按照省市安排做好筹备工作，认真贯彻落实东峰书记关于推进乡村振兴和农村人居环境整治提升强调的十个方面要求，突出馆陶美丽乡村特色，为全省美丽乡村建设暨美丽庭院创建树立标杆和样板。组织开展好“乡村振兴村村晒”活动，谋划好、安排好观摩村和打擂村，同时要谋划好“村村晒”每季度现场观摩会，真正“晒”出差距、“晒”出成绩，形成比学赶超的氛围。四要持续抓好乡村产业振兴，大力推广“党组织+合作社+基地+农户+市场”发展模式，鼓励发展多种规模经营，促进农民受益、集体增收，确保集体收入 10 万元以上的村达到 50%。加快推进天泓智慧产业园和河北果实农业生态示范区项目，促进农村“一二三产业+营销融合”发展。五要持续巩固脱贫攻坚成果，严格落实“四个不摘”要求，加强动态监测和精准帮扶，持续增加农民工资性、经营性、财产性收入，确保我县不发生一人一户返贫致贫。此外，关于绿化工作。当前天气已转暖，已经到了绿化的有利时机。各乡镇、各部门要按照刚才振兴县长的具体安排，围绕“一区一线全域景、万亩林网连百村”目标要求，全面启动实施廊道绿化、村庄绿化、城区绿化、河渠绿化、林网建设，确保完成营造林 1.15 万亩目标，积极争创国家森林城市。

（四）聚焦民生保障扩面，统筹实施社会现代化馆陶攻坚行动。习近平总书记指出，带领人民创造幸福生活，是我们党始终不渝的奋斗目标。改善民生永远在路上，随着社会的发展，人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展

展之间的矛盾越来越突出，并且是动态变化的。目前，我县在社会民生事业方面还有短板不足。比如，在教育领域，高中阶段学位还缺大约 2400 个。下一步，一要继续加大民生事业投入，今年县财政将继续拿出足够财力用于民生，用心用情用力解决教育、医疗、就业、社保、住房、“一老一小”等问题，一件一件抓落实，一年接着一年干，真正把民生工程和民生实事办到老百姓的心坎上。二要主动承接好省市确定的 20 项民生工程，扎实办好 10 件民生实事，加大老旧管网、老旧线路、老旧小区和棚户区改造，加快修建农村公路和改造危桥。三要努力办好人民满意的教育，县第二中学 9 月份建成投用，新增学位 2000 个。规划建设县第三中学。2022 年 8 月底完成民办义务教育在校生规模占比控制在 5% 以内的目标。完成邯郸中医科技职业学院可行性论证报告，争取省市支持，列入国家规划。四要扎实开展健康馆陶 15 项行动，深入推进医联体、医共体建设，改善基层医疗条件，提高医疗服务能力，提升全民健康素养水平。县卫健局要组织到安徽合肥参观考察“智医助理”系统建设先进经验。五要深入落实就业优先战略，扩大就业创业规模，统筹做好高校毕业生、退役军人、农民工等重点群体就业。坚决纠治拖欠农民工工资行为，确保常态化“动态清零”。六要开展养老机构“评星晋级”，大力建设社区居家养老服务站，争创全省养老工作先进县。稳步提高城乡居民养老保险待遇保障水平，按照调整标准早日落实到位。七要持续实施文化兴县工程。深入挖掘大运河文化、红色文化、特色小镇文化、中

医药文化四大主体文化脉系，形成可听可看可消费的文旅 IP。大运河文化，注重对大运河沿线文化历史遗存的保护、传承与挖掘，启动徐万仓大运河湿地公园建设工程和陶山老街改造工程，积极申报省级历史文化街区。规划建设大运河博物馆，全力创建大运河国家文化公园。红色文化，依托王化云故居、范筑先故居、粮画小镇党校等红色文化资源，争列红色旅游重要标识地，谋划建设红色文化博物馆。特色小镇文化，粮画小镇巩固提升 4A 级景区建设标准，努力争创 5A 级景区，黄瓜小镇积极创建 3A 级景区。中医药文化，突出“一个中心、两个基地、三个平台、四个载体、五项活动”，提升中医药文化的社会认知度、推广度。

（五）聚焦兜牢工作底线，统筹实施防风险除隐患保安全攻坚行动。习近平总书记强调，安全是发展的前提，发展是安全的保障。底线工作出了问题，所有工作都将归“零”。目前，我县生态环境治理任务艰巨，在大气污染防治重点时段管控上需要进一步加强。去年 6 月份单月我县在同类型 10 区县考核排名倒一。当前的安保维稳形势也容不得我们有丝毫麻痹大意。安保维稳老案还有、新案不断、进京赴省访仍有发生。下一步，我们必须坚持问题导向，统筹发展和安全，统筹当前和长远。一要抓好重大活动安保维稳工作，切实筑牢“三道防线”，紧盯冬残奥会、全国“两会”、党的二十大等重大活动和重要节点，加强安全保卫和风险防范。全面排查化解安保维稳问题，稳妥解决涉房、涉众等遗留问题，确保社会大局和谐稳定。二要抓好常态化疫情防控，严格按照

上级要求，落细落实“十个常态化”30项举措，加强重点人群核酸检测，继续保持零输入、零疑似、零感染。三要抓好大气污染防治，坚持绝对减排、精细管控、严格执法，最大限度遏制污染物产生，确保重点时段PM2.5日均浓度不超过75微克/立方米。四要抓好安全生产工作，严格落实“管行业必须管安全，管业务必须管安全，管生产经营必须管安全”，深入推进“双控”机制建设，严防各类生产安全、消防安全事故发生。五要抓好防汛备汛工作，坚持“以防为主、防抗救相结合”的原则，完善应急预案，备足防汛物资，建好应急队伍，经常性开展应急演练，确保关键时刻拉得出、顶得上、打得赢。六要深入落实意识形态责任制，营造良好社会舆论氛围。七要抓好社会治安综合治理，扎实开展“风雷”行动，推进常态化扫黑除恶、打击治理电信诈骗等专项行动。加强金融、政府债务、非法集资等经济领域风险监测预警和应急处置，坚决守住、守牢工作底线，打造更高水平的平安馆陶、法治馆陶。

（六）聚焦自我革命和发扬斗争精神，统筹实施抓党建夯基础强保障攻坚行动。习近平总书记指出，勇于自我革命是中国共产党区别于其他政党的显著标志。在百年奋斗历程中，党领导人民取得一个又一个伟大成就、战胜一个又一个艰难险阻，原因就在于党敢于直面自身存在的问题，勇于自我革命，始终保持先进性和纯洁性。我们要深入学习总书记关于坚持自我革命的重要论述，坚持问题导向，增强政治自觉，发挥身边人身边事的警示教育作用，常态化开展全县领

导干部政治性警示教育，认真组织作风纪律整顿，强化全面从严治党。希望同志们从“政治意识、思想观念、能力素质、工作作风”等方面认真对照、自我剖析、整改提升。一要始终加强党的领导，党的百年奋斗十条历史经验，第一条就是坚持党的领导。要把习近平新时代中国特色社会主义思想落实到方方面面，坚决拥护“两个确立”，做到“两个维护”，听党话、感党恩、跟党走。二要强化全面从严治党政治责任，压实各级党组织主体责任、党组织书记第一责任人责任、班子成员“一岗双责”和纪委监委监督责任，做到真管真严、敢管敢严、常管常严。三要抓好队伍建设，建好科级后备干部库、优秀年轻干部库，对干部严格教育、严格管理、严格监督，建立在急难险重工作中一线考察识别干部机制，全面落实“2+3+5”考核评价办法，把那些忠诚干净担当实干的干部发现储备起来、选拔任用起来。四要强化权力监督和制约，全面落实中央关于加强政治监督的各项要求，尽快启动十三届县委第二轮巡察，要扎实搞好政治巡察，有效发现问题，发挥巡察利剑作用，完善上下联动工作机制，推动巡察监督与纪律、组织、审计、统计等其他监督贯通融合。五要深化作风纪律专项整治，严格按照市委《关于深化纠正“四风”和作风纪律专项整治的实施意见》要求，深化重点工作大督查，持续纠正不作为、慢作为、乱作为等问题，严查违规“吃请请吃”。深化政法队伍教育整顿，进一步提升执法司法公信力。持续整治落实中央八项规定及其实施细则精神不严格、不到位问题，进一步提升全面从严治党水平。

六要坚持严格执纪问责，综合运用监督执纪“四种形态”，聚焦与群众密切相关的涉农、教育、医疗等领域，组织开展专项整治，深挖彻查损害群众利益行为，健全监管机制，堵塞制度漏洞。常态化开展政治性警示教育，聚焦群众切身利益问题，广泛开展“电视问政”，并持续扩大覆盖面，深化行风评议，强化社会监督。

三、坚定有力勇于担当作为，以扎实作风保障六大攻坚行动顺利推进。目标已经明确，关键在于落实。六大攻坚行动的“集结号”已吹响，我们要说了算、定了干、干就干成，一鼓作气、一以贯之、一往无前地推进各项重点工作落地落实。

（一）加强组织领导，压实责任抓落实。县委成立了推进六大攻坚行动总指挥部，由我任总指挥长，王峰、新江、孙辉、付超同志任副总指挥长，相关县领导为副指挥长，统筹推进好六大攻坚行动。成立了六个攻坚行动指挥部，分别由一名县级领导任指挥长，我亲自担任抓党建夯基础强保障攻坚行动指挥部指挥长，王峰同志也担任了经济现代化馆陶攻坚行动指挥部指挥长，各攻坚行动指挥部指挥长为第一责任人，各副指挥长分工负责、全力配合。各指挥部办公室要坚持协调各方，聚心聚力，推进落实，务求实效。各责任单位要强化责任意识、交账意识、争先意识。要对照六大攻坚行动实施方案任务分工，对本单位承担的每项攻坚行动任务，要进行集中梳理汇总，形成自己的具体落实方案，真正做到工作项目化、项目清单化、清单具体化，系统推进实施六大

攻坚行动。

（二）弘扬馆陶精神，强化作风抓落实。面对繁重的攻坚任务，作风是关键，抓作风就是抓落实。维亮书记提出要在全市开展“四查四问”，即查设定的工作目标完成没有，问有没有做到追求卓越和极致；查面对困难和问题是否推诿扯皮，问有没有迎难而上的担当；查在完成重点工作任务当中是不是推推动动、拨拨转转，问有没有主动作为的姿态；查对大事要事难事是不是以钉钉子精神持续抓、反复抓，问有没有常抓不懈的执着。要在全县上下深化“转作风、提效能、比担当、作贡献”活动，大力弘扬“担当、务实、包容、奋进”的新时代馆陶精神，坚持担当为先、务实为本、包容为魂、奋进为要，在重点工作推进上要进一步强化“上前”意识、“上手”能力、“上进”品质，坚持“工作一分钟、大干六十秒”，进一步喊响叫亮“困难面前有我们、我们面前没困难”“今天再晚也是早，明天再早也是晚”，每项工作都做到“事不过夜、案无积卷”，以雷厉风行的作风抓好各项工作落实。

（三）狠抓学习提升，增强能力抓落实。总书记在《之江新语》中指出，我们一定要强化活到老、学到老的思想，主动来一场“学习的革命”。首先，要坚持“三学”机制和“第一议题”制度，第一时间学习习近平总书记系列重要讲话、学习中央大政方针政策、学习法律法规。以学习贯彻党的十九届六中全会精神为重点，深入推进党史学习教育常态化、长效化，更好用党的创新理论武装头脑，确保党中央和

省委、市委决策落地落实。特别是年轻干部要认真学习昨天（3月1日）总书记在中央党校中青年干部培训班开班式上的重要讲话精神，筑牢理想信念根基，守住拒腐防变防线，练就过硬本领，发扬担当和斗争精神，在建设现代化活力新城、魅力馆陶进程中留下无悔的奋斗足迹。下一步，县委组织部要安排好党校中青班专题培训学习和年轻干部座谈会。其次，要加强对上级政策的学习研究，摸清上级政策导向、工作方向、资金投向，找准与馆陶发展的契合点，常态化开展“一跑六争”，为各项工作创先争优、晋位争先提供保障。我们每名局长、每名干部都要把项目意识、产业意识、发展意识融入骨子里，要在战略上高人一筹，在战术上务实精准，敢闯敢试，敢争敢拼，要有“第一个吃螃蟹”的胆识，即便没有争来、没有干成，失败了也是英雄。

（四）开展四比四看，创先争优抓落实。维亮书记提出要在全市开展“四比四看”，就是与前任比一比，看发展速度是快了，还是慢了；与上年比一比，看排位是上升了，还是下降了；与目标比一比，看是高限完成了，还是未达到进度要求；与先进比一比，看自己的差距和不足有哪些，努力在比较中找问题、补短板、促提升。六大攻坚行动确定的每一项目标任务，都是经过反复论证，从求真务实的角度制定的，我们要以“跳起来摘桃子”的勇气，主动抬高标杆，对标对表，与目标任务比，与全市先进比，要坚决打破不上不下的中游状态、不温不火的中等节奏、不闯不试的中和思维，凡事都要精益求精、对标最高、唯旗是夺、事争一流，努力

打造更多的馆陶工作品牌。

（五）严格督导考核，责任倒逼抓落实。总指挥部将按照“算好六本账，一季一亮相”原则，每季度对六大攻坚行动推进情况进行集中调度，听取工作进展情况总结汇报，研究解决存在问题，统筹推进实施。总指挥长每月组织召开一次党建、经济、城镇、农业攻坚行动指挥部会议，每季度召开一次社会、底线攻坚行动指挥部会议，调度工作进展情况。各指挥部指挥长每两周至少召开一次调度例会，及时掌握工作动态，推进工作顺利开展。各指挥部办公室负责做好每月的督查、梳理和汇总工作，县督委办要充分发挥作用，加强对六大攻坚行动的全程督导，既要督结果，又要督过程，并将督查情况纳入“2+3+5”领导班子和领导干部考核体系中督查考核的重要内容。县委组织部要坚持在攻坚行动中考察干部、识别干部、选拔干部，根据干部在攻坚行动中的表现和实绩，作为干部选拔、使用和考核奖惩的重要依据。

综上，就是我这次想要讲的主要内容。我刚开始讲的五大问题答案是什么？现公布出来，作为一个指导。一是为什么要开展六大攻坚行动？事关全县经济社会发展大局，务必举全县之力，打好打赢六大攻坚行动这场总体战、攻坚战、持久战。二是六大攻坚行动做什么？就是“2+6+3”工作方案的重点内容（即：开展“三统筹三扩大四创建”和深化“转提比作”两项重大活动，推进六大攻坚行动，落实“三拆四治十提升”、国土绿化、统战三项重点工作），以及各乡镇、各单位的具体实施细则。三是六大攻坚行动谁来落实？

就是攻坚行动实施方案及附件规定的指挥部成员单位、重点工作目标任务分解方案规定的牵头领导、牵头单位和责任单位。四是六大攻坚行动落实到什么程度？就是每个攻坚行动实施方案规定的“1+N”指标体系（即攻坚行动方案的“预期目标+N项主要内容”）。五是如何确保六大攻坚行动顺利开展？就是攻坚行动实施方案规定的五条保障措施。希望大家认真学习领会，抓好贯彻落实。

同志们！习近平总书记强调“把蓝图变为现实，是一场新的长征。蓝图一定，剩下就看干部。干部要带头干、示范干，进而带动亿万群众一起干”。新的一年，是充满机遇和挑战的一年，也是干事创业、大有作为的一年。攻坚的号角已经吹响，让我们以昂扬的激情、奋斗的姿态、务实的作风，坚持大干快上、先干早做、苦干实干的“三干精神”，加快建设现代化活力新城、魅力馆陶，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

感悟百年伟力 冲刺百强县市 实现百姓幸福

——在市委党校春季干部培训班上的讲课提纲
广水市委书记 杨光胜
(2022年3月15日)

同志们：

市委党校 2022 年春季主体班开班式与市委中心组集中学习会议一并召开，既是贯彻上级相关会议精神，也是践行党中央“为基层减负”工作部署，还是落实领导干部讲党课工作要求。习近平总书记在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上指出，要筑牢理想信念根基，守住拒腐防变防线，树立和践行正确政绩观，练就过硬本领，发扬担当和斗争精神，贯彻党的群众路线，锤炼对党忠诚的政治品格，树立不负人民的家国情怀，追求高尚纯粹的思想境界，为党和人民事业拼搏奉献，在新时代新征程上留下无悔的奋斗足迹。省委书记应勇在全省市厅级主要领导干部学习贯彻党的十九届六中全会精神专题研讨班开班式暨省委理论学习中心组集体学习会上要求，要深入学习贯彻党的十九届六中全会精神和习近平总书记在省部级主要领导干部专题研讨班上的重要讲话精神，从百年党史中汲取奋进新征程的智慧和力量，坚定不移把坚持“两个确立”转化为做到“两个维护”的高度自觉。随州市委书记钱远坤在全市县处级主要领导干部学习贯彻党的十九届六中全会精神专题研讨班开班式暨市委党校（市行政学院）2022 年春季学期主体班上强调，要深入学习贯彻党的十九届六中全会精神和习近平总书记在省部级主要领导干部专题研讨班上的重要讲话精神，认真落实省委有关工作要求，更好把握和运用党的百年奋斗历史经验，汲取奋进新征程的智慧和力量，奋力谱写“汉襄肱骨、神韵随州”建设新篇章。借此机会，我结合上级精神、

立足广水实际，以《感悟百年伟力 冲刺百强县市 实现百姓幸福》为题，与大家共同交流探讨。希望同志们抓住这次难得的学习机会，静心思考、潜心钻研、充电提能，施非常之策、兴落实之风，奋力为全市“再进位、冲百强、创辉煌”献计献策、贡献力量。

一、学思践悟、细照笃行，在感悟思想伟力中凝聚奋进力量

党的十九届六中全会于2021年11月8日至11日在北京召开。这次全会是在我们党百年华诞的重要时刻，在“两个一百年”奋斗目标历史交汇关键节点上召开的一次具有重大历史意义的会议，全会审议通过的《关于召开党的第二十次全国代表大会的决议》和《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》，回顾了党走过的百年奋斗历程，着重阐释十八大以来党和国家事业取得的历史性成就、发生的历史性变革，对实现第二个百年奋斗目标提出明确要求，是一篇马克思主义的纲领性文献。具体来讲，我们需要从四个方面加以把握。

——党领导人民创造的四个伟大成就。百年来，党领导人民浴血奋战、百折不挠，创造了新民主主义革命伟大成就，为实现中华民族伟大复兴创造了根本社会条件；自力更生、发愤图强，创造了社会主义革命和建设的伟大成就，为实现中华民族伟大复兴奠定根本政治前提和制度基础；解放思想、锐意进取，创造了改革开放和社会主义现代化建设的伟大成就，为实现中华民族伟大复兴提供充满新的活力的体制保证

和快速发展的物质条件；自信自强、守正创新，创造了新时代中国特色社会主义的伟大成就，朝着实现中华民族伟大复兴的宏伟目标继续前进。党和人民百年奋斗，书写了中华民族几千年历史上最恢宏的史诗。

——新时代党和国家事业取得的十三个方面历史性成就。在坚持党的全面领导上，党中央权威和集中统一领导得到有力保证，全党思想上更加统一、政治上更加团结、行动上更加一致，党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力显著增强；在全面从严治党上，党的自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力显著增强，管党治党宽松软状况得到根本扭转，反腐败斗争取得压倒性胜利并全面巩固；在经济建设上，国内生产总值突破百万亿元大关，人均国内生产总值超过一万美元，国家经济实力、科技实力、综合国力跃上新台阶；在全面深化改革开放上，中国特色社会主义制度更加成熟更加定型，国家治理体系和治理能力现代化水平不断提高，党和国家事业焕发出新的生机活力；在政治建设上，社会主义民主政治制度化、规范化、程序化全面推进，中国特色社会主义政治制度优越性得到更好发挥；在全面依法治国上，中国特色社会主义法治体系不断健全，法治中国建设迈出坚实步伐，法治固根本、稳预期、利长远的保障作用进一步发挥，党运用法治方式领导和治理国家的能力显著增强；在文化建设上，意识形态领域形势发生全局性、根本性转变，全党全国各族人民文化自信明显增强，全社会凝聚力和向心力极大提升；在社会建设上，社会治理社

会化、法治化、智能化、专业化水平大幅度提升，发展了人民安居乐业、社会安定有序的良好局面，续写了社会长期稳定奇迹；在生态文明建设上，全党全国推动绿色发展的自觉性和主动性显著增强，美丽中国建设迈出重大步伐；在国防和军队建设上，人民军队实现整体性革命性重塑，国防实力和经济实力同步提升，一体化国家战略体系和能力加快构建，国防动员更加高效，军政军民团结更加巩固；在维护国家安全上，国家安全得到全面加强，经受住了来自政治、经济、意识形态、自然界等方面的风险挑战考验；在坚持“一国两制”和推进祖国统一上，香港、澳门长期繁荣稳定一定能够保持，祖国完全统一一定能够实现；在外交工作上，中国特色大国外交全面推进，构建人类命运共同体成为引领时代潮流和人类前进方向的鲜明旗帜，我国国际影响力、感召力、塑造力显著提升。

——党的百年奋斗的五大历史意义。从根本上改变了中国人民的前途命运，中国人民彻底摆脱了被欺负、被压迫、被奴役的命运，成为国家、社会和自己命运的主人；开辟了实现中华民族伟大复兴的正确道路，仅用几十年时间就走完发达国家几百年走过的工业化历程，创造了经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹；展示了马克思主义的强大生命力，马克思主义的科学性和真理性在中国得到充分检验，马克思主义的人民性和实践性在中国得到充分贯彻，马克思主义的开放性和时代性在中国得到充分彰显；深刻影响了世界历史进程，为解决人类重大问题，贡献了中国智慧、中国方案、

中国力量，成为推动人类发展进步的重要力量；锻造了走在时代前列的中国共产党，正领导中国人民在中国特色社会主义道路上不可逆转地走向中华民族伟大复兴，无愧为伟大光荣正确的党。

——中国共产党百年奋斗的十大历史经验。坚持党的领导，历史和现实都证明，没有中国共产党，就没有新中国，就没有中华民族伟大复兴；坚持人民至上，党的根基在人民、血脉在人民、力量在人民，人民是党执政兴国的最大底气；坚持理论创新，马克思主义理论不是教条而是行动指南，必须随着实践发展而发展，必须中国化才能落地生根、本土化才能深入人心；坚持独立自主，独立自主是中华民族精神之魂，是我们立党立国的重要原则；坚持中国道路，中国特色社会主义道路是创造人民美好生活、实现中华民族伟大复兴的康庄大道；坚持胸怀天下，始终以世界眼光关注人类前途命运，从人类发展大潮流、世界变化大格局、中国发展大历史正确认识和处理同外部世界的关系；坚持开拓创新，创新是一个国家、一个民族发展进步的不竭动力；坚持敢于斗争，党和人民取得的一切成就，不是天上掉下来的，不是别人恩赐的，而是通过不断斗争取得的；坚持统一战线，建立最广泛的统一战线，是党克敌制胜的重要法宝，也是党执政兴国的重要法宝；坚持自我革命，自我革命精神是党永葆青春活力的强大支撑。

第一，牢牢把握坚持“两个确立”、做到“两个维护”，是新时代党员干部最重要的政治要求和政治品格。“两个确

立”是党的十八大以来最重要的政治成果，是中华民族伟大复兴进入不可逆转的历史进程的关键所在，对新时代党和国家事业发展、对推进中华民族伟大复兴历史进程具有决定性意义、起到决定性作用。增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”是党的十八大以来最宝贵的历史经验，进入新时代，党和国家事业之所以取得历史性成就，是因为确立了习近平总书记的核心地位。坚持“两个确立”、做到“两个维护”，两者精神同源、内核同质、目标同向，“两个确立”是“两个维护”的政治前提和思想基础，“两个维护”是“两个确立”的政治责任和实践要求。坚持“两个确立”、做到“两个维护”关键是要坚决维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位，这是最大的政治，最大的大局。我们要深入贯彻党的十九届六中全会精神，把坚持“两个确立”转化为做到“两个维护”的高度自觉，始终心系“国之大者”，习近平总书记和党中央关心什么、强调什么，我们就重点抓什么；怎么部署要求，我们就怎么贯彻落实，使坚持“两个确立”、做到“两个维护”成为广水党员干部鲜明政治品格。

第二，牢牢把握回答好“我们党是什么、要干什么”，是新时代党员干部必须扛起的政治担当和职责使命。党的百年奋斗重大成就和历史经验，特别是党的十八大以来以习近平总书记为核心的党中央治国理政的伟大实践，深刻揭示了我们党是全心全意为人民服务、为实现理想不懈奋斗、为人类和平与发展贡献力量的政党这个“是什么”的问题，鲜明宣

示了我们党为人民谋幸福、为民族谋复兴、为世界谋大同这个“要干什么”的问题，科学阐明了我们党“从哪里来、往哪里去”的问题，深入解析了“过去为什么能够成功、未来怎样才能继续成功”的密码。能够见证党的百年华诞是我们的历史际遇，坚守好红色江山、传承好伟大事业是我们的历史使命。我们要坚定不移做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者、忠实实践者，持续学懂弄通做实党的创新理论，更好用以武装头脑、指导实践，奋力推动“广水不贰、笃进百强”。

第三，牢牢把握学好党史、用好党史，是党员领导干部牢记初心使命、永葆先进性和纯洁性的永恒课题和终身课题。党史是最生动、最有说服力的教科书，是最好的营养剂；学习党史是必修课，不仅必修，而且必须修好。要对标对表、勤学善思。党的十九届六中全会决议是百年党史的学习总纲和权威读本，体现了我们党对百年奋斗历史的新认识；习近平总书记党的十九届六中全会和省部级主要领导干部专题研讨班上的重要讲话，是对决议精神的系统阐述和深刻解读。我们要原原本本学、用心用情学，真正把党史作为源源不断汲取智慧和力量的营养剂，真正领会习近平总书记和党中央指示要求的精神实质、核心要义，既不能“揣着糊涂装明白”，也不能“揣着明白装糊涂”。要深学深悟、融会贯通。党员领导干部仅仅知道党史是不够的，必须达到精通的程度。要学懂弄通党百年奋斗的光辉历程，学懂弄通党坚守初心使命的执着奋斗，学懂弄通党百年奋斗的历史意义和历史经验，

学懂弄通以史为鉴、开创未来的重要要求，守护好共产党人最为宝贵的记忆和精神家园，进一步增加历史自信、增进团结统一、增强斗争精神。要常学常新、取得实效。要将党史学习作为一项长期任务，贵在坚持、重在长效。我们党员干部要当模范、作表率，带头学党史、经常学党史、精通党史，从历史中汲取前进的智慧和力量，努力把学习成效转化为推动广水高质量发展的强大动力。

二、比学昆山、勇争第一，在坚持思想破冰中引领发展突围

为贯彻落实党的十九届六中全会、省委十一届十次全会和随州市第五次党代会精神，在对接融入全省“一主引领、两翼驱动、全域协同”和随州“桥接汉襄、融通鄂豫、众星拱月”区域发展布局基础上，市第九次党代会和今年三级干部大会提出了我市“再进位、冲百强、创辉煌”目标。可以说，广水发展蓝图已经绘就、奋进号角已经吹响，大家要务实重行、狠抓落实，努力为全省“建成支点、走在前列、谱写新篇”和“汉襄肱骨、神韵随州”建设贡献广水力量。

（一）正视自身，坚定再进位信心。广水基础好、态势好、前景好，具体表现为“六大优势”：一是产业优势。风机制造、新能源、智能装备三大产业均达百亿规模。二是创新优势。与武汉理工大学等 23 家院校建立校地校企合作关系，建成省级创新平台 28 家，申请专利 238 件。三是人力优势。现有人口 94 万，33 万人在外创业，形成了上海不锈钢、中山灯饰、广州碎布等一批有影响的务工品牌。我们正

在打造“回归经济”，力争10万人入驻返乡创业园，这是一股不容忽视的力量。四是资本优势。存款规模近500亿元，实际贷款只有210亿元左右，存贷比不到43%。如果达到全省县域63.82%的平均水平，每年将有超过100亿元信贷资金反哺广水。五是环境优势。全市公共服务网办率99.5%，最多跑一次事项占比100%，正在打造全国、全省一流营商环境。六是精神优势。春秋时期，广水这片区域属于周王室分封的一个诸侯国--贰国，创造了舍我其谁、勇争一流的“不贰精神”。这种精神也就是“忠诚担当、追求卓越”新时代广水精神。我坚信，只要全市上下同向同行、务实重行、拼抢实进，就一定可以冲刺百强县、再创新辉煌。

（二）找准定位，锚定冲百强目标。省委书记应勇多次强调“全域协同发展，差距在县域、潜力在县域、关键在县域”。随州市委书记钱远坤多次指出“广水发展好坏事关随州大局”。省委将广水纳入全省“百强储备县”，随州市委将广水定为“百强冲刺县”，各级对广水发展寄予厚望。作为县级层面，抓好贯彻落实是我们最根本、最核心的要求。围绕中央战略部署和省、随州工作要求，结合自身发展实际，我们提出了“再进位、冲百强、创辉煌”目标定位，这既是对标对表的具体表现，也是县域经济高质量发展的现实需要。在冲刺全国百强上，随州市委书记钱远坤、市长克克要求广水比学昆山、做大格局，融通汉信随、融动城乡村，走好联动发展之路。昆山1985年时在苏州6个县市区排名第6，号称“小六”，到1996年昆山位居全国百强县首位，一直保

持到现在。随州市委、市政府要求比学昆山，就是要我们发扬昆山“敢于争第一、勇于创唯一”精神，这与“忠诚担当、追求卓越”，发扬广水不贰精神是一致的。客观讲，我们与百强县相比，存在一定差距，但这个差距不是天堑鸿沟，而是可追可赶可超越的，关键要做到“三敢”：一要敢与强的争。钱书记指出，广水很美，很有气质，要有自信。既然省委把我们列入“百强储备”，随州市委把我们列入“百强冲刺”，说明省里、随州相信广水有这个能力，而不是我们不自量力、异想天开。实际上，我们在多年前就进入过全省县域经济第一方阵，广水并不比别人差。百强县不是固定的，是动态的，百强县也是可以被超越的。【安徽省长丰县，2009年还是国家级贫困县，2020年，长丰县一路逆袭，跻身全国百强县第90位，2021年，长丰县再度进位，跃居百强县第83位。】广水现有的基础，比长丰当年要好得多，大家一定要有敢教日月换新天的志向，要有“四个不完全取决于、四个更在于”的志气，敢于争一争、掰一掰、拼一拼，以有为赢有位、用出彩续精彩，全力在上游中竞争，做上游中的上游。二要敢向高的攀。这里的“高”，主要是指大企业、大集团。【这几年，随州通过攀大靠强、混改嫁接，吸引青岛啤酒、东风公司、中国恒天等中央企业、省属企业和大型民营企业抢滩随州，通过股权转换、项目合作、资源配置，涌现出一个独特的混合所有制企业群。可以说，为我们提供了很好的借鉴。】钱书记在年前招商引资会议上指出，每当看到兄弟县市招引一个大项目，我基本上就是彻夜无眠，压力

很大。宜昌的宁德时代投资 320 个亿，襄阳的吉利、比亚迪，投资 160 个亿，咸宁的恒信集团签约 450 个亿，这应该给我们启示和触动，没有做不到，就怕想不到，关键在于要有钉钉子精神，敢于瞄准大集团、上市公司等头部企业，招大引强、攀高结贵，勇于奋力一搏、惊人一跃，变不可能为可能，变可能为现实。三要敢同快的比。当前，全国百强县市竞争呈现百家争鸣之态，全省县域经济发展呈现百舸争流之势，随州各县市区融合发展呈现众星拱月之姿。我们冲刺百强县，不仅要赶上标兵，还要甩开追兵，那么有一个快的速度很关键，这种快不是一两个指标的快，而是全方位的快，正如一个木桶能装多少水，取决于最短那块木板。因此，我们各项县域经济考核指标，都要瞄准全省第一方阵，拿出实招硬招高招把长板拉长、短板补齐，全力抬高广水高质量发展底板。

【比如今年春节，我们坚持春节不打烊、招商不停歇，通过把资源摸一摸、客人拜一拜、乡贤聚一聚，取得了很好成效，全市开展招商活动 348 批次，意向引资 228 亿元。这就是一个硬招实招的好例子】总之，百强县的门槛，没有想象中的那么高；百强县的冲刺，没有想象中的那么难，只要我们锚定目标、攻坚前行，将每件事情做细致精致极致，把每项工作干出众出色出彩，广水就一定能在我们手上竞进突破、再续精彩、挺进百强。

（三）奋勇争先，交出创辉煌答卷。钱书记多次强调，最怕的是工作落不了地，总是停留在口头上、停留在时间上，最后不了了之。市委提出“再进位、冲百强、创辉煌”目标，

不是口号，不是空谈，而是要见人见事见行动的，最终还是要看效果论成败、凭实绩论英雄。我们要抓住关键、突出重点，确保一击制胜、一战功成，具体做好“五个五”：

一要把握好“五大关系”，做到“精益干”。处理好“务实”和“务虚”的关系，力求谋的更实一些。务虚就是要准确把握形势变化，想事谋事先谋一步、谋深一层，始终做到心中有大局、前进有方向；务实就是要定计划、建台账，把市委部署细化实化，明确时间表、路线图，确保各项工作可量化、见实效。处理好“当前”和“长远”的关系，力求谋的更深一些。既着眼当下，紧盯迫切需要研究和解决的问题，分清轻重缓急办好眼前的事，又放眼长远，加强对经济社会发展形势的研究分析，从大势中把握规律，做到走一步、想两步、看三步。处理好“全局”和“局部”的关系，力求谋的更精一些。要以更高站位、更全视角、更远眼光把握形势、分析问题、研究情况，站在广水发展全局来谋一域；要以大格局、大视野推进重点工作和关键环节，以局部“一子落”带动经济社会“全盘活”。处理好“全面”和“重点”的关系，力求谋的更准一些。既要统筹兼顾，从整体上把握，学会“十个指头弹钢琴”，又要善于牵住“牛鼻子”，选准突破口、找准关键点，抓住“牵一发而动全身”的关键环节。处理好“公转”和“自转”的关系，力求谋的更好一些。坚持自转服从公转，我们要在省市区域发展布局中，瞄准方向、选准路径、找准轨道，以广水县域经济的出彩为全域发展添彩。

二要回答好“五个问题”，做到“务实干”。客观讲，在冲刺百强县的征程当中，我们广水还有一些短板要补齐、弱项要强化，这其中最关键的是要答好“五问”：特色鲜明的**好产业能不能兴起来**？今年风机产值过百亿，但与枝江千亿化工新材料产业相比，还有一定差距。对广水而言，风机、智能装备等都是好苗子，但要变成参天大树，仍需见苗浇水。**顶天立地的好项目能不能招得来**？钱远坤书记强调“四个不完全取决于、四个更在于”，其他县市区能招来的项目，广水没有理由招不来。我们要提高项目承载能力、思想破冰力度，招引一批过百亿元的大项目、好项目。**千载难逢的好机遇能不能抓得住**？钱远坤书记指出，空军综合训练中心之于广水，如同三峡之于宜昌。当年宜昌抓住三峡建设机遇，逐步成为省域副中心。当前，空军综合训练中心也是千载难逢的机遇，要抓紧抓牢，借梯登高、借机突围，实现冲刺百强“撑杆跳”。**山水相宜的好资源能不能开发好**？广水拥有“两山两水三关九十九寨”，但这些好资源并没有获得与之匹配的流量和地位。目前，我们与中国世纪文旅集团和奇创旅游集团开展合作，正对中华山、明月海进行连片打造，创建国家5A级景区，大家要落实好“十百千”工程，建设十条旅游风情小街，推进百村景区化，发展千家名宿经济，打造秀美应山、诗画广水旅游目的地。积极探索的好路子能不能走得实？乡村人民公司经验在湖北日报头版头条宣传之后，人民日报、新华社等国家级媒体也都十分关注。【上个星期，在随州市农业农村工作会上，我就广水乡村人民公司工作作

了交流发言，这项工作得到钱书记高度肯定】如何把乡村人民公司这条路子走好走实，既是机遇也是挑战，我们要加压奋进、勇毅开拓。

三要建设好“五大园区”，做到“高效干”。高标准建设五大产业园区，变产业链为产业群，集产业群为产业园。加快建设精细化工园，抢抓国家化工产业政策调整机遇，积极承接东部产业转移，争取恒时集团等更多项目落户，打造全省示范化工园区。加快建设“风之谷”创业创新产业园，深化与沈鼓集团战略合作，共建电机、铸件、风阀等风机配套项目，高标准办好中国通用机械工业协会风机会员大会，力争风机产业产值突破 180 亿元。加快争创省级杨寨工业园，确保今年上半年获省政府批复，在此基础上推进华鑫技改扩能；开足马力建设新煌废旧资源利用项目，力争今年建成投产。加快建设现代农产品加工产业园，依托农业产业化龙头企业，通过“生产+加工+科技”模式，重点发展农副产品、畜禽制品、生物农业、电商物流等产业，打造集加工、储藏、贸易于一体的省级现代农产品加工产业园。加快建设返乡创业产业园，依托不锈钢、碎布等在外产业优势，吸纳返乡创业投资项目，引入相关领域企业，集中发展 5G、6G 产品、智能产品配件、不锈钢产品等。

四要打造好“五大片区”，做到“拼抢干”。按照随州培育镇域“小老虎”要求，我们将全市划为“五大片区”。东部片区要因地制宜培育壮大特色支柱产业，形成钢铁冶金、循环经济、风机制造、食品卷烟、农文旅 5 个过百亿产业集

群，打造一二三产业融合发展先行区；南部片区要按照“四个一”【一粒米、一头猪、一颗果、一味料】发展思路，丰富、壮大“广水粮仓”，加快推进投资 30 亿元的中粮集团全产业链项目，建设一批农业产业强镇、特色产业集群，打造现代农谷核心区；西部片区要以“农业+旅游+文化”为方向，加快推进康养休闲等文旅项目【弱水三千、露天营地帐篷、少年探险营地】和环库公路建设，打造武汉“后花园”、随州“郊游场”，进一步擦亮“百岛骊珠”名片，打造明月海高质量融合发展示范区；北部片区要抢抓军方百亿投资机遇，加快发展军民融合相关配套产业，形成百类产品、带动百家企业、培育百亿产业，打造军民融合发展引领区；中部片区要建设好“一轴、两河、三产业、四园区”【一轴：南环大道示范轴，两河：护城河、应山河，三产业：风机制造、智能制造、食品加工，四园区：精细化工园、回归创业园、智慧物流园、大搬快聚富民安居园】，打造产城融合样板区。

五要抢抓好“五项重点工作”，做到“创造干”。以推动企业上市为重点撬动风机产业发展。支持风机企业向基地集聚、抱团发展，促进生产要素向风机产业汇聚，推动风机产业走集群化、融合化、特色化发展之路。目前，双剑风机已在新三板上市，正向科创板提升；三峰透平已进入主板上市辅导期，全市风机产业耦合关联企业 80 余家，规模以上企业 42 家。以推动军民融合为重点对接军方百亿投资。抢抓空军训练中心百亿投资机遇，探索形成军方、企业、社会资本协同投入的多元化国防科技投资模式，促使军民融合关联

带动其他产业发展，打造现代化综合军民融合产业园，培育新的经济增长点。以建设现代农谷为重点推动农业产业化发展。对接全省农业产业化“十百千万”工程，提升农产品精深加工水平，以全产业链拓展产业增值增效空间。争创国家级农业产业园，拓展农产品产销，从过去以单一农副产品生产为主，向生产、加工、贸易、冷链物流等全产业链延伸，建设一批百亿元特色农业产业链，打造全省优质农产品加工出口示范基地。以建设文旅胜地为重点带动全域旅游。融入神韵随州、一见钟情，围绕“文、关、水、景”做文章，点燃“看山”畅享游、“看水”体验游、“乡愁”休闲游，加快建设明月海国家旅游度假区和中华山三潭国家5A级景区，让“秀美应山、诗画广水”成为现实。以乡村人民公司为重点推进乡村振兴。牢牢把握“乡村人民公司是具有市场功能的集体经济，是具有民生性质的市场主体”定位，坚持“三清”打底【清理闲置资产、清理问题合同、清理债权债务】、“三变”开路、“三改”立柱【改革农村政策的支持方式、改造现有农村合作社、改善要素流入农村的湿地生态】，大力实施“三乡工程”，吸引有情怀、有实力、有管理素质和组织能力的“新乡贤”人才，带动更多社会资本注入乡村发展，不断巩固乡村人民公司创建成果。要进一步耦合乡村人民公司经营功能、投资功能、共享功能，把乡村人民公司这个新市场主体变成新型投资主体、融资主体、建设主体、运营主体、基层治理主体，推动市级平台公司与镇（办事处）乡村振兴投资平台、乡村人民公司合作，对尾矿弃矿、砂石

弃石、国有林场、养殖水面等 11 类资源进行整合，按照边探索、边总结、边提高的思路，试点示范、典型引路、梯次推进、务求实效，形成乡村人民公司运营有序、有利、有效的工作格局。要将“群众是否真正得到实惠、群众生活是否真正得到改善、群众权益是否真正得到保障”作为检验乡村人民公司发展成效的重要标准，做到实心、实政、求实、务实，取得实绩实效。

三、忠诚担当、追求卓越，在冲刺全国百强中锻造五型干部

发展蓝图确定之后，干部就是决定性因素。这个“决定性因素”必须是履职尽责的干部。当前，全市党员干部主流是好的，但少数干部还存在“两不三拍四先”现象，“两不”即不务本、不务业；“三拍”即拍脑袋决策、拍胸脯表态、拍屁股走人；“四先”即工作先讲困难、办法先问领导、责任先往外推、落实先放一放。这些干部可概括为“四类先生”，即：政治上不强、也不踩红线，认为不干事就不会出事的“两不先生”；占着位子，但没有作为、不输出能力，滥竽充数的“南郭先生”；当一天和尚撞一天钟，敷衍塞责、得过且过的“撞钟先生”；不担当、不得罪人，八面玲珑，没有原则立场，不认真履行职责的“好好先生”。这“四类先生”就是不履职、不尽责、不作为的典型表现，就是这个“决定性因素”的负资产、负作用，必须千方百计减少负资产，消除负作用，增加正能量。要按照钱书记“六要六不要”要求【坚持民主集中不搞“一言堂”，坚持五湖四海不搞“小团

体”，坚持勤勉勤政不当“闲和尚”，坚持团结协作不唱“独角戏”，坚持清正廉洁不长“麻糖手”，坚持公道正派不做“两面人”】，谋事务实、干事扎实、成事笃实，做到推动工作标准化、规范化、流程化、科学化、制度化，全力争当忠诚担当、追求卓越新时代广水“五型”干部。

一要坚持思想领先，争当心正崇实型干部。心正，就是要守初心担使命，砥砺忠诚之心；崇实，就是要以实心行实政，扑下身子抓落实。要提升“三力”，筑牢信念之基。心中有信仰，脚下有力量。坚定的信仰信念是共产党人的鲜明政治品格和强大精神力量。要深刻领悟习近平总书记提出的“提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力”实质内涵，把初心使命融入血脉、信仰信念铸进灵魂，自觉做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者、忠实实践者。要尽到“三责”，永葆忠诚之心。忠诚担当，忠诚是第一位的。对党忠诚就要深刻感悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，从政治的高度看待岗位、看待自己，做到知责于心、担责于身、履责于行，尤其在困难和逆境面前，要正确处理公与私、利与义、大与小的关系，自觉做到听党话、跟党走。要强化“三为”，增强工作之效。干事担事，是干部职责所在，也是价值所在。要坚持唯干唯实唯先、善谋善作善成，牢树“今天再晚也是早，明天再早也是晚”的效率意识，主动作为、奋发有为、担当善为，做到市委任务一布置，马上抓落实，迅速去推动，完成就反馈，确保把每件事情做细致精致极致，把每项工作

干出众出色出彩。

二要坚持合作为先，争当团结奋斗型干部。团结出凝聚力、团结出战斗力，只有加强团结合作，我们的事业才能进步。要有大局意识。要把局部利益放在全局利益中考虑，不能只见树木、不见森林。当前，广水大局是什么？就是在“汉襄肱骨、神韵随州”中来忠诚担当、追求卓越，在“桥接汉襄、融通鄂豫、众星拱月”布局中比学昆山，在“城市提能级、县域冲百强、镇域小老虎、推动乡村振兴”四层驱动中保持再进位、冲百强、创辉煌的战略定位。要树牢一盘棋意识，主动融入大局、服务大局，以一地一域之精彩为全局全域添光彩。要有共赢意识。广水不是哪个人的广水，而是我们共同的广水，每名党员干部与广水都是一荣俱荣、一损俱损的关系。要大力弘扬“忠诚担当、追求卓越”新时代广水精神，齐心协力把广水建好，奋力冲刺百强县，努力开创共赢、多赢局面。要有团结意识。习近平总书记指出，懂团结是真聪明，会团结是真本领。大家要把团结作为一种智慧、一种素质、一种境界、一种责任，涵养容人容事的雅量、坦诚相见的气度、从善如流的胸襟，倍加珍视团结，精心维护团结，带头增进团结，要做天上的星星，你借光给我，我借光给你，群星灿烂；不要做河滩的石子，今天你磨我，明天我磨你，最后巨石磨成砂砾。

三要坚持实干当先，争当扎实苦干型干部。在其位谋其政，在其职履其责。我们干工作要厚植情怀、厚植责任、厚植担当，在推动广水“再进位、冲百强、创辉煌”中建功立

业、百炼成钢，绝不能做不拨不动、消极应付的“算盘珠干部”“复印机干部”。要树立“快”的意识。增强“一日无为、寝食难安”的责任感，“时不我待、只争朝夕”的紧迫感，“逆水行舟、不进则退”的危机感，保持目标定力、战略定力、路径定力，抢抓机遇、抢滩风口、抢占先机，拿出“开局就是决战、起跑就是冲刺”的劲头，风风火火、大干快干，一天当作三天干、一年干成三年事，跑出广水速度、打造广水品牌。要强化“拼”的状态。坚决破除“三个不愿意”【不愿意当先进、不愿意争先进、不愿意学先进】，克服认输心态、中游心态、平庸心态，对市委确定的工作目标，必须作为硬性任务，坚定不移“达标”、全力以赴“超标”、奋勇争先“创标”，激发你追我赶、不甘落后、争创一流、竞相发展的干事创业热情。要营造“实”的氛围。说一千道一万，干事最重要、落实最关键。要始终牢记，把当前岗位干好，就是对组织最大的回报，认真落实“1+3+2+N”工作领衔推进机制，深入开展“明职责、提能力”2.0活动，【这项工作要把抓岗位职责和抓领导垂范结合起来，一级带一级，把责任落实得更明确，把职责梳理得更清晰，把任务安排得更到位。有的领导干部对单位职责不清楚、干部情况不清楚、工作目标不清楚，平时无心履职，对主管和分管的工作不熟悉不了解，问题有哪些、差距在哪里，目标是什么、措施怎么提？说不出个一二三，心中无数、脑中无策、手中无招，脚踩西瓜皮，滑到哪里算哪里。特别是有的领导干部到了新单位，对工作不熟悉又不主动学习，把先进单位带成了落后单

位。】要守朴拙、戒机巧，守笃实、戒虚浮，做到真干不空论、快干不争论、实干不议论，一切奔着问题去，奔着解决问题去，奔着实现目标去，确保取得实实在在的成效。会后，全市每名干部都要忙起来，忙着抓项目、抓招商、抓落实。忙，是一种姿态状态，也是一种风气风尚。如果每名干部、每个单位都忙得不亦乐乎、干得热火朝天，广水一定会正气充盈、朝气蓬勃。

四要坚持奋勇争先，争当攻坚克难型干部。躺平不可取，躺赢不可能。在冲刺百强县征程中，我们既要有破解难题的高招，更要有冲锋陷阵、身先士卒的担当，面对挫折永不气馁、面对挑战永不退缩，敢闯敢干、善作善成。要乐于担难，把“要我担”变为“我要担”。干部干部，干是当头的，既要想干愿干积极干，又要能干会干善于干，其中积极性是首要的。要始终保持一股想干事的热情、要干事的激情、能干事的豪情，把勇于面对困难当快乐，把攻克困难时积累的经验教训当快乐，全力克服难题、跨越障碍、勇攀高峰，努力竞进作为、实现人生价值。要敢于担难，用“顶上去”代替“绕过去”。坚持遇事不推、遇难不躲、遇险不避，做到“一个人就是一支队伍”“领导在，我就是部下，领导不在，我就是领导”，始终保持工作激情、干事拼劲，敢接最烫手的山芋、敢碰最硬的钉子，特别是面对重大事件、重大改革、重大项目时，敢于打头阵、当主攻、做先锋，以敢打必胜的状态推动工作取得实效。要善于担难，将“不可能”变为“一定能”。担难不是蛮干，必须讲究方法。要善于用历史视野

观时事、用战略思维抓统筹、用时代眼光谋发展、用人民立场作决策、用辩证方法推工作，强化“作为”意识，提升“能为”本领，找准“善为”路径，以求变的心态、应变的举措，推动工作能级提升，努力把更多地“可能”变成“可行”、更多地“可为”变成“作为”。要勤于担难，将“找上门”变为“走进门”，结合“我为群众办实事”活动，进万家门、知万家情、解万家忧，深入了解群众反映强烈的痛点堵点，什么事“烦”就列入攻难范围，什么事“难”就纳入克坚范畴，少些“纸上谈”，多些“现场干”，努力把“呼声”“哭声”“骂声”变成“掌声”“笑声”“喝彩声”。

五要坚持敢为人先，争当创新创造型干部。新时代广水精神当中，“忠诚担当”指绝对忠诚、创新实干，“追求卓越”指勇立潮头、创先争优，可见创新创造是其重要组成部分，必须传承好、弘扬好。要提能破难。学习是创新的基础，创新是学习的升华。只有在学习中创新、在创新中学习，才能抓住时代机遇、应对风险挑战，坚定不移朝着既定目标前进。要增强“八项本领”、提高“七种能力”，发扬“挤”和“钻”的精神，做到干什么学什么、缺什么补什么，不断强化创新思维、提升创新能力，实现以能任之、以能居之、以能胜之。要思想破冰。省委书记应勇指出，没有思想的突破，就不会有发展的突围。要坚决破除官本位之冰、暮气重之冰、格局小之冰和守摊子之冰，遇事少翻老“黄历”、少找“旧经验”，尤其对长久未解决、推进无进展的工作，要破除一切不合时宜的思维定式、固有模式和路径依赖，跳出“舒适区”、勇

蹚“深水区”、敢闯“无人区”，将工作中的“堵点”“难点”转化为“提升点”“突破点”，推动工作创造性开展。要实干破题。大家在干工作时既要注重量，也要注重质，对每一项工作、每一件任务，必须不遗余力、拼抢实干、臻于至善，在实干中积累经验、探索破解难题的新方法、新路径，全面落实项目工作法、一线工作法、典型引路法“三个工作法”

【落实好项目工作法。无论是经济工作还是党建工作，都要坚持任务项目化、项目清单化、清单具体化，每项工作都把责任单位、责任人员、完成时限、工作标准、怎样考核等，清清楚楚列出来，明确下去、抓好落实，决不能把“说了”当成“做了”、把“发文了”当成“落实了”、把“开会研究了”当成“问题解决了”、把“任务分解了”当成“工作完成了”。落实好一线工作法。领导干部要带头开短会、讲短话、发短文，把办公室搬到项目建设、乡村振兴、招商营商等一线，带头深入群众、深入基层，现场办公，现场解决问题。落实好典型引路法。多开现场会、观摩会、推进会等，让做得好的地方、单位、企业现身说法，让参会者现场看、现场悟、现场学。多让大家来亮相，不出彩就出丑、不献礼就献丑。】，全力推动工作取得新突破、新提升。要强化督办问责，推进闭环管理，做到“哪里有问题，督办就跟进到哪里；哪里有失位，问责就跟进到哪里”。要用人破局。解放思想关键在于用人。用人，也要拿出负面清单，【那些过于四平八稳、按部就班、屁股指挥脑袋的干部，不能放在关键岗位；没有宏观战略，没有科学思维，没有落地本事的干部，

不能放在关键岗位；有智无勇善空谈、有勇无谋好蛮干的干部，不能放在关键岗位；窜上窜下，谋大官不谋大事的干部，不能放在关键岗位；不识好马，自诩伯乐的干部，不能放在关键岗位；不去鼓舞士气、主动关爱，而热衷于问责督办折腾基层的干部，不能放在关键岗位；有情绪没情怀，问题是别人的自己永远是对的干部，不能放在关键岗位。】要创新干部考核机制，激励先进、鞭策落后，使用重用忠诚尽职、肯干能干会干又担当廉洁的干部，引导广大党员干部把状态提起来、把劲头鼓起来、把标杆立起来。

同志们，今年是壬寅虎年，在中国传统文化中，虎是百兽之王，是力量、勇敢、无畏的象征。广水的虎年必将是大展宏图、大有作为、虎虎生威的一年。希望大家珍惜学习机会，不负时代、不负组织、不负使命，以过硬本领锤炼应战应考作风，努力成为想干事、能干事、干成事的好干部，为广水不贰、笃进百强作出新的更大贡献！

迎难而上开拓进取 全面打造天水党史和地方志事业新格局

——在全市党史和地方志工作会议上的讲话

市委常委、宣传部部长 马军

（2022年3月2日）

同志们：

刚才，王永刚主任全面总结了 2021 年全市党史和地方志主要工作，安排部署了 2022 年主要任务，市人大办公室、市人社局、秦州区、清水县、张家川县进行了大会交流发言，市委党史和地方志研究室和县区党史、地方志工作机构签订了 2022 年党史和地方志工作目标管理责任书，我完全同意。下面，我就如何进一步做好今年全市党史和地方志工作，讲三个方面的意见。

一、提高政治站位，统一思想认识，强化使命担当

党的十九届六中全会全面总结党的百年奋斗重大成就和历史经验，对传承弘扬中华优秀传统文化提出了明确要求，党史和地方志事业处于历史上最好的发展时期，党史和地方志的定位作用、职责任务、工作思路被赋予新的历史意义和时代内涵。全市党史和地方志系统要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深入理解习近平总书记对党的历史的深刻把握、对历史经验的总结运用，体悟其中展现的深刻历史思维、深邃历史眼光和深厚历史智慧，忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，始终坚持党史和地方志工作正确政治方向，进一步增强做好党史和地方志工作的使命感、责任感。

党史和地方志工作不仅承担着记录新时代、书写新时代的光荣职责，而且还承担着讴歌新时代、服务新时代的伟大使命。做好党史和地方志工作必须立足新时代，与时代同步

伐。要把握坚持和发展中国特色社会主义这个时代主题，如实记录好党领导人民坚持和发展中国特色社会主义的光辉历程和丰功伟绩，把党的百年奋斗史、脱贫攻坚史、全面建设小康史的伟大进程客观、全面地载入史册。要以服务新时代为主线，紧扣时代需求，通过党史和地方志的科学记录及时回答“时代之问”，深刻揭示时代发展的历史逻辑、理论逻辑和实践逻辑，讲清楚历史性成就背后的中国特色社会主义道路、理论、制度、文化优势，阐释好中国精神、中国价值、中国力量，为国家发展、民族复兴、人民幸福提供更基本、更深沉、更持久的力量。用党史和地方志这一独具中国特色的历史记载方式记录辉映百年大党的初心使命，能极大振奋民族自豪感和自信心，为我们逐梦新时代、奋进新征程注入强大信心和力量。要充分认识编修党史和地方志的重要意义，深刻总结经验，全面展示中国共产党的坚强领导和社会主义制度的巨大优越性，着力推出对党委、政府决策切实管用的成果。

全市党史和地方志系统当前和今后一个时期的首要政治任务，是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真落实习近平总书记关于党史和地方志工作的重要指示精神，用党史和地方志这种载体形式全面、系统、客观地记录伟大历史进程。要紧密结合业务工作实际深入学习钻研“四史”，以党的百年历史经验为准绳，坚持唯物史观、正确党史观，坚定历史自信、筑牢历史记忆，“为党立言、为国存史、为民修志”。要坚持运用马克思主义立场观点方法，

深入开展调查研究，深入思考和认识党史和地方志工作进入新发展阶段的新形势新任务、贯彻新发展理念的新思路新方式、构建新发展格局的新目标新使命。要加强党史和地方志舆情收集整理、分析研判，准确把握思想舆论动向，抢占意识形态制高点，牢牢掌握话语权和主动权，坚决反对历史虚无主义，对各种歪曲党的历史、诬蔑诋毁党的领袖人物和天水党史人物、抹黑党的领导和社会主义制度的错误观点和负面舆论，及时正本清源、还原历史真相，切实增强史志著作的党性原则。为当代提供资政辅治之参考，为后世留下堪存堪鉴之记述，不仅是义务所在，更是我们义不容辞的时代责任和历史担当。

二、明确重点，狠抓落实，促进党史和地方志事业全面协调发展

2022年是我市踏上全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要一年，也是市第八次党代会提出“建强副中心、走出新路子”工作思路的开局之年。同时，也是党史和地方志事业继往开来、全面发展的关键之年。各县区、各部门、各单位要进一步增强责任感和使命感，切实推动党史和地方志工作任务全面完成。

一是加强领导，整合力量，开创全市党史工作新局面。

全市党史部门要学习贯彻党的十九届六中全会，深入推进党史学习教育，建立常态化长效化制度机制，不断巩固拓展党史学习教育成果。要加强政治引领，牢固树立唯物史观和正确党史观，创新实践活动载体，举办各类重大纪念研讨

活动，编写地方党史权威教材，充分利用红色遗址遗迹和纪念展览场馆，开展党史宣讲、专题研究、研讨座谈、展示展览等活动。要讲好陇原红色革命故事，通过天水本地的信息化平台和党报党刊，推送党史知识和微视频，弘扬红色文化，传承红色基因，讲好党在天水的百年奋斗历程。要加强组织领导，建立健全工作机制，组建业务过硬、精干高效的编辑队伍，全面启动《中国共产党天水历史（1949—1978）》（第二卷）和县区党史正本一卷、二卷编撰工作，并完成资料征集整理、审稿和出版工作。编纂党史正本要遵循党的三个历史决议精神，坚持正确的政治方向，牢牢把握党史的主题、主线、本质和主流，把握好史实、评价、表述、口径的规范性；要全面展现中国共产党在水革命、建设、改革的各个历史时期百折不挠、顽强奋斗的辉煌历程；要系统介绍党在天水的重大事件、重要会议、重要文件、重要人物等，要充分吸收最新研究成果，尊重历史、存真求实，为广大党员、干部、群众学习党在天水的历史、社会主义发展史提供有益参考。要拓宽党史资料征集领域，充分发挥党史部门围绕中心，服务大局的政治功能，组织编辑出版《天水改革开放纪实》《红色印记—天水革命遗址遗迹通览（二）》《天水扶贫开发大事记（1983—2021）》《天水全面小康建设大事记（1979—2021）》《中国共产党天水大事记》。要严格依据党中央关于重大党史事件、重要党史人物的重要判断和论述，继续做好党史出版物、影视剧、陈展大纲等的审读审定工作，严把政治关、史实关、保密关。

二是多措并举，提质增效，强力推进《扶贫开发志》《全面小康建设志》编纂工作。

编纂《扶贫开发志》《全面小康建设志》是市委、市政府交给地方志工作机构的重大政治任务。我们要把思想认识统一到中央决策部署上来，在思想上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，用志书全面、系统、客观地记录好脱贫攻坚和全面建成小康社会的伟大历史进程，以“中国之志”记录“中国之治”，为中国特色社会主义新时代增光添彩。我市在脱贫攻坚、全面建设小康领域取得的前所未有的成就，凝聚了全市人民的智慧和心血，是广大干部群众扎扎实实干出来的。各级各部门要按照“两志”编纂任务分解清单，进一步加强组织领导，全面系统地提供《扶贫开发志》《全面小康建设志》编纂所需图片、大事记、章节和附录资料，客观真实地反映天水全面贯彻落实党中央扶贫开发战略决策，为实现全面建成小康社会这一历史性伟大目标所进行的一系列艰苦努力、不断探索和生动实践，全方位记述党领导天水人民在艰苦环境中战胜一切困难，全面打赢脱贫攻坚战、全面建成小康社会的历史性转变。市、县区地方志工作机构要按照编修工作行事历和签订的目标管理责任书要求，把“两志”编纂工作作为今年压倒一切的首要工作任务，全面落实“一纳入、八到位”，配强配齐编辑力量，靠实工作责任，全力推进编纂工作，确保今年4月底完成初稿，10月总纂定稿，年底正式组织开展初稿评议。要在保证编纂进度的同时，认真研究重大专题志编纂的规律和特

点，科学论证、调整、优化篇目，采取多种编纂形式和体裁，以真实、系统、详实的史料充分彰显天水扶贫开发、全面建成小康社会的历史与现状，打造经得起历史检验的精品佳作。

三是开拓创新，质量优先，着力实现地方综合年鉴编修常态化发展。

地方综合年鉴编修是党和政府赋予各级地方志工作机构的一项法定任务和常规工作。在全市各级各部门的积极配合和全力支持下，在市、县两级地方志工作机构全体编辑人员的辛勤努力下，地方综合年鉴实现当年编纂、当年10月公开出版全覆盖，成绩来之不易。当然，实现全覆盖只是解决了“有没有”的问题，持续巩固“一年一鉴，公开出版”，全面追求“好不好”的压力仍然非常艰巨。全市各级年鉴供稿单位要适应年鉴编修常态化的形势和任务，将年鉴资料的搜集、整理和编纂作为党委、政府每年的一项中心工作纳入年度计划，建立相对稳定的年鉴编辑队伍，确保每年3月份之前按时审核、报送上年度各类图片、大事记、条目、人物和附录资料，按季搜集、整理本年度重大事件、重要成果和热点问题方面的图片和文字资料。市、县两级地方志工作机构要高度重视顶层设计，细化工作流程，科学合理地安排资料搜集、整理和初稿编纂时间，实现资料搜集、整理、编纂、审核和年鉴印刷、出版的全过程精准管理，确保市、县两级综合年鉴当年5月份完成初稿，7月份完成评审，10月份全部公开出版发行。要按照中国地方志指导小组出台的《地方综合年鉴编纂出版规定》及《补充规定》，持续深化年鉴质

量规范建设。把提高年鉴编纂质量和规范，打造全国、全省精品年鉴作为今年工作的重点来抓，进一步优化细化年鉴篇目框架，在图片、正文部分专设隆重庆祝中国共产党成立一百周年、党史学习教育、全面建成小康社会、巩固拓展脱贫攻坚成效、疫情防控、精神文明创建等年度特色版块和市、县区特色产业版块，增加各行业重大事件、重要活动和主要工程项目建设等方面的年度动态性条目，全面彰显年度特色、地方特色和行业特色。要按行业、部门分解入鉴资料数字比重，确保记述内容与重点行业、重要部门在全市所处位置、所做工作相匹配。要加强封面、图片和正文的版式设计，全面提升印刷、出版质量。要建立健全县区、部门资料报送季度评比通报制度、年终总结表彰制度，促进年鉴编修工作高质量发展。

四是精心规划，周密组织，深入推动乡镇村志编写。

中共中央、国务院印发的《乡村振兴战略规划（2018—2022年）》明确“鼓励乡村史志修编”。编修乡镇志已成为落实国家“十四五”规划纲要，助力乡村文化振兴，实现地方志系统第二个百年奋斗目标的一项重要内容。中国地方志指导小组办公室印发的《中国名镇志文化工程实施方案（2022年修订）》《中国名村志文化工程实施方案（2022年修订）》指出，实施中国名镇志文化工程、中国名村志文化工程对传承名镇、名村文脉，凸显名镇、名村特色，抢救和保存传统文化、乡土文化、民俗文化，展示名镇、名村发展脉络，摸索名镇、名村发展经验、发展模式和发展道路，服务乡村振

兴战略，具有重要意义。各县区要适时将乡镇志、村志编修纳入“十四五”地方志事业发展规划、第三轮修志工作规划。要按照市上安排，组织策划、积极培育一批各有特色的乡镇、村，遵循党委领导，政府主持，社会各界广泛参与的修志工作体制机制，依照中国名镇志、名村志文化工程的工作模式，以保留乡土文化记忆，凸显乡镇、村特色，摸索乡镇、村发展经验、发展模式和发展道路，服务乡村振兴战略为目标，全面开展特色乡镇志、村志编修工作。符合中国名村志文化工程入选范围的麦积区中国历史文化名村——胡家大庄村、街亭村，要根据中国地方志领导小组办公室印发的《中国名村志文化工程实施方案（2022年修订）》精神，贯彻落实省、市安排部署，进一步健全区、镇、村三级名村志编修领导机构，打造充分体现中国历史文化名村“名”“特”内涵的篇目架构，广泛动员各方面力量开展社会调查研究，全面搜集、挖掘、提炼历史文化资料，吸收专家学者参与编纂志稿，所需编纂经费、加印经费及时纳入区、镇财政年度经费预算，确保年内完成初稿并组织开展评审。

五是认真总结，全面谋划，积极做好第三轮修志筹备工作。

今年是系统总结第二轮修志，全面启动市县两级第三轮修志工作的重点节点，各级各部门要结合各自修志实际，广泛开展读志评志用志，认真总结第二轮修志的组织领导、人员配备、资料搜集、志稿编纂评审和出版印刷等方面的经验教训，为第三轮修志提供成熟借鉴。要认真研究第三轮修志

的工作模式、编修方式、记述时限、体例内容，做好规划设计，拓展修志领域，创新修志载体，全面谋划新一轮志书编修工作。少数未完成第二轮修志的部门、单位，要重新调整、加强领导和编辑力量，分阶段制定工作方案和行事历，持续开展集中攻坚行动，力争年内完成编纂、评审、出版、发行工作，确保大的行业、系统和部门第二轮规划志书编修基本清零，为第三轮修志的全面启动创造良好的氛围。

六是综合统筹，多业并举，促进党史和地方志相关工作。

在高质量开展党史和地方志重点工作的同时，要立足党史和地方志事业长期发展繁荣的大历史观，同步开展信息化建设、旧志整理、地情资料编研、地方史编写和方志馆建设等工作。要充分运用“互联网+地方志”方式，建立健全地方志数据库和地情信息网络体系，创造性推动方志文化转化和发展，面向社会提供公共文化服务。要按照中央“切实把中华优秀传统文化传承发展工作摆上重要日程”的要求，组织古旧籍方面的专家学者，开展旧志的影印、点校和结集出版工作。要围绕党委政府中心工作，抓住热点节点，认真谋划选题，挖掘地方历史资源，组织社会各方面力量编写一批地方史志通俗读物，为宣传天水、推介天水服务。要多方考察，准确定位党史馆、方志馆功能、规模，创造条件建设实体馆。

三、加强领导，精准施策，为党史和地方志工作提供坚强保障

党史和地方志工作是一项政治性极强、不容易引起重视

的重要工作，也是一项不好做但又要必须做好的工作，是各级党委、政府义不容辞的职责。各县区、各部门、各单位要切实加强对党史和地方志工作的领导，把党史和地方志工作列入本县区、本部门、本单位年度工作计划和中长期工作规划，切实做到“一纳入、八到位”，即把党史和地方志工作纳入国民经济和社会发展规划和各级党委、政府工作任务之中，做到认识到位、领导到位、机构到位、编制到位、经费到位、设施到位、规划到位、工作到位。要聚焦党史和志鉴精品工程，树立质量意识，建立内部质量管控体系，实行志书质量责任制，严格执行审查验收制度，切实把好政治关、政策关、史实关、体例关、保密关、文字关、出版关，从程序上和制度上保证编纂出版的党史和地方志成果的质量。要采取多种渠道和形式，提高党史和地方志人员知识水平和业务能力，打造一支相对稳定、素质较高、业务精湛、作风过硬的党史地方志工作队伍。市委党史和地方志研究室要加强对全市党史、地方志机构运行情况的调研，积极汇报沟通协调，提出科学合理的建议和方案，争取年内完成机构整合重组，统一规范工作力量。全市各级各部门都要按照党史和地方志年度工作要点和目标管理责任书要求，落实责任主体，明确工作职责，积极支持、协助、参与党史和地方志编修工作，按时保质保量完成各项工作任务。

同志们，地方史志工作是一项传承文明、惠及后世的千秋大业。党的全面领导是党史和地方志事业繁荣发展的根本前提，坚持“为党立言、为国存史、为民修志”是党史和地

方志事业繁荣发展的本质要求，记录新时代，书写新时代，讴歌新时代，是党委、政府赋予党史和地方志系统的时代使命，是党史和地方志工作者义不容辞的神圣职责。我们要在市委、市政府的正确领导下，进一步把握党史和地方志事业发展的规律和要求，认清自身所肩负的职责和使命，以对事业负责、对历史负责、对人民负责的积极态度，发扬埋头苦干、赤诚奉献精神，解放思想，开拓创新，锐意进取，努力完成各项工作任务，不断推动全市党史和地方志事业高质量发展。全市党史和地方志系统要聚焦服务新时代这个主题主线，坚持党对党史地方志工作的全面领导，坚持质量第一，坚持推进党史和地方志法治化建设，坚持服务新时代，在继承发扬党的百年历史经验、传承弘扬中华优秀传统文化上下大功夫，以优异的成绩迎接党的二十大胜利召开，为奋力谱写天水全面建设社会主义现代化事业新篇章作出新的贡献。

在市十六届人大常委会一次会议第二次全体会议上的讲话

南通市委书记 王晖
(2022年3月17日)

刚才，我们向市政府组成部门主要负责同志和市人大机

关有关负责同志颁发了任命书。在此，我代表市委和市人大常委会，向新任命的同志表示祝贺！一纸任命书，责任重如山，它象征着国家权力，昭示着公仆责任，凝聚着组织信任，饱含着人民重托。大家一定要珍惜人民赋予的权力，按照市第十三次党代会和市十六届人大一次会议确定的目标任务，坚定扛起打造全省高质量发展重要增长极的重大责任，在现代化新征程中奋勇争先、建功立业，努力创造无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的崭新业绩。

一要增强大局意识，自觉扛起打造增长极的历史使命。习近平总书记强调，干事担事，是干部的职责所在，也是价值所在。今天接受任命的同志，都是推动全市改革发展稳定的中坚力量，要牢记使命担当，积极主动作为，奋力推动全市高质量发展走在前列。要旗帜鲜明讲政治。巩固拓展党史学习教育成果，深刻领会“两个确立”的决定性意义，躬身践行“两个确立”的实践要求，切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。要紧扣中心谋发展。围绕市第十三次党代会确定的“一枢纽五城市”主攻方向、“六个显著提升”总体目标和十个方面重点任务，结合本职工作找准发力点和突破口，创新思路举措，持续争先创优，推动市委、市政府决策部署高效落实、快见成效。要抓住关键激活力。把科技创新作为“强引擎”，把项目建设作为“牛鼻子”，把实体经济作为“压舱石”，聚焦事关全局、影响长远的重点领域，精准发力，强势突破，确保经济增长持续快于全国全省。

二要增强宗旨意识，努力创造无愧于人民的光辉业绩。

习近平总书记强调，为民造福是最大政绩。作为政府组成人员，要始终牢记为人民服务的宗旨，凡是有利于党和人民的事，都要事不避难、义不逃责，干则干好、干则必成。要办好民生实事。聚焦人民群众对美好生活的向往，主动倾听、积极回应群众呼声，用心用情用力办好市人代会票决通过的20项民生实事项目，切实保障好就业、教育、社保、医疗、养老、托幼、住房等基本民生需求，毫不放松抓紧抓实疫情防控、安全生产、社会稳定等底线性工作，不断增强人民群众的幸福感和安全感。要树立法治思维。聚力打造法治政府、诚信政府目标，深入贯彻落实《法治政府建设实施纲要（2021-2025年）》，进一步提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、应对风险、维护稳定的能力，让法治成为南通发展核心竞争力的重要标志。要持续优化服务，加快政府职能转变步伐，加大重点领域改革力度，以开展“营商环境提升年”“招商引资突破年”为契机，进一步提升政务服务便捷度，坚决破除市场主体发展壮大的痛点、堵点、难点，切实为企业发展提供全方位支持，将“万事好通”营商服务品牌打造成为具有全国影响力的“金字招牌”。要主动接受监督。政府组成部门自觉接受人大监督、配合支持人大工作是应尽之责，应提请人大及其常委会讨论、决定、批准的事项，要及时提请审议；应向人大及其常委会报告的工作，要主动进行报告；对人大及其常委会作出的决议决定和审议意见，要高效办理落实。同时，实事求是、认真负责地

办理人大代表议案及建议、批评、意见，主动为人大代表履行职责创造有利条件。

三要增强标杆意识，大力弘扬争先作表率的优良作风。习近平总书记强调，领导干部要带头转变作风，身体力行，以上率下，形成“头雁效应”。市委将2022年确定为“机关作风建设提升年”，各位“一把手”作为“关键少数”，要发挥好“关键作用”，示范带动广大党员干部持之以恒转作风、树新风，真正以好作风开新局、好形象聚民心。要争做担当作为的表率。时刻把使命放在心上、把责任扛在肩上，勇于挑最重的担子，敢于啃最硬的骨头，善于接最烫的山芋，以求真务实的精神谋划发展，以踏石留印的作风狠抓落实，不断推动南通各项事业迈上新的台阶。要争做创先争优的表率。牢固树立“干不到一流就是失职”的理念，在履行岗位职责、推动工作落实中创先进、争优秀、作贡献，力求做到人无我有、人有我优、人优我特，努力在全省争取靠前位次，让“攀高峰、争第一”成为南通现代化建设的最强音。要争做清正廉洁的表率。时刻检视自身思想作风和精神状态，带头严格执行中央八项规定及其实施细则精神，带头严格执行领导干部廉洁自律各项规定，勤掸“思想尘”、多思“贪欲害”、常破“心中贼”，坚决抵制享乐主义、奢靡之风的侵蚀，永葆清正廉洁的政治本色。

本次会议标志着市十六届人大常委会开启了依法履职新征程。在市人代会闭幕时，我就做好新一届市人大常委会工作强调了四个“坚定不移”，希望人大常委会及机关在未

来五年任期内，深入学习贯彻习近平总书记在中央人大工作会议上的重要讲话精神，坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，充分发挥人民代表大会制度的根本政治制度作用，努力把制度优势更好转化为治理优势，不断开创新时代人大工作新局面。

市十六届人大一次会议选举我们 50 名同志作为新一届人大常委会组成人员，其中 27 位同志是这次换届进入常委会的。希望大家始终牢记“人大是人民的人大”，深入学习贯彻习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想，不断发展全过程人民民主南通实践，持续提升履职能力和水平。一要自觉提升政治能力。坚定政治立场，严守纪律规矩，确保通过人民代表大会制度，使市委主张通过法定程序成为全市人民的共同意志，使党组织推荐的人选通过法定程序成为地方政权机关的领导人员，使党的路线方针政策和市委决策部署在各项工作中得到全面贯彻和有效执行。二要自觉服务中心大局。人大常委会党组要切实扛起把方向、管大局、保落实的政治领导责任。每一名常委会组成人员，都要聚焦市委决策部署和人民群众“急难愁盼”，结合自身岗位和专业特长，找准服务中心大局的结合点和着力点，善于通过“小切口解决大问题”，推动制约经济社会发展的突出矛盾得到切实解决。三要自觉依法为民履职。担负好宪法法律赋予的监督职责，用好用活视察调研、执法检查、预决算审查、审议评议、专题询问等法定监督方式，确保宪法法律、行政法规得到遵守和执行。充分发挥来自人民、扎根人

民的特点优势，当好党委政府联系人民群众的桥梁，最大限度吸纳民意、汇聚民智，依法维护人民权益、增进人民福祉。四要自觉维护良好形象。按时出席会议并认真参与审议，积极参加常委会组织的各项活动，严格遵守常委会的组织制度、会议制度、议事程序和工作机制，巩固和发展又有集中又有民主、又有纪律又有自由、又有统一意志又有个人心情舒畅的生动活泼局面，使新一届人大常委会成为团结协作、民主高效、风清气正的坚强集体。

市监察委员会主任、市中级人民法院院长和市人民检察院检察长在十六届人大一次会议上已经选举产生。十三届全国人大五次会议修订的组织法增加了适应监察体制改革需要的相关内容，今天会议审议通过了人大常委会监督司法工作办法，希望“一委两院”认真抓好贯彻落实，自觉接受人大及其常委会监督，依照宪法法律积极主动、独立负责、协调一致地开展工作，为南通各项事业高质量发展助力护航。

最后，我再强调下疫情防控工作。当前，疫情防控形势依然严峻复杂，大家要把疫情防控作为首要政治任务，树牢底线思维，坚持问题导向，靠前指挥、压实责任，以更严更实作风织密扎牢疫情防控网，坚决守护好人民群众生命安全和身体健康。

人勤春来早，奋进正当时。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，踔厉奋发、创新奋进，不负时代、不负人民，在新征程上留下无悔的奋斗足迹，以实际行动迎接党的二十大胜利召开！

在代表建议交办会上的讲话

章丘区人大常委会主任
(2022年3月29日)

同志们：

今天，区人大常委会和区政府在这里联合召开会议，集中交办区十八届人大一次会议期间代表提出的建议，进一步动员各承办单位统一思想，明确任务，狠抓落实，确保高质量圆满完成办理工作。刚才，区人大常委会副主任王健同志通报了区十七届人大五次会议以来代表建议办理情况，并对区十八届人大一次会议代表建议办理工作作了具体安排，区政府副区长李屹东同志就区政府承办代表建议工作讲了很好的意见，两位同志的意见我完全赞同。希望各有关单位结合各自工作实际，认真抓好贯彻落实。下面，就做好今年代表建议办理工作，再强调三点意见：

一、提高政治站位，增强办理工作的责任感

人民代表大会制度是我国的根本政治制度，是保证人民当家作主的重要途径和最高实现形式。人大代表作为国家权力机关组成人员，依法向国家机关和组织提出各方面工作的建议、批评和意见，是宪法和法律赋予的民主权利，是代表人民参与管理国家和社会事务、履行代表职责、发挥代表作用的重要方式，也是反映民意、集中民智的重要渠道。认真

办理代表建议，是“一府一委两院”的法定职责，是坚持和完善人民代表大会制度的内在要求，是支持代表依法执行职务的重要举措。去年10月，习近平总书记在中央人大工作会议上强调，要支持和保障代表更好依法履职，使发挥各级人大代表作用成为人民当家作主的重要体现，这一论述，充分阐释了社会主义民主的特点和优势。代表建议大都来自基层、源于实践，具有鲜明的人民性，可以说是接地气而来、察民情而得、聚民智而成，体现了发展全过程人民民主的要求。办好代表建议，实质上办得是民生实事、解得是群众难题、增得是人民福祉、树得是党和政府形象，对于密切党委、政府与人民群众的联系，自觉接受人大监督，促进科学执政、民主执政、依法执政，推动高质量发展具有十分重要的作用。

今年是新一届区人大、区政府履职的开局之年，也是章丘站在新的历史起点上，认真贯彻区第二次党代会精神，深入实施“十四五”规划，加快济东强区建设的关键之年，广大代表对全区未来发展充满憧憬和期待。区十八届人大一次会议期间，代表们紧紧围绕区党代会确定的任务目标和今年全区工作重点，积极建言献策，提出建议151件（其中议案转为建议处理的62件），代表所提建议站位高、质量高，件件关乎发展大局和人民切身利益，与区委、区政府中心工作高度契合，充分体现了代表们积极参与全区建设的政治热情和责任担当。区政府及各承办单位要站在战略和全局高度，充分认识做好代表建议办理工作的重要意义，以对事业和人民高度负责的态度，把代表建议办理工作放在心上、抓在手

上、落实在行动上，努力向全区人民交出一份满意答卷。

二、抓住关键环节，提高代表建议办理质量

建议办理工作的核心是提高办理质量。工作中要紧扣“办理高质量”的目标要求，坚持高标准、严要求，真抓实干、注重质量，真正做到“件件有着落，事事有回音”，切实推动群众关心关注的热点难点问题落到实处、见到实效。具体工作中要着力抓好四个环节：一要搞好调研，摸清情况。只有把情况弄清，把问题搞准，工作才能有的放矢。各承办单位要围绕代表所提建议，认真研究建议内容，深入基层、深入群众，开展调查研究，把握事情来龙去脉，找准问题症结所在，真实掌握第一手资料，制定切实可行的解决方案，增强建议办理工作的针对性、实效性；特别是对综合性强、情况复杂的建议要深入研究、重点分析，真正抓住所涉及问题的实质，举一反三、标本兼治，务求长效，努力从根本上解决问题。二要因地制宜，分类施策。代表所提建议涉及工作的方方面面，角度不同、侧重点不同。办理工作中，要坚持因地制宜原则，分门别类提出解决问题的对策措施，使办理代表建议的过程真正成为解决问题、推动工作、为民办事的过程。具体工作中，对代表提出的建议、凡是能够解决又有条件解决的要第一时间解决；暂时条件不具备的，要积极创造条件尽快解决；因受各方面条件限制，一时解决不了的，要列入工作计划逐步加以解决；因政策或其他客观原因无法解决的问题，要实事求是、认真负责地向代表们作出说明和解释，争取代表的最大理解和支持。**三要密切配合，相互协**

作。代表所提建议中有些综合性较强，涉及到几个承办单位，需要联合办理。针对这种情况，一方面，根据问题主次关系确定的主办单位和会办单位要落实责任，明确任务；另一方面，各承办单位之间一定要加强协作，互相配合，共同研究办理举措，形成办理工作的强大合力。主办单位要切实担负起牵头责任，主动与会办单位协商，共同研究解决办法，并向代表作出答复意见；会办单位要积极配合，全力支持，确保办理工作高效有序开展。**四要创新实践，注重实效。**多年来，区政府及各承办单位在办理过程中形成了一些好制度、好经验、好做法，我们既要一以贯之的坚持好、完善好，更要在实践中不断创新。希望区政府及各承办单位要在继承基础上，积极探索代表建议办理的新思路、新举措，不断推进方式创新、制度创新，把工作的着力点放在解决问题、提高办成率上，促进由“答复满意”向“结果满意”转变，使代表建议办理工作更加深入人心、富有成效、出新出彩。

三、加强组织领导，确保建议办理工作实效

代表建议办理效果好不好，组织领导是关键。各承办单位要把做好代表建议办理工作，作为一项重要政治任务抓在手上，加强组织领导，统筹推进落实，努力将代表建议办理工作转化为推动发展、破解难题、改善民生的具体措施。**一要强化责任落实。**办好代表建议的有力保障，就是压实办理责任。各承办单位，要进一步健全完善“主要领导负总责、分管领导具体负责、科室负责人具体落实”的办理责任机制，科学分解办理任务，明确目标责任要求，真正形成一级抓一

级、层层抓落实的良好办理格局，确保圆满完成各项办理任务，提升代表建议办理水平。这里我特别强调一下，要严格按照规定时限办理，坚决杜绝突击行为，确保办理工作高质量。

二要强化联系沟通。各承办单位要把联系沟通作为办好代表建议的重要途径，通过与代表见面、座谈交流、登门走访、面商等多种方式，主动向代表介绍办理情况，邀请代表参与办理工作，虚心听取代表对办理工作的意见建议，共同探讨解决问题的方法，实现办理工作的良性互动，确保面复率、办结率、满意率均达到 100%，力争建议办理取得令代表更加满意的效果。同时，区人大常委会各委室也要加强与承办单位的经常性联系，及时了解办理进度，掌握办理情况，督促承办单位把建议办理工作抓牢、抓实、抓出成效。

三要强化督办问效。要坚持在找准督办重点、健全督办体系、创新督办方式上下功夫，以督促办、真督实办，推动代表建议办理质量稳步提升。区政府督查室要加强对代表建议办理工作的督促和指导，加大督办督查力度，及时了解掌握办理工作质量和进度，帮助解决实际困难和问题，确保代表建议办理真正落到实处、见到实效。今年，区人大常委会将继续实行重点督办、对口督办、全面督办机制，10 月份组织对确定的 10 件重点建议进行视察督办，年底听取审议区政府关于建议办理工作情况专项报告，并进行满意度测评，通过有力督办，以重点带一般，以突破带全局，推动代表建议取得实实在在的效果。

同志们，办好代表建议，既是法律的要求，也是人民的

期盼，责任重大，使命光荣。希望大家以更加务实的态度，更加扎实的作风，共同努力，齐心协力，扎实做好今年的代表建议办理工作，为加快建设社会主义现代化济东强区作出新的更大贡献，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

在覃塘区全面推行“三落实一线办”暨转作风 再出发 开新局动员部署大会上的讲话

覃塘区委书记 韦安宁
(2022年3月9日)

同志们：

没有好的作风，就跑不好新时代的接力赛，跑不出加速度，就闯不出我们民族地区高质量跨越式发展的步伐，也闯不出我们民族地区高质量跨越式发展的新路子。习近平总书记视察广西“4·27”重要讲话精神，为广西提出“四个新”总要求，第一个要求即是推动边疆民族地区高质量发展上闯出新路子。如果没有好的作风作保障，就跑不出加速度、闯不出新路子、推动不了跨越式发展。覃塘区委五届三次全会审议通过了1个《决定》和3个《实施意见》，特别是在全区全面推行“三落实一线办”，掀起学习昆山、对标顺德，赶超跨越、追赶百强的行动热潮，本质上来说就是在全区范围内开展一场作风革命，跑出加速度，为我们1个《决定》

和 3 个《实施意见》、为我们各项工作落地见效提供坚强的作风保障。

我到覃塘区工作了 3 个年头，总体来看，对比我工作过几个县（市、区），覃塘区干部队伍的基础素质是好的，甚至可以说是我工作过的几个地方中比较好的，干部作风建设和执行力都很过硬，但这几年的抓落实过程当中，对标新时代新时期覃塘区跨越式发展的要求，对标先进地区、发达地区营商环境的要求，干部队伍在作风建设上还存在很大的不足，主要存在“两无三不四先”现象，“两无”即工作无精打采、平时无心履职；“三不”即领导不问不催不办、群众反映不强烈不办、问题不全面暴露不办；“四先”即工作先讲困难、办法先问领导、责任先往外推、落实先放一放。这种作风现象如果不加以解决，就会成为我们高质量发展的重要阻碍。今天在这里举行覃塘区全面推行“三落实一线办”暨转作风、再出发、开新局动员部署大会，实际上就是要掀起一场作风革命，正视不足、扬长补短，通过作风建设革命，推动经济社会高质量发展，推动覃塘在边疆民族地区高速跨越式发展闯出新路子。具体来讲有以下十种表现：

一是心中无数。有的领导干部平时无心履职，对主管和分管的工作不熟悉不了解，问题有哪些、差距在哪里，目标是什么、措施怎么提？说不出个一二三，心中无数、脑中无策、手中无招，脚踩西瓜皮，滑到哪里算哪里。特别是有的领导干部到了新单位，对工作不熟悉又不主动学习对标对表，把先进单位带成落后了单位，对这样的领导干部要进行岗位

调整。

二是空喊口号。有的干部抓工作停留在口头上、表态上，摆花架子、做表面文章，把说了当做了，把做了当做成了，口号喊得震天响，落实下去轻飘飘，甚至石沉大海、不了了之，没有见到成效。一些领导干部表态很积极，下一线、下企业拍了很多照片，但是没有解决实际问题 and 困难，雷声大雨点小，甚至光打雷不下雨，这种现象非常影响我们党委政府、党员干部在老百姓当中的形象。

三是不推不动。一些干部没有主动意识，领导不催不问不办，还存在严重的惰性思想，一项工作布置下去了，如果不去盯、不去督促，一两个月都没动静。成立“三落实一线办”就是要解决这个问题，并通过大胆任用一批主动担当干事的老同志，号召大家向他们学习，转变干部作风。

四是不下基层。有的干部成天多数时间待在机关、待在办公室里，既不下基层调查研究、不到一线去抓落实，也不愿意走出去跑项目、去招商引资，坐等“天上掉馅饼”。还有一些党组书记没用好“难点问题书记一线办”，不下基层不调研，工作蜻蜓点水没有实效。

五是思想保守。思想不解放，观念老一套，抓工作按部就班，贯彻上级精神照抄照转，没有融会贯通结合覃塘实际，工作先讲困难、办法先问领导，不会改革创新，不学习外地经验，坐等中央政策，静等自治区、市委决策，任职三年五年，工作毫无起色。

六是急功近利。有的干部为了急于出政绩，盲目大干快

上、乱铺摊子；有的玩“数字游戏”，产值不够、数字来凑，投资不足、编造“加油”。我们要管住两头、抓住中间，决不允许这种问题出现。

七是中层梗阻。中层干部是上传下达、抓工作落实的关键。目前，干部作风和效率问题，工作抓落实的问题，难就难在中层，区本级难在科级干部，乡镇和部门一级难在股级干部。不会沟通、不会协调、不会干活，这样的中层干部怎么推进工作？

八是找借口。一些干部，任务完成不了、完成不好，以各种借口推脱责任，讲困难、讲客观条件。有的干部接到工作任务，首先想的是推给别人办，责任先往外推，落实先放一放。

九是“躺平”。一些人不求上进，不去拼搏，面对压力“一躺了之”。一些干部为了不出事，宁愿不干事，混过一天算一天。

十是当“评论家”。有的干部热衷于坐而论道，空泛议论，耍“嘴皮子功夫”，没有实干精神，乐于当场外“裁判”，不上场踢球。对一些工作评头论足，先这样再这样然后再怎样怎样，一副指点江山的感觉。

知不足方能自省，知困方能自强。在全区开展“三落实一线办”就是通过开展一场作风革命，从思想上“破冰”，来一场深刻的思想上的自我革命，彻底打破各种不合时宜的陈规陋习，彻底革除各种阻碍覃塘发展的思想积弊，坚决破除安于现状的“守摊子”思想、不想作为的消极思想、甘于

落后的“跟跑”思想、“等靠要”的怠慢思想、“只要不出事，宁可不开事”的“太平官”思想、盲目乐观自我满足的狭隘思想，强力推进思想观念革故鼎新，来一场解放思想的作风革命。

思想解放是活力之源，以开放促改革、促发展是我国现代化建设不断取得新成就的重要法宝。习近平总书记在正定工作期间，提出要开阔视野看世界，摆脱小农意识，树立改革开放新风，激发经济发展活力；主张“拆掉围墙、八面来风”，开拓眼界、激发斗志，带领正定实现了经济腾飞。党的十八大以来，习近平总书记多次就解放思想作出重要论述，系统回答了新时代要不要开放、要什么样的开放、如何更好推动开放等重大理论和实践命题，这些为我们做好工作提供了根本遵循。

我们要大力传承和弘扬习近平总书记在正定工作时留下的宝贵思想财富、精神财富和实践成果，按照党中央重大决策和自治区党委、贵港市委部署要求，充分认识深入解放思想、扩大对外开放是应对当前需求收缩、供给冲击、预期转弱“三重压力”的迫切需要，是加快建设珠江—西江工业港口新区，打造千亿元产业集群的必然选择，是聚集先进资源要素、实现弯道超车的内在要求，把深入解放思想、扩大对外开放作为坚决拥护“两个确立”、做到“两个维护”的现实检验，切实以思想的大解放引领开放水平的大提升，推动跨越式的大发展，努力打造壮美广西先行先试示范窗口。

思想是行动的先导，我说的干部“十种表现”归根结底

是思想问题，体现在思想观念上，主要有以下问题和倾向，需要我们立行立扭转。

一是因循守旧“老套路”思想，习惯于路径依赖和惯性思维，缺乏创新思维和市场意识；二是视野不宽“井底之蛙”思想，站位不高，格局不大，理念不新，见事迟、行动慢、办法少；三是不思进取“躺平式”思想，缺乏“跳起来摘桃子”的勇气魄力，缺乏当先锋、打头阵的拼劲韧劲；四是端着架子“官老爷”思想，跟群众“打官腔”，破坏了党群干群关系，影响了营商环境；五是作风不实“装样子”思想，喜欢作秀，满足于会开了、文发了，但事情没有真正落实下去；六是遇到难题“绕道走”思想，缺乏斗争精神，但求不出事、宁愿不做事；七是心中无数“混日子”思想，对分管的工作研究不深、了解不细、掌握不全面。

各级各部门要提高政治站位，深入学习贯彻习近平总书记关于解放思想、对外开放的重要论述，完整准确全面贯彻新发展理念，坚决克服不良思想倾向，着力补齐短板弱项，在解放思想中当先锋，勇立新时代对外开放的潮头浪尖；要坚持世界眼光、国际标准，跳出贵港、跳出广西、跳出全国看覃塘，树立开放包容、互利共赢的合作理念，更新观念、敢想敢干，以解放思想、深化改革、扩大开放的实际成效，更好服务全区全市工作发展大局。

“三落实一线办”第一个通报批评的就是区委办公室工作不严不实。为什么要通报批评区委办公室，因为党办首先是个政治机关，作为党委“参与政务、管理事务、搞好服务”

的综合办事机构，党委办公室的地位和作用可以概括为“枢纽、参谋、助手、窗口”，其服务水平如何，是检验每一位工作人员工作成效、工作能力的主要标准。因此，党委办公厅（室）系统一定要在增强服务意识上树立新观念，在形成科学决策中多出新点子，在推动工作落实上寻求新突破，在加强统筹协调上力争新作为，在提高工作水平上实现新飞跃，切实发挥好“枢纽、参谋、助手、窗口”作用。但覃塘区党委办公室目前存在：**标杆不高、担当不够、服务不优、效率不快、工作不实、状态不佳**等问题。这些每一个问题背后，都有一些具体的表现。比如，在担当不够方面，有的干部只要不出事、宁可不做事，对矛盾问题回避绕行、视而不见；有的瞻前顾后、怕担责任，遇事层层请示汇报，总是说“上面没文件”“以前没干过”，说到底是不敢抓、不敢管。在效率不快方面，有的干部不温不火、不紧不慢，企业和群众心急如焚，他却慢慢悠悠，习惯于按部就班、墨守成规；有的工作不问就石沉大海，一问就正在落实，永远都是进行时；有的干部工作推一下动一下，甚至推了也不动。再比如，在状态不佳方面，有的人官气太重、暮气沉沉，缺少一股气、一股劲；有的人守摊子、混日子，等文件政策、等组织安排，甚至等转岗、等退休，工作缺乏主动性和紧迫感。

覃塘区的目标是“三快一降”：经济发展要快、服务企业要快、为民办事要快、信访量要降。党办必须要跑起来。今天召开大会后，覃塘区每一名干部必须要忙起来，忙着抓项目、忙着抓招商、忙着抓投资。忙，是一种姿态状态，也

是一种风气风尚。如果每个干部、每个单位都忙得不亦乐乎、干得热火朝天，覃塘一定会正气充盈、朝气蓬勃，躺平的干部还能躺得住吗？混日子的还会有市场吗？不会，我们就是要通过正气压住邪气，“十种表现”“七种思想”“六种不佳”就是邪气。

习近平总书记强调，“任何时候任何情况下，党的领导干部在政治上都要站得稳、靠得住，对党忠诚老实、与党中央同心同德，听党指挥、为党尽责”。“靠得住”，就是要诚实可信，值得信赖，这是对一个领导干部的第一位评价，也是首位的要求。你是不是一个值得组织信任的干部？是不是一个能让组织放心的干部？大家扪心自问。“靠得住”是对干部第一位的评价，也是第一位的要求。一个靠不住的干部，即使能力再强，本领再大，也不是党和人民需要的干部。

自治区党委书记刘宁同志指出，要带头抓落实、善于抓落实、层层抓落实，越是领导越要在抓落实上有担当、见效率、见质量、见实效，用干部的“辛苦指数”换来群众的“幸福指数”、地方的“发展指数”。群众的“幸福指数”、地方的“发展指数”不是调度出来的，是干出来的、是抓落实出来的。

习近平总书记对广西发展高度重视、亲切关怀，总书记站在党和国家事业发展全局的高度，为广西发展把脉定向、精准指导，进一步明确了广西的发展目标、战略定位、重大使命，擘画了建设新时代中国特色社会主义壮美广西的宏伟蓝图，赋予我们“在推动边疆民族地区高质量发展上闯出新

路子，在服务 and 融入新发展格局上展现新作为，在推动绿色发展上迈出新步伐，在巩固发展民族团结、社会稳定、边疆安宁上彰显新担当”的“四个新”的光荣使命，这是我们一切工作的战略指引、行动指南、奋斗目标。自治区第十二次党代会围绕“牢记领袖嘱托、勇担历史使命”这一主题主线，形成了建设新时代壮美广西“1+1+4+3+N”的目标任务体系，明确了当前及今后一个时期的发展方向。在这样的历史机遇和背景下，贵港市委赋予我们覃塘区“建设新时代壮美广西先行先试示范县（区）”的光荣使命。今年初，区委五届三次全会审议通过了《关于完整准确全面贯彻新发展理念建设新时代壮美广西先行先试示范县（区）的决定》，以及3个《实施意见》，这1个《决定》和3个《实施意见》是经过大家集思广益，以及区委科学研判、集体决策的结果，为我们覃塘区未来5-10年的发展明确了目标定位，规划了路线图和施工图。全区上下掀起了学习昆山、对标顺德，赶超跨越、追赶百强，推进经济高质量发展的行动热潮。总的来说，建设新时代壮美广西先行先试示范县（区）就是要努力实现“六个显著”大提升，着力抓好“九项重点工作”跑出加速度。

“六个显著”大提升，就是要实现综合发展实力显著大提升、人民生活品质显著大提升、生态环境和营商环境质量显著大提升、社会文明程度显著大提升、推动共同富裕水平显著大提升、社会治理体系和治理能力现代化水平显著大提升。这“六个显著”大提升与我们建设更高水平的平安覃塘、法治覃塘，无论在逻辑性上还是在核心要义本质要求上都是一脉

相承的。“九项重点工作”要跑出加速度，“九项重点工作”：**一是**加快创新驱动发展战略，全面融入粤港澳大湾区先进制造业体系，以更大力度建设具有覃塘特色的可持续现代化产业体系；**二是**巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，以更大力度更富成效推进农业农村现代化覃塘模式建设；**三是**学习昆山对标顺德，向先进看齐，更高质量对接和融入长江经济带与粤港澳大湾区建设新发展格局形成良性互动；**四是**坚持生态优先，在推进绿色发展上迈出新步伐，有力推进美丽幸福新覃塘建设，绘就布山那乡更美的诗和远方；**五是**不断发展全过程人民民主和人权事业，更高水平建设社会主义民主政治；**六是**有力推进文化强区和精神文明建设，更好满足覃塘 60 多万各族群众和 20 万外来创业者对美好生活的向往的精神文化需求，发现和造就更多具有榜样力量和作用的“最美覃塘人”；**七是**切实保障和改善民生，创新探索推进农业产业联营体等改革，更加扎实有效在推进共同富裕上迈出坚实步伐；**八是**勇立时代潮头，以更大气魄解放思想深化改革扩大开放；**九是**全力防范化解风险隐患，更好统筹发展和安全。同时，我们要坚持全面从严治党不放松，持续推进新时代党的建设新的伟大工程，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，建设更高水平的清廉覃塘，巩固和发展良好的政治生态，不断增强各级党组织政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，为扛起新使命、谱写新篇章提供坚强保障。这“六个显著提升”“九项重点工作”和全面从严治党，构成了谱写“新时代壮美广西先行先试示范县（区）”

覃塘现代化建设新篇章的工作布局，全区上下要围绕这个布局担当作为、真抓实干，不断开创我区各项事业高质量发展新局面。

习近平总书记强调，“党和国家事业发展，离不开全党脚踏实地、真抓实干。如果不沉下心来抓落实，再好的目标，再好的蓝图，也只是镜中花、水中月。”自治区党委刘宁书记一到广西工作，就明确提出了“带头抓落实、善于抓落实、层层抓落实的”的“三落实”。我经常讲到，一个地方的发展，机遇稍纵即逝，紧要的几步没有走好，将深刻影响长远的发展。当前，覃塘区正处于一个发展的关键时期和发展的重要关口期，学习昆山、对标顺德，赶超跨越、追赶百强，这几年我们的工作将决定今后覃塘区的发展前途和命运。我们务必找准工作定位，保持奋进状态，全面推行好“三落实一线办”，做到带头抓落实、善于抓落实、层层抓落实，用好“难点问题书记一线办”党建工作平台，确保情况在一线掌握、决策在一线形成、问题在一线解决、作风在一线转变、感情在一线培养、能力在一线锤炼、政绩在一线检验、形象在一线树立。

（一）做到对标对表。衡量作风的标准千条万条，政治标准是第一条。要发自内心、表里如一、言行一致衷心拥护“两个确立”，忠诚践行“两个维护”，这决不是抽象的而是具体的。要始终心系“国之大者”。总书记和党中央关心什么、强调什么，我们就重点抓什么；怎么部署要求，我们就怎么贯彻落实。这方面，关键要入脑入心、真学真懂，真正

领会习近平总书记和党中央指示要求的精神实质、核心要义，既不能“揣着糊涂装明白”，也不能“揣着明白装糊涂”，确保不偏向、不变通、不走样。

（二）做到有求必应。要有“将心比心”的态度、“马上就办”的速度、“办就办好”的力度，涉及群众和企业切身利益的事情，一点都不能差、差一点都不行，当好群众的服务员、当好企业的“店小二”。要坚持和发扬新时代“枫桥经验”，带着感情、带着责任抓好信访工作，构建实行“党建+信访”“清单+闭环”“倒查+问责”和“专项整治+系统治理”等工作机制，确保写信真管用、接访不走过场。

（三）做到真心真情。群众和企业在我们心里的分量有多重，我们在群众和企业心里的分量就有多重。我们多操心，群众才能少忧心；我们多用心，企业才有多安心。心中装着服务对象，全力帮助服务对象，把评价交给服务对象，经常下基层、访民情、进企业，多听多看多了解，设身处地、换位思考帮助解决实际困难和问题，真正重视企业、尊重企业、支持企业，让他们切实感受到党和政府的温暖，感受到各级干部始终与企业想在一起、站在一起。

（四）做到求真抓实。要说实话，有一说一、有二说二，既报喜又报忧，决不能遮遮掩掩、回避问题，更不能信口开河、弄虚作假。特别是我们的“三落实一线办”的通报，直面问题、直面目标，每个月表扬一个单位、通报一个单位。要办实事，围绕群众关注的就业、教育、医疗、生态环保等，紧扣企业关心的惠企政策落地等，每年实打实地为群众和企

业做几件事情。为基层减负要下更大功夫抓出成效，少开会、开短会，少发文、发短文，有话则短、无话则免。要求实效，以钉钉子精神狠抓落实，一锤接着一锤敲，一步一个脚印往前推，真正把工作成效体现在发展成效上、体现在改革突破上、体现在具体项目上、体现在民生改善上、体现在企业困难问题的解决上。

（五）做到知敬畏守底线。习近平总书记强调，“年轻干部必须牢记清廉是福、贪欲是祸的道理，经常对照党的理论和路线方针政策、对照党章党规党纪、对照初心使命，看清一些事情该不该做、能不能干，时刻自重自省，严守纪法规矩”。领导干部要深入学习党章党规党纪，严守党纪国法的红线，前段时间，在覃塘区干部警示教育大会上，一些我们熟悉的干部现身说法，给我们上了一堂很好的警示教育课，大家要吸取教训。要把握“亲”“清”有度的界线，筑牢修身正己的防线，保持共产党人的风骨、气节、操守，做到办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法，坦荡真诚同企业接触交往，积极主动、依法依规解决企业合理诉求。

改进工作作风是大事、要事，也是难事、长久事，需要全区各级各部门牢固树立以实绩论英雄、凭实绩用干部的鲜明导向，建立健全考核评价机制，使用重用忠诚尽职、肯干能干会干又担当廉洁的干部，引导广大党员干部把状态提起来、把劲头鼓起来、把标杆立起来。要加强对作风建设的政治监督和日常监督，把作风建设情况纳入巡视巡察重要内容，有针对性地建章立制，狠抓制度执行，让制度真“长牙齿”。

要充分运用监督执纪“四种形态”，对顶风违纪、屡教不改、情节严重的，一律严肃追责问责，严格落实“三个区分开来”要求，旗帜鲜明支持改革者、鼓励创新者、宽容失败者、保护干事者。要大张旗鼓宣传先进、表彰先进，“三落实一线办”领导小组办公室要加强督导督办，加强通报表扬和批评，见人见事通报曝光，着力营造真抓实干良好环境。

同志们，加强作风建设，来一场真正意义上的作风革命，意义重大、任重道远。我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，只争朝夕、埋头苦干，马上就办、办就办好，努力交出建设新时代壮美广西先行先试示范县（区）的高分答卷，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

踔厉奋发 笃行不怠在新时代新征程上贡献 人大力量

——在机关党总支党员春训会议上的讲话
枝江市人大常委会主任 方明柱
(2022年3月24日)

根据机关党员春训活动统一安排，今天，由我为大家上一堂党课，主要是围绕学习贯彻习近平总书记在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上发表的重要讲话精神，结合枝江市人大工作实际，谈四个方面的体会与想法，与大家共勉。

一、坚定理想信念，做到对党绝对忠诚

理想信念是立党兴党之基，也是党员干部安身立命之本。对于如何坚定理想信念，习近平总书记在开班式上指明了道路：“坚定理想信念，必先知之而后信之，信之而后行之。”

知之，就是要从历史中看见初心。“初心是什么？”习近平总书记在十九大报告中指出，“中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”。百年风雨，初心如磐，从中国共产党成立、开展土地革命、站在抗日战争最前线、领导解放战争、成立中华人民共和国、确立社会主义制度，一直到进行社会主义建设、开辟中国特色社会主义道路，为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴始终

是贯穿中国共产党领导革命、建设、改革历程的一条主线，并贯穿中国共产党的全部理论和实践。“初心怎么做？”在2022年新年贺词中，习近平总书记的一句话让我印象十分深刻，“民之所忧，我必念之；民之所盼，我必行之”，这句话不但体现了大党大国领袖深厚的人民情怀，更彰显了百年大党的根本宗旨和价值追求，值得我们每一名党员干部学习。“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。践行党员的初心和使命，重在行动，更需要常在学常新中加强理论修养。结合人大工作职责，首先就是要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，深入学习贯彻习近平法治思想、习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想、中央和省委人大工作会议精神，不断巩固拓展党史学习教育成果，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

信之，就是要在实践中坚定信仰。人大作为党领导下的政治机关，要自觉将人大工作置于党领导下的全局工作之中。首先，必须深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚定不移把“两个确立”转化为坚决做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉，转化为对习近平新时代中国特色社会主义思想的坚贞信仰、对中国特色社会主义的坚定信念、对中华民族伟大复兴的坚强信心，转化为做好各项工作的实际行动。其次，必须保持政治定力，善于从政治上研判形势、分析问题，自觉在党和国家工作大局下想问题、做工作、找定位，做到一切服从大局、一切服务大局。第三，必须增强政治敏锐性和政治鉴别力，对容易诱发政治问题特别是重大

突发事件的敏感因素、苗头性倾向性问题，对意识形态领域各种错误思想、模糊认识、不良现象，保持高度警惕，做到眼睛亮、见事早、行动快。

行之，就是要在事业中实现价值。2022年是党的二十大召开之年，也是“十四五”发展的重要一年。枝江市第七次党代会提出了全面建设“四个枝江”，加快实现县域经济百强“进位八十强、奋进五十强”的目标定位，全市各个部门正在如火如荼推进落实，“白加黑”“五加二”在很多部门已经成了工作常态，与这些部门比起来，我们还存在一定差距。下来，我们要以正在开展的“双五”活动为契机，准确把握建设“四个机关”的目标定位，深刻领会王立书记树牢“一线”理念，用“一线”的标准、“一线”的状态、“一线”的能力、“一线”的作风做好人大工作的要求和市委“六争”“六强”“九个大比拼”战术等方面明确的各项重点任务、重大举措、关键领域，找准人大工作的切入点、结合点，依法履职、积极作为，努力创造无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的业绩。

二、厚植为民情怀，做到对人民绝对负责

“共产党人必须牢记，为民造福是最大政绩。”在开班式上，习近平总书记对广大党员干部提出树立和践行正确政绩观的明确要求，对于我们解决好为谁创造业绩、创造什么样的业绩、怎样创造业绩的问题，在新发展阶段更加突出实践实干实效，创造出经得起实践、人民、历史检验的实绩，具有重大指导意义。

一是要谋大局，就是回答好创造什么样的业绩的问题。讲大局、顾大局是我们党的优良传统和政治优势。我们人大干部要始终站在全局和战略的高度想问题、办事情，坚持把服务大局作为人大工作的基本要求，正确把握大局、自觉服从大局、坚决维护大局，始终胸怀“两个大局”，心系“国之大者”，牢记“市之要事”，切实做到党中央决策部署和市委中心工作在哪里，人大工作就跟进到哪里，力量就汇聚到哪里，作用就发挥到哪里。要坚持正确监督、有效监督、依法监督，围绕加快发展“五新”产业、加快建设“四个基地”、加快打造“五个中心”等核心主题，认真开展“三查（察）”，助推高质量发展蹄疾步稳。要坚持抓重点、议大事，聚焦事关全局、事关根本、事关长远的重大问题，以及人民群众关心和迫切要求解决的问题，依法行使好重大事项决定权。要把市委安排的工作当作人大“第一工作”来抓，全力做好招商引资、项目建设、“双千”服务、产业链发展、乡村振兴、社会治理、筑堡工程、疫情防控等中心工作，既当人大工作的专家，又当助推发展的行家。

二是要谋民利，就是回答好为谁创造业绩的问题。民生就是最大的政绩，民心就是最大的政治。我们要牢固树立以人民为中心的发展思想，努力做到民有所呼，我有所应。要注重体察民情。切实转变信网络、听汇报、要材料、走马观花视察调研的传统方式，围绕群众最关心的问题，围绕改革难点发展重点，深入基层、深入实际、深入群众开展调查研究，如此才能看到“远近高低各不同”的情况，提建议时才

能“不畏浮云遮望眼”。要时刻关注民生。紧紧围绕农村产业发展、人居环境整治、老旧小区改造、教育、医疗、养老、就业、收入、社会保障等人民群众“急难愁盼”问题，高度关注巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接，经济薄弱镇、农村偏远村、搬迁残缺村发展，推动共同富裕取得更为明显的实质性进展。开展“人大代表边界行”活动，通过访民情、查问题、收意见、提建议，督促解决边界村的断头路、漏水渠、浅水堰以及垃圾乱堆乱放、黑水臭水乱排乱泄等群众急难愁盼的问题。要充分代表民意。坚持常态化开展察民情、聚民智、惠民生代表行动，及时准确反映人民群众的愿望呼声和意见建议，当好人民群众的代言人。邀请更多普通公民、人大代表列席常委会会议、参加“三查（察）”等活动，探索开展重大民生实事项目人大代表票决制，组织人大代表集中评议政府部门工作，充分调动人民群众的积极性、主动性、创造性，充分激发人民群众的政治参与热情，努力打造全过程人民民主基层实践高地。

三是要谋创新，就是回答好怎样创造业绩的问题。踏上新时代人大工作新征程，我们要因势而谋、顺势而为、乘势而上，主动作为、奋发有为、担当善为，不断推动新时代人大工作守正创新完善发展。要强化理念创新。在实际工作中，我们要不断更新完善履职的思路理念，时刻保持与时俱进、奋发有为的精神状态，研究新情况、探索新思路、推出新举措，创造性地做好人大工作。要强化制度创新。当前，我们制定和修订了常委会机关 21 项工作制度。下来，我们还要

根据新修订的《地方组织法》，从完善人大工作机制，强化人大监督职能，优化人代会、常委会、主任会“三会”程序，规范人大监督流程入手，把一些成熟的、行之有效的做法通过制度固定下来，充分保证人民当家作主。要强化方式创新。在监督内容上，要突出重点，加强针对性；在监督程序上，要完善制度，做到环环相扣，确保规范性；在监督过程中，要坚持“事前介入、事中监督，事后跟踪问效”的有机统一，增强实效性；在监督方法上要勇于创新，灵活采用恰当有效的监督形式，坚持多样性。

三、坚持务实重行，做到对事业绝对担当

目前，枝江市发展态势较好，无论是社会层面，还是在招商引资项目建设、营商环境等方面，已经迎来了历史上最好的时期，我们每一名干部都肩负着打造“四个枝江”的光荣使命，承担着“进位八十强、力争五十强”的历史重任。业绩都是干出来的，真干才能真出业绩、出真业绩。面对新形势新任务，机关全体党员干部要勤思敏学，多践善悟，务实功、出实招、求实效，干出实绩、走在前列。

一是要有奋发向上的自我追求。青春因奉献而美丽，作为“四大家”领导机关的干部，更应该保持一种昂扬向上的工作状态，无论工作多么艰难、矛盾多么尖锐、情况多么复杂，都要满怀信心、保持定力、充满干劲。年轻干部受领导关注多、批评也很多，这既是期望，也是压力。大家一定要把这种压力转化为激发担当作为的内生动力，牢固树立争先赶超的思想、勇夺第一的意识，任何工作都要提高标准，都

要想在前、走在前、干在前、出实绩。

二是要有真抓实干的行动自觉。在人大机关“双五”活动推进会上，我提出了“在市内，人大工作要实现市委和主要领导给好评、年终考评能进位、重大表彰能上榜、重点工作全市有影响的目标；市外，要实现全国人大、省人大、宜昌市人大重点推介和中省主流媒体重头报道的突破性成果”的目标，这个目标并不遥远，但也不是光靠喊一句口号就能喊出来的，具体的落实关键在于每名干部是否牢固树立“案无积卷、事不过夜”理念、是否时刻保持“争第一、创唯一”的目标追求、“想在前、干在前”的工作激情和“加油干、拼命干”的拼搏劲头。上周，我们组织各位主任、专（工）委负责同志和部分年轻干部去长阳考察学习“双五”活动，下来，我们也要深入调查研究，认真谋划，讲好枝江人大的“三民”故事。

三是要有舍我其谁的自信自知。我们干事创业，必须要有自信、要有担当，要有“我不干谁来干”的思想。在前一阶段学习研讨中，很多同志都在讲人大机关不是二线，是一线。人大干部只有敢于干事创业、勇于担当责任，才能在工作中不断展现自我、脱颖而出。干部干部，先干一步，首先只有想干事，才会干成事、干好事。办公室工作要追求极致，有时一个电话没接好、一个车辆没安排好，一个字句没用好，看起来很轻很小的事，却捅了大篓子、惹来大麻烦。所以，大家在处理具体事务时，一定要不厌其轻、不厌其小、不厌其碎、不厌其烦，认真办好每一件小事。

四、守牢廉洁底线，做到对法纪绝对敬畏

德才兼备，方堪重任。习近平总书记对党员干部提出明确要求，全体党员干部要把干净和担当、勤政和廉政统一起来，严守规矩、不逾底线，做到自身正、自身净、自身硬，确保既想干事、能干事，又干成事、不出事，才能成为可堪大用、能担重任的栋梁之材，不辜负党和人民期望和重托。

一是坚持制度管事管人。全体机关干部一定要重视纪律规矩的学习，强化规矩意识，主动在思想上划出红线、在行为上明确界限。要认真执行机关干部“二十个不准”行为规范和机关工作纪律负面清单管理规定，压紧压实各方责任，抓实抓细各项工作。作为“关键少数”，常委会领导班子成员一定要带头遵规守矩，做到知行合一、言行一致、表里如一，为机关党员作出表率。要注重运用好监督执纪“四种形态”，加大平时督办力度，加大点名道姓通报力度，加大考核奖惩力度，使守规矩成为机关全体人员的自觉行为。

二是坚决守住廉洁底线。全体人大干部要守住守牢拒腐防变防线，层层设防、处处设防。要守住政治关，时刻绷紧旗帜鲜明讲政治这根弦，在大是大非面前、在政治原则问题上做到头脑特别清醒、立场特别坚定，决不当两面派、做两面人，决不拿党的原则做交易。要守住权力关，始终保持对权力的敬畏感，坚持公正用权、依法用权、为民用权、廉洁用权。要守住交往关，交往必须有原则、有规矩，不断净化社交圈、生活圈、朋友圈。要守住生活关，培养健康情趣，崇尚简朴生活，保持共产党人本色。要守住亲情关，严格家

教家风，既要自己以身作则，又要对亲属子女看得紧一点、管得勤一点、要求严一点。

三是锻造“严紧硬实”工作作风。作为新时代的人大干部，要大力弘扬伟大建党精神，继承和发扬党的光荣传统，在党的百年奋斗历程中汲取精神力量，赓续红色血脉，鼓起迈进新征程、奋进新时代的精气神。要以“高效办成一件事”为目标，大力发扬“工匠”精神，下足“绣花”功夫，切实提高工作质效。要力戒形式主义、官僚主义，雷厉风行、见底见效，按说的做、按做的说，不能推三阻四、拖拖拉拉。要不断强化“一线”工作理念，树立“一线”标准、保持“一线”状态、锤炼“一线”能力、发扬“一线”作风，争创一流业绩、打造一流队伍、树立一流形象、建设一流机关。

今年是进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要一年，我们党将召开二十大，这是党和国家政治生活中的一件大事。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深刻领会“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，真抓实干、勇毅前行，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

在覃塘区庆祝第 112 个“三八”国际劳动妇女节座谈会上的讲话

覃塘区委书记 韦安宁
(2022 年 3 月 8 日)

各位女士、同志们：

在第 112 个“三八”国际劳动妇女节的重要节日里，我代表区委、区人大常委会、区政府、区政协，向全区广大妇女同胞和妇女工作者致以诚挚的问候和祝福。

2021 年，是覃塘区极不平凡的一年，也是共克时艰、成果丰硕的一年。一年来，全区上下认真贯彻落实习近平总书记视察广西“4·27”重要讲话精神和对广西工作系列重要指示要求，广大干部群众“只争朝夕、真抓实干”的意识更强、劲头更足。一年来，我们统筹抓好疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，以“起步就要提速、开局就要争先”的奋斗姿态，扎实做好“六稳”“六保”工作，坚决打好“七场硬仗”，经济社会发展保持稳中向好的发展态势，多项经济指标增速位居全市、全区前列，实现了“十四五”良好开局。这些成绩的取得，是全区上下真抓实干、共同努力的结果，特别是与广大女同志和各级妇联组织团结协作、砥砺奋进密不可分，更离不开我们覃塘区 20 多万妇女“半边天”

的不懈努力。近年来区妇联团结带领全区广大妇女同胞建时代新功、展巾帼风采，政治引领有共识，巾帼建功有担当，服务妇女儿童有温度，家庭文明建设有风采，充分发挥了妇女“半边天”作用。区委对妇联工作是满意的。

刚才，何凤玲、林春丽、覃晓红等3位同志结合工作实际和岗位职责，作了很好的发言，讲的很有特色，听了之后很受感动和启发。比如，凤玲同志谈到投身教育事业的执着，以及对家庭无微不至的关爱；春丽同志讲到从事律师工作中为妇女儿童维权的故事；晓红同志讲到奋战在抗疫一线的故事。可以说，发言的同志是全区妇女同志的代表，大家在不同的岗位展现别样的巾帼风采，每一位同志都了不起。

覃塘区女性勤劳善良、智慧坚韧、明礼进取、自强不息，历来有“巾帼不让须眉”的优良传统。在新民主主义革命时期覃塘区这边热土上就涌现了像刘洁明、陈志淑、韦焕顺、刘琼、高天梅等一大批女性为人民解放事业前仆后继，她们是覃塘女性的杰出代表，也是覃塘人民的骄傲和自豪。

近年来，我区广大妇女积极投身全区建设和改革，在各个领域、各条战线贡献智慧、施展才华，涌现出一大批像贵港市第一位中国作家协会会员贾燕平，扎根乡村心系教育的全国模范教师、八桂优秀乡村教师李品贞，自治区道德模范提名奖获得者、贵港市道德模范周金仙，入选首届全国乡村优秀青年教师培养建立计划、广西中小学外语教学先进个人黄琼佳，荣登“中国好人榜”、自治区诚实守信道德模范提名奖获得者黄玉珍老人等模范典型，成为激励全区人民投身

发展、建功立业的时代楷模。全区各级妇联组织充分发挥党和政府联系妇女群众的桥梁和纽带作用，紧紧围绕全区工作大局，认真履行职能，取得了很好的成绩，有力地推动了全区妇女事业的持续健康发展。

时代是出卷人，人民是阅卷人，我们是答卷人，现在，我们已经进入了中国特色社会主义新时代。新时代要有新的样子，面对新形势、新常态、新任务、新使命，就如何书写我区妇女事业的合格“答卷”，我谈几点意见。

一、新时代要用新思维塑造新女性

《中国妇女发展纲要（2021-2030 年）》（简称“新妇纲”）已经国务院正式颁布。新妇纲是新时代落实男女平等基本国策、促进妇女全面发展、推动妇女走在时代前列的中长期规划，是我国人权保障政策体系的重要组成部分。新妇纲包括健康、教育、经济、参与决策和管理、社会保障、家庭建设、环境、法律 8 个领域，新增了家庭建设领域；共设置 75 项主要目标，提出 93 项策略措施。这些目标和策略措施的提出，明确了新发展阶段促进妇女全面发展的新要求。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视妇女事业，习近平总书记多次就促进妇女发展、发挥妇女作用、加强家庭建设发表重要讲话，作出重要指示，提出了一系列带有根本性方向性引领性的新思想新论断新要求，深刻阐明了新时代妇女发展的一系列重大理论和现实问题，是马克思主义妇女理论中国化的最新成果，是中国特色社会主义妇女理论发展的新阶段，是新时代中国妇女事业发展的行

动指南和根本遵循，是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻习近平总书记关于妇女和妇女工作重要论述，立足于坚持中国特色社会主义妇女发展道路，立足于广大妇女对更加幸福美好生活的向往期待，将习近平总书记重要指示和党中央决策部署充分体现到全区妇女事业的全过程和区委决策部署的方方面面。从本质上说，我们就是要将习近平新时代中国特色社会主义思想特别是关于妇女和妇女事业的要求变为新时代覃塘区妇女发展和妇女工作的宏伟蓝图和生动实践。

习近平总书记指出：“必须坚持以人民为中心的发展思想，不断促进人的全面发展、全体人民共同富裕”。颁布的新妇纲立足新发展阶段，贯彻新发展理念，坚持以人民为中心，把满足妇女群众更美好的生活需要作为根本目的，确立了坚持党的全面领导、坚持协同发展、平等发展、全面发展和共建共治共享等五项原则，以妇女的获得感、幸福感、安全感显著提升为总体目标的落脚点，把妇女最关心最直接最现实的利益问题作为各项策略措施的聚焦点，制定了八个领域的主要目标和相应的策略措施。同时，新妇纲充分尊重妇女作为实践主体、认识主体、价值主体、历史主体的主体地位，注重为妇女发挥作用搭建平台、创造机会、提供保障。主要体现在：支持妇女提升健康素养，做文明健康生活方式的倡导者；为女性科技工作者创造条件，投身科技强国建设；保障平等参与经济发展的权利和机会，支持妇女为推动经济

高质量发展贡献力量；保障妇女参与社会主义民主政治建设和社会治理，提升参与水平；弘扬中华民族家庭美德、树立良好家风，支持妇女成为幸福安康家庭的建设者、倡导者；提高妇女的生态文明意识，促进妇女践行绿色发展理念，做生态文明建设的推动者和践行者；提高妇女尊法学法守法用法的意识和能力，充分发挥妇女在法治中国建设中的作用等。

踏上新征程，建功新时代，妇女既是推动经济发展的“半边天”，也是传承社会文明、推动社会进步、引领社会新风的“半边天”。进入新时代，广大妇女同志一定要继承优良传统，弘扬时代正能量，用新思维塑造覃塘新时代女性的新形象。

（一）新时代的覃塘女性要坚定目标，追求美梦。梦想是人类前进的方向和动力，没有梦想就没有未来。很多事情，不怕做不到，就怕想不到，只要想得到，执着地坚持，就能做出不平凡的业绩。其实，在我们的身边就不乏追梦成真的典型。比如，“广西三八红旗手”何凤玲老师始终秉承“用真情教书，用真心育人”“正确对待每个孩子的发展潜能”的教育理念，通过帮扶引领提高教师业务水平，坚决不让英语学科成为学生成长路上的“拦路虎”；她爱岗敬业的同时，注重树立良好家风，无怨无悔做丈夫的坚实后盾，身体力行做“大家庭”的榜样，先后获得广西“最美家庭”、贵港市“最美家庭”、覃塘区“优秀教师”“教学能手”、覃塘区教育系统优秀共产党员、“巾帼建功”标兵等荣誉。又如，我们覃塘法院的法官李春晓，从事法院工作 15 年，从普通书

记员到法院业务庭庭长，从普通党员到广西贵港市、广西壮族自治区优秀共产党员，从“贵港好人——最美人民卫士”到“广西三八红旗手”，她用敬业与坚持诠释了正义战场上的巾帼，司法的温情与担当。新时代给女性更加宽阔的舞台，正如习近平总书记所说，每一位妇女都有人生出彩和梦想成真的机会。我坚信，只要广大女同胞都有梦想，都能执着追求，就一定能从耕耘中展现人生价值、提升人生高度，为中华民族伟大复兴的中国梦作出自己应有的贡献。

（二）新时代的覃塘女性要围绕大局，创造美好。区委五届三次全会审议通过的《关于完整准确全面贯彻新发展理念建设新时代壮美广西先行先试示范县（区）的决定》，以及3个《实施意见》，积极主动学习昆山、对标顺德，赶超跨越、追赶百强，全面掀起推进经济高质量发展的行动热潮。要努力实现**“六个显著”大提升**，着力做好**“九项重点工作”**，妇女工作要紧紧围绕区委的决策部署，担当实干，找准工作切入点、发力点，凝心聚力建设新时代壮美广西先行先试示范县（区）是市委赋予覃塘区的重要政治责任、历史机遇和发展使命，其时已至、其势已成、其兴可待。这1个《决定》和3个《实施意见》形成的**“1+3”**系列文件紧扣贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，始终贯穿完整准确全面贯彻新发展理念推动高质量发展和习近平总书记视察广西**“4.27”**重要讲话精神这条主线，形成一个有机整体，打出全面推进高质量发展**“组合拳”**，主次上非常明确，定位上各有侧重，内容上合理分工，纲举目张、相辅相成、相得

益彰。《关于完整准确全面贯彻新发展理念建设新时代壮美广西先行先试示范县（区）的决定》是总纲性文件，体现的是我们牢记领袖嘱托、勇担历史使命的决心和信心。《关于全面推行“三落实一线办”的实施意见》是确保实现奋斗目标的组织保障和作风保障。《关于学习昆山对标顺德赶超跨越追赶百强推动高质量发展的实施意见》是推动产业转型升级的路线图、施工图，体现的是我们解放思想深化改革担当实干谋求跨越发展的使命感，坐不住等不起慢不得的紧迫感。

该《实施意见》明确提出，要学习昆山、对标顺德，全面主动融入长江经济带、粤港澳大湾区先进制造业体系，力争到“十四五”末 2025 年，覃塘区地区生产总值突破 500 亿元，进入西部百强县（区）综合实力前 50 名行列；到“十五五”末 2030 年，覃塘区地区生产总值再翻一翻，达到 1000 亿元左右，接近或达到全国百强县（区）100 名左右经济体量的同等水平。我们要组织乡镇、部门与昆山、顺德的乡镇、部门开展“一对一”结对联系，选派优秀干部挂职锻炼，学习发达地区改革创新、敢为人先、务实担当先进经验，营造一流营商环境“金字招牌”，马上就办、办就办好，不断开创高质量发展新局面。《关于建设更高水平的平安覃塘法治覃塘的实施意见》是发展的重要保障。只有建设更高水平的平安覃塘法治覃塘，才能为建设新时代壮美广西先行先试示范县（区），为全面推行“三落实一线办”，为学习昆山对标顺德赶超跨越追赶百强保驾护航。1 个《决定》和 3 个《实施意见》为覃塘区未来发展描绘了美好的蓝图。

美好生活需要共同奋斗，广大妇女要积极投身经济高质量发展大潮中，充分发挥女性善于沟通、联系广泛的优势，在招商引资、创新创业等方面主动参与，积极作为；要积极推动改革创新，充分发挥女性在风险意识和消费领域的独特敏感，将各地先进的产品设计、工艺流程、先进管理经验等引入覃塘，推进工业的结构调整和产业升级；要积极服务民生事业，充分发挥女性思维细腻、耐心细致的特点，多为教育、文化、卫生、脱贫攻坚等民生事业献计出力，在增进群众福祉中展示女性风采。

（三）新时代的覃塘女性要担当责任，弘扬美德。广大女同胞要弘扬中国女性传统美德，自觉践行社会主义核心价值观，做家庭和美、邻里和睦、人际和谐的模范。要发扬社会公德，自觉承担社会责任，用女性的真诚、善良、友爱，播撒更多正能量。原东龙镇敬老院管理员何月琴，20年如一日，用寸草之心、绵薄之力，让一个个孤寡老人老有所依、安度晚年。20年无私奉献，她不仅是敬老院的炊事员、护理员、管理员，更是老人们最亲的女儿，她身上体现出来的“老吾老以及人之老”的传统美德令人敬佩。要坚守职业道德，不管是什么岗位，都要严格遵照行业规范，坚持职业操守，切实加强对岗位业务的钻研，努力做爱岗敬业、文明有礼的标兵。要弘扬家庭美德，一个幸福的家庭必然有一个伟大的女性。女同胞们要当好慈母、孝女、贤妻、善邻，发挥促进家庭和美、社会和谐的作用。近年来我们开展最美婆婆、最美儿媳、最美覃塘人等评选，展现了一大批勤劳、智慧、贤

淑的女性典型。比如，心中有爱，目中有光，孝老爱亲，有口皆碑，二十多年用心用情照顾多位老人和孩子，爱岗敬业，家庭事业双丰收，用孝心托起最美家庭，用行动感染了无数人的最美覃塘人周金仙等等。她们树立了家庭美德的榜样，是我们学习的楷模。

（四）新时代的覃塘女性要自信自爱，保持美貌。女性是美的象征。从小我接受到的教育就是“男子无丑相，女子无贵贱”，其实，女子也无丑相，每一个女子都各有各的美丽。女性之美，不仅美在容颜靓丽、身材姣好，更美在健康的身体、独立的人格、高尚的情操。我认为，要成为一个美丽的女人，首先要保持健康。健康是美丽的基础。对新时代女性而言，无论是对家庭的承担，对社会的贡献，对自身的关爱，都要把健康摆在最重要的位置。今后，我们要更加重视农村妇女“两癌”普查，重视全面二孩甚至三孩政策所产生的高龄产妇健康问题，各机关事业单位也要开展妇女健康检查，将关爱女性健康工作落实到位。其次要保持自信。自信来自于活力，广大女同胞们既要承担家庭事务，更要多参加社区活动和体育活动，保持青春，释放活力，对生活充满自信；自信来自于学习，要坚持学习、善于学习，在学习中开启心智、开阔眼界、提升素质，把自己打造成为“知识型”“智慧型”的新女性；自信来自于时尚，“没有丑女人，只有懒女人”，要注重适当的打扮和得体的着装，在展现自身风采的同时，以自身的形象好气质佳“靓”化了覃塘更美的诗和远方。再次要保持阳光。心态决定人生，心中有爱，脚

下有路，心中有“阳光”，生活就会充满“阳光”。女同胞要以乐观的心态从容面对挫折失意，柔弱的只是女儿身，内心始终乐观坚强、充满希望。要以积极的心态热爱工作、热爱生活，用自己的热情真诚去感染周围的人。要用开放的心态迎接新事物，适应新环境，接受新思想和新经验，善于交流，乐于分享，在承担责任和接受挑战中不断进步和成长。

（五）新时代的覃塘女性要传播文明，建设美丽。城市因文明而美丽。当前，我区正在加快建设青山常在、绿水常流、空气常新美丽幸福新覃塘，广大女同胞要主动参与，共同发力。要争做良好风尚的引领者。倡导良好风尚，在“小家庭”里，要在一言一行中教育好子女，在潜移默化中影响好丈夫，争做“最美家庭”；在“大家庭”中，要充当好表率，发挥好示范带头作用，引导和推动全区树文明理念、当文明公民、展文明形象。要争做优美环境的维护者。发挥女性亲和力强、感召力大的优势，积极主动参与文明城市创建、矛盾纠纷化解、平安覃塘法治建设，自觉纠正发生在身边的不文明行为，展示覃塘女性文明形象。要争做幸福生活的创造者。“勤劳的女人最美丽，热爱生活的女人最幸福”。广大女同胞要找准家庭和事业的幸福支点，把家庭建设成温馨的港湾，依靠自己的双手去耕耘、去收获、去创造属于自己的幸福生活。

（六）新时代的覃塘女性要立足本职，赢得美誉。广大女同胞要大力发扬“巾帼不让须眉”和艰苦奋斗、自强不息的精神，在各自岗位上建功立业，树立良好形象，赢得社会

赞誉。要个人赢赞誉，实现自我价值，书写精彩人生，争取出更多的“三八红旗手”、女劳模、女专家、女能手。要集体赢荣誉，要把岗位作为奋斗的舞台，在平凡的岗位上创造不平凡的业绩，争创“巾帼文明岗”“三八红旗集体”等荣誉称号，营造崇尚先进、学习先进、争当先进的良好氛围。要覃塘赢盛誉。要鼓励和引导女同胞争创一流业绩，开展“最美覃塘人”评选活动，选出最有行业特色的优秀女性代表。

二、新征程要落实新要求开创覃塘妇联工作新局面

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央站在党和国家事业发展全局的高度，将促进男女平等和妇女全面发展放在统筹推进“五位一体”总体布局 and 协调推进“四个全面”战略布局的大格局之中，擘画推进妇女事业、妇联工作、妇联改革。习近平总书记在不同场合多次强调发展妇女事业的重要意义，为妇女工作的开展指明了方向。要引导妇女深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大和十九届历次全会精神，开展理想信念教育，增进对党的基本理论、基本路线、基本方略的政治认同、思想认同、情感认同，坚定听党话、跟党走的信念信心。

（一）切实加强党对妇联工作的领导。习近平总书记指出：要加强党对妇女工作的领导，坚持中国特色社会主义妇女发展道路，把握实现中华民族伟大复兴的中国梦这一当代中国妇女运动的时代主题，促进男女平等，发挥妇女在各个方面积极作用，组织动员妇女走在时代前列，在改革发展

稳定第一线建功立业。

在革命、建设、改革各个历史时期，我们党始终坚持把实现妇女解放和发展、实现男女平等写在自己奋斗的旗帜上，始终把广大妇女作为推动党和人民事业发展的重要力量，始终把妇女工作放在重要位置，领导我国妇女运动取得了历史性成就，开辟了中国特色社会主义妇女发展道路。今天，我们面临的任务更加繁重，面向的目标更加远大，更需要我们广大妇女贡献智慧和力量。

我们覃塘区各级党组织要切实管好用好妇联组织，把妇联工作摆上重要议程，纳入党委（党组）工作总体格局，列为党建工作责任制和党建工作述职的重要内容。党委一把手要亲自抓、带头抓妇联工作，积极参加妇联组织的重大活动。要为妇联组织开展工作提供必要的人力物力财力保障，在配置资源、调配力量时充分考虑妇联工作的需要。各部门单位要把更多资源和手段赋予妇联组织，确保妇联组织有钱办事、有人干事、有阵地提供服务。

（二）切实提高妇联工作覆盖面和影响力。习近平总书记指出：推动妇女事业发展，做好妇联工作，必须有改革创新精神。要对照党中央新要求 and 广大妇女新期待，以作风建设的实际成效推进妇女事业发展。要通过立体化、多层面的组织体系最广泛地把广大妇女吸引过来、凝聚起来，让广大妇女在身边就能找到妇联组织、得到及时帮助，把妇联组织当作可以信赖和依靠的地方。妇联干部要对广大妇女充满感情，真诚倾听她们呼声，真实反映她们意愿，真心实意为广

大妇女办事，在广大妇女中产生强大感召力。我们要充分发挥妇联的桥梁纽带作用，努力将其建成党开展妇女工作的坚强阵地、深受广大妇女信赖和热爱的温暖之家。要不断拓展工作领域，真正做到哪里有妇女，哪里就有妇女工作、就有妇女组织、就有妇女信赖和依靠的娘家。要广泛开展文体活动，丰富妇女群众的精神生活；全面推行开展“三落实一线办”，切实帮助广大妇女解决实际困难和问题，特别是要重点关注妇女儿童中的弱势群体，积极开展多样化、分层次、有特色的帮扶活动，真正把妇女工作做到妇女群众心中。

（三）切实加强妇联干部队伍建设。习近平总书记指出：要加强妇联干部队伍建设，努力培养高素质妇联干部队伍。要把作风建设摆在更加重要的位置，大兴调查研究之风，畅通联系妇女的渠道。各级党委要加大重视、关心、支持、保障力度，重视培养妇女干部，重视妇联干部队伍建设，为妇女事业健康发展、为妇联组织开展工作创造良好条件。我们要善于发现和团结那些在群众中有威信有影响、热心为妇女服务的各方面女性骨干，通过她们把不同层面的妇女群众凝聚在妇联组织周围；要广泛联系女党代表、女人大代表、女政协委员，把她们培养成妇联组织的代言人；要加大对农村女性致富带头人、女能人的培养力度，推荐优秀妇女进入村级班子，扩充优秀农村妇女干部成长的空间。各级党委要注重在基层一线锻炼培养妇联干部，在“群众带头人”中培养选拔妇联干部，在日常工作中严格管理妇联干部，建设一支党性强、素质高、作风好、服务优的妇联干部队伍。

3月5日，习近平总书记参加他所在的十三届全国人大五次会议内蒙古代表团的审议。在同代表们交流时，习近平总书记用5个“必由之路”深刻阐明新时代党和人民奋进历程昭示的重要认识，深刻揭示了新时代中国的“成功密码”。五方面内容，句句精辟，饱含深意。坚持党的全面领导是坚持和发展中国特色社会主义的必由之路。国内生产总值增长8.1%、居民人均可支配收入实际增长8.1%、城镇新增就业1269万人。5日上午，政府工作报告里最新发布的这串数字让人振奋。放眼全局，方能体会中国这份“成绩单”的来之不易。看世界，百年未有之大变局加速演进，新冠疫情反复延宕，全球挑战层出不穷；观中国，我们打赢脱贫攻坚战，全面建成小康社会，经济发展和疫情防控保持全球领先地位，“十四五”实现良好开局，刚刚闭幕的北京冬奥会以完美之姿令世人赞叹。这一切有力证明，正是有了中国共产党的全面领导，巍巍中国号巨轮才有应对一切风险挑战的坚定自信和强大底气。

办好中国的事情，关键在党。坚持和完善党的领导，是党和国家的根本所在、命脉所在，是全国各族人民的利益所在、幸福所在。中国特色社会主义制度具有多方面显著优势，其中中国共产党领导是最大优势，是其他方面优势得以存在和发挥作用的根本保证。

“只要坚定不移坚持党的全面领导、维护党中央权威和集中统一领导，我们就一定能够确保全党全国拥有团结奋斗的强大政治凝聚力、发展自信心，集聚起守正创新、共克时

艰的强大力量，形成风雨来袭时全体人民最可靠的主心骨。”在内蒙古团参加审议时，习近平总书记的这番话说出了全体中国人民的心声。

实现新时代妇女工作高质量发展，必须坚持党的全面领导，新妇纲要求新时代的妇女工作必须对标对表习近平总书记和党中央的要求，切实把党的领导贯彻到妇女工作的全过程各方面，确保妇女工作的正确政治方向。实现新时代妇女工作高质量发展，必须不断夯实理论基础，新妇纲要求我们坚持把马克思主义基本原理同中国妇女工作具体实际相结合、同中华优秀传统文化相结合，积极推进马克思主义妇女理论中国化时代化，并以此指导新时代的妇女工作，用马克思主义妇女理论把握妇女发展规律、观察解决妇女问题，实现妇女与经济社会发展的同步协调发展。实现新时代妇女工作高质量发展，必须不断完善促进男女平等和妇女全面发展的制度机制，新妇纲要求我们不断完善党委领导、政府主责、妇女儿童工作委员会协调，多部门合作、全社会参与的妇女工作机制，通过加强和改进党对妇女工作的领导，建立完善人大立法保障妇女权益、政协协商推动妇女事业发展的工作机制，建立健全政府贯彻落实男女平等基本国策的工作机制，强化妇联组织作为党和政府联系妇女群众桥梁纽带的工作机制，为妇女全面发展提供坚强有力的制度机制保障。实现新时代妇女工作高质量发展，必须不断增强对妇女思想政治引领的能力，新妇纲要求我们切实引领广大妇女进一步坚定听党话、跟党走信念信心，防范化解涉妇女领域政治风险，

把妇女群众紧紧凝聚在党的周围，同时，激发妇女创新创造活力，团结动员广大妇女在全面建设社会主义现代化国家新征程中建功立业，发挥“半边天”作用。

各位女士、同志们，对历史最好的致敬，是书写新的历史；对未来最好的把握，是开创更美好的未来。在建功新时代，奋进新征程上，广大妇女同胞要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，抢抓机遇、砥砺前行，在“激情燃烧”的火热新时代中激扬巾帼之志、凝聚巾帼之力、展示巾帼之美，奋力谱写新时代妇女事业新篇章，共同描绘新时代壮美广西先行先试示范县（区）赶超跨越追赶百强的美好蓝图！让我们共同努力在建设新时代壮美广西先行先试示范县（区）新征程上乘风破浪 C 位出道绘就布山那乡更美的诗和远方。

谢谢大家。

在“奋进二十大、创新促发展”建功实践活动 动员部署会上的讲话

天津航油董事长
(2022 年 3 月 1 日)

同志们：

经集团公司党委研究，决定以“奋进二十大、创新促发展”为主题，在全系统开展建功实践活动，以此来进一步统一思想、凝聚共识，振奋精神、鼓舞士气，动员全体干部职工聚精会神强党建、保安全、促改革、增效益，以优良业绩迎接党的二十大胜利召开。刚才永晖书记和青春总代表集团公司党委，分别就建功实践活动和严肃财经纪律、依法合规经营综合治理专项行动作了全面部署。下面，我讲几点意见。

一、提高政治站位，深刻认识建功实践活动的重要意义

第一，开展建功实践活动是迎接二十大胜利召开的必然要求。今年下半年，党的二十大将在北京召开，这是党和国家政治生活中的一件大事。各级党组织、各单位要提高政治判断力、政治领悟力和政治执行力，企业公文公众号深刻地认识到建功实践活动是中国航油以优异业绩迎接党的二十大胜利召开的具体体现，是中央企业坚决捍卫“两个确立”、做到“两个维护”的具体体现。要以“奋进二十大、创新促发展”为载体，推动完成全年任务目标，为党的二十大胜利召开作出积极贡献。

第二，开展建功实践活动是实现集团经营目标的迫切需要。当前，受多重因素的影响，民航业经营困难局面尚未改善，集团公司完成国资委“两增一控三提高”目标面临诸多困难挑战。这迫切需要我们动员全体干部职工和各级领导班子，保持战略定力，继续以变革创新、拼搏奋进的良好精神状态，深入贯彻落实中央稳字当头、稳中求进总基调，紧盯“一争两保”奋斗目标，坚定不移落实“八个开新局”总要求，加快“融

入新阶段、建设新航油”战略布局，扎实做好今年各项工作，全面实现全年任务目标。

第三，开展建功实践活动是航油铁军勇攀高峰的内在要求。在中国航油 30 年的发展进程中，我们形成了中国航油精神谱系，党史学习教育更使中国航油精神谱系得到进一步升华，这些都激励着全体干部职工不忘初心使命，并要求我们进一步弘扬伟大建党精神，传承“攻坚克难，勇攀高峰”的航油精神、“民航强国、航油先行”的担当精神、“宁可透支生命，决不辜负使命”的奉献精神，变压力为动力、化挑战为机遇，踔厉奋发、创新不怠，埋头苦干、勇毅前行，克服困难和挑战，奋力完成“一争两保”目标。

二、明确重点强化措施，高质量完成建功实践活动目标任务

第一，要突出高质量完成经营指标的重点。为落实中央“六稳”“六保”要求，国资委提出了“两增一控三提高”的工作目标，落实到集团公司就是“一争两保”目标体系。各级党组织、各单位要认真贯彻落实国资委提质增效专项行动要求，准确把握中国航油商贸物流企业的根本特性，紧盯“一争两保”目标，强化成本意识，牢固树立“过紧日子”“过苦日子”的思想，坚持一切成本皆可控的理念，健全以市场为导向的成本倒逼机制，进一步明确目标、压实责任，强化成本管控深度广度，加大全业务链条、全成本要素、全生命周期的成本管理，全方位挖潜增效、控本增效、提质增效，牢牢掌握稳增长主动权，为完成全年经营指标提供有力支撑。

第二，要突出变革创新的重点。要牢固树立越是面临困境挑战，越是要向解放思想要效益的理念，越是要树立向市场、向管理要效益的理念，按市场规律办事，持续提升市场开拓能力、企业盈利能力和资产运营效率，在增加收入、扩大盈利方面打好攻坚战。要以供给侧结构性改革为主线，不断建强自主可控的航油供应链，牢牢掌控运输航空供油服务的基本盘，实现通用航空供油业务的新突破。要坚定不移推进“科技航油”“绿色航油”建设，依托航油关键核心技术的突破，加速智慧航油建设进程，尽快形成成熟稳定的航油生态，形成新的收入利润增长点。

第三，要突出严明纪律的重点。要坚决认真落实郝鹏同志关于严肃财经纪律、依法合规经营综合治理专项行动的讲话要求，深刻认识依法合规经营的严肃性，强化责任担当，高质量完成七个方面的综合治理。要坚守诚信经营底线，认真落实中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见，着力推动财务管理体系的理念变革、组织变革、机制变革和功能手段变革，在依法合规基础上支持企业高质量发展，在建功实践活动中树立诚信经营、开拓经营的新标杆。坚决严禁在财务账务管理上弄虚作假。要始终保持清醒和冷静，严明财经纪律，完善合规经营制度，严禁进入国资委明令禁止进入的业务领域，守住安全和风险的底线。

第四，要突出安全生产、安全保障的重点。各单位要增强忧患意识、始终居安思危，全面贯彻总体国家安全观，把握经营发展和安全生产大局，坚决守住安全底线。要深刻把

握民航工作的“五个属性”，认真落实“六个起来”要求，坚定推进双重预防工作，巩固提升安全生产集中整治三年专项行动，确保创收增效中的生产安全、环境安全和信访维稳安全。要坚决杜绝麻痹松懈思想，切实加强疫情防控，确保全体员工及家属身心健康。

第五，要突出问题整改的重点。开展建功实践的根本目的在于依靠完善的企业治理夯实企业持续创收增效的根基。这要求我们以问题为导向，不断加强党风廉政建设，保持从严治党的主基调，用好“阳光整改”“联动整改”创新经验，通过巡视整改、审计整改等问题的再梳理、再完善、再提高，不断完善企业市场化运行机制，构建高效运行的企业治理体系，为持久稳定的创收增效奠定坚实的制度基础。

三、加强组织领导，确保建功实践活动各项任务圆满完成

建功实践活动和严肃财经纪律、依法合规经营综合治理专项行动是贯穿集团公司全年的重要工作，各级党委必须加强组织领导，强化组织协同，发扬航油精神，动员广大员工，竭尽全力确保各项任务圆满完成。

一是加强组织领导。各级党委务必增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力，从讲政治的高度迎难而上、担当作为，第一时间传达学习、研究部署，第一时间定举措、出方案，第一时间列清单、定目标，坚决执行，快速行动，务求实效。

二是精心统筹安排。各级党委要密切结合本单位本部门

实际，突出自身特色优势，调动一切积极因素，最大限度凝聚起共同奋斗的力量，构筑起责任明确、分工协调、层层抓落实的工作体系，充分调动党政工团积极性、主动性、创造性，充分发挥战斗堡垒、桥梁纽带、先锋模范、主人翁和生力军作用，汇聚起立功竞赛活动的强大精神力量。

三是深度融入中心。各级党委要紧盯考核指标，全面融入生产经营工作统筹谋划。要对任务目标分级分类督导，明晰任务清单，建立跟踪督导机制，严格按照时间节点有序推进，定期抽查和检查，对存在的问题和遇到的困难要及时协调解决。

四是注重实践效果。开展建功实践活动要注重方式方法创新，增强针对性和实效性，坚决克服形式主义、官僚主义。要把调查研究与领导干部联系基层工作相结合，企业公文公众号整理，督导与考核检查相结合，切实做到从实际出发、从实践中汲取智慧和力量。各级领导干部要主动担当、积极作为，始终往深处学、朝实处干、向远处行，始终同职工群众想在一起、干在一起，风雨同舟、同甘共苦，为实现既定目标不懈奋斗。

五是做好宣传报道。要及时发现实践活动中好方法、好经验和好人好事，总结富有中国航油元素的特色亮点，全方位、多层次、立体化地宣传展示各单位取得的优秀成绩，弘扬“攻坚克难、勇攀高峰”的航油精神，弘扬“五有”航油铁军精神，营造不畏困难、奋力拼搏的奋斗气场，形成良好舆论氛围。

同志们，党的二十大是我们党进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要时刻召开的一次十分重要的代表大会。各级党组织要通过“奋进二十大、创新促发展”建功实践活动的开展，进一步坚定信心，咬定目标，敢于斗争、善于斗争，以建功实践活动取得的优异成绩，向党的二十大胜利召开献上一份厚礼！

在市委六届一次全会上的讲话

渭南市委书记 王琳

（2022年3月25日）

同志们：

这次全会选举产生了新一届市委常委和市委书记、市委副书记，通过了市纪委六届一次全会选举结果。这既是419名党代表的支持，也是全市31.07万名共产党员的信任，更是469万渭南人民的重托。在此，我代表新一届市委常委班子，对大家的信任和支持，表示衷心的感谢！由于工作需要和年龄原因，上届市委班子中的一些领导同志，不再进入本届市委班子。他们在任期内兢兢业业、尽职尽责，为渭南各项事业发展，倾注了真情汗水，作出了积极贡献。这里，我代表新一届市委，向他们表示衷心的感谢，并致以崇高的敬意！这次全会选举我继续担任市委书记，我深感责任

重大、使命光荣，一定与同志们一道，在省委的坚强领导下，守土有责、守土负责、守土尽责，努力把工作做得更好，为全面完成市第六次党代会确定的目标任务而竭智尽力、勇往直前。

党的事业薪火相传。从今天起，新一届市委接过了历史的“接力棒”，面对这份沉甸甸的责任，我们深知，前进的道路绝不是一马平川，必然会进入更多没有先例的领域，需要蹚别人没有走过的路、拓前人没有垦过的荒，需要去征服更多“娄山关”“腊子口”。对此，我们必须倍加努力，加快工作准备、知识储备、能力整备，坚持党的领导、坚持团结奋斗、坚持依靠人民，汇聚全市各方面的力量和智慧，在秦东大地上全力书写奋斗华章、开创崭新业绩，让全面建成黄河中游生态保护和高质量发展核心示范区的壮丽图景充分展现、精彩绽放。

一、旗帜鲜明讲政治，在对党绝对忠诚上展现新作为。

政治坚定、对党忠诚，是党员领导干部的立身之本、从政之基，是市委班子把准事业方向、经受风险考验的根本保证。要把对党忠诚体现在思想深处，持续在学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想上下功夫，深入贯彻落实习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示，自觉把感悟思想伟力作为干事创业基本功、必修课，全面提升学思用贯通、知信行合一的能力，以思想向党的实际行动，恪守入党初心，践行对党承诺，诠释对党忠诚。要把对党忠诚体现为政治坚定，心怀“国之大者”，凡事都要从政治上去考量，观大势、谋大局，时刻关注党中央在关心什么、强调什么，深刻领会什

么是党和国家最重要的利益、什么是最需要坚定维护的立场，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。要把对党忠诚践行于实际行动，经常与党中央对标、向党中央看齐，把忠诚“两个确立”、践行“两个维护”落实到具体行动上，把习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署，贯彻落实到明目标、定决策、抓推进的具体实践中，切实做到党中央提倡的坚决响应、党中央决定的坚决执行、党中央禁止的坚决不做，确保渭南各项事业沿着正确的方向前进。

二、解放思想重实干，在实现高质量发展上展现新作为。

鲁迅先生说，“哪里有什么天才，我只是把别人喝咖啡的时间用在工作上了”。伟大的成绩从来都是和埋头苦干成正比例的。新一届市委班子要把解放思想重实干作为第一信条，凡是有利于渭南事业发展和人民福祉利益的事，我们就要事不避难、义不逃责，大胆地干、坚决地干。要解放思想开辟新境界，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚决摒弃与新时代不相适应的思维定势、路径依赖，跳出渭南看渭南，以更高的站位、更广的视角审视渭南，促进理念大提升、工作大落实、发展大跨越，创造更多的渭南亮点、渭南经验、渭南名片。要加压奋进跑出新速度，面对千帆竞发的区域竞争新局面，容不得我们止步歇脚，必须按下“快进键”、跑出“加速度”，挑最重的担子、啃最硬的骨头，以奔跑的状态和冲锋的姿态，聚焦全面建成核心示范区，加快推动“八大

工程”起步落子，加快推动县域经济振兴成势起势。要增强时不我待的紧迫感危机感，经济增长往往呈现周期性波动，但大起大落会破坏生产要素和社会财富。作为全省第一方阵的“新进生”，我们的短板弱项还很多，稳居全省前列的基础还很不牢固，稍有懈怠就会跌落位次，起落之间就会造成士气损耗、要素破坏、财富流失。我们要坚持稳中求进工作总基调，稳字当头、稳中求进，加快推动各项工作转入高质量发展轨道，全领域创亮点，全方位争先进，确保各项工作处于全省前列，为谱写渭南高质量发展新篇章增创核心竞争力。要奋发有为干出新业绩，党代会期间，群众关心我们说些什么；党代会之后，群众更关注我们做到了什么、兑现了什么。要紧紧围绕市第六次党代会确定的奋斗目标、路径任务，细化到每一年、每一季，落实到各县（市、区）、市直各单位，拿出明确具体的“时间表”和“路线图”，健全政策协调和工作协同机制，完善监督考核制度，以钉钉子精神抓好工作落实，确保美好蓝图变成现实。

三、牢记宗旨办实事，在增进人民福祉上展现新作为。让老百姓过上更加幸福美好的生活，是新一届市委矢志不渝的初心和使命。要站稳人民立场，向习近平总书记“我将无我、不负人民”的崇高境界看齐，深刻领悟“江山就是人民，人民就是江山”的历史穿透力和生动感召力，“把屁股端端地坐在老百姓的这一面”，自觉站在群众的立场和角度看问题、想事情、作决策，在感情上紧贴群众心，在行动上紧靠群众利，以直抵人心的民生关怀，把好事事实事做到百姓的心

坎上，永远当好人民的勤务员。要增进民生福祉，践行以人民为中心的发展思想，把民之所望作为政之所向，健全“我为群众办实事”长效机制，聚焦群众最关心的“医教住行”等领域，聚焦群众最迫切最直接的“急难愁盼”问题，加大民生投入，补齐民生短板，促进共同富裕，统筹抓好发展和安全两件大事，让发展的实绩更有“温度”，让群众的幸福更有“质感”，让共产党人的初心映衬在群众灿烂的笑容里。要紧紧依靠群众，带头践行党的群众路线，尊重群众首创精神，坚持谋划思路向群众问计，改进工作听群众意见，落实任务靠群众支持，衡量成效由群众评判，汇聚起最广泛、最可靠、最牢固的群众基础和力量源泉。

四、精诚团结讲奉献，在凝聚发展合力上展现新作为。

共同的事业、共同的追求让我们走到了一起。这既是工作的需要，也是人生的缘分，更是团结的基础。我们要带头加强团结、维护团结、增进团结，以市委班子的团结带动全市各级领导班子的团结，共同营造团结一心干事业、齐心协力抓发展的良好局面。要靠坚强党性促进团结，时刻以党的事业为重、以全市大局为重、以人民利益为重，大事讲原则、小事讲风格，严以律己、宽以待人，真正成为政治上志同道合的同志、思想上肝胆相照的知己、工作上密切配合的同事、生活上相互关心的挚友。要靠制度落实保证团结，严肃党内政治生活，严格执行民主集中制，健全完善市委议事和决策机制，做到凡属重大问题都集体讨论、集体决定，市委一旦作出决策，就要按照各自分工，坚决执行、全力落实，着力

打造思想上同心、目标上同向、行动上同步的坚强领导集体。要靠共同追求凝聚团结，充分发挥党委总揽全局、协调各方作用，全力支持人大、政府、政协履行职责、开展工作，进一步密切同各民主党派、工商联和无党派人士的联系，团结一切可以团结的力量、调动一切可以调动的因素，凝聚起万众一心、众志成城的磅礴力量。

五、廉洁从政守底线，在涵养清风正气上展现新作为。

清正廉洁是领导干部为官从政的基本要求。作为市委班子的一员，我们的一言一行、一举一动都会在全市党员干部和群众中产生重要影响，都直接关系到我们这个集体的形象、声誉和威信，更会直接影响全市的政治生态和社会环境。要心存敬畏，严以用权。牢固树立和践行正确的权力观、政绩观、发展观，常思贪欲之害，常弃非分之想，常修为政之德，常破心中之贼，以如临深渊、如履薄冰的心态秉公用权、依法用权、阳光用权、廉洁用权，把权力真正用到为人民谋幸福上来。要遵规守纪，严以律己。守牢思想道德防线、党性原则底线、法规纪律红线，带头遵守廉洁自律准则和中央八项规定及其实施细则精神，力戒形式主义、官僚主义，任何时候、任何情况下都要稳得住心神、管得住行为、守得住底线，自觉接受法律、组织、舆论和群众监督，清清白白做人、干干净净做事、坦坦荡荡为官。要敢抓敢管，长管长严。扛牢全面从严治党主体责任和“一岗双责”，大力弘扬“勤快严实精细廉”的良好作风和“四抓三干”的工作要求，管好分管领域，带出清廉队伍，管好配偶、子女和身边工作人员，

共同营造好、呵护好渭南风清气正的政治生态。以上这些，既是新一届市委班子的职责使命所在，也是我们向全市人民的集体承诺。作为班长，我一定带好头、担好责、站好岗，从严从实要求自己、激励自己、鞭策自己，请大家共同监督。同时，也希望大家相互支持、携手并肩，在新的伟大征程上披荆斩棘、开拓创新、坚毅前行。同志们，事业发展无止境，担当奋斗创未来。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，深入贯彻落实习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示，解放思想、改革创新、再接再厉，为全面建成黄河中游生态保护和高质量发展核心示范区而不懈奋斗，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

在市委八届一次全会上的讲话

咸阳市委书记 夏晓中
(2022年3月23日)

同志们：

刚刚闭幕的市第八次党代会选举产生了新一届市委和市纪委。刚才，市委八届一次全会又选举产生了新一届市委常委会和书记、副书记，通过了市纪委八届一次全会的选举结果。这里，我代表新当选的同志，对大家的信任和支持表示衷心的感谢！

以这次全会为标志，我市市县镇党委换届工作画上了圆

满句号。由于工作需要和年龄原因，上届市委常委会中的一些同志，不再进入新一届领导班子。他们在任期间，忠诚履职、务实进取、敬业奉献，为全市改革发展稳定倾注了心血、付出了努力、作出了贡献。让我们向他们致以崇高的敬意！

全会选举我担任新一届市委书记，是信任、更是重托，我深感责任重大、使命光荣。我将同各位常委、委员一道，在省委的坚强领导下，踔厉奋发、笃行不怠，以勤勤恳恳、只争朝夕的工作干出实实在在的业绩，不负时代召唤、不负人民期待。

从现在起，八届市委接过了历史的接力棒，也接过了一份沉甸甸的责任，省委对我们寄予厚望，全市人民对我们充满期待。“打铁必须自身硬。”我们一定要勇担使命、夙夜在公、真抓实干，以自身过硬引领全市上下正气充盈、锐意进取，加快建设现代化“西部名市丝路名都”。这里，我讲“五个带头、五个前行”，与大家共勉。

第一，带头拥护“两个确立”，对党忠诚坚定前行。万山磅礴，必有主峰。我们要深学笃用习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领会“两个确立”的决定性意义，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。要胸怀“两个大局”、心系“国之大者”，谋划推进工作善于从政治上看、政治上想、政治上抓落实，确保中央决策和省委部署在咸阳一个声音贯到底。要贯通落实“五个扎实”“五项要求”“谱写高质量发展新篇章”，推动学习贯彻习近平总书记来陕考察重要

讲话重要指示不断走深走实。要弘扬伟大建党精神和延安精神，传承红色马栏基因，在坚定理想信念上常修常炼、常悟常进，从党的百年奋斗中汲取智慧和力量，以史为鉴、开创未来。

第二，带头担当发展重任，埋头苦干奋勇前行。市第八次党代会确立了今后五年加快建设现代化“西部名市丝路名都”的奋斗目标，部署了“六个大提升”的具体任务和“八个聚力”的战略重点，这是充分考虑现实条件，深入分析未来趋势，基于放大比较优势、突破瓶颈制约提出来的。我们要以舍我其谁的担当扛起重任，以赳赳老秦人的“拧劲儿”狠抓落实，努力把蓝图变为现实。要完整准确全面贯彻新发展理念，把全部心思和精力用到谱写高质量发展新篇章上，勇于放大格局，敢于攀高比强，推动各项工作纵向有进步、横向有进位、整体上台阶。要涵养“功成不必在我”的境界，强化“功成必定有我”的担当，跳出咸阳看咸阳，用现代化思维、国际化视野想问题、作决策、抓发展。要大力发扬斗争精神，敢于啃硬骨头、打攻坚战，无论什么时候，该做的事，知重负重、攻坚克难，该负的责，挺身而出、冲锋在前。

第三，带头坚持人民至上，践行初心为民前行。民之所望，施政所向。加快建设现代化“西部名市丝路名都”，归根结底是为了让咸阳人民获得感幸福感安全感成色更足。我们要牢记“为民造福是最大政绩”，始终把屁股端端地坐在老百姓的这一面，践行以人民为中心的发展思想，经常深入一线走访调研，多听百姓言，深交百姓心，真解百姓难，最

大力度汇聚民智、最大限度激发民力、最大程度保障民生。要锚定共同富裕目标，常态化开展“我为群众办实事”实践活动，在幼有善育、学有优教、劳有厚得、病有良医、老有颐养、住有宜居、弱有众扶上绵绵用力，用心用情解决群众关心的急难愁盼问题，让发展实绩更有“温度”、让惠民答卷更有“厚度”。

第四，带头服务工作大局，精诚团结勠力前行。团结出凝聚力，出战斗力，出生产力。我们因为共同的梦想、共同的事业走在了一起，要珍视这份难得的共事机遇，像爱护眼睛一样，倍加珍视团结，相互尊重理解，相互信任支持，相互协作配合，在党的旗帜下团结成“一块坚硬的钢铁”。要严格执行民主集中制，重大问题集体研究决定，决策前集思广益，决策中畅所欲言，决策一旦作出，就要一个声音、一个调子、一抓到底。要坚持集体领导和个人分工负责相结合，做到职责上分、思想上合，工作上分、目标上合，分工不分家，着力形成同心同德谋发展、齐心协力干事业的良好局面。

第五，带头严守纪律规矩，擦亮底色守正前行。我们作为领导和推动咸阳高质量发展的“关键少数”，一举一动、一言一行都是全市干部队伍“风向标”。要保持走好新的赶考之路的清醒和坚定，扛牢抓实管党治党政治责任，坚持不懈把全面从严治党推向纵深。要正心明道、怀德自重，勤掸“思想尘”、多思“贪欲害”、常破“心中贼”，守住政治关、权力关、交往关、生活关、亲情关，以内无妄思保证外无妄动。要严格贯彻执行中央八项规定精神，驰而不息纠治

“四风”，对形式主义、官僚主义常抓不懈、露头就打，让“勤快严实精细廉”内化于心、外践于行。要坚持依法用权、秉公用权、为民用权，大力弘扬廉洁文化，涵养优良家教家风，守护好风清气正的政治生态。

以上五个方面，是新一届市委班子加强自身建设的基本要求，也是全体常委、委员向全市广大党员和干部群众的集体表态和庄严承诺。希望大家自觉遵守、认真履行、相互勉励、说到做到。

同志们，新征程呼唤新气象，新班子要有新作为。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，深入贯彻习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示，全面落实市第八次党代会决策部署，乘势而进、砥砺前行，加快建设现代化“西部名市丝路名都”，用实干实绩向党的二十大和省第十四次党代会献礼！

在咸阳市第九届人民代表大会第一次会议 闭幕时的讲话

咸阳市委书记 夏晓中
(2022年3月30日)

各位代表、同志们：

经过全体代表和与会同志的共同努力，市九届人大一次会议圆满完成各项议程，就要胜利闭幕了。会议期间，各位代表牢记人民重托，依法履行职责，踊跃建言献策，郑重投票选举，展现了饱满的政治热情、强烈的使命担当、过硬的能力素质、良好的作风形象。大会开得很成功，是一次高举旗帜、团结民主、风清气正、奋发向上的大会。在此，我代表中共咸阳市委，向大会的圆满成功和新当选的同志表示热烈祝贺！向全体代表、列席同志和工作人员表示衷心感谢！

市八届人大一次会议以来的五年，全市上下勠力同心、奋力拼搏，步履铿锵全面建成小康社会，意气风发迈上了全面建设社会主义现代化的新征程。五年来，市八届人大及其常委会围绕中心、服务大局，创造性地开展人大工作，地方立法有板有眼，依法监督有力有效，决定任免有章有法，代表履职有声有色，为全市民主法治建设和经济社会发展作出了重要贡献。由于工作需要或年龄原因，一些同志不再担任新一届市人大常委会领导和委员职务，他们在任期间尽心尽力、尽职尽责，为咸阳发展倾注了大量心血，做了大量卓有成效的工作，让我们以热烈的掌声，向市八届人大常委会组成人员和全体代表致以诚挚谢意和崇高敬意！

历史画卷在砥砺前行中展开，时代华章在接续奋斗中书写。前不久闭幕的市第八次党代会，在准确把握发展定位、充分考虑阶段特征、深入分析未来趋势的基础上，确立了加快建设现代化“西部名市丝路名都”的奋斗目标，部署了“六个大提升”的总体任务，谋划了“八个聚力”的实践路径。

3月26日，省委主要领导来咸阳调研，对市第八次党代会形成了一个好报告、选出了一个好班子给予充分肯定，就当前和今后咸阳发展中的重大问题提出了明确要求。这次市人代会通过法定程序进一步把市委决策部署转化为全市人民的共同意志，选举产生了新一届市人大常委会组成人员、市政府领导班子、市监察委员会主任和市中级人民法院院长、市检察院检察长，标志着全市集中换届画上了圆满的句号，也意味着正式接过了历史的“接力棒”。我们一定要牢记重托、勇担使命，奋力推动高质量发展，努力把蓝图变成现实。

把蓝图变成现实，必须高举旗帜、笃信笃行，坚定不移跟党走。旗帜就是方向，信念就是力量。我们要深学笃用习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻把握“十个明确”核心内容，用贯穿其中的马克思主义立场观点方法观察时代、把握时代、引领时代。要弘扬伟大建党精神和延安精神，传承红色马栏基因，在贯通历史、现实与未来中深刻把握“两个确立”的决定性意义，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，时时、处处、事事坚决做到“两个维护”。要始终胸怀“两个大局”、心系“国之大者”，自觉用习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示统一思想、统一意志、统一行动，从中明方向、找方法、增动力，不折不扣推动党中央决策部署和省委各项要求在咸阳落地生根、开花结果。

把蓝图变成现实，必须解放思想、改革创新，登高望远立潮头。解放思想、改革创新，对新时代咸阳尤为迫切。我们要把新发展理念作为红绿灯、指挥棒，坚决破除一切不合

时宜的观念、制度、体制障碍；把实事求是作为基础，坚决杜绝一切脱离实际的好高骛远、异想天开和蛮干乱干。要跳出咸阳看咸阳，把建设现代化“西部名市丝路名都”作为逻辑起点，打破条条框框、路径依赖、固化模式，用改革办法和创新思维抢抓机遇、破解瓶颈，用现代化理念和国际化视野想问题、作决策、抓发展。要从共建“一带一路”、构建双循环新发展格局、建设西安都市圈、推进关中协同创新中准确把握咸阳定位，突出科技创新、产业发展、城市建设等重点，统筹市内和市外，推动西安—咸阳一体化进程取得实质性进展、秦创原咸阳核心区建设实现新突破，努力跑出高质量发展的加速度。

把蓝图变成现实，必须起而行之、勇挑重担，踏平坎坷成大道。前进道路上，还有许多新情况、新问题、新挑战，我们要大力发扬斗争精神，勇于啃硬骨头、打攻坚战，在危机中育先机、于变局中开新局。要围绕构建“544”现代产业体系、推进高质量项目建设、构筑内陆改革开放高地、全面实施乡村振兴等“四梁八柱”，深挖活用区位、科教、文化等比较优势，着力提升高质量发展能级。要聚焦结构不优、开放不足、收入不高、县域不强、生态不美等突出问题，逢山开路、遇水架桥，不断通过化解难题开创工作新局面。要更好统筹发展和安全，持续防范化解政治和意识形态、经济金融、社会、生态、安全生产等方面风险，抓细抓实常态化疫情防控，实现发展规模、速度、质量、结构、效益、安全相统一。

把蓝图变成现实，必须坚守初心、不负人民，办好千家万户事。习近平总书记强调：“大国之大，也有大国之重。千头万绪的事，说到底是千家万户的事”。我们要把为民造福作为最大政绩，树立和践行正确政绩观，任何时候、任何情况下都“把屁股端端地坐在老百姓的这一面”。要走好新时代群众路线，经常到基层一线调研走访，主动问政问需问计于民，系统实施促进共同富裕、民生实事普惠、保障体系提质、社会治理创新“四大工程”，不断增进全市人民获得感幸福感安全感。要制度化常态化开展“我为群众办实事”实践活动，带着责任和感情解决好就业、教育、医疗、住房、养老、出行、物业管理等群众急难愁盼问题，让城市更有温度、幸福更有质感。

把蓝图变成现实，必须快马加鞭、只争朝夕，团结一心加油干。当前，咸阳发展正处在一个关键时期，不进则退、慢进也是退。我们要对表党代会、人代会确定的目标任务，心往一处想，劲往一处使，握指成拳，实干兴咸。要有一股子“抢”劲，接到任务就动手、担子上肩就上路，日事日毕、日清日高，先知先觉、敏于见事，在抢先行动中争取主动。要有一股子“拧”劲，只要有利于咸阳高质量发展、有利于保障和改善民生，就要事不避难、义不逃责，大胆地干、坚决地干，在一个地方工作一段时间就要有变化、有成效。要有一股子“拼”劲，放大坐标系、找准参照物，敢于跟强者争、与快者比、朝高者攀，推动工作纵向有进步、横向有进位、整体上台阶。

各位代表、同志们！去年10月，党中央首次召开人大工作会议，为做好新时代人大工作注入了强大动力、指明了前进方向。市委将一如既往地加强和改进对人大工作的领导，全力支持市人大及其常委会依法行使职权、开展工作。新一届人大及其常委会要准确把握新时代人大工作的规律和特点，将全过程人民民主理念融入人大工作各个环节，围绕中心、服务大局，依法履行法定职责，充分发挥代表作用，全面提升人大工作水平。“一府一委两院”要自觉接受人大监督，认真执行人大决议决定，依法向人大负责并报告工作。各级政府部门要认真办理人大代表议案建议，营造尊重代表、支持代表、服务代表的良好氛围。全体人大代表要增强代表意识，坚持对人民负责、替人民代言、为人民服务，恪守“人民选我当代表、我当代表为人民”的庄严承诺。

各位代表、同志们！星光不问赶路人，时光不负奋斗者。让我们高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习贯彻习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示，在省委省政府的坚强领导下，解放思想、改革创新、再接再厉，加快建设现代化“西部名市丝路名都”，以谱写高质量发展新篇章的实际行动，迎接党的二十大和省第十四次党代会胜利召开！

渝水浣春容，芳华满重峰 惊蛰启风雷，英

气竞豪雄

——在 2022 年全区三级干部大会上的讲话
渝水区区长 简华锋（2022 年 3 月 5 日）

同志们：

刚才，纪实专题片带着我们详细回顾了 2021 年以来，渝水取得的新成绩、实现的新作为和展现的新气象，七位代表提炼各自工作中的所思所悟，讲得都非常实、非常好。等下，颖豪书记还将作重要讲话，请大家认真学习领会，抓好贯彻落实。根据会议安排，我打算结合“雨水”“惊蛰”两个节气，将 2021 年工作回顾与 2022 年工作部署两个版块，通过 PPT 的形式展示给大家。

一、渝水浣春容，芳华满重峰

这里的渝水，既指代了我们生活、工作于此的家乡“渝水”，也是借代时节更替中惊蛰的前一个节气“雨水”。2021 年，是“十四五”开局之年、也是干部换届更替之年，在以颖豪书记为班长的新一届区委坚强领导下，全区各级干部“到岗即入列”，各条战线全面发力，干成了一批想干的大事、办成了一批难办的急事、做成了一批该做的好事，实现经济总量位居全省第二，交出了一份“开局即胜局”的高分答卷，进一步增强了我们向前进、向上走、向高攀的底气。

这份底气来自事事抓落实的恒心毅力。

面对转型升级挑战，强推工业集群发展。紧紧围绕“服务新钢、对接新钢、融入新钢”战略，助推新钢公司年营收

突破千亿元大关，全区钢铁产业营收增长 38.2%，规上工业增加值占比达 73%。全面落实锂电“三十条”，支持智锂科技与赣锋锂业深化合作，实现锂电产业全链条复苏发展。完成非金属新材料产业“双规划”编制，成功引进中能建、华润水泥等央企国企合作，有效做强资源链与产业链。消防产业营收增长 22.8%，认证机构和检验服务窗口高效运行，获评全省唯一的消防科技成果示范应用基地。

面对经济下行压力，激活存量项目生机。成立 17 个存量接续项目工作专班，全力攻坚项目痛点堵点，推动一批搁浅项目重焕生机、取得突破性进展。总投资 83 亿元、占地 864 亩的大唐新余二期扩建项目迈过十年坎坷、建设现场火力全开，3 月底将全面完成土地平整工程。总投资 21 亿元、占地 782 亩的浩吉铁路煤储基地项目，成功化解世林集团交接遗留问题，近期将启动开工建设。投资 30 亿元、一期占地 357 亩的生态环境产业园项目，前后 13 次调整环评报告，成功解决了悬而未决的环评审批问题，4 月份将全面开工，建筑垃圾和工业固废项目年底可建成投用。

面对扩大开放趋势，营造风雨招商氛围。区四套班子率先垂范、带队招商，累计外出招商 16 批次、接待客商 197 批次、不见面招商 20 批次，完成签约项目 91 个、投资金额达 370.9 亿元。出台《关于加强“基金+实体招商”工作实施方案》，走访 240 家产业基金投资企业全覆盖，奉渝产业园签约企业 13 家。打破常规、创新组建长三角、大湾区、京津冀、文化农旅、对接新钢和新经济 6 支专业化招商队伍，

不到两个月时间达成 44 个优质在谈项目，形成了项目“找得到、谈得拢、落得下、达得产”的接续态势。

这份底气来自遇事不避难的决心意志。

面对全面脱贫后半篇文章，抓好乡村振兴有效衔接。在全省率先开发防返贫系统“1”个平台，创新乡村定期摸排和部门联动筛查“2”套机制，开展对象认定、帮扶措施、风险消除“3”项比对，识别纳入监测对象 235 户 488 人、消除风险 142 户 299 人，全面筑牢了防贫底线。投入专项衔接资金 5000 万元，安排产业项目 52 个，形成肉牛、黑山羊养殖、工厂化养鱼，香菇、果冻橙、瓜蒌种植六大特色扶贫产业格局，获评全省乡村振兴先行示范区。

面对新冠疫情持续影响，守好常态化防控成果。在全区设置 18 个“愿检尽检”核酸采样点和 1 个 24 小时全天候采样点，配备 19 个采样工作站，全面提升了“早发现”能力。组建 2 个工作专班、3 个梯队、18 支流调小组，落实 24 小时值班制，时刻保持“临战”状态。严格首诊负责制，对所有发热病人实行闭环管理和核酸检测，强化了基层“哨点”监测作用。设置 27 个疫苗接种点，实现 17 个乡镇办全覆盖，全年完成核酸检测 30.5 万人次、转运隔离 6550 人，接种疫苗 142.8 万人次、接种率持续位居全省前列。

面对中央环保督察整改，打好污染防治攻坚战。开展蓝天、碧水、净土等一系列环保专项行动，建成投用空气自动监测站点 12 个，关停取缔“散乱污”企业 251 家，空气优良天数比率达 97%，PM_{2.5} 浓度达到国家二级标准，4 个国控、

省控河流断面水质全面达标。196 件历年中央、省环保督察及“回头看”交办信访件全面销号，33 件新交办信访件已办结 21 件。4 家矿山企业曝光问题整改到位，查处关闭违法矿山 26 家、违法矿产品加工企业 12 家。17 家合规矿山提交了绿色矿山创建方案，23 家关闭矿山生态修复方案通过评审，3 个生态修复示范点建设全面推进。

这份底气来自干事争一流的信心勇气。

面对一号改革工程，打造一流营商环境。不断深化“放管服”改革，创新推出“渝快办”服务品牌，在区、乡、村三级政务服务办事大厅设置“办不成事”反映窗口，现场解决企业群众“急难愁盼”事项 1500 余件；同时，线上运营“码上办”服务平台，全流程网上办理 103 项企业开办、医疗社保等高频服务事项，省委易书记点评“渝快办不用求人、暖心爽心，码上办依法依规、便捷高效”。

面对一号发展工程，培育一流数字经济。以产业数字化和数字产业化为主线，先后建成全省首个工业大数据平台、首个 5G+数字化工厂、首个行业区块链平台和首个消防物联网智慧平台。瀚德科技、山龙带钢获评省 5G+工业互联网应用示范企业，新钢南方获评省智能制造标杆企业。京东数字经济产业园入驻企业 162 家，销售额实现翻番，入选江西省首批数字经济集聚区清单。梳理下村片区闲置土地、厂房和现有光电信息产业资源，谋划建设电子信息产业园。

这份底气来自凡事顺民意的初心使命。

面对城乡融合发展，逐步加快建设步伐。城市功能与品

质提升三年行动顺利收官，6个棚改项目扫尾工作扎实推进，7条背街小巷改造全部完工、27个老旧小区改造全面开工，15家城区农贸市场完成智慧化升级改造。新一轮农村人居环境整治提升五年行动全面启动，完成新农村建设点109个，拆除“三房”4.27万平方米，建成“三园”202.7万平方米，城乡供水一体化工程实现规划范围内自然村全覆盖。水芳线升级改造全面完工，S221一级公路建设加速推进，在全省率先实现了城乡公交全覆盖。

面对民生所需所盼，持续加大投入力度。在教育、社保、医疗等民生领域支出16.5亿元，占一般公共预算支出比重达43.5%。15所公办幼儿园设施全面升级，北湖缔景等2所新建公办园顺利开园。6个校建项目稳步推进，“双减”工作成效显著，273家无证培训机构全面关停。退休人员养老金“静默认证”零跑腿模式在全省推广、“学习强国”推介。410个城乡颐养之家稳定运行，袁河医院建成投用，为全区养老、医疗提供了多元化的选择和多层次的服务。

面对社会治理需求，不断加强创新水平。稳步推进市域社会治理现代化试点工作，完成全区403个智能安防小区建设。创新成立矛盾纠纷多元化解e中心，实现百姓纠纷一站受理、一站分流、一站化解。探索开展“民声回音壁”活动，打造“群众点单+定向派单+党员领单+三级评单”服务闭环，有效打通服务群众的“最后一公里”。全面拓展农村集体产权制度改革成果，扎实推进农村宅基地改革“示范先行”工作，获评全国乡村治理示范县。

二、惊蛰启风雷，英气竞豪雄

古语常说“一雷惊蛰始，耕种从此起”。现在的渝水正处于“十四五”时期的惊蛰时节，要实现万物萌动、丰收有望，需要和复杂环境斗争、和学习对象比肩、和自身短板较量，努力在抢抓主动中抢攻高地、在闯关夺隘中夺取胜利。

一方面，要正视“取胜”的压力。宏观来看，百年大变局、疫情大流行和中美大博弈加速演进，需求收缩、供给冲击、预期转弱“三重压力”交织影响，企业普遍面临缺资金、缺用工和原材料价格上涨等生产经营问题。横向来看，时刻处在“标兵更强、追兵更多”的格局当中，虽然“大渝水”的经济总量位居全省第二，剔除高新区等数据后的“中渝水”也排名第三，但不管以哪个体量计算，各项主要经济指标的增速在全省排名都不乐观，固定资产投资、规上工业增加值、实际利用外资的增速排名靠后。纵向来看，自身短板依然突出，传统产业的转型效能没有得到充分释放、新兴产业的动能尚未有效激活，“5020”项目较少，科技创新投入不足，规上工业企业研发投入占营收比重仅有0.5%左右；营商环境方面也还有较大提升空间。

另一方面，要坚定“必胜”的信念。困难和压力虽然不少，但机遇和利好同样很多。天时来看，中央经济工作会议明确了“七个方面政策”，力度之大、含金量之高近年少见；省里开年吹响了深化改革发展“双一号工程”的冲锋号，这一系列政策“大礼包”，必然有利于引导预期、优化供需。地利来看，大唐新余二期扩建、浩吉铁路煤储基地以及袁河航道提升工程等重大项目的接续推

进，必将把渝水的潜力和动能充分释放出来，推动高质量发展迈上新的台阶。人和来看，换届以来人心思进的氛围日益浓厚、高效协同的合力更加强劲，只要全区上下一条心、一股劲、一起干，就没有什么困难战胜不了，就一定能实现新跨越、绘好新篇章。

要做好 2022 年全区各项工作，必须牢固树立“不争第一就是落后”理念，坚持以“六渝”举措为引领，以六项重点改革、六大重点项目、六项重点民生工程和六项重点工作为重心，狠抓重点、主攻难点、打造亮点，以“英气竞豪雄”的气概走好新征程。

（一）常抓不懈推进六项重点改革

突出问题导向，着眼于解决高质量发展中遇到的实际问题，努力在重要领域推出一批重点改革措施。**一是推进营商环境改革**，全面提升线上“码上办”、线下“渝快办”服务功能和品质，做好企业全生命周期服务，打响“渝水办事不用求人、渝水办事依法依规、渝水办事便捷高效、渝水办事暖心爽心”营商环境品牌。**二是推进园区体制机制改革**，深化人事制度改革和薪酬制度改革，推动“去行政化”“去机关化”，真正做到聚焦主业、轻装上阵；积极引入市场化运作机制，最大限度实现管理的扁平化和服务的高效化。**三是推进投控集团综合改革**，推进经营班子市场化选聘，组建以市场为主体、侧重服务数字经济和工业项目的区数工投公司，做强数字赋能价值链和工业配套供应链。**四是推进财政预算和支出机制改革**，加大财政资源统筹力度，加强全口径预算

管理，压减低效无效支出，实现财政资金集约高效使用。**五是推进宅基地规范管理改革**，规范宅基地审批管理，提高农村土地资源利用效率，力争走在全省 17 个试点县前列。**六是推进督考机制改革**，日常考核明考点，督查考核盯节点，年终考核见看点、述亮点，精准设置关键性、引领性指标，实行分级分类考核。

（二）坚定不移提速六大重点项目

树牢“项目为王”理念，积极向上争项目、向下帮项目、向外引项目、向内谋项目，确保高质量完成“5020”项目任务，在项目“招、落、稳、扩”上下足功夫，形成“大抓招商、大干项目”的浓厚氛围。**一是提速良山工业能源项目**，加速大唐新余二期、煤储基地、生态环境产业园项目建设，助力项目早开工、早投产。**二是提速新钢电弧炉易地搬迁项目**，积极服务新钢、对接新钢、融入新钢，加快清表清障和三通一平工作，力争在 5 月份开工建设。**三是提速智锂科技锂电池正极材料项目**，加快环评、立项等前期工作进度，简化审批环节、压缩审批时限，力争 4 月份实现开工。**四是提速非金属产业园项目**，盯紧抓牢华润水泥、中能建、新钢公司溶剂辅料项目，待国土空间规划调整落地后，高标准、高起点推进产业园生产性基础设施的布局建设。**五是提速新宜吉路网联通项目**，完成省道 S221 线改建路基工程，确保年底全线通车；建成环城路支路网，统筹谋划袁河航道前期征地拆迁工作，为后期项目建设“挪地方”“挤时间”。**六是提速美丽乡镇（村）建设项目**，连片打造环城路沿线 11 个美

丽乡村宜居点和 9 个美丽乡村示范点，绘就天蓝、地绿、水净、路阔、村美的美丽图景。

（三）矢志不渝提升六项重点民生工程

厚植为民情怀，紧盯群众急难愁盼问题，办实办好各项民生实事，打造民生城市示范区。一是提升城区农贸市场环境整治工作，以农贸市场环境整治为契机，组建区城管执法局，整合职能权限，打通城市管理末梢神经；招聘专人负责城区 20 个农贸市场及周边环境整治，约束商铺出店经营、活禽杀白上市、流动摊点划线管理。二是提升“党建+颐养之家”提质增效工程，深入贯彻《新余市颐养之家条例》，全面推广“立家规、降成本”做法。三是提升城区教育大班额大校额化解工程，持续改善学校硬件设施，扩充师资力量，加快推进松山小学、渝水二中等 6 个项目建设进程。四是提升市域社会治理现代化试点工程，持续做优“老兵宣讲团”“敲门嫂”、八上门工作法、纠纷调解 e 中心等特色工作，打造社会治理渝水新模式。五是提升城南片区城市更新工程，连片实施老旧小区改造，完成市工人文化宫置换工作，加快盘活壹方城等综合商贸体，建设一批口袋公园和停车场。六是提升基层公共医疗服务惠民工程，加快区疾控中心整体迁建、托育服务、医养结合及基层医疗机构业务用房改造项目进度。

（四）持之以恒抓好六项重点工作

推动城乡互促共融，做好治山理水、显山露水文章，打造绿色转型发展的样板之地。一是提质规划引领，依托“三

区三线”划定契机，优化全区国土空间规划，科学布局新余经开区五大片区，进一步拓宽园区发展空间。二是提质文旅品质，依托罗坊会议、抱石文化和江钢历史讲好渝水故事，着力打造环城路美丽乡村风光带、工业旅游观光带、户外拓展基地，努力创建国家级工业旅游示范区。三是提质商贸消费，高标准打造赣西民俗、老上海风情街等夜经济消费片区，推动恒太城、上亿广场等商业综合体健康发展。四是提质国家级农业面源污染治理试点工作，作为全国 26 个、全省唯一的试点县，要高水平高质量推进试点工作，确保农业面源污染得到有效控制。五是提质水污染防治，重点实施袁河、孔目江和蒙河流域水生态修复治理，抓好下村工业基地、良山和城西污水处理厂改造提升及配套管网建设。六是提质环保督察整改，推进中央、省环保督察反馈问题整改，加快推进矿山生态修复和绿色矿山创建工作。

同志们，崭新的征程已经开启，更大的胜利还在前方。时间不等人！机遇不等人！发展不等人！让我们在区委的坚强领导下，以起跑就冲刺、开局即决战的姿态，以生龙活虎、龙腾虎跃的干劲，与时间赛跑、用汗水追梦，奋力谱写“上善渝水、抱石故园”精彩新篇章，以优异的成绩迎接党的二十大胜利召开。

在“奋进二十大、创新促发展”建功实践活动

动员部署会上的讲话

天津航油董事长
(2022年3月1日)

同志们：

经集团公司党委研究，决定以“奋进二十大、创新促发展”为主题，在全系统开展建功实践活动，以此来进一步统一思想、凝聚共识，振奋精神、鼓舞士气，动员全体干部职工聚精会神强党建、保安全、促改革、增效益，以优良业绩迎接党的二十大胜利召开。刚才永晖书记和青春总代表集团公司党委，分别就建功实践活动和严肃财经纪律、依法合规经营综合治理专项行动作了全面部署。下面，我讲几点意见。

一、提高政治站位，深刻认识建功实践活动的重要意义

第一，开展建功实践活动是迎接二十大胜利召开的必然要求。今年下半年，党的二十大将在北京召开，这是党和国家政治生活中的一件大事。各级党组织、各单位要提高政治判断力、政治领悟力和政治执行力，企业公文公众号深刻地认识到建功实践活动是中国航油以优异业绩迎接党的二十大胜利召开的具体体现，是中央企业坚决捍卫“两个确立”、做到“两个维护”的具体体现。要以“奋进二十大、创新促发展”为载体，推动完成全年任务目标，为党的二十大胜利召开作出积极贡献。

第二，开展建功实践活动是实现集团经营目标的迫切需要。当前，受多重因素的影响，民航业经营困难局面尚未改

善，集团公司完成国资委“两增一控三提高”目标面临诸多困难挑战。这迫切需要我们动员全体干部员工和各级领导班子，保持战略定力，继续以变革创新、拼搏奋进的良好精神状态，深入贯彻落实中央稳字当头、稳中求进总基调，紧盯“一争两保”奋斗目标，坚定不移落实“八个开新局”总要求，加快“融入新阶段、建设新航油”战略布局，扎实做好今年各项工作，全面实现全年任务目标。

第三，开展建功实践活动是航油铁军勇攀高峰的内在要求。在中国航油 30 年的发展进程中，我们形成了中国航油精神谱系，党史学习教育更使中国航油精神谱系得到进一步升华，这些都激励着全体干部职工不忘初心使命，并要求我们进一步弘扬伟大建党精神，传承“攻坚克难，勇攀高峰”的航油精神、“民航强国、航油先行”的担当精神、“宁可透支生命，决不辜负使命”的奉献精神，变压力为动力、化挑战为机遇，踔厉奋发、创新不息，埋头苦干、勇毅前行，克服困难和挑战，奋力完成“一争两保”目标。

二、明确重点强化措施，高质量完成建功实践活动目标任务

第一，要突出高质量完成经营指标的重点。为落实中央“六稳”“六保”要求，国资委提出了“两增一控三提高”的工作目标，落实到集团公司就是“一争两保”目标体系。各级党组织、各单位要认真贯彻落实国资委提质增效专项行动要求，准确把握中国航油商贸物流企业的根本特性，紧盯“一争两保”目标，强化成本意识，牢固树立“过紧日子”“过苦日子”的思

想，坚持一切成本皆可控的理念，健全以市场为导向的成本倒逼机制，进一步明确目标、压实责任，强化成本管控深度广度，加大全业务链条、全成本要素、全生命周期的成本管理，全方位挖潜增效、控本增效、提质增效，牢牢掌握稳增长主动权，为完成全年经营指标提供有力支撑。

第二，要突出变革创新的重点。要牢固树立越是面临困境挑战，越是要向解放思想要效益的理念，越是要树立向市场、向管理要效益的理念，按市场规律办事，持续提升市场开拓能力、企业盈利能力和资产运营效率，在增加收入、扩大盈利方面打好攻坚战。要以供给侧结构性改革为主线，不断建强自主可控的航油供应链，牢牢掌控运输航空供油服务的基本盘，实现通用航空供油业务的新突破。要坚定不移推进“科技航油”“绿色航油”建设，依托航油关键核心技术的突破，加速智慧航油建设进程，尽快形成成熟稳定的航油生态，形成新的收入利润增长点。

第三，要突出严明纪律的重点。要坚决认真落实郝鹏同志关于严肃财经纪律、依法合规经营综合治理专项行动的讲话要求，深刻认识依法合规经营的严肃性，强化责任担当，高质量完成七个方面的综合治理。要坚守诚信经营底线，认真落实中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见，着力推动财务管理体系的理念变革、组织变革、机制变革和功能手段变革，在依法合规基础上支持企业高质量发展，在建功实践活动中树立诚信经营、开拓经营的新标杆。坚决严禁在财务账务管理上弄虚作假。要始终保持清醒和冷静，

严明财经纪律，完善合规经营制度，严禁进入国资委明令禁止进入的业务领域，守住安全和风险的底线。

第四，要突出安全生产、安全保障的重点。各单位要增强忧患意识、始终居安思危，全面贯彻总体国家安全观，把握经营发展和安全生产大局，坚决守住安全底线。要深刻把握民航工作的“五个属性”，认真落实“六个起来”要求，坚定推进双重预防工作，巩固提升安全生产集中整治三年专项行动，确保创收增效中的生产安全、环境安全和信访维稳安全。要坚决杜绝麻痹松懈思想，切实加强疫情防控，确保全体员工及家属身心健康。

第五，要突出问题整改的重点。开展建功实践的根本目的在于依靠完善的企业治理夯实企业持续创收增效的根基。这要求我们以问题为导向，不断加强党风廉政建设，保持从严治党的主基调，用好“阳光整改”“联动整改”创新经验，通过巡视整改、审计整改等问题的再梳理、再完善、再提高，不断完善企业市场化运行机制，构建高效运行的企业治理体系，为持久稳定的创收增效奠定坚实的制度基础。

三、加强组织领导，确保建功实践活动各项任务圆满完成

建功实践活动和严肃财经纪律、依法合规经营综合治理专项行动是贯穿集团公司全年的重要工作，各级党委必须加强组织领导，强化组织协同，发扬航油精神，动员广大员工，竭尽全力确保各项任务圆满完成。

一是加强组织领导。各级党委务必增强政治判断力、政

治领悟力、政治执行力，从讲政治的高度迎难而上、担当作为，第一时间传达学习、研究部署，第一时间定举措、出方案，第一时间列清单、定目标，坚决执行，快速行动，务求实效。

二是精心统筹安排。各级党委要密切结合本单位本部门实际，突出自身特色优势，调动一切积极因素，最大限度凝聚起共同奋斗的力量，构筑起责任明确、分工协调、层层抓落实的工作体系，充分调动党政工团积极性、主动性、创造性，充分发挥战斗堡垒、桥梁纽带、先锋模范、主人翁和生力军作用，汇聚起立功竞赛活动的强大精神力量。

三是深度融入中心。各级党委要紧盯考核指标，全面融入生产经营工作统筹谋划。要对任务目标分级分类督导，明晰任务清单，建立跟踪督导机制，严格按照时间节点有序推进，定期抽查和检查，对存在的问题和遇到的困难要及时协调解决。

四是注重实践效果。开展建功实践活动要注重方式方法创新，增强针对性和实效性，坚决克服形式主义、官僚主义。要把调查研究与领导干部联系基层工作相结合，企业公文公众号整理，督导与考核检查相结合，切实做到从实际出发、从实践中汲取智慧和力量。各级领导干部要主动担当、积极作为，始终往深处学、朝实处干、向远处行，始终同职工群众想在一起、干在一起，风雨同舟、同甘共苦，为实现既定目标不懈奋斗。

五是做好宣传报道。要及时发现实践活动中好方法、好

经验和好人好事，总结富有中国航油元素的特色亮点，全方位、多层次、立体化地宣传展示各单位取得的优秀成绩，弘扬“攻坚克难、勇攀高峰”的航油精神，弘扬“五有”航油铁军精神，营造不畏困难、奋力拼搏的奋斗气场，形成良好舆论氛围。

同志们，党的二十大是我们党进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要时刻召开的一次十分重要的代表大会。各级党组织要通过“奋进二十大、创新促发展”建功实践活动的开展，进一步坚定信心，咬定目标，敢于斗争、善于斗争，以建功实践活动取得的优异成绩，向党的二十大胜利召开献上一份厚礼！

在 2022 年东北黑土地保护性耕作行动计划 工作部署会上的讲话

农业农村部农业机械化管理局司长冀名峰

2022 年 3 月 22 日

今天，我们召开四省（区）保护性耕作行动计划工作部署会，调度四省（区）今年工作进展，交流经验做法，研究推动工作，目的就是共同推动行动计划规范高效实施，努力确保保护性耕作在持续扩面的情况下实施质量不断提升。刚才，省厅及农垦的几位同志做了发言。可以看出，对

于今年的行动计划实施，四省（区）和北大荒农垦做了大量务实管用的前期准备工作，例如，开展技术指导和宣传培训，增加高性能免耕播种机保有量持续，加大整体推进县和高标准基地的建设力度，等等。总的来看，这些举措针对性强，比较务实管用，各地要相互学习借鉴，进一步把行动计划实施好。

这两年来，在四省（区）各级党委政府、农机化系统以及广大实施主体的共同努力下，黑土地保护性耕作行动计划实施取得了良好成效。我们连续两年超额完成任务目标，去年实施面积达到了 7200 万亩，1 年增加 2600 万亩；中央财政持续加大对保护性耕作的资金支持，两年共安排 44 亿元专项资金；四省（区）共有 217 个县（区）实施了保护性耕作，占全部县（区）数量的 68%，有 20 个县实施面积超过 100 万亩，吉林省双辽市实施面积已占其适宜面积的 95%，基本实现了整县推进。四省（区）共建设了 525 个县乡级高标准应用基地，覆盖所有项目实施县，保护性耕作以点带面、梯次铺开的态势已经形成。从去年第三方随机抽查和四省（区）长期监测点反馈的情况看，保护性耕作实施总体上技术应用到位，农业增产增效及生态效益逐步显现。在实现防风固土、保水保墒、提高土壤有机质含量的同时，进一步增加了作物抵御春寒、夏旱、台风等不利天气因素的能力，保苗促壮、节本丰产效果明显，农民群众实施保护性耕作的热情起来了。在东北四省（区）以及北大荒农垦的实践说明，保护性耕作是黑土地保护利用“用养结合”经济有效、持续

可行的有效路径。

抓好今年保护性耕作 8000 万亩实施质量十分重要，按照计划明年实施面积将达到 1 亿亩，2024 年 1.2 亿亩，2025 年 1.4 亿亩。1 年 2000 万亩的台阶，难度不小，这项工作我们按照先易后难的方式铺开，意味着越靠后可能越难，剩下的实施面积都要靠我们“一块地一块地去落实、一户一户去沟通”。当然积累了经验，农民群众看到了成效，这也是有利条件，但仍需要我省、市、县各级农业农村部门的同志、农机推广机构的同志付出更大的努力，去加大宣传动员、加强技术指导、优化技术模式、做好保障机具、搞好示范带动。下面，我再强调几点。

第一，要切实提高政治站位。保护性耕作是保护东北黑土地的一项战略性举措，中央 1 号文件已连续 3 年对保护性耕作有明确要求。对此，我们一定要有清醒深刻的认识，一是要站在讲政治、讲大局的高度来实施保护性耕作。保护性耕作不仅仅是农业技术工作，也不是单靠我们农业农村部门自己就能干好的，需要财政、科技、环保、自然资源、能源等部门协同联动才能抓好。现在四省（区）都成立了省政府负责同志牵头的保护性耕作领导小组，也都将保护性耕作作为政府年度重点工作，纳入绩效考核内容。从实际情况看，一些地方依托领导小组开展行政动员、组织协调的工作还不够到位，实施过程中遇到的一些突出矛盾，比如有的地方秸秆窗口期焚烧、秸秆过度打包离田导致实施地块无秸秆可覆盖的问题，这已成为这些地区实施保护性耕作的最大困难，

不少实施主体也十分担心，要依靠领导小组来加强与环保部门、能源部门协商，找到一个好的解决办法来。**二是要高度重视审计整改这项工作。**去年国家审计署对黑土地保护相关资金和政策措施落实情况进行了专项审计，向部里进行了通报，我们要高度重视，对于审计中提出涉及保护性耕作的问题一个都不能放过，例如部分地区完成质量不高、兑付不及时等问题，一定要立行立改，同时要避免类似问题重复发生。

第二，要狠抓技术规范应用。保护性耕作的核心技术要求是“多覆盖、少动土”，这是确保保护性耕作高质量的关键。在实施过程中，我们一定要坚持“质量优先”原则，将技术规范应用摆在突出重要位置。**一是要加快优化定型主推技术。**不同区域一定要明确适宜本区域的主推技术模式，要坚持实事求是、因地制宜，不能千篇一律、死搬硬套。主推技术一定要成为兼顾多方需求下的最优解，比如，秸秆量过大的区域就不能过多要求秸秆全部留田免耕，而是可以实行部分离田或归行处理；再如，秸秆饲用需求量大的区域可以采取留高茬并保留一定量秸秆的方式，以便做到二者兼顾。这些技术模式在已经印发的技术指引中都有了明确。这两年基层的同志们做了不少模式探索，比如条带耕作，这就是吉林基层同志在实践中边探索边推广开来的，这种浅窄型条耕可以有效解决产量高、秸秆量大的地区地温低、出苗质量不好的问题。比如垄作保护性耕作，在当前黑龙江大豆扩种的大趋势下，可以做到保护性耕作与垄作兼顾。希望各地继续开展探索创新，不断丰富我们的保护性耕作技术内涵。**二是**

要加大培训宣讲力度。各地要加强技术培训，努力实现技术规范应用。去年农机化司与科教司联合发文，依托高素质农民培训工程项目，集中开展技术培训，取得了很好的效果，今年将继续开展这项工作，各省要指导项目实施县用好这个项目，解决基层培训经费紧张的问题。从实际工作来看，基层干部特别是乡（镇）干部、村两委干部对于保护性耕作高质量实施发挥的作用很大，今年培训应当把乡（镇）主管农业负责同志、村两委负责同志作为重点，使他们深刻理解保护性耕作的重要性和技术要领，通过他们做好农民动员工作，引导农民留住田间秸秆，此项工作完成情况我们将纳入行动计划年度考核范围。

第三，要努力提升实施质量。去年的专项审计中，四省（区）审计部门反映最多的问题之一就是实施质量的问题，有的地方能够达到资金兑付要求的面积远小于作业面积，因此，我们要时刻绷紧质量管控这根弦，用好政策、机具、监管等各项措施。**一是要实施差异化补助。**去年提倡四省（区）采取差异化补助的方式，今年改为全面实行差异化补助，即根据秸秆覆盖地表程度分3档进行补助，秸秆覆盖多的实施地块，机手补助资金拿得就多，做到“高质多补”，强化高质量引领。四省（区）要落实好差异化补助政策，更好调动机手实施保护性耕作的积极性。**二是要强化机具保障。**高性能免耕播种机是高质量实施保护性耕作的关键，直接决定了出苗好坏、产量高低。有不少实施主体反映因为缺少高性能免耕播种机导致秸秆全量覆盖下播种效果不好、出苗质量不

高。为此，去年我们专门提高了高性能免耕播种机的补贴测算比例，由 30%调到 35%。要督促指导省级农机试验鉴定机构加快完成高性能免耕播种机相关指标参数的补充检测，目前还有一些企业提出了补测申请但还没有完成补测工作，四省（区）农机鉴定机构要做到对省内外企业一视同仁，坚持敞开受理、优先检测，确保“优机优补”措施落实落地。要加强机具调配，及时掌握区域内免耕播种机保有情况，摸清底数缺口，统筹做好机具协调调度，提高机具使用效率。三是要强化监管督导。要将信息化监测终端作为作业效果判定的主要依据，进一步提高监管效率。要加快监测终端安装进度，力争今年通过终端判定实施效果面积占比超过 70%。要加强长期监测点建设，切实掌握一批土壤肥力、作物长势、粮食产量变化的数据，能够准确展示实施保护性耕作重要技术成效。要强化全过程监管，抓住春播、秋收关键农时，派出工作组现场督导。今年，司里将继续开展司处级干部挂县联系及第三方实施效果抽查评估工作。

第四，要不断强化示范引领。在起草制定行动计划时，我们就明确了整体推进县和高标准应用基地的内容，目的就是为通过高质量的示范引领，带动农户加快采用保护性耕作技术。一是要加大整体推进县的支持力度。截至目前，四省（区）已建设了 47 个整体推进县，这些整体推进县已成为保护性耕作技术加快推广应用的重点区域，比如吉林双辽、内蒙古扎赉特、辽宁阜蒙、黑龙江泰来等，起到了良好的示范带动作用。今年还将新增一批整体推进县，使整体推进县

达到 50 个以上。同时，鼓励结合实际适当提高整体推进县范围内的作业补助标准。要加强对整体推进县的正向激励，努力形成技术能到位、运行可持续的长效机制。另外，在应用基础好、条件成熟的地区也可以探索设立整体推进乡和整体推进村，推动保护性耕作整乡整村全覆盖。**二是要加大高标准应用基地的支持力度。**高标准应用基地是我们规范应用并持续优化保护性耕作技术的重要阵地，这些基地实施效果好坏直接影响周边农民群众能不能接受保护性耕作技术。行动计划实施指导意见明确了中央财政资金要支持建设基地，但如何支持、支持内容没有细化，有的地方协调财政部门用好这项政策时遇到了困难。为此，今年我们专门与财政部同志沟通，将基地建设的内容以及方式写入了今年的年度通知，省厅的同志要主动与财政厅沟通，支持基地开展对比试验、数据监测、技术指导、培训示范等工作，而不仅仅局限于单纯的提高作业补助标准。要继续推行基地“1+1+2”技术指导方式，为每个基地配备 1 个技术支撑单位，1 位技术指导专家，每位专家每年至少 2 次赴基地开展现场技术指导，不断严格基地质量要求。**三是要加强典型宣传报道。**要加大宣传力度，组织省级媒体持续开展专题性报道，多宣传一些典型基层经验和典型人物事迹，营造良好社会舆论氛围。

第五，要积极推动资金及时兑付。作业补助资金及时足额兑付关系到政策稳定推进，关系到农民群众对行动计划的信心，关系到农机手实施积极性，是能不能取信于民的问题。目前，四省（区）2020 年资金兑付进度是刚过 90%，2021

年的兑付情况同样不容乐观。四省（区）领导小组一定要发挥作用，高度重视资金兑付工作，努力推动及时兑付资金。

一是要加强调度通报。今年部里层面还将继续开展资金兑付调度，省厅要主动会同财政厅不定期通报项目实施县兑付情况，这项工作我们已经征得财政部同意写入今年的年度通知中，成为财农两部门的共同责任。要及时将兑付情况向政府分管领导同志汇报，对于兑付进展缓慢的县（区），直接通报到县（区）党委政府主要负责同志，促其重视整改。

二是要用好存量资金。这两年四省（区）或多或少都有资金结余结转，这些存量资金不能简单挂账上处理，一定要用好这些结转资金，协商财政部门将这两年的结转资金统筹用于今年的保护性耕作实施，并加快支出进度。

三是要推动建立科学有效的资金分配机制。今年在项目资金分配中加入了年度考核评价因素，而年度考核评价指标体系中最核心的指标就是资金管理和实施质量，简而言之，就是“干得好的、兑付快的”来年的项目资金分配就越多。四省（区）也要探索对项目实施县资金分配加入绩效因素，建立以实施效果和兑付进度为基础的资金分配测算方法，不断提高资金使用效益。

同志们，黑土地保护性耕作，事关国家粮食安全和耕地保护，是国之大者。我们一定要抓实抓细抓好，抓出成效，交上一份满意的答卷。

在 2022 年森林资源保护发展约谈会上的讲话

话

这轮约谈,是局党组紧紧围绕党中央国务院和省委省政府关于森林资源保护的决策部署、经总体研判全省森林资源保护现状作出的决定,根本目的是深入贯彻落实习近平生态文明思想,加强我省森林资源保护,践行省委“三高四新”战略,守护好生态资源、担当好生态责任。

刚才,省局资源处负责同志通报了约谈事由、约谈依据和基本情况,贵阳专员办守鑫副专员作了重要讲话。这次之所以选择宜章等5个县区作为约谈对象,主要是2021年森林督查发现违法面积大且整改不力,5个县区违法占用林地面积约占全省林地违法总面积10%。

根据国家林草局的约谈惯例,对被约谈地区将实施林地限批调控措施,也就是说,对被约谈地区将暂停办理除省级以上重点公共、基础、民生项目外的所有建设项目使用林地手续。对此,省政务中心林业窗口从即日起就要严格执行到位。在整改没有到位之前,林地限批的调控措施将不予解除。下面,我就约谈地区的整改工作提三点要求:

一、全面整改存量问题。被约谈县区要成立以政府主要负责人为组长的整改领导小组,制定整改措施,编制整改方案,确定整改期限,以抓铁有痕的精神加快整改。具体程序是:先集中开展自查自改,完成后报请市州林业局核查,再报省林业局复核。原则上在6月底之前完成整改。具体要求是“三个到位”:一是“案”要查到位,本次所通报的以及自行排查发

现的涉林案件,要依法依规严肃查处到位,而且每一个案件都要办成铁案,是行政案件的要处罚到位,是刑事案件的要移送司法机关,不得以罚代刑;二是“地”要收到位,对于涉案林地,该收回的要限期恢复林业生产条件和森林植被,也就是复绿要到位并达到省林业局现有相关规定要求,确需继续使用且符合建设项目使用林地条件的,要尽快办理相关手续;三是“责”要追到位,由属地纪委监委部门根据实际情况厘清相关责任,全面问责。

二、坚决遏制增量问题。此次被约谈的5个县区,破坏森林资源总量占全省总量的10%;近期省局通报排全省前20的县市区,破坏森林资源总量占全省总量的40%。最近,国家林草局召开的2021年森林督查和全国打击毁林专项行动总结会也通报,湖南省破坏森林资源问题仍然严重,违法违规破坏林地面积排全国第四,排长江经济带11个省市中第一位。可以说,排名靠前的县市区就是导致湖南在全国排名靠前的“关键少数”。如果明年的通报湖南继续排名靠前,那就会面临更大的压力;同样,被约谈县区如果在湖南的排名继续靠前,也将更加被动。所以,各地在查处存量问题并实现清零的同时,务必以极其有力措施遏制增量。具体来说,对当前存在的还没有被发现的问题,要提前排查,提前整改。特别是国家林草局4月份即将下发2022年森林督查变化图斑,各地务必高度重视,认真严谨,能复绿的提前复绿,能查处的提前查处。因为各地核实后的违法面积和项目数等,就是明年湖南在全国排名的数据,也是你们在全省林长制考核的重要依据。希望今天被约

谈的县区全力以赴清存量、遏增量,确保在明年的通报中不再排名靠前。

三、着力解决长远问题。破坏森林资源的问题较多且整改不力,一个重要原因在于制度缺失,当然制度背后也有发展理念问题、社会共识问题。为此,被约谈县区,一要“树”理念,牢固树立新发展理念,统筹好既要绿水青山与也要金山银山的关系;二要“建”制度,要建立健全贯穿事前、事中、事后全过程的森林资源监督管理体系;三要“强”宣传,提升全社会爱绿护绿、依法用林的意识。

总之,要以这次约谈为契机,举一反三,化被动为主动,化约谈为动力,不断开创森林资源保护发展新局面。

在阿坝州十三届人民代表大会第一次会议 上的讲话

阿坝州州委副书记、州长

刘坪书记、各位代表、同志们:

衷心感谢大家选举我担任十三届州人民政府州长。我深知,这一张张沉甸甸的选票,寄予的是各位代表的支持和信任,承载的是全州人民的期盼和重托。在阿坝承上启下、继往开来的关键时期,爬坡过坎、滚石上山的重要阶段,能够

为阿坝人民服务、为阿坝发展助力，我深感使命光荣、责任重大、无比自豪。

任务因艰巨而光荣，人生因奋斗而精彩。在今后的工作和生活中，我将继承和发扬历届州政府领导班子的好经验、好传统、好做法，团结带领州政府一班人，在以刘坪书记为班长的州委坚强领导下，一张蓝图绘到底、一茬接着一茬干，以兢兢业业的精神、勤勤恳恳的付出、实实在在的业绩，回报组织、回报代表、回报人民。

——坚决做到心中有党，以绝对忠诚彰显政治本色。始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在思想上、政治上、行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，进一步树牢“四个意识”、坚定“四个自信”，坚决拥护“两个确立”、坚定践行“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。始终坚持把党的全面领导贯穿政府工作的全过程、各领域，胸怀“两个大局”、心系“国之大者”、贯彻“省之大计”、落实“州之大事”，带头维护中央、省委、州委权威，坚决执行党中央、国务院和省委、省政府及州委各项决策部署和工作要求。始终坚持围绕中心、服务大局，紧扣刘坪书记“五个关键”，把握新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，不断提升政府系统的服务效能和执行力。

——坚决做到心中有民，以人民立场厚植宗旨情怀。始终坚持财力向民生集中、政策向民生倾斜、服务向民生覆盖，切实解决好人民群众关心的就学、就医、就业以及生态环境、

交通出行等现实问题，让广大人民群众在生态美丽、和谐幸福、富裕小康家园建设中，共享更多改革发展成果。始终坚持从群众中来、到群众中去，保持同人民群众的血肉联系，深入推进“两联一进”群众工作全覆盖，扎实开展“我为群众办实事”实践活动，在与人民群众常来常往中，了解民情、反映民意、集中民智、实现民利。始终坚持人民至上、生命至上，统筹发展与安全，扎实做好疫情防控、防灾减灾、森林草原防灭火、食品药品安全等各项工作，严格落实安全生产责任制，不惜一切代价保护人民生命安全和身体健康。

——坚决做到心中有责，以勤政务实践行使命担当。始终坚持以州第十二次党代会精神推动政府工作，围绕“一州两区三家园”战略新目标，深入践行生态“重在保护、要在治理，高质量发展”理念，牢牢把握“五个关键”，深入实施“五大战略”，在落实中创新、在创新中落实，努力蹚出一条创新发展、转型发展、高质量发展的新路子。始终坚持把注意力和精力集中到改革发展上来，坚决摒弃基础影响论、区位决定论、条件制约论，突出问题导向、目标导向、结果导向，守住生态底线、民生底线、安全底线，统筹疫情防控与经济发展、维护稳定与赶超跨越、整体推进与重点突破，精准把握发展形势、全面提升发展质量、不断加快发展步伐。始终坚持既定目标、既定思路、既定举措不动摇，科学开展《政府工作报告》责任分工，把任务进一步细化、量化到岗到人，坚决打好生态建设持久战、改革创新主动战、产业转型攻坚战、项目建设进击战、乡村振兴阵地战、民生福祉提升战、基层

治理巩固战，确保向全州人民的庄严承诺保质保量兑现。

——坚决做到心中有法，以依法行政诠释规行矩步。始终坚持以习近平法治思想为指引，把政府工作全面纳入法治轨道，不断提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、强化治理、维护稳定的能力，推动构建办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的法治良序。始终坚持“职权法定、权责一致”原则，按法定权限和程序履行职责，深入推进“放管服”改革，依法规范政府与社会共治的内容、形式和程序，实现政府治理和社会调节、居民自治良性互动。始终坚持依法接受州人大及其常委会的法律监督和工作监督，自觉接受州政协的民主监督，主动接受代表委员、人民群众的监督和社会舆论监督，全面推进政务公开，让权力始终在阳光下规范公正运行。

——坚决做到心中有戒，以清正廉洁推动行稳致远。始终坚持把自我革命进行到底，坚定不移推进全面从严治党，深入开展党风廉政建设和反腐败斗争，构建符合政府系统特点的廉政教育制度，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，不断增强自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力。始终坚持与形式主义、官僚主义划清界限，严格执行中央八项规定、省委省政府十项规定、州委州政府八条意见及其实施细则，持续深化政府系统机关作风建设，营造风清气正、干净干事的政治生态和良好氛围。始终坚持弘扬伟大建党精神，倡导求真务实、真抓实干的作风，勇于知重负重、担难担险、善作善成，打造尚实干、重实绩、求实效的良好生态，努力

创造无愧于时代、无愧于历史、无愧于人民的业绩。

各位代表，同志们，为政以公，行胜于言。在今后的工作中，我将带领政府班子，自觉将大家的信任转化为不断前行的动力，保持昂扬向上的状态，沿着奋勇前行的足迹，走好脚下的“长征路”，跑好历史的“接力赛”，以优异成绩迎接党的二十大和省第十二次党代会胜利召开。我坚信，有以刘坪书记为班长的州委的坚强领导，有州人大、州政协的强力支持，有全州干部群众的共同努力，阿坝的经济社会发展一定会越来越好，阿坝人民的生活一定会越来越幸福，“一州两区三家园”美好愿景一定会在最短时间变为触手可及的实景！

谢谢大家！

在第五届股东会十二次会议暨七届职代会 第一次会议上的讲话

（2022年3月12日）

各位股东、各位职工代表：

今天，我们成功召开了总结会、股东会和职代会，会议期间，各位股东和职工代表认真审议了工作总结、财务预决算报告、利润分配方案、监事会工作报告和工会工作总结，会议始终体现了全心全意依靠职工办企业的方针，开得很成

功，经过与会代表和同志们的共同努力，大会圆满完成了各项既定议程。在此，我代表董事会、经营班子向大会表示热烈的祝贺！向大家表示衷心的感谢。

这次股东会、职代会是一次很重要的会议，是一个统一思想，鼓舞志气，再鼓干劲，引导广大职工努力完成 2022 年生产经营工作任务，转变观念，提升效益的动员大会。会上，总经理次仁作了公司工作总结，全面客观地总结了公司 2021 年的各项工作，深入具体地分析了我公司今后发展中将面临的现状和问题，同时制订了切实可行的应对措施和方法，为了实现公司发展计划，夯实发展基础，我代表公司董事会，结合 2 月 25 日召开的五届董事会第十二次会议时公司董事提出的意见建议，我就提几点希望和要求：

一、认清形势、坚定信心

2022 年国家经济增速持续放缓，宏观经济政策的总基调以稳为主、稳中求进，外部市场环境和竞争等客观因素制约，我们也许还会遇到许多难以预测和不确定的情况。因此，面对复杂多变的严峻形势，我们既要增强必胜信心，又要增强忧患意识。所以，公司上下一定要有完成生产经营目标任务的信心，紧紧围绕利润效益，按照各自的工作职责和要求，统一思想把生产经营和销售任务落实好、实现好，这样我们才能实现公司全年生产经营目标。

二、转变观念、提升效益

公司所有工作的出发点和落脚点都要集中在效益这两个关键字上，通过强化管理、严格管理各项指标、严厉考核、

自负盈亏、公司利益最大化、来确保全年利润任务的完成，公文中心网公众号整理，尤为重要。做企业的目的：盈利是企业的核心目的，要实现企业利益的最大化。做企业的最终目的是使参与其中的人能获得更高的幸福感。公司全体职工要在思想上充分认识到，公司利益与职工利益是紧密相连的，公司效益不断提升、实力不断增强，职工就能得到更多实惠。公司能否实现持续、稳定、健康发展，直接关系到职工利益能否实现，只有公司发展了，经济效益提高了，才能保证职工的根本利益。为此，我们一定要搞好企业生产经营，千方百计完成全年经济目标和任务，确保职工利益与企业效益同步增长。

三、抓好安全、维护稳定

我们要深刻认识安全为天、责任如山的内在涵义，充分认识到抓好生产安全、消防安全、治安安全是促进企业发展的必然要求，是保证正常生产、经营的前提条件。因此，公司上下要严格落实安全责任制，确保全年安全目标的实现；要狠抓安全目标管理，认真落实隐患排查治理措施；要强化教育，加强源头管理，大力营造进一步推动公司生产安全、消防安全、治安安全和环保、维稳形势的持续稳定。

四、群策群力、创先争优

办好企业，单凭我们在座各位的力量是不够的，因此，股东和职工代表要切实履行自己的职责，密切联系职工，关心公司的发展，群策群力，为公司寻找新项目和发展机会，提出合理化建议和建设性意见。

五、谈谈学习企业管理上的要求

要想把企业管理好，就必须坚持五项基本原则。即坚持目标一致原则；坚持公众利益第一原则；坚持管理水平和科学技术是企业的第一生产力原则；坚持企业效益优先原则；坚持最大程度提高员工工作能力和收入水平原则。

坚持目标一致原则。目标一致是指目标没有分歧，坚持目标一致原则即企业发展目标必须与国家发展目标相一致，员工发展目标必须与企业发展目标相一致，企业内不同组织、不同部门和不同层次的目标必须与企业目标相一致。有个值得大家思考的题目，说两个力气同样大的一起推车，他们都用尽了力气为什么车却纹丝不动？答案很容易，因为他们方向相反。这说明了一个简单的道理，无论什么组织，只有目标一致，才能得到较大的进步，才能获得成功，否则可能会停在原地，甚至退步。

坚持公众利益第一原则。公众是社会大众，公众利益是社会大众的利益。公众利益不仅与国家、政府联系紧密，也同企业息息相关。公众利益第一原则是指企业在处理公众利益放在首要位置。曾经在新闻中听到过不少这样的事情，生产型企业没有把“三废”处理好，导致饮用水被污染，危及人民生活。企业被查处和曝光后，无法继续生产这就是一个损失，由于损害公众利益而造成的无形损失更大。所以企业管理要把公众利益摆在第一位，任何时候都不能以牺牲公众利益为代价来获取商业利益。

坚持管理水平和科学技术是企业的第一生产力原则。生

产力就是人们改造自然的能力，企业生产力就是企业成员提高企业生存和发展的能力。管理水平和科学技术是企业第一生产力，是指在企业生产力的所有内容中，管理水平和科学技术是企业最根本的，最重要生产力。管理水平是企业生存的基础力量，科学技术是企业发展的核心要素。在过去市场生产力落后、市场经济部很发达的时代靠资源、凭运气、跑关系，企业可能获利，在当今时代实力的竞争日益激烈，企业必须提高产品质量和服务的技术含量，加大成本管理，提高总体管理水平才能获得利润最大化。

坚持企业效益优先原则。效益是效果和收益，企业效益的本质是企业对经济利益的追求和实现。效益优先是指在企业内部管理中，评价绩效的基本标准是企业效益，效益是企业优先考虑的关键因素。效益是企业的生命，效益是企业发展的动力，效益优先原则是市场经济配置的基本要求，所以盈利为目的经济性组织的本质要求。然而管理实践中，确实有不少企业由于种种原因在管理上犯了“忘本”的大错，导致效益降低，企业死亡。所以企业必须具有经济和理性的特征，优先考虑是否能够盈利，是否能最大程度地盈利。不然企业亏损、员工无收入或者收入低下。

坚持最大程度提高员工工作能力和收入水平原则。不断提高员工的工作能力和收入水平原则是指企业必须通过宣传和教育指导员工不断地提高自身胜任工作的能力，从而提高其收入水平的原则。企业与员工之间的关系不仅是一种雇佣被雇佣的关系，还是一种合作关系，因为员工是企业对员

工，要通过与企业合作获得一定的收入；企业是员工的企业，只有通过员工的不断努力才能使企业获得更多利润，使员工需要得到满足。

综上，企业要坚持“五项基本原则”，才能保持快速、和谐发展。这五项基本原则是企业生存和发展的根本，它们相互渗透、相互依存、密不可分、构成一个有机的整体，对我国现代企业管理具有深刻的指导意义和实践意义。

六、2021 年，按照相关规定，公司党支部和工会委员会完成了换届选举工作

目前，公司第五届董事会任期已满，因此，今年在适当时候，公司股东会要按照《公司法》和《公司章程》有关规定，公文中心网公众号整理，对第五届董事会进行换届。重要说明：公司的股东认定是以公司财务部办理的“投资证明书”为准。

各位股东、职工代表们，你们是公司联系广大职工群众的桥梁纽带，是公司发展的动力，面对新的机遇和挑战，我们要切实转变观念、凝心聚力、围绕中心、提升效益，我们要迎难而上，创造新的更加辉煌的业绩，这是公司赋予你们的责任，是全体职工给予我们的殷切希望。让我们坚定信心、牢记使命、攻坚克难，为促进公司持续稳定健康发展而努力奋斗。

最后借此机会，祝各位股东、职工代表们身体健康、工作愉快、合家幸福、扎西德勒！

破解“遗产悖论” 建设“五大新城”

李后强

(2022年3月9日)

都江堰被称“三遗之城”，世界闻名，光环荣誉甚多，历史文化厚重，生态本底扎实，创新氛围浓郁，区位优势突出，人民群众勤劳勇敢，曾有辉煌灿烂过去，必将有光明无限的未来，这是理论逻辑，也是历史逻辑更是实践逻辑。对此，我们要有必胜的信心和坚定的恒心。市委提出构建“五大新城”，精准推进科学复兴，成为成渝地区高质量发展的文旅增长极和公园城市示范区首善地，重回成都郊区新城榜首，进入中国西部百强县（市）前十位等战略思路，令人印象深刻，符合中央省市要求和经济社会发展规律，前瞻性、指导性和操作性很强。尤其是去年的党代会报告，立意高远，科学务实，思路清、问题明、定位准，视野很广，力度很大，措施很细，有新意、有方略、有目标、有决心，全面系统，统筹兼顾，可见前期调研深入，征求意见广泛，形成了普遍共识，应该准确、全面和深刻理解，抓住主要矛盾，突出主要任务，狠抓落地落实，做出实效实绩。只要持续贯彻这些战略部署，都江堰就大有希望，就能重振辉煌，成为中国版图上的耀眼明珠，成为世界格局中的夺目亮点。

建设“五大新城”，要注重人才集聚。城市的核心是人，

灵魂是文化。文化也是人造的。因此，都江堰最需要的是第一资源，就是人才。吸引和集聚人才是第一位的任务。秦朝时期，因为有了李冰，就干成了至今还在继续发挥作用的世界独一无二的都江堰水利工程。今天有什么人才？奇才、怪才、天才？真正的创造性的杰出大才都是自然成长的，不是规划出来的，也不是培养出的，主要是环境营造。集聚人才，关键是从人性出发，营造公平、宽松、自由、民主、独立的生长生活生产环境，鼓励异想天开、宽容失败走偏。都江堰要在宜居宜业宜学上狠下功夫，多建政府廉租房，多建政府孵化器，多建政府保险箱，为世界创造一个“杰出人才俱乐部”。我们要重振都江堰，推进精准科学复兴，还应该弘扬李冰治水的精神，这就是系统的、为民的、务实的、生态的、疏导的观念与精神。李冰就是杰出人才的代表，应该成为都江堰的文化象征和精神标志，大力宣传“李冰式”或者具有“李冰精神”的创新创业人才，树立“当代李冰”，发现“创新李冰”，评选“工匠李冰”。

建设“五大新城”，要注重破解“遗产悖论”。都江堰的发展和复兴，必须从心灵深处转变“遗产”观念，真正破解“遗产悖论”。人们发现，“一个国家或者地区，遗产越多发展越慢，历史越悠久经济越落后”。这就是“遗产悖论”的现象。原因很简单，遗产是前人、死人留下的财产，是历史留下的精神或者物质财富，不能破坏，只能保护，容易让后人背上沉重的思想包袱，产生严重的保守思想，因循守旧，裹足不前，躺在前人的温床上酣睡。这是世界遗产带来的次

生灾害和巨大隐患。过去辉煌的古城、工程，只能瞻仰、凭吊、纪念和朝拜，除了维护坚守，几乎只有参观价值，文化和学术价值也只属于少数人的专利，不属于广大人民群众。**领导叫好没票房，专家点赞没市场。**“问道青城山、拜水都江堰”没有成为上规模的文化项目，没有把成都“西控”要求有效转化成发展机遇，没有把文化遗产转化为文创产品。遗产保护变成了博物馆的展品展示，没有做到“活态传承、生态保护”，没有进行科学开发、合理利用，因此保护成了保守。都江堰不要落入“遗产悖论”和文化陷阱，决不能出现文化遗产成为发展阻碍的问题，决不能出现世界盛名徒有虚名的问题，决不能出现政府机关搞不赢寺庙道观的问题。

建设“五大新城”，要注重“转化工程”。都江堰具有生态、文化、区位、大熊猫等优势资源，应该大力实施相应的“转化工程”，把资源优势转化为发展优势特别是经济优势。对于生态价值，要实施物理（造型）、化学（药物）、生物（基因）、文创（诗歌）、哲学（理性）、信仰（追随）等多层次深度转化，不能只停留在绿化、绿道、造型等表面的物理形态与视觉效果的转化。对于文化和自然遗产，要辩证分析和科学开发，避其劣势，扬其优势，取其精华去其糟粕，更要创新性发展和创造性转化，把“遗产”变为“新产”。**把遗物变活物，把静态变动态，把存量变增量，把大道变人道，把古堰变新颜，把盛誉变动力，把烂牌变好牌。**在“五大新城”建设中，推进“遗产变五产”。遗产是资产，是物质与精神财富，必须推陈出新，才能带来实际效益。一是把遗产

变矿产，深挖历史、学术、展示、存史、教育、知行价值，提炼学理成分，建立“都江堰学”；二是遗产变动产，赋予所有权、经营权、使用权、收益权，把遗产转变为资本，进行流动、转换、增值，形成“都江堰道”。三是遗产变特产，让遗产成为思想源泉，地理商标，有根产业，独有商品，地方IP，鼓励“都江堰造”。四是遗产变名产，让遗产成为品牌，提升当地的知名度、美誉度和社会影响力、核心竞争力，唱好“都江堰经”。五是遗产变高产，让遗产带来经济、社会、政治、生态的高效益，推动高质量发展，提升投入产出比值，掀起“都江堰热”。尤其是要尽快建立“都江堰学”，这就是研究都江堰经济、社会、生态、文化演进轨迹和发展规律的学问，重点研究都江堰文化创造性转化和创新性发展。

建设“五大新城”，要注重“五大效应”。推动区域发展，有市场与政府两种力量。市场推动是长效地持续的，见效慢；政府推动是短期的波浪的，见效快。市场应该成为决定性因素，政府是更好地发挥作用，做好引导、规划。建设城市要把市场和政府两手结合，解决规划、项目和资金问题。但好的项目可以带来好企业、好资金。企业是赚钱的机器，必须有利可图。国有平台公司要有真作为，鼓励国有制与私有制合作，发挥股份制的独特优势。都江堰资源丰富，可以开发许多新项目，在文旅、宜居、宜业、宜学、宜商、宜养上大有潜力。一是凸显灯塔效应，树立“目标物”，建设高光地，使其成为追随对象，类似于当年延安的灯塔，要研究都江堰什么时候是最亮的？如何吸引年轻人？工程遗产已经老化，

宗教文化已经衰退，必须跟上时代创新。二是凸显磁场效应，让遗产成为磁场产生强大吸引力，集聚人才、资金、技术、项目，要研究都江堰除了万有引力，还有什么引力？电磁力、弱作用力、强作用力？青城山武术如何借鉴少林寺做法？在政策、人居、创业、医养等方面创造优势，喊响都江堰是“最好赚钱、最好花钱”“最好养生、最好创业”的地方。三是凸显聚变效应，建设各种平台、舞台、园区，优化创业环境，让资源发生“热核聚变”（氢弹原理）反应，释放巨大能量，推动都江堰复兴。要研究创业者需要什么平台装置？什么保障条件？吸引各种投资基金和创业基金落户都江堰。四是凸显牵引效应，让遗产转化成为都江堰的“芯片”和动力，带动各行各业协同发展。核心是利益，要研究关联途径、方式、机制是什么？大熊猫公园如何与公园城市结合？生态如何与“双碳”目标结合？五是凸显外溢效应，都江堰是天府文化之源，蜀水文化之根，盆地财富之头，让遗产超越文化范畴，跨出瞻仰疆界，成为血液流遍全域，成为基因遗传后代，成为品牌唱响全球。要研究队伍、组织、载体是什么？如何开展“喜迎大运会、畅游都江堰”活动？

建设“五大新城”，要注重“同核战略”。都江堰在产业上缺乏龙头企业、项目、品牌，没有亮点、支点、焦点。几乎什么都有，但什么都不强。主业不突出，标志不鲜明。全线出击，全面褪色。不是缺经费而是缺项目，不是缺人才而是缺平台，不是缺企业而是缺环境，不是缺产品而是缺思想，不是缺坚守而是缺激情。都江堰要以水为核，在不同半径布

局不同产业，半径不同能级不同，这就是“同核战略”。要在“水”字上做文章，做优做大水文化、水产业、水经济，让水成为城市的血液、绿色之源。城市水韵化，生活水润化，公园水长流，街道水相伴。深度转化水价值，比如，从形态上看，水有液态、固态、气态，体现四川人的三种性格，可以做出不同产品；从化学上看，水由氢氧构成，都是清洁能源，工业、医疗重要物资；从物理上看，水流有能量，可以推物、发电、行船等；从生活上看，水是生命之源，日常必须，吃喝玩乐，一刻不能离；从哲学上看，上善若水，载舟覆舟，洗涤污渍，万物之血等。都江堰城市基因要保留水的特质，温润，圆润，滋养，疗养，建好国际水文化会客厅。

“五大新城”要彰显遗产本征，回归人类本性，体现群居本色，突出生态本底，提升整体本领。比如，在“世界文化遗产都江堰与李冰研究国际论坛”基础上，每年办好“世界水利工程遗产论坛”“国际水生态论坛”，颁发世界水利李冰杯，因为都江堰是水利工程鼻祖，李冰是中国的也是世界的，邀请全世界参加，永久地址设在都江堰。依托省委组织部、环保厅和省委党校，设立“绿水青山发展干部学院”，宣传“两山”思想，推进生态文明，这是都江堰的特色优势，青城山就是青山，都江堰就是绿水，场景优质，引力很强。依托省水利厅、四川水利职业技术学院，与联合国合作建设“国际水资源保护与利用培训学院”，颁发国际职业证书。依托省水利厅和联合国相关组织，建立世界水利工程遗产城市联盟，成立国际水文化研究院，扩大朋友圈。依托公园城市示范区

首善地，用好 TOD 模式，推进站城、站商、站学、站产、站景融合，办好国际社区、医院和学校，吸引国际国内顶端人才来都江堰创新创业。

世上无难事只怕有心人。人类所有难题都是“伪命题”，都是主观臆造，不是大自然本身的问题，而是人心未解。英雄都是逼出来的，人才都是熬出来的，事业都是闯出来的。实施“五大新城”建设工程，要配套实施传统文化创新工程、生态价值转化工程、数字技术植入工程、城乡融合发展工程、公共服务提升工程。都江堰是世界名城，发展理念与战略要坚持世界眼光、世界价值、世界范式，领导干部的智慧和本领，要与世界能级、世界标准、世界品质相匹配。要遵守最小作用量原理，建设与发展做到时间最短、耗能最低、路径最佳。要放下历史包袱，轻装上阵，在新的起点和赛道上，跑出世界水平、世界风格、世界气派。都江堰的明天一定是蓝天、春天、洞天和艳阳天！

在金格公司一届四次职代会暨 2022 年工作会议上的讲话

（2022 年 3 月 3 日）

各位代表、同志们：

今天我们召开一届四次职代会暨 2022 年工作会，主要任务是总结过去一年工作，分析当前的形势与任务，安排部署 2022 年工作，动员公司上下坚定信心决心，再鼓干劲，再上措施，统一思想，统一行动，为实现全年任务目标而进行总动员。

刚才，兵闲同志作了一个很好的工作报告。报告总结了过去一年的工作，分析了当前的形势和挑战，部署了今年的工作任务，我完全赞同，请大家认真贯彻落实。

在工作会上的讲话，我想从思想认识层面进行，思想认识提高了，对目前的形势与任务认识清楚了，企业公文公众号整理，“为什么要干”“为什么能干”“干成什么样”，回答好这些问题，今年的工作也就好干了。

一、为什么要干

1. 当前的形势需要。随着去年的中央环保督察典型案例的曝光，我们也不可避免地卷入了这场危机中此次危机充分揭示了我们存在的问题：在企业发展过程中没有依法合规经营，企业没有得到高质量的发展，与同行业相比，企业落后太多，是生存还是灭亡，是摆在大家面前的选择题。是继续负重前行杀出一条生路，还是就地躺平得过且过，是我们必须回复的必答题。为了生存，为了后续的发展，我们不但要发展，还要不断地加速发展。站在历史的十字路口，我们没有理由去彷徨，我们义无反顾奋起直追。

2. 公司发展需要。随着国企三年改革任务的完成，作为独立的法人单位，公司必须有足够的赢利能力，连续两年

不赢利，这个公司就会被淘汰，生存存在问题。我们从工厂制向公司制转变还不彻底，思维还是计划经济思维，为了完成任务而不计成本，当前传统业务市场竞争激烈，价格我们没有民营企业优势，规模我们没有大型国有企业的优势，管理我们还停留在计划经济，这些传统的思想禁锢了我们，让我们远离市场。随着国有企业改革深化，我们必须走出舒适区，走进市场，经受市场的洗礼，在市场竞争中去学习成长，金格公司的发展需要我们去“立即干、马上干、干成效”。

3. 职工的期盼。金格公司整合了三家辅业单位，有 675 名在职职工，420 多名内退职工，职工的人均工资低于平均工资，职工群众都想通过公司的发展，不断提高获得感与增强幸福感。作为金格公司的各级管理人员，有义务有责任担起这个担子，不辜负组织与职工的期望与重托，我们没有理由不去干，不但要干，而且要干成。

二、为什么能干

正确地认识金格公司的历史，牢记初心与使命，客观地评价我们的现状，有助于我们坚定自己的信心与担当。

1. 金格公司在集团整体战略中的定位。

集团公司对以金格公司为主的辅助板块关注，晋军董事长曾在多种场合表明，集团不但要发展辅助板块，更要高质量地去发展辅助板块，让辅助板块的发展成为集团公司发展的新引擎。

在环保督察整改过程中，集团公司确立了只要金格公司能干的业务优先考虑内部，只要金格公司能干的业务，直接

单一来源，给我们提供了内部市场实践的机遇。截止到目前，我们承接了赤马山尾矿库的闭库工程、承接了冶炼厂拆迁工程、冶炼厂改造、铜录山拆除等工程，后续我们还将承接丰山充填项目、丰山调度楼、冶炼厂清污分流等项目，这些项目的承接无不体现了集团公司领导对金格公司的信任与关心，表明了公司大力支持内部企业发展的决心。

2. 金格公司有光辉的历史与优良的传统，是我们底气与力量源泉。金格公司三个板块的业务都曾经有过辉煌，我们均伴随着大冶集团的成长与壮大，我们均能清晰地记得在铁门关鏖战，在澳炉、在电解建设的意气风发，我们有过成功的经历，这些经历让我们的历史充满力量。尽管我们目前遇到了困难，但这些困难只是发展过程中必然的现象。我们还有传统业务的支撑，我们还有一大批优秀的员工，我们还有强劲的内部市场，这些表明我们的基本盘没有变，企业生存的根基还在。客观地分析我们的现状，能激起我们奋发向上的勇气，回忆旧日的荣光，我们豪迈地接过历史的接力棒。

3. 过去的一年新的产业业态的发展，增强了我们的信心。

炉窑业务有新突破。过去一年我们的炉窑业务第一次走进了外部市场，同江西金叶铜业签订了外部市场第一单，以我们过硬的技术赢得了客户的信任；开拓思路寻求与耐火材料厂合作，构建一条“制造+安装+维保”综合服务链，满足了客户的需求，承接了新疆五鑫铜业的澳炉的大修任务，签订合同金额达 120 万元；我们更寻找一条更高的路，挖掘客户

需求，以客户的“痛点、难点”为我们攻关的目标，从砌炉高手向治炉高手的转变，从按图施工到自主设计自主施工的转变，不断培养自己的核心竞争能力，增强炉窑业务的发展后劲；维保业务有新发展。我们参与组建并运行了刚波夫矿业一站式维保项目，输送了 11 名金格职工进行技术服务，得到甲方一致好评；我们开拓了光大浙江松阳项目、光大黄石项目，输出了我们的人员、技术，摸索建立了技术+外聘劳务相结合的方式，培养了一批维保管理人才；我们正在对接弘盛公司的维保业务，为公司后续发展夯实基础。

对外业务有新增速。我们通过技术创新，开拓了新型衬板，目前在赞比亚谦必希湿法试用，有望突破 6 个月的使用寿命，将成为我们决战市场的利器；我们取得了国际贸易资质，可以直接对海外企业进行贸易，拓展了公司对外业务的范围，去年实现了 30 万美元的收入。

企业发展思路有新变化。我们聚焦传统业务的做精，提高钢构、铸造、钢球等业务赢利水平；我们聚焦创新发展，培育科技创新能力，以新产品去赢得市场；我们聚焦思想解放，在四川宜宾项目、韶关充填项目、弘盛铜排安装项目实行了项目制试点，涌现了一批敢于改变，抛弃舒适、自我突破的职工队伍，出现了一批以专业技能为基础，自主经营、自负盈亏的能人、小老板，他们能自主开拓市场，自主组织实施，自主经营，实现了个人与企业共同发展、互相成就，达到了企业增效、员工增收的目的。

上述成绩的取得，为我们今年工作的开展做了很好的探

索，为我们增强了战胜困难的决心与勇气，我们有理由相信，我们一定能行。

三、干成什么样

评价一件工作干得好与不好唯一标准就是圆满完成上级组织交待的任务，实现企业增效，职工增收，企业后劲增强，发展的方向明确，走的路越走越宽。

2月4日，晋军董事长跟我长达3个半小时的长谈，为金格公司未来发展指明了方向。“轻负担、合法规、强体魄”是我们今年工作的根本遵循。轻负担，是着力消除历史遗留问题，如完成盾构机处置、逾期债权清收、盘活低值无效资产等，轻装上阵，为公司后续发展夯实基础；合法规，就是严格遵守国家法律法规，守正经营，让公司成为遵法守法的典范，我们着力推进6S现场管理，实现本质安全环保，确保公司生产经营正常进行，不出现大的风险；强体魄，就是高标准去筹划公司要发展的业务，如维保业务、炉窑业务等，充分发挥大冶集团70年的优良传统，将我们的历史优势同现阶段发展结合起来，利用大冶集团全产业链的优势，在内部市场进行实践，并依托中色集团的平台向外推广，逐步形成核心竞争能力。

今年的工作会上将给大家签订业绩考核责任状，明确了各个二级单位及部室的任务与目标。这些任务的设置，是综合测算了全年1870万元的目标，完成这些任务，全年净利润还有740多万的缺口，这些缺口需要采取强有力的措施进行弥补。要完成这些目标，需要跳起来“摘桃子”，每个单位

与个人都承受着前所未有的压力。希望我们能转变思维方式，发挥全体职工的主观能动性，“将困难抱在怀里，只为成功想办法”。

水电运维分公司在巩固传统水电业务外，充分利用水电运维经验，开拓弘盛维保市场，减员增效，较去年新增实现利润 300 万元；安装维保公司要抓牢内部市场，紧盯外部市场，在去年开拓市场的基础上，深耕劲酒集团，力争在工程项目上有新进展，实现利润 500 万元；金格钢构、机电修造要深度参与中色集团内部市场，集团的投资到哪，我们的队伍就到哪；黄金山维保分公司、炉窑分公司要发挥自身的专业特长，紧盯目标客户，抓牢技改大项目；租赁分公司要创新业务模式，将车辆自营与他营相结合，统筹好内外部市场资源，服务好内部生产的同时，开拓外部市场。

四、干好与干不好不一样

我们打好环保整改的突击战；打好弘盛维保的突击战；打好长江管道的迁改、“三供一业”移交的收官战；打好历史遗留问题的攻坚战；打好外部业务开拓的创新战。

我们的队伍中还存在着彷徨者，存在着观望者，存在着“以不会干为荣，谁干谁去干”的思想，国企讲话稿公众号整理，存在着“甩手掌柜”。这些现象的存在体现了我们政治站位不高，思想认识不深。公司将出台严格的追责制度，我在这里再重申一遍：酒驾醉驾的一律开除；防疫、安全、环保出了事故的干部先免职后处理。这些是我们的底线与红线，任何人都不能突破。在公司上下全力推进改革进程中，经受

住考验完成目标的干部要提拔使用，那些完成不了目标的干部将进行严肃的组织处理。谁砸全体职工的饭碗，组织先砸它的饭碗。让我们以更严格的标准、更实的作风落实好公司的各项决策与布署。

同志们，“奋楫正当时、风正好扬帆”，成功只会亲睐那些奋进者。当前任务已经确，出征的号角已经吹响，我们只有敢于亮剑，敢于突破，勇于创新，以严、细、实的精神狠抓各项工作落实，我相信今年的工作目标一定会实现，我们的明天一定会更灿烂。