

# 招商引资工作经验交流材料 合集



云公文商城



领导讲话提纲



老同志说



干部读书

（说明：本合集内容除原创外，全部整理自各级政府网站、各专业领域媒体、杂志、图书等，已经编辑甄别筛选修改，均可复制粘贴，绝对保证质量。请大家在学习参考过程中严禁抄袭，严禁上传网络或者用于商业用途，违者必究）

# 目录

1.夯实基本盘，坚决做到“经济要稳住” .....	2
2.奋勇争先，建设社会主义现代化县域示范 .....	4
3.努力当好产业创新集群建设前沿阵地 .....	5
4.全力攻坚重大产业项目，导入高质量发展动能 .....	7
5.聚力产业转型促进动能转换 .....	8
6.加快量质齐升，夯实经济根基 .....	10
7.提升产业竞争力，在产城融合中增实力、强根基 ...	12
8.以项目建设“加速快跑”推动经济发展“提质增效” .....	13
9.推进新兴化现代化建设 .....	14
10.奋力实现招商引资新突破，营商环境新提升 .....	16
11.着力推进产业强链，构筑现代化建设硬核支撑 .....	18
12.聚焦做大经济规模，发展壮大实体经济 .....	20
13.聚焦工业强县，夯实经济增长大盘 .....	21
14.创新创意、融通融合、谱写现代化建设新篇章 .....	23
15.聚力科技招商，加速创新转型 .....	24

## 夯实基本盘，坚决做到“经济要稳住”

聚焦重点企业，以最优服务提升产出效能。持续擦亮“昆如意”营商服务品牌，打好“拓市场、争订单、优服务”组合拳，紧盯重点企业用电量、达产率强化服务指导，重点保障前 xxx 家规上工业企业满产满销，推动友达、三一 etc 超百亿新项目早投产早达效。深化国家进口贸易促进创新示范区建设，扩大进口规模、优化外贸结构。高水平办好“宝岛又一村”慧聚夜市、海峡两岸（xx）中秋灯会等系列促消费活动，加快消费回补，推动批零住餐迅速恢复。

聚焦重大项目，以最实举措积蓄发展后劲。加快总投资 xxxxx 亿元的 xxx 个三级重大项目建设，推进教育、交通等总投资 xxx 亿元的 xxx 个重点实事项目建设，努力形成更多投资量、实物量、价值量，全年固定资产投资、工业投资实现双 xx% 增长。在项目储备量、支撑度上狠下功夫，全力以赴“大抓项目、抓大项目”，重点推动总投资 xxx 亿元的 xx 个新签约项目加快落户、总投资 xxx.x 亿的 xx 个新开工项目加速建设，加快形成“大项目顶天立地、好项目铺天盖地”的生动局面。

聚焦重要产业，以最大力度锻造硬核实力。构建“x+x+x”新兴产业布局，瞄准新型显示、智能终端、先进计算、汽车产业等领域持续发力，高水平打造阳澄湖两岸科创中心，加快建设先进计算产业园、生命健康产业园等产业创新载体，

前瞻谋划布局元宇宙等前沿产业。深化智能化改造和数字化转型，高水平运作工业和信息化赋能中心，支持企业技术改造、设备更新、“机器换人”，促进产业联动、跨界融合，推动智能化升级、数字化产品、智能装备产业整体发力。

## 奋勇争先，建设社会主义现代化县域示范

打造科技与产业融合新典范。按照“坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位”的重要要求，以“科创xx”建设为统领，聚力打造“一湾一谷一区一港”四大科创高地，加快构建“xxx”现代产业体系，全面实施“霞客之光”创新攻关计划、暨阳英才计划、“千企万才”三年行动，到xxxx年，新增科创载体超xxx万平方米，有效高企达xxxx家，高层次人才达x万名、领军型人才达xxx名。

打造新时代改革开放新高地。牢牢把握“坚持深化改革开放”的重大原则，向营商环境要发展、向工改要空间、向开发开放要效益，全面打响“xx”营商环境品牌，到2024年，力争xx区跻身“全国xx强”、xx开发区创成“国家级经开区”、靖江园区迈上“千亿园区”新台阶。

打造现代化县域治理新模式。按照“健全共建共治共享的社会治理制度”要求，全面推进“暨阳红—盟红xx”基层党建三年行动，持续建强市镇村三级网格，加强重大疫情防控救治体系和应急能力建设，打造全域覆盖的公共安全体系，到2025年，县域治理体系更加完善，初步建成高水平平安xx、法治xx。

## 努力当好产业创新集群建设前沿阵地

壮大新兴产业集群。发挥汽车产业基础优势，聚焦新能源汽车、“三电”系统、智能座舱等重点领域强链补链，打造全省领先的汽车产业集群，力争到2025年产值规模达xxxx亿元；建设“xx·中国声谷”，用好中国声学产业创新发展大会等载体，加速吸引一批生态型、终端型企业落地，做大声学产业规模，争创国家技术创新中心；放大xxx、xxx、重塑科技、治臻新能源等优质企业带动作用，重点发展锂电池、氢燃料电池关键材料，打造新能源产业集群，力争到2025年产值规模达xxxx亿元。

抓好传统产业转型。全力以赴推动服装产业品牌化发展，发挥波司登等龙头企业品牌示范效应、壮大秋冬装自主品牌，发挥线上直播带货集聚优势、培育一批原创服装品牌，提升服装企业数字化水平和“小单快反”能力、做强生产制造品牌，力争培育一批国内影响力较大的服装品牌，创建国家纺织服装创意设计示范区；推动印染行业高质量发展，鼓励优势印染企业开展兼并重组、实现规模化集聚发展，推动企业加快数字化智能化应用，建立严格的考核评价体系，到2025年亩均产值和亩均入库税收实现翻番；推动氟材料产业高端化发展，鼓励企业向高附加值、高技术含量的新型能源材料、半导体材料、电子信息功能性材料等战略性新兴产业领域拓

展，打造国内领先、国际知名的现代氟材料产业基地。

# 全力攻坚重大产业项目，导入高质量发展动能

要突出产业链招商。聚焦“x+x”先进制造业体系，瞄准产业链中高端项目，加速项目落地，形成企业集聚、产业集群的良好态势，进一步推动优势产业链式布局、专业化配套、集群化发展，实现从加工制造到智能制造、精密制造、极端制造的跃升和蝶变。要画好招商“热力图”，瞄准重点区域的产业链链主和上下游配套关联企业，坚持链上攻坚，加速产业集聚，为高质量发展蓄势赋能。

要强化招商质量。各镇（街道）要集中打造 x-x 个特色优势产业，聚焦本地有基础、区域能关联的产业，精准招商、优化路径、完善机制，不断提升产业层次、项目质态、集聚程度，实现产业可持续发展。要结合新沂产业发展实际和需求，摒弃“捡到篮子里都是菜”的思想，严把项目入口关，实现“招商引资”向“招商选资”转变。

要狠抓大项目招引。紧盯装备高端、竞争力强的龙头型、链主型、旗舰型项目开展招商引资工作，集中优势资源，创新方式方法，引进一批投资大、带动强、生态优的项目落地新沂，以“大块头”项目引来产业“大集聚”，为建设“徐州工业第一县”积蓄新动能。

## 聚力产业转型促进动能转换

壮大新兴动能。瞄准数字经济“新赛道”“主赛道”，着力推动高端装备制造、新材料、物贸总部经济等产业扩大优势、做精做强，积极布局新能源及智能网联汽车产业，重点打造航空航天、生物医药两个 xxx 亿级产业创新集群。依托西工大科研优势，围绕航空关键零部件、核心材料等领域，发挥北航天航长鹰、吉太航空等龙头项目带动作用，着力招引一批创新型、龙头型、平台型项目，擦亮“做航空、到太仓”名片。深耕生物医药细分领域，加速生物医药产业园、生物港业态集聚，打造长三角特色生物医药产业集群。加快实现规上工业企业智改数转全覆盖，培育发展人工智能、大数据、区块链等产业，打造数字经济高质量发展示范区。

做强创新引擎。深入实施“大院大所”战略，支持 xx 先进无机材料研究院、西工大太仓长三角研究院等做优做强，着力引进一批高端新型研发机构，推动产学研协同创新，系统打造支撑产业发展的创新链。加大创新型企业引育力度，加快形成科技型中小企业、xx 技术企业、瞪羚企业、独角兽企业和上市企业有机衔接的创新型企业集群。鼓励行业领军企业建设高水平研发机构，牵头组建创新联合体，提升产业链创新能力。精准化、差异化完善人才政策，加强高品质人才公寓等配套建设，集聚更多科技领军人才和高水平创新团

队。

拓展对 x 合作中做亮特色。太仓将聚焦打造 xx 中小企业合作示范区，全力用好省商务厅等四部门支持太仓深化对德经贸合作的政策，不断拓展对德合作领域、提升合作层级、深化合作内涵，加大头部 x 企和“隐形冠军”企业招引力度，加强离岸创新中心、离岸孵化器等平台建设，着力打造国内一流、国际知名的中德高科技产业园，营造更浓 x 式生活场景，全面打响“xx 创新城”品牌，推动对德合作上升为国家级平台。

## 加快量质齐升，夯实经济根基

突出创新驱动、人才引领“转方式”。一是打造国际一流科创新城。以 xx 科创带建设为头号工程，以最快速度、国际标准启动建设陶都科技新城，积极学习借鉴 xxx 科学城、xx 创新区、xxx 科技城等模式，在发展定位、规划设计、招商引资、运营管理等方面，更加突出高端特色现代、科产城人融合，打造涵盖全链条创新体系、承载新经济产业的长三角一流、国际化水准现代科创新城。同步加快建设 xx 科技谷、xx 科学城，推动 xx 协同发展区承接无锡及周边科创资源、产业项目。二是更加突出企业主体地位。大力实施 xx 技术企业倍增、创新型企业“雁阵”培育计划，成立专门科技招商队伍，对接 xx 基金 PARK，大力招引初创型企业、产业化成熟度高的科创项目、大院大所合作项目、产业发展亟需人才，在基金、孵化、要素等方面全力保障，力争 2022 年新增 xxxxx 家以上科技企业，形成宜兴科创企业的“竹海”。三是更好发挥乡贤资源优势。院士、乡贤、海外人才数量多，是宜兴无可比拟的优势。继续做好乡贤挖掘和对接文章，分产业、分领域搭建交流合作、成果转化平台，优化对接服务、创新创业、反哺家乡机制，推动更多高端人才集聚宜兴、建设宜兴。同时，支持 xx 大学宜兴校区、xx 工艺职业技术学院等建设，主动对接长三角人力资源市场，以“揭榜挂帅”

“以赛代评”等模式，推动重点科技项目、人才、资金一体化、高效化配置，让更多人才扎根宜兴、服务发展。

突出绩效提升、产业转型“调结构”。以更大格局扭住重大项目建设“龙头”。瞄准新基建、新能源、数字经济等重点方向，大力招引重大制造业项目、基地型总部项目、高成长性科创项目、生产性服务业项目，全力提升项目备案率、开工率、投资完成率、竣工率、产能达效率，掀起新一轮项目建设热潮，加快形成以电线电缆、节能环保等传统优势产业为基础，集成电路、新能源、生命健康、生态文旅等新兴产业为支撑，现代服务业协调发展的产业矩阵。同时，争创国家现代农业产业园、省农业 xx 技术产业示范区，打造现代农业发展高地。

# 提升产业竞争力，在产城融合中增实力、强根基

找准定位、提升地位：深入研究地区生产总值超千亿后的路径转型，更坚定地把发展重心放在制造业转型提质上、放在投资结构优化上、放在科技创新引领上、放在开放开发和招才引智上，推动总量上跃升、效益上提升、速度上超越。

打造高层次产业矩阵：实施产业强市特色发展“xxx”工程，塑造产业特色，打造地标产业，争创省制造业高质量发展示范区。推动精细化工和新材料产业向“战新”领域进军，促进精细化率和关联度再提升；推动生物医药、装备制造、新能源等产业做大规模，培植更多链主、链核、链源企业，提升产业辨识度。

培育高品质标杆企业：坚持培大育强与招大引强相结合，分类分档精准引育，着力形成“百亿领衔、十亿领班、亿元领队”的企业军团。数字化引致经济重构，信息化引致产业重塑，智能化引致生产重组，重点用好“智改数转”关键抓手，强化装备、工艺、管理升级，培育一批专精特新“小巨人”、行业“领头羊”和细分领域“隐形冠军”。加快上市梯队建设，打造资本市场的“泰兴板块”。高效运作产业创新母基金，深化科技创新积分制管理，构建形成以企业为主体的科创体系。

# 以项目建设“加速快跑”推动经济发展“提质增效”

要用活 xx 岸线资源“金疙瘩”：充分挖掘地缘区位的先导优势，将 xx 物流打造成为招商引资最亮眼的“卖点”，打造港口码头的升级版，激发深水良港的辐射效应、焕发白金岸线的真正价值。

要对外加大“抢”的力度：敏锐捕捉“xxxx”产业转移商机，用好招商引才分局、乡贤人脉资源等各种渠道，牢固树立“葡萄串”链式思维，加快落地一批规模大、支撑强、潜力足的关联项目。

要对内深挖“转”的空间：以“智改数转”三年行动计划为牵引，创成一批省级标杆平台、智能车间，深入开展“亩均论英雄”“米均论英雄”改革，更大力度鼓励企业家在本行业本领域深耕细作。

聚力转型增强发展动能：紧盯航空、大健康、新材料等领域，实质推进“产业基金+资本招商”等新型模式，精心策划系列招商活动。加快青山新材料、凯飞航空制造、南钢特殊型钢、深国际智慧物流等 xx 个项目建设。以“靖候英才”品牌为统揽，深入推进“xxx”集聚行动，用足用好“马洲英才”十条新政，切实抓好产才融合工作。

## 推进新兴化现代化建设

聚力转型升级，提升产业发展竞争力：锚定“全国有影响力的千亿级产业集群”目标，更大力度落实“再造一个新戴南”战略部署，加快实现“七个集中”，推动不锈钢产业集群化发展、向高端迈进。以调味品产业集聚区为牵引，延伸拉长产业链条，叫响“世界鲜、兴化造”品牌。推动机械配件、基础件生产企业从半成品到成品、零件到组件、配件到总成拓展，加快装备制造产业高效发展。抢抓数字化、网络化、智能化融合发展机遇，大力发展战略性新兴产业，着重培育拳头产品和单打冠军。发挥现代服务业增长带动作用，提高服务业贡献份额。建设中国（戴南）不锈钢城、戴窑省级粮食物流产业园，支持开发区申报“两业深度融合”试点。

扩大有效投入，强化重大项目牵引力：围绕强链、补链、延链，精准招引一批支撑带动力强的链主、链核、链源企业，注重引进一批科技含量高、成长性好的“专精特新”项目。建成兴化招商主题客厅，举办xx旅游节投资环境说明会、xx经贸科技洽谈会等招商活动。完善跟踪服务重大项目体制机制，加快xx二期、xx扩建二期、xx食品三期等重大项目建设。深化园区改革，推动产业项目、资源要素、金融政策向“两区三园”集聚，提升园区产业集聚水平、产业链发展水平、特色产业占比。扎实开展“三比一提升”行动，开发

区、xx区着力突破头部企业，实现省级开发园区位次继续前移。

加速动能转换，激发开放创新引领力：制定实施优化营商环境三年行动计划，全力打造“兴舒畅”工作品牌。深化“放管服”改革，推行“不见面审批”和“全省通办”“跨省联办”，规范涉企检查。继续落实好各类减税降费政策，加大对小微企业和“三农”支持力度。完成国企改革三年行动计划，推动国企公司化、实体化转型。深化企业科技创新积分管理机制，引导企业加大科技投入、推动技术创新。发挥高性能金属材料制品、健康食品、精密铸锻造等研究院作用，深化产学研对接，探索建立离岸创新中心。主动接轨沿海、对接长三角，加快融入“双循环”发展格局。积极开拓海外市场，支持兴达公司全球产能布局，鼓励本土龙头企业更大力度“走出去”。招引落户一批重大外资项目，引导助推现有外资企业增资扩股、做大做强。

# 奋力实现招商引资新突破，营商环境新提升

从跨越赶超要求看，要把握关键，牢固树立“招商为先、项目为王”的理念，一切围绕项目干、一切盯着项目转，在人才、资源、政策上向招商一线倾斜，在考核上确立“招商为零、一切为零”的导向。

要锁定突破目标，在创新方式方法中增强招商引资“战斗力”。面对当前招商引资的新形势、新要求、新任务，要坚持“多元招商”与“精准招商”并重、“活动招商”与“品牌招商”并重、“总部优先”与“外资优先”并重、“关注项目”与“关注企业家”并重、“专业招商”与“全员招商”并重，切实提升项目承载力和项目推进力，确保项目“招得来”“落得下”“建得快”，努力实现项目数量和质量的突破与提升，力争在空前激烈的周边竞争中成功突围、赢得先机。

要聚焦关键环节，在突出亲商安商中提升营商环境“软实力”。优化营商环境是落实“国之大者”的全局性工程、赢得区域比拼的战略性工程、激活市场主体的关键性工程、锻造优良作风的标志性工程。要突出目标导向，打造营商环境的高点；突出问题导向，打通营商环境的堵点；突出结果导向，解决营商环境的痛点。以市县“营商环境提升年”行动为契机，锚定“建设全省营商环境最优县”目标，全力打造服务品牌，推动全国营商环境百强县市排名再进位，让一

流营商环境成为如东发展的“金字招牌”。

# 着力推进产业强链，构筑现代化建设硬核支撑

点燃项目“主引擎”。牢固树立项目为王理念，以每年两次集中开工为抓手，着力引进一批能够建链强链的旗舰型项目，落地一批促进补链扩链的配套型项目，确保每年实施亿元以上产业项目 xx 个，夯实“百亿引领、十亿带动、亿元支撑”的项目链条。紧盯开工、建设、投产等关键环节，实行全周期管理、节点化推进，力促上汽大众新车型技改、仪化 xxx 万吨高端绿色新材料、中化新材料产业园、中圣新能源等项目快建设、早投产，为发展源源不断注入动力。

夯实产业“主支撑”。聚焦“x+x+x”产业，全力推动汽车和新材料两大主导产业，大数据和文旅文创两大新兴产业，高端装备、高端纺织、临江重工、绿色食品四大特色产业集聚集群发展，加快建设现代产业体系。汽车产业在稳定现有整车和零部件产能的基础上，积极抢占新能源汽车赛道，培大育强汽车电子，打造新的增长极；新材料产业聚焦高性能合成材料、高端专用化学品、高效新能源“三高”业态，做大做强 xx 六大基地；大数据产业放大腾讯、中国移动、中国电信等数据中心集聚效应，深入参与“东数西算”工程长三角国家算力枢纽节点建设，拉长增粗制造端、应用端链条；文旅文创产业发挥山水资源优势，精心做好“后世园”文章，

集聚人气商气。

## 聚焦做大经济规模，发展壮大实体经济

锚定先进制造业不动摇，扎实开展招商引资突破年活动，构建“驻点+委托+代理”多点联动的招商格局。坚定不移瞄准 xx 和 xx，深入实施对接浦东三年行动计划，深化 xx 配套 xx 产业园建设，加快 xx 高端制造合作园落地。

主动融入 xx 新型产业体系，坚定不移做大做强临港产业、特色产业、战略性新兴产业、生产性服务业、旅游业，深化部门挂钩重点产业发展机制，完善产业专班研究服务，不断提升产业集群的竞争力、影响力。探索构建“亩产、资源效益论英雄”评价体系，深入开展低效产业用地再开发专项行动，推进重点园区空间再造，加大低效用地盘活力度，为优质产业项目落地腾出空间资源。

重点抓好“xxx”大企业、规上企业、上市企业、科创企业、xx 技术企业、智改数转企业等六个企业培育库建设，建立健全企业资源利用效率科学评价体系，强化企业分类服务、分类监管，实现资源要素差别化配置。动态调整资源低效利用企业库，倒逼企业提升产出效益。

认真落实好南通营商环境优化提升 xx 条举措，建立中小企业融资“白名单”，推动“政银企保”协同发力，解决中小企业融资难题。

## 聚焦工业强县，夯实经济增长大盘

以“产业大招商”积蓄发展动能。聚焦高端装备、新能源、电子信息三大主导产业和晶硅光伏、动力及储能电池、石油机械、新能源汽车及零部件、集成电路、光电显示六大产业链，坚持宜链则链、宜群则群、链群并举，紧扣“两图三清单”，发挥 xx 支专业招商组、x 支外资招商组和 x 条产业链招商组作用，突出 xxx、xxx 等重点地区，精心组织长三角专题招商、新能源产业论坛等活动，创新以商引商、中介招商等模式，提高宏创、汇悦新能源、名湖等产业基金运营水平，持续突破一批“链主型”“群主型”重特大项目。

以“项目大推进”扩大有效投资。围绕项目成长全生命周期，以提升签约率、开工率、竣工率、投产率、达效率“五率”为导向，建立健全“单月预审、双月开工、季度督查、半年观摩、年度考核”制度，压茬推动签约项目早筹备、快开工，在建项目再提速、早投产，步步衔接形成更多实物工作量。持续开展工业企业资源集约利用综合评价和“三项清理”，提高全要素生产率，切实解决“项目等土地”问题。

做大做强主导产业。围绕打造具有鲜明标识的建湖制造地标产业集群，高端装备产业注重特色化发展，加快向主件、部件和总成、总装方向转型，深化与中石协合作，积极推进新恒鼎船用曲轴、鑫源石油机械等重点项目。新能源产业注

重产业链发展，全力推动总投资 xxx 亿元的 xx 锂电池及系统总成项目加快建设进度，xx 型电池片等项目抓紧投产达效，加快形成“光、储、充”一体发展格局。电子信息产业注重集群式发展，瞄准半导体封测、新型显示、电子元器件等细分领域，重点突破大生半导体、xx 射频天线等项目。

# 创新创业、融通融合、谱写现代化建设新篇章

围绕“产业高地”建设，持续强化优势产业引领、重大项目带动和重点企业支撑，实施制造业三年倍增、“xxxx”大企业培育、专精特新小巨人和上市企业培育工程，推动产业链、服务链、价值链精准衔接、深度融合。

依托“一个深水良港、两条过江通道、三座高铁站点、五条高速公路”交通优势，抢抓长三角一体化和上海大都市圈建设等战略机遇，先后开展“重大项目质态提升年”“招商引资突破年”“营商环境提升年”等系列活动，推动资源服务项目、项目吸引资源良性互动。

做强创新引擎，积极融入xx国家自主创新示范区和南通沿x科创带建设，实施“创新xx”三年行动计划，xx科创走廊、省级农高区、驻沪“飞地孵化器”建设稳步推进。

全力争创全国文明典范城市，协同推进国家历史文化名城、国家全域旅游示范区、高质量教育样板城市、平安中国建设示范县（市）和国家生态园林城市创建，打造更有温度的民生幸福先导区。

## 聚力科技招商，加速创新转型

激发科技创新源动力：坚持创新在现代化建设全局中的核心地位，深化国家创新型县（市）建设，打响“创新 xxx”品牌。发挥“xx 区+高铁枢纽”的叠加优势，打造 xx 地区最高水平的“百万方级”科创载体，确保“十四五”期间新增孵化载体超 xxx 万平方米。布局推进科技招商，提升新兴产业占比，推动产业提质增效。深度融入长三角科技创新共同体、xx 国家自主创新示范区，积极参与 xx “一区两中心”、材料科学 xx 实验室建设，五年内建设海内外飞地创新中心超 xx 家。

释放项目建设强动能：树立“项目为王”理念，锚定招商引资“一号工程”，招引一批旗舰型、节点型、成长型项目，推动重大项目早日建成达产，布局特色产业园区超 xx 个，到 2025 年建成冶金新材料、智能装备、化工新材料、高端纺织 x 条特色优势产业链，以及新能源、数字经济、生物医药及高端医疗器械、先进特色半导体 x 条新兴领域产业链，形成 x 个千亿级、若干个百亿级产业集群。加快推进产业数字化和数字产业化，推动规上工业企业智能化改造全覆盖。