

各类经典演讲稿精选合集



云公文商城



领导决策



办公室工作

(说明：本合集内容除原创外，全部整理自各级政府网站、各专业领域媒体、杂志、图书等，已经编辑甄别筛选修改，均可复制粘贴，绝对保证质量。请大家在学习参考过程中严禁抄袭，严禁上传网络或者用于商业用途，违者必究)

目 录

名人演讲

柴静：做一个独立思考的人.....	5
俞敏洪：如果想要伟大，就用平凡来堆积.....	8
董明珠：对自己狠一点！.....	19
黄西：不完美，怎么了？.....	26
第一位进入美国内阁的美籍华人赵小兰：永远不要将门关上.....	33
陈丹青演讲：穷人有活路，青年有理想.....	39
卢新宁：在怀疑的时代依然需要信仰.....	45
邓亚萍：转型从零开始.....	50
许小年全球 INS 大会演讲：创新不在于新，甚至可以很旧.....	55
李彦宏：我在互联网大会上的演讲.....	61
李开复励志演讲，畅谈《选择的智慧》.....	66
牛根生演讲：责任有多大舞台就有多大.....	68
杨澜：勇于优秀-人生规划.....	70
吴雨初：厚重阅读 让人生更厚重.....	79
莫言演讲实录《感知中国》.....	83
毕淑敏：幸福是一种内心的稳定.....	90
李宁：不要轻易放弃.....	94

大学典礼演讲

比尔·盖茨清华大学演讲——未来之路：在中国共同创新.....	98
李彦宏：在北大本科生毕业典礼上的演讲.....	101
杭州电子科技大学校长：破解人生的迷惘，你需要的是思考.....	106
白岩松耶鲁大学演讲：《我的故事以及背后的中国梦》.....	111
2011 年白岩松在哈尔滨工业大学演讲：书读久了，总会信点儿 什么.....	118
白岩松在江西财经大学演讲稿.....	139
建立自我，追求无我——2018 年汕头大学毕业典礼李嘉诚演讲	147
不负此生——香港中文大学校长毕业典礼讲话.....	149

北大才女张泉灵北大毕业典礼演讲.....	151
莫言香港公开大学演讲.....	157
相信坚持梦想的力量.....	162
做有思想的行者.....	167
邱勇：清华大学 105 周年校庆致辞.....	170
中国传媒大学校长胡正荣 2017 届毕业典礼致辞.....	173
孙郁教授在人大毕业典礼的寄语.....	179
北京航空航天大学校长怀进鹏：水的清澈在于懂得沉淀.....	181
上海交大校长毕业典礼演讲：让人文之光照亮未来.....	184
浙江大学校长林建华：每个梦想都值得浇灌.....	189
吉林大学校长李元元致辞.....	192
樊丽明校长在上海财经大学毕业典礼上的讲话.....	202
河南商丘师范学院司林胜校长：愿你出走半生，归来仍是少年.....	207
武汉大学校长李晓红毕业典礼致辞：引领时代从超越自我开始.....	212
清华原副校长施一公演讲：我的认知再次崩塌，世界可能根本不存在.....	218

主题活动演讲

不忘初心才能不负新时代.....	232
不忘初心，牢记使命.....	233
不忘初心牢记使命永久奋斗.....	235
“不忘初心，牢记使命”演讲稿.....	238
用“初心”凝聚“使命”.....	240
新时代新使命铸就新辉煌.....	241
基层党务人员“不忘初心牢记使命”演讲.....	243
不忘初心牢记使命演讲稿.....	245
不忘初心，牢记使命，立足岗位跟党走.....	247
不忘初心夯基石，牢记使命创佳绩.....	250
不忘初心牢记使命全面落实十九大精神.....	252
不忘为民初心，牢记复兴使命.....	253
基层工作者不忘初心，牢记使命演讲稿.....	254
不忘初心，牢记使命演讲稿.....	256
不忘初心牢记使命演讲稿（社区）.....	258
不忘初心牢记使命演讲稿.....	259
不忘初心牢记使命演讲稿.....	261

“不忘初心，牢记使命”靠三心.....	263
不忘初心，牢记使命演讲稿.....	265
如何不忘初心.....	268
不忘初心牢记使命演讲稿.....	269
不忘初心牢记使命做一名合格村官.....	271
你是什么样，法治就会是什么样.....	273
平凡见忠诚 责任勇担当.....	275
群众的事无小事.....	277
树立责任意识 强化担当精神.....	280
以梦为马，不负年华——我们的责任，我们的梦.....	282
在责任与担当中成长.....	284
责任点亮青春.....	285
责任扛起誓言 担当护卫平安.....	287
责任与担当——我用生命为您站岗.....	289
责任在心 担当在行.....	291
实干成就梦想 廉洁夯实根基.....	294
不忘初心，砥砺前行.....	296
我是谁.....	298
不忘初心 忠诚履职.....	301
让信仰的旗帜高高飘扬.....	303
初心勿忘.....	306
不忘初心 不辱使命 不负期待.....	309
初心俱在 侧耳倾听.....	312
一生一世跟党走.....	315
初心铸魂 实干筑梦.....	319
走正道 行远路.....	323
建党 XX 周年纪念活动演讲稿.....	326
一篇关于“忠诚、干净、担当”主题的演讲比赛一等奖稿件.....	328
打铁自身硬，传扬好家风.....	331
扬拼搏精神 展巾帼风采.....	333

领导论坛演讲

习近平在俄罗斯中国旅游年开幕式演讲全文.....	335
习近平今日博鳌论坛主旨演讲稿.....	338
习近平在深入推动长江经济带发展座谈会上的讲话.....	346

王岐山在第二十二届圣彼得堡国际经济论坛上的致辞.....	364
李克强在英国智库的演讲——共建包容发展的美好世界.....	368
李克强在新西兰各界欢迎宴会上的演讲——让中新友谊与合作 开创更多新的第一.....	376
农业部部长韩长赋：在金融服务农业现代化高峰论坛上的主旨 演讲.....	384
丽水市委书记史济锡：在首届世界丽水人大大会上的主旨演讲.....	392
孙志刚在生态文明贵阳国际论坛 2018 年年会开幕式上致辞.....	398
让我们一起拥抱智能制造的春天——在 2018 雪浪大会上的主旨 讲话.....	402
孙志刚在生态文明贵阳国际论坛 2018 年年会开幕式上致辞.....	410
贵州省委书记孙志刚数博会致辞.....	413
拥抱大湾区 发展大绍兴——在首届绍兴发展大会上的主旨演 讲.....	417
在第十九届中国·九色甘南香巴拉旅游艺术节开幕式致辞.....	423

柴静：做一个独立思考的人

十年前，在从拉萨飞回北京的飞机上，我的身边坐了一个五十多岁的女人，她是三十年前去援藏的，这是她第一次因为治病而离开北京。下了飞机，下很大的雨，我把她送到北京一个旅店。过了一个星期，我去看她，她说她的病已经确诊了，是胃癌的晚期，然后她指了一下床头的一个箱子，她说："如果我回不去的话，你帮我保存这个。"那是她三十年当中，走遍西藏各地，跟各种人——官员、汉人、喇嘛、三陪女交谈的记录。她没有任何职业身份，也知道这些东西不能发表。她只是说，一百年之后，如果有人看到的话，会知道今天的西藏发生了什么。这个人姓熊，拉萨一中的女教师。

五年前，我采访了一个人，这个人在火车上买了一瓶一块五毛钱的水，然后他问列车员要发票，列车员乐了，说："我们火车上自古就没有发票"。然后这个人把铁道部告上了法庭，他说："人们在强大的力量面前，总是选择服从。但是，今天如果我们放弃了一块五毛钱的发票，明天我们就有可能被迫放弃我们的土地权、财产权和生命的安全。权利如果不用来争取的话，权利就只是一张纸。"，他后来赢了这场官司，我以为他会和铁道部结下梁子，结果他上了火车之后，在餐车要了一份饭，列车长亲自把这份饭菜端到他的面前说，你是现在要发票呢？还是吃完之后我再给您送过来。我问他你靠什么赢得尊重，他说我*为我的权利所作的斗争。

这个人叫郝劲松，三十四岁的律师。

去年我认识一个人，我们在一起吃饭，这个六十多岁的男人，说起来丰台区一所民工小学被拆迁的事儿，他说所有的孩子靠在墙上哭。说到这儿的时候他也动感情了，然后他从裤兜里面掏出来一块皱皱巴巴的蓝布手绢，擦擦眼睛。这个人十八岁的时候当大队的出纳，后来当教授，当官员。他说他所有做这些事的目的是，是为了想给农民做一点事。他在我的采访中说到，说征地问题，给农民的不是价格，只是补偿，这个分配机制极不合理，这个问题的根源不仅出在土地管理法，还出在1982年的宪法修正案。在审这期节目的时候我的领导说了一句话，说这个人就算说的再尖锐，我们也能播。我说为什么，他说因为他特别真诚。这个人叫陈锡文，中央财经领导小组办公室主任。

七年前，我问过一个老人，我说你的一生也经历了很多的挫折，你靠什么来保持你年轻时候的情怀。他跟我讲有一年他去河北视察，没有走当地安排的路线，然后他在路边发现了一个老农民，旁边放了一副棺材，他就下车去看，那个

老农民因为太穷了，没钱治病，就把自己的棺材板拿出来卖。这个老人就给了他五百块钱让他回家。他说我给你讲这个故事给你听是想告诉你，中国大地上的事情是无穷无尽的，不要在乎一城一池的得失，要执着。这个人叫温家宝，中华人民共和国总理。

一个国家是由一个个具体的人构成的，她由这些人创造，并且决定。只有一个国家能够拥有那些能够寻求真理的人，能够独立思考的人，能够记录真实的人，能够不计利害为这片土地付出的人，能够去捍卫自己宪法权利的人，能够知道世界并不完美但仍然不言乏力，不言放弃的人，只有一个国家拥有这样的头脑和灵魂，我们才能说我们为祖国骄傲。只有一个国家能够尊重这样的头脑和灵魂，我们才能说我们有信心让明天更好。

俞敏洪：如果想要伟大，就用平凡来堆积

各位同学、各位领导：

非常高兴许校长给我这么崇高的荣誉，谈一谈我在北大的体会。

可以说，北大是改变了我一生的地方，是提升了我自己的地方，使我从一个农村孩子最后走向了世界的地方。

毫不夸张地说，没有北大，肯定就没有我的今天。

北大给我留下了一连串美好的回忆，大概也留下了一连串的痛苦。正是在美好和痛苦中间，在挫折、挣扎和进步中间，最后找到了自我，开始为自己、为家庭、为社会能做一点事情。

学生生活是非常美好的，有很多美好的回忆。我还记得我们班有一个男生，每天都在女生的宿舍楼下拉小提琴，希望能够引起女生的注意，结果后来被女生扔了水瓶子。

我还记得我自己为了吸引女生的注意，每到寒假和暑假都帮着女生扛包。后来我发现那个女生有男朋友，我就问她为什么还要让我扛包，她说为了让男朋友休息一下。

我也记得刚进北大的时候我不会讲普通话，全班同学第一次开班会的时候互相介绍，我站起来自我介绍了一番，结果我们的班长站起来跟我说：“俞敏洪你能不能不讲日语？”我后来用了整整一年时间，拿着收音机在北大的树林中模仿广播台的播音，但是到今天普通话还依然讲得不好。

人的进步可能是一辈子的事情。在北大是我们生活的一个开始，而不是结束。有很多事情特别让人感动。

比如说，我们很有幸见过朱光潜教授。在他最后的日子，是我们班的同学每天轮流推着轮椅在北大里陪他一起散步。

每当我推着轮椅的时候，我心中就充满了对朱光潜教授的崇拜，一种神圣感油然而生。所以，我在大学看书最多的领域是美学。因为他写了一本《西方美学史》，是我进大学以后读的第二本书。

为什么是第二本呢？因为第一本是这样来的，我进北大以后走进宿舍，我有个同学已经在宿舍。那个同学躺在床上看一本书，叫做《第三帝国的兴亡》。

所以我就问了他一句话，我说：“在大学还要读这种书吗？”他把书从眼睛上拿开，看了我一眼，没理我，继续读他的书。这一眼一直留在我心中。

我知道进了北大不仅仅是来学专业的，要读大量大量的书。你才能够有资格把自己叫做北大的学生。所以我在北大读的第一本书就是《第三帝国的兴亡》，而且读了三遍。后来我就去找这个同学，我说：“咱们聊聊《第三帝国的兴亡》”，他说：“我已经忘了。”

我也记得我的导师李赋宁教授，原来是北大英语系的主任，他给我们上《新概念英语》第四册的时候，每次都把板书写得非常的完整，非常的美丽。永远都是从黑板的左上角写起，等到下课铃响起的时候，刚好写到右下角结束。

我还记得我的英国文学史的老师罗经国教授，我在北大最后一年由于心情不好，导致考试不及格。

我找到罗教授说：“这门课如果我不及格就毕不了业。”，罗教授说：“我可以给你一个及格的分数，但是请你记住了，未来你一定要做出值得我给你分数的事业。”

所以，北大老师的宽容、学识、奔放、自由，让我们真正能够成为北大的学生，真正能够得到北大的精神。

当我听说许智宏校长对学生唱《隐形的翅膀》的时候，我打开视频，感动得热泪盈眶。因为我觉得北大的校长就应该是这样的。

我记得自己在北大的时候有很多的苦闷。一是普通话不好，第二英语水平一塌糊涂。尽管我高考经过三年的努力考到了北大——因为我落榜了两次，最后一次很意外地考进了北大。

我从来没有想过北大是我能够上学的地方，她是我心中一块圣地，觉得永远够不着。但是那一年，第三年考试时我的高考分数超过了北大录取分数线七分，我终于下定决心咬牙切齿填了“北京大学”四个字。

我知道一定会有很多人比我分数高，我认为自己是不会被录取的。没想到北大的招生老师非常富有眼光，料到了三十年后我的今天。但是实际上我的英语水平很差，在农村既不会听也不会说，只会背语法和单词。

我们班分班的时候，五十个同学分成三个班，因为我的英语考试分数不错，就被分到了A班，但是一个月以后，我

就被调到了 C 班。C 班叫做“语音语调及听力障碍班”。

我也记得自己进北大以前连《红楼梦》都没有读过，所以看到同学们一本一本書在读，我拼命地追赶。结果我在大学差不多读了八百多本书，用了五年时间。

但是依然没有赶超上我那些同学。我记得我的班长王强是一个书癖，现在他也在新东方，是新东方教育研究院的院长。

他每次买书我就跟着他去，当时北大给我们每个月发二十多块钱生活费，王强有个癖好就是把生活费一分为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票。

买书的钱绝不动用来买饭票。如果他没有饭菜票了就到处借，借不到就到处偷。后来我发现他这个习惯很好，我也把我的生活费一份为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票，饭票吃完了我就偷他的。

毫不夸张地说，我们班的同学当时在北大，真是属于读书最多的班之一。而且我们班当时非常地活跃，光诗人就出了好几个。后来挺有名的一个诗人叫西川，真名叫刘军，就是我们班的。

我还记得我们班开风气之先，当时是北大的优秀集体，但是有一个晚上大家玩得高兴了，结果跳起了贴面舞，第二个礼拜被教育部通报批评了。

那个时候跳舞是必须跳得很正规的，男女生稍微靠近一点就认为违反风纪。所以你们现在比我们当初要更加幸福一点。

不光可以跳舞，而且可以手拉手地在校园里面走，我们如果当时男女生手拉手在校园里面走，一定会被扔到未名湖里，所以一般都是晚上十二点以后再在校园里面走。

我也记得我们班五十个同学，刚好是二十五个男生二十五个女生，我听到这个比例以后当时就非常的兴奋，我觉得大家就应该是一个配一个。

没想到女生们都看上了那些外表英俊潇洒、风流倜傥的男生。像我这样外表不怎么样，内心充满丰富感情、未来有巨大发展潜力的，女生一般都看不上。

我记得我奋斗了整整两年希望能在成绩上赶上我的同学，但是就像刚才吕植老师说的，你尽管在中学高考可能考得很好，是第一名，但是北大精英人才太多了，你的前后左右可能都是智商极高的同学，也是各个省的状元或者说第二名。

所以，在北大追赶同学是一个非常艰苦的过程，尽管我每天几乎都要比别的同学多学一两个小时，但是到了大学二年级结束的时候我的成绩依然排在班内最后几名。非常勤奋又非常郁闷，也没有女生来爱我安慰我。

这导致的结果是，我在大学三年级的时候得了一场重病，这个病叫做传染性浸润肺结核。当时我就晕了，因为当时我正在读《红楼梦》，正好读到林黛玉因为肺结核吐血而亡的那一章，我还以为我的生命从此结束，后来北大医院的医生告诉我现在这种病能够治好，但是需要在医院里住一年。

我在医院里住了一年，苦闷了一年，读了很多书，也写

了六百多首诗歌，可惜一首诗歌都没有出版过。

从此以后我就跟写诗结上了缘，虽然我这个人有丰富的感情，但是没有优美的文笔，所以终于没有成为诗人。

后来我感到非常的庆幸，因为我发现真正成为诗人的人后来都出事了。我们跟当时还不太出名的诗人海子在一起写过诗。

后来他写过一首优美的诗歌，叫做《面朝大海，春暖花开》，我们每一个同学大概都能背。后来当我听说他卧轨自杀的时候，嚎啕大哭了整整一天。从此以后，我放下笔，再也不写诗了。

记得我在北大的时候，到大学四年级毕业时，我的成绩依然排在全班最后几名。

但是，当时我已经有了一个好的心态。我知道我在聪明上比不过我的同学，但是我有一种能力，就是持续不断的努力。

所以在我们班的毕业典礼上我说了这么一段话，到现在我的同学还能记得，我说：“大家都获得了优异的成绩，我是我们班的落后同学。但是我想让同学们放心，我决不放弃。

你们五年干成的事情我干十年，你们十年干成的我干二十年，你们二十年干成的我干四十年”。

我对他们说：“如果实在不行，我会保持心情愉快、身体健康，到八十岁以后把你们送走了我再走。”

有一个故事说，能够到达金字塔顶端的只有两种动物，一是雄鹰，靠自己的天赋和翅膀飞了上去。我们这儿有很多

雄鹰式的人物，很多同学学习不需要太努力就能达到高峰。

很多同学后来可能很轻松地就能在北大毕业以后进入哈佛、耶鲁、牛津、剑桥这样的名牌大学继续深造。

有很多同学身上充满了天赋，不需要学习就有这样的才能，比如说我刚才提到的我的班长王强，他的模仿能力就是超群的，到任何一个地方，听任何一句话，听一遍模仿出来的绝对不会两样。所以他在北大广播站当播音员当了整整四年。我每天听着他的声音，心头咬牙切齿充满仇恨。

所以，有天赋的人就像雄鹰。但是，大家也都知道，有另外一种动物，也到了金字塔的顶端。那就是蜗牛。

蜗牛肯定只能是爬上去。从低下爬到上面可能要一个月、两个月，甚至一年、两年。在金字塔顶端，人们确实找到了蜗牛的痕迹。

我相信蜗牛绝对不会一帆风顺地爬上去，一定会掉下来、再爬、掉下来、再爬。但是，同学们所要知道的是，蜗牛只要爬到金字塔顶端，它眼中所看到的世界，它收获的成就，跟雄鹰是一模一样的。

所以，也许我们在座的同学有的是雄鹰，有的是蜗牛。我在北大的时候，包括到今天为止，我一直认为我是一只蜗牛。

但是我一直在爬，也许还没有爬到金字塔的顶端。但是只要你在爬，就足以给自己留下令生命感动的日子。

我常常跟同学们说，如果我们的生命不为自己留下一些让自己热泪盈眶的日子，你的生命就是白过的。我们很多同

学凭着优异的成绩进入了北大，但是北大绝不是你们学习的终点，而是你们生命的起点。

在一岁到十八岁的岁月中间，你听老师的话、听父母的话，现在你真正开始了自己的独立生活。我们必须为自己创造一些让自己感动的日子，你才能够感动别人。

我们这儿有富裕家庭来的，也有贫困家庭来的，我们生命的起点由不得你选择出生在富裕家庭还是贫困家庭，如果你生在贫困家庭，你不能说老爸给我收回去，我不想在这里待着。

但是我们生命的终点是由我们自己选择的。我们所有在座的同学过去都走得很好，已经在十八岁的年龄走到了很多中国孩子的前面去，因为北大是中国的骄傲，也可以说是世界的骄傲。

但是，到北大并不意味着你从此大功告成，并不意味着你未来的路也能走好，后面的五十年、六十年，甚至一百年你该怎么走，成为了每一个同学都要思考的问题。就本人而言，我觉得只要有两样东西在心中，我们就能成就自己的人生。

第一样叫做理想。我从小就有一种感觉，希望穿越地平线走向远方，我把它叫做“穿越地平线的渴望”。也正是因为这种强烈的渴望，使我有勇气不断地高考。

当然，我生命中也有榜样。比如我有一个邻居，非常的有名，是我终生的榜样，他的名字叫徐霞客。

当然，是五百年前的邻居。但是他确实是我的邻居，江

苏江阴的，我也是江苏江阴的。因为崇拜徐霞客，直接导致我在高考的时候地理成绩考了九十七分。

也是徐霞客给我带来了穿越地平线的这种感觉，所以我也下定决心，如果徐霞客走遍了全国，我就要走遍世界。

而我现在正在实现自己这一梦想。所以，只要你心中有理想，有志向，同学们，你终将走向成功。你所要做到的就是在这个过程中要有艰苦奋斗、忍受挫折和失败的能力，要不断地把自己的心胸扩大，才能够把事情做得更好。

第二样东西叫良心。什么叫良心呢？就是要做好事，要做对得起自己对得起别人的事情，要有和别人分享的姿态，要有愿意为别人服务的精神。

有良心的人会从你具体的生活中间做的事情体现出来，而且你所做的事情一定对你未来的生命产生影响。我来讲两个小故事，讲完我就结束我的讲话，已经占用了很长的时间。

第一个小故事。有一个企业家和我讲起他大学时候的一个故事，他们班有一个同学，家庭比较富有，每个礼拜都会带六个苹果到学校来。

宿舍里的同学以为是一人一个，结果他是自己一天吃一个。尽管苹果是他的，不给你也不能抢，但是从此同学留下一个印象，就是这个孩子太自私。

后来这个企业家做成功了事情，而那个吃苹果的同学还没有取得成功，就希望加入到这个企业家的队伍里来。但后来大家一商量，说不能让他加盟，原因很简单，因为在大学的时候他从来没有体现过分享精神。

所以，对同学们来说在大学时代的第一个要点，你得跟同学们分享你所拥有的东西，感情、思想、财富，哪怕是一个苹果也可以分成六瓣大家一起吃。因为你要知道，这样做你将来能得到更多，你的付出永远不会是白白付出的。

我再来讲一下我自己的故事。在北大当学生的时候，我一直比较具备为同学们服务的精神。

我这个人成绩一直不怎么样，但我从小就热爱劳动，我希望通过勤奋的劳动来引起老师和同学的注意，所以我从小学一年级就一直打扫教室卫生。

到了北大以后我养成了一个良好的习惯，每天为宿舍打扫卫生，这一打扫就打扫了四年。所以我们宿舍从来没排过卫生值日表。

另外，我每天都拎着宿舍的水壶去给同学打水，把它当作一种体育锻炼。大家看我打水习惯了，最后还产生这样一种情况，有的时候我忘了打水，同学就说“俞敏洪怎么还不去打水”。

但是我并不觉得打水是一件多么吃亏的事情。因为大家都是同学，互相帮助是理所当然的。同学们一定认为我这件事情白做了。

又过了十年，到了九五年年底的时候新东方做到了一定规模，我希望找合作者，结果就跑到了美国和加拿大去寻找我的那些同学，他们在大学的时候都是我生命的榜样，包括刚才讲到的王强老师等。

我为了诱惑他们回来还带了一大把美元，每天在美国非

常大方地花钱，想让他们知道在中国也能赚钱。我想大概这样就能让他们回来。后来他们回来了，但是给了我一个十分意外的理由。

他们说：“俞敏洪，我们回去是冲着你过去为我们打了四年水。”他们说：“我们知道，你有这样的一种精神，所以你有饭吃肯定不会给我们粥喝，所以让我们一起回中国，共同干新东方吧。”才有了新东方的今天。

人的一生是奋斗的一生，但是有的人一生过得很伟大，有的人一生过得很琐碎。如果我们有一个伟大的理想，有一颗善良的心，我们一定能把很多琐碎的日子堆砌起来，变成一个伟大的生命。

但是如果你每天庸庸碌碌，没有理想，从此停止进步，那未来你一辈子的日子堆积起来将永远是一堆琐碎。所以，我希望所有的同学能把自己每天平凡的日子堆砌成伟大的人生。

董明珠：对自己狠一点！

大家好，我很高兴站在这里和大家来分享。可以这样说也可以骄傲地说，格力电器是一个专业化的企业，是一个只做空调的企业，能够从二十年的时间，从两千万做到一千亿，从两万台做到四千万台，这样的成绩到底是来自于哪里？不是我一个人，是我们所有的员工，大家都有一个对自己的狠，你才能不断地把自己产品做得越来越好。

我记得当时我应聘到格力电器的时候，我是应聘去当个业务人员，我说实在话，那时空调是什么东西我也不懂。但是我去的时候，我遇到一个最大的问题，就是我们上一任一个业务人员，留下了一笔债务四十多万。很多人也说董明珠你别去追了，这跟你没有关系。那我后来讲我是一个格力的员工，我今天接替了他的这个位子，我就要对企业负责任。这一笔债四十多万我追了四十多天，天天堵在他的门口，他到哪我就跟到哪去问他要，最后那一天的时候他终于同意了，他说你来拿货吧，我把货给你，后来我说好。结果到那时他又不见了，我就特别地生气，我又找了他们手下的员工，动之以情，晓之以礼，让他们能够理解我：如果你的企业我们两个换过来，你们会怎么样。然后他们也听了很感动，说明天老总一到，偷偷地通知你。所以第二天他到的时候，我就堵在那儿，当时我的心情很激动，我就自己去搬，那个空调很重但是我也不管，就是拖也要把它往车上拖。结果我把它拖完以后，我上了车我还怕他追下来，把我车子货拦下来，

所以等我车子发动的那一瞬间，我就跟他说我这一辈子都不会和你做生意，也就是那个时刻，我真的是流眼泪了，我哭了，因为追债太困难了。

很多人也认为这件事不理解，这不是你个人的东西，你干嘛这么去较劲，但是我觉得作为一个人来讲，一定要有个做人的原则，就是要对别人负责任，你是这个企业的员工，你要对你的企业负责任。那么我回来在这个情况下，大家说董明珠你回来当部长吧，当时我是业务员，最高时可以拿到一百几十万，而我们那儿的总经理才能拿几万，所以我觉得就从这个数字变化(来看)，我觉得还是当业务人员好，我不想回来当部长。但是一看也应该回来，就是说你一个人再有能力，如果企业真的垮掉了，你还能存在吗？当回来做了部长以后，我用两个例子来说明，这个对自己狠一点的好处在哪里。一个就是当时我们那个时候(销售)还有淡旺季，到了旺季大家都来催货，我们经销商就找到我的哥哥就说你帮我拿一百万的货，我可以给你两三万块钱的，这个提成给你，所以我哥哥也很高兴，打了个电话给我说，明珠我明天想到珠海来，我说你来干什么，我要来拿货，我说你又不是经销商，你来拿什么货啊，他说有好处给我啊，拿一百万可以给两三万块钱，所以当时我一听我就把电话挂了，我说你不要来，然后电话挂完以后我就马上，打电话给那经销商，我跟他说什么呢，我说是不是你通过我哥哥要货呢，他说是啊是啊，他也很高兴，因为觉得接上头了，但是我给了他一句话，现在开始通知你停你的货了，他就觉得不可理解，因为

你格力厂没有任何损失，而且通过你哥哥拿到货，你哥哥也能得到好处，公私都有好处，你为什么不干呢？所以他后来想来想去想不明白，跑去找我哥哥说，你这个妹妹是不是你亲妹妹啊，那我的哥哥也不理解，他说你手上有这个权力，又不让你违法，你就为我们家里做一点点事，让我们(有)一点点发财的机会，你为什么不给，但是我跟他讲，一个人当你拥有权力的时候，这个权利不是为你服务的。那个经销商，半个月后写了个保证书给我，说绝不再找我哥哥了，那一年他做了七千多万，如果按照那个百分之二(的提成)，那我哥哥当年就可以，拿到一百几十万的(提成)，但是你要知道，我哥哥是发财了，所有的商家如何看格力电器？他们以后还用心去做市场吗？他唯一要做的一件事，我们天天去找格力电器去勾兑。

所以当时他从不理解，到2001年真正地理解，为我发自感叹的时候，他才知道我为什么要对自己这么的狠。这是我们作为自己有权力的人，应该做的一件事。那第二我又狠的一点是什么呢，我不仅说对自己要求严，那我回来当部长我才发现公司里面有那么多的问题。到了旺季的时候，不要说这些开票的人有权力，连我们的搬运工都有权力，你想先上货吗，你先(送)给我一箱水。甚至于发展到后面，你肯定要送点好处给人家，谁给我好处多我就给谁先发货。你们可以想想当时，这样的一个状态，我觉得这个企业，还能不能有生命力？这又回到刚才我们的主持人说的，很多企业成龙代言的以后，为什么垮掉了？不是成龙代言垮掉的，我认为

那个企业最起码的，它没有完整的制度，所以我回去以后，人家说董姐非常好说话，怎么回来当了部长摇身一变，对我们这么厉害。厉害到什么程度，我们所有的女性是不准戴耳环，戒指是一律不给戴的，不可以(留)长头发全部是短头发，要是长头发必须盘起来，否则不可以上班。可能今天说了大家很奇怪，你董明珠是什么理由要这样做，因为我当时在这一盘散沙的条件下，要让他们有一种集体的观念，所以首先从行为上来约束他们。第二个，我做了一个什么事呢，当时规定上班不准吃东西，不准窃窃私耳，不准互相交流讲话，你唯一干的是如果没事，你就给我看书。我们的这个内勤人员，就觉得你是说说而已嘛。有一天我从别的办公室，走到这个办公室后，大概只有五秒钟的时间，我们下班铃声就响了，但是在这五秒响之前，我看到我们手下的这些员工们干什么，在吃东西。当时我就罚了他们的款，然后他们又找了一个理由说，我们也没有办法，是某某人带来给我们吃的，你要罚不能罚我们，我说那更好，那你们就罚五十他就罚一百。当时现场罚的时候，我们那个罚一百块的员工，家庭条件是非常困难的，那时我们的工资才多少呢，在家做后勤只有八百块钱一个月，你想罚一百块钱，对他来说是很大的一个数字。但是我下班以后，我从我的口袋里拿了，一百块钱给他，我告诉他说那罚款跟这一百块钱不是一回事，那个款已经上交了，这是我给你的一百块钱，是因为你家庭困难，我给了你这一百块钱，但不等于是把这一百块钱的罚款还给你。所以这样的话呢，这家公司里的员工通过这样，一个小小

的惩罚，大家意识到了我们应该什么遵守制度。

2001年当了总经理的时候，当时我觉得出现了，一个很奇怪的现象，我们格力电器也出现了罢工现象，那大家可能开会的时候讲说，现在的员工太难管，现在的员工太刁蛮，但是后来我看了我说不是，员工是很可爱的，他没有权力他是被动的，而我们的干部是风，你干部的风往哪里吹，那个草就往哪边倒。这时我觉得，如果出现这么多的不好的现象，原因来自于哪里，来自于我们干部队伍出了问题。所以我当了总经理那一年，做了第一件大事就是，干部作风整顿，很多人都说董明珠管营销很厉害，当总经理能不能管得到我们啊？但是那次干部作风整顿会议以后，他们说董明珠太厉害了，但是希望你光打雷不要下雨，过去的就过去了，从现在开始严格要求行不行啊。那我说不行，因为你们侵吞了企业的国有的资产变为自己的，利用手上的权力，得到你们自己个人利益的最大化而伤害了企业利益，伤害了员工的感情，是绝对不允许的。所以我当总经理的时候，对干部做了整顿以后，要知道更多的情况，听到我们真正一线工人的声音。我当时想了个办法，我就发现总经理信箱，都摆在厂长办公室的门口，那你说谁敢投这样的投诉呢，因为当你投诉了一个东西，进去以后，如果总经理找这个厂长谈话的话，厂长肯定就知道是这个人投的，那这个人很可能干什么，就被炒掉了，所以没人敢投诉，我怎么办呢？我就把我们的食堂、厕所，反正看不见的角落，全部都挂上总经理的信箱，我们最高的时候收过七百多封的总经理这个投诉信，我们根据这

七百多封投诉信，找出我们的差距，找出我们的问题，从而练就了一个优秀的干部队伍，所以我觉得这些都属于我们讲的所谓的一个“狠”字。在这个过程中，你一定为难的不是别人，为难的是自己，是自己这个团队，那我觉得格力电器二十二年，我为格力电器付出的，别人说你值不值得，我觉得值得。因为今天我走到全世界，我甚至这次走到台湾的时候，我在过安检的时候，一个安检员看见我，他说你是董明珠，我就笑了笑，他就说我用的是格力空调，他会把格力和你董明珠，联系在一起的，这种尊重你说你用钱能买得来吗？买不来。所以我觉得一定要追求，一个人生价值，不要光考虑眼前的利益，或者不要为钱而活，我觉得一个人的一生当中最大的价值，不是在于你多么富有，而是你回头再一看的时候，你问心无愧，那你就是真正的价值。我曾经在很多场合跟他们演讲的时候说过别人奋斗了，最后都说这个人很成功，他现在已经是多少多少亿的身价，他现在已经是怎么样了。我没有，但是我觉得我很幸福，因为我造就培养了多少个，千千万万的千万富翁、亿万富翁，我觉得我的价值就在于得到了社会对你的认可。

我记得我小的时候，当时十二岁，我们的辅导员讲说今天大家一定要去游泳去，我觉得很难看，很丑，所以我不愿意。后来老师就做了我很多的思想工作，他说你个子这么高，你为什么不能去，就是他这句话激发了我，我说去就去，当时他说我给你挑三个，能够横渡长江的人教练你，然后这三个见到水，就像回到家一样，就说你就杵个棍子，站那儿等

一会儿啊，我们去游一圈回来再教你，恰恰就他们游一圈(的时间)，我差点给死掉，当时那水大概就这么深，因为在河边上，当你倒进去根本就起不来，后来有一帮刚学会游泳的人看见了，他们过来把我抓起来了。经历过这个，大家可能会说我再也不游泳了，但是后来我就琢磨了一下，我一定要学会游泳，如果我不会游泳，有一天同样还会被淹死。那么还有一次就是踩单车，有一天踩单车回家的时候，迎面就遇到公交车过来，当时怎么办呢，就脚下拼命地踩，然后身体拼命地往后头的仰，因为觉得这样，才能避开这个公交车对我冲过来，就跑跑到车边上的时候，一下子就倒下来了，倒下你知道我做的第一件，反应是什么，爬起来都不看别人屁股灰都没掸，把车扶起来就跑，就觉得很没面子，但是也没有因为倒过，以后自己就退缩了，没有，就更加坚定自己要骑，而且不是简单地骑好，是总结经验，为什么会倒。

但是第三个我觉得我最感动的跟“狠”没有关系的，我的儿子从小学到大学毕业，我从来没有到学校接过他一次，有一次我从他校门口走时候，看到他正好放学，我开了车，我真的想停下来接他，后来我想一想，一定要让他自己走回家去，所以我没有接他。我就回去了，但是那天其实他很晚才回来，很晚回来我就问他，路上干什么去了，他就告诉我说，他说我在那等车，今天因为有空调的车是两块钱，没有空调的车是一块钱，他为了等那一块钱的车，等了有半个小时，那你说我们是不是缺这一块钱呢，不缺，但是我觉得对孩子也一样的，所谓的狠一点，让他能够培养一种艰苦奋斗

的精神，所以今天他已经大学毕业，也已经在工作，但是他没有在我的身边。他跟我讲了一句话，妈妈您能从零开始，他说我也可以，所以他自己在外面给别人打工，一个月就是五千块钱，但是他干得很开心，很快乐，所以我觉得这点来讲，对我来讲也是个很大的欣慰。

我想借这个机会讲一点就是说，希望你们一定要清醒地认识到，只有通过经历过奋斗的，你回味的时候，才觉得你的人生价值才是有意义的，我就是这样，那我今天，我就讲到这里，谢谢大家！

黄西：不完美，怎么了？

大家好：

我是黄西，黄瓜的黄，西瓜的西，我今天讲演的主题叫做“不完美，怎么了”。首先声明这个主题不是和我相貌有关的，尽管我长相非常适合这个主题。

我去美国的时候是学的生物化学，我当时做实验比较努力，而且读了很多文献，但是在有一次开小组讨论会的时候，

我有个自己的想法，但我怕我表达的能力不太好，所以就没讲出来，我就把我的想法给坐我这边一个美国同学讲了一下，结果这个美国同学把手举起来，把我的想法讲出来了，他还被教授表扬了一顿。所以就不要太在乎自己英语的口音这方面的问题，只要有好的想法，一定要表达出来，不完美怎么了是一个态度，不应该是个目标。如果不完美是个目标的话，我早就功成名就了。但我们应该怎样面对不完美呢，我觉得从心态上来讲，幽默是面对人生不完美的最好的办法。不管你现在的状况多么困难，你总是有个选择，你是哭还是笑，你笑，这个世界就会和你一起笑。如果我们能用一种积极主动的态度来面对不完美的时候，我们有可能有一些意想不到的收获。

我在搞科研的时候，有一次我做了一个星期的实验，那时候每天都要往二百到四百只非常小的青蛙卵里边注射 DNA，然后每天晚上在床上躺着，一闭眼睛，看见的全都是青蛙卵，后来为了出于自娱自乐，我就在那校报上写了一篇文章，有很多人看了文章以后跟我讲，“祝贺你，你还挺有幽默感的。”这是我第一次发现美国人也能理解我的幽默感，然后过了两年以后我也开始自己去单口秀俱乐部表演。开始的时候有很多俱乐部老板对新手也特别粗暴，我记得我有一次给一个老板打电话，我说能不能给我演出机会，他马上跟我讲，“你过一个小时再打来”，他就把电话撂下了，然后我等过了一个小时以后又打，他接了电话就冲我喊，“你是个什么东西，

你是块手表吗？！”在美国很多单口秀俱乐部老板要求如果你是个新手的话，你必须自带两名观众才能上台表演。我当时在波士顿是举目无亲，为了争取演出的机会，有时候我在外边冒着大雪就问过往的行人，我说你想不想看单口秀，如果他们说想看的话，我就说你能不能进去告诉那个老板，说你是来看我的。我就这么到处争取演出机会，表演了四五年，我当时也有很多的从中国一起来的同学，也不是很理解。有人说我是不务正业，还有人说你如果能够用英语把单口秀讲好的话，我把我自己脑袋砍下来。但我就那么又坚持了大概五、六年。到了2007年的时候，我那时候就是单口秀，做得特别不顺利，那年有好几个和我同时开始的美国同行已经上了电视。有一个在美国喜剧界资深的人士跟我讲，他说，“是，你的笑话现在已经写得很好，讲得也不错，但是美国人不会对一个移民的故事感兴趣”。他这个话给我打击特别大，因为我就意识到作为一个中国人，在美国做单口秀，不光要克服语言上和文化上的障碍，而且还要面临一个美国的主流社会能否接受中国文化的问题。再加上那个时候我的儿子刚出生，我当时就想放弃单口秀，然后把精力都集中在工作和科研上面，多赚点钱养家糊口，我真有那么半年、一年就没上台表演。

2008年的时候，我们公司和哈佛大学有一个合作项目，我到了哈佛大学一看，已经有一些中国人成为哈佛大学的教授了，我那时候就有一个想法，我觉得科学界里边不缺我这么一个中国人，但喜剧界里边确实一个中国人都没有。其实

我做得不是很完美，我就应该继续做下去，我觉得这么做还是有点意义的，因为我确实有个故事要讲。在美国很多移民的故事是通过第二代第三代移民来讲自己父亲和祖父的事情，很少有通过第一代移民来直接讲自己经历的，所以从那以后我就重返单口秀俱乐部，当时我就一心想把笑话讲好，根本不想成功和失败的事情。我当时脑海里边的一个榜样，就是我大学一个同学，这个同学特别喜欢高等数学，但他高等数学不及格，他补考过去以后还是一有空就写高等数学的题。我就特别佩服他这种精神，他不太在乎自己的能力或客观条件，只要自己想做的事情或者是有意义的事情，他一个劲要做下去。我那时候就是白天去实验室里边工作，然后晚上去酒吧里边讲，去俱乐部里边讲，去剧场里边讲，后来一路讲到美国深夜收视率最高的莱特曼秀。但更重要的是，所有的这些努力让我有了今天一个在大家面前自我吹嘘的机会。

现在回头我想起来，我出生在吉林省，吉林省白山市人。那时候条件特别艰苦，而且我学习成绩也特别不好，一个班级里边四十多人，我就考四十三名，当时也是回家没法交代。我回家还跟我爸讲，“你看，爸，我比两个小朋友还聪明。”我爸每次去学校，老师就向我父母保证，他说你儿子肯定考不上大学。这真事，可我爸也相信了，然后他还在锅炉房里边给我找了个工作。但我爸在家里边，他从来没有重复老师跟他讲的话，他是一个非常乐观的人。他一个劲讲你其实是很聪明的，你只是没有用功而已，如果你努力的话，你肯定

会赶上去的。他讲的很多话即使到现在还是很影响我的，反正就这样我一点一点学习成绩就好起来了，后来还真考上吉林大学。上大学的时候给自己定了两个目标，一个目标是要找到人生的意义，为了找到人生的意义，我当时读了很多的书，主要是哲学的书，而且做了很多思考，我就这样冥思苦想了大概一年半。我记得十八岁的时候，突然有一天我就想，我今年才十八岁，我好像没有必要把人生的意义想得这么明白，后来我就把我的经历转移到我的第二个目标，我想成为一个完美的人。我当时理想里边一个完美的人就是一个健壮，成功，高尚，幸福的人，当时我幻想未来的我是一个在生活工作上有所成就，让所有的人都喜欢我，然后在一个鲜花盛开的地方，享受温暖阳光的人。我当时是班长，有时候为了组织活动，经常要忙到后半夜，但我后来逐渐发现我这个人能力比较有限。我理科好的时候文科成绩就不好，我课余活动多的时候，学习成绩不太好，而且不管我怎么做，我的体育都不太好。而且在为人处事方面和我自己理想中的那个成熟稳健的自我相比，我经常觉得我自己办事的时候计划不周密，到时候办事能力不是很强，经常是到了第二天才想起来前一天应该说什么或做什么。

1994年我争取了一个到美国留学的机会，我到美国以后感觉周围很多的美国同学都显得非常的乐观开朗，他们脸上总是带着自信的微笑，仿佛是在说这个世界是我的。那时候我性格比较内向，不是很擅长表达，而且我刚到美国的时候，我对周围的人和事不是很了解，更谈不上有自己的见解，当

时确实有一种丧失自我的感觉，有这么一种被忽略的感觉。我记得当时有一天晚上坐在门外，我想我这一辈子绝对不会再到另外一个文化环境里去适应，这太艰难了。但我后来逐渐发现我这些感觉不完全是由于文化差异引起的，有很多美国同学到了新的环境以后，他也要经过这样一个不适应，压抑，甚至是丧失自我的感觉。后来我每当遇到事情不顺利的时候，我总感觉我以前经历过类似的情况，但我想不起来我是怎么应付过去的，所以我就决心要写日记，这样的话将来我可以参考以前的经验。我以前没有写日记的习惯，我小学的时候，老师要求我们写日记，而且每个月的月底还得把日记交上去，我经常是在快到要交日记前的一天两天把所有的日记都写完。今天我帮助一个老奶奶过街，尽管很累，但我心里很高兴，写完所有的日记以后还得和其他的小朋友统一口径，把当天的天气都写的一样，结果我们都被老师发现了。因为后来有三十多个学生都在帮这个老奶奶过街，而且在同一天里边，但这次我写日记就比较认真，我记了几个月的日记。过了一年以后，我翻开自己的日记看了一下，我当时就感觉比较压抑，因为我日记里边记起了很多我对过去的懊悔，对现在的不满和困惑，还有对将来的疑虑。我当时就在想，那时我已经三十出头了，但我自己不是一个非常成功幸福的人，我的人生不完美。但我后来又一想，不完美怎么了，没准人生就不应该是完美的，我到现在也没看见有一个完美的人，除了我太太以外。如果我等到自己成为一个我理想里边完美的人以后再享受生活的话，我可能这一辈子都不快乐，

其实追求完美是一个人的本能，但过分追求完美容易让你失去兴趣。我记得我小的时候学过吉他，那时候老师花了很大的劲来纠正我拿吉他的姿势，后来我就一点一点丧失兴趣了。等我长大以后我才发现有很多一流的吉他手，他们拿吉他的姿势就是我小时候拿吉他那个错误的姿势。

过分追求完美容易让你丧失自己的信心和勇气，我大学里边树立的两个目标，一个是找到人生的意义，但现在我意识到人生的意义就在于每天，比如努力地去找到一个灵感，然后用这个灵感来激励自己。我的第二个目标就是做一个完美的人，现在我觉得我不是没有达到自己的目标，而是我的目标不对。如果现在让我再制定人生目标的话，我可能会说我想要成为一个能够抓住今天，抓住现在，努力做我自己想做的事情的人，我觉得如果等你把自己的房间装饰得非常漂亮以后再请客的话，你可能已经没有朋友了。如果等你功成名就赚了钱以后再找女朋友的话，能够和你同甘共苦的人可能已经结婚了，所以我就觉得大家长期的目标应该定高一点，但近期的目标应该定得低一点。我觉得我们这个社会就是进步和变更得非常快，所以它对个人的要求也越来越高，但我们一定要成为自己的啦啦队，在自己有挫折的时候，在别人过分责怪你的时候，一定要记住，要对自己讲不完美怎么了，我今天就讲到这，谢谢大家，谢谢！

第一位进入美国内阁的美籍华人赵小兰：永远不要将门关上

我非常感谢，能有机会让我来到这儿，见到你们很开心。所以，大家请坐吧！我现在在中国，因为我刚从新疆和甘肃回来。所以这一次，我是陪我的父亲到新疆到甘肃去，因为我的父母，他们在好久以前想要访问这两个地方，可是他们都没有机会，我的母亲是2007年8月2号的时候她就走了，可是她生病以前，她生病的时候常跟我父亲讲，因为她是个（文化人），她说如果我有机会的话，我身体好一点的话，我们一定、肯定要到新疆和甘肃去。虽然我母亲这一次没有机会到新疆和甘肃，我的父亲还是要来，所以是我陪他，而且在我母亲的精神（鼓励下），我们是代表她看看新疆和甘肃。

曾经有些人问我你是怎样开始的？怎样开始从事政府工作的？每当问到这样的问题时？我会这样回答：其实我一开始并没有做好打算要直接从政，我到美国那时候上小学三年级，那时候是8岁。刚到美国那时候一句英文也不会讲，非常困难，我父母的日子也很难过，我们当时不了解美国人的语言、不理解他们吃什么东西、也不理解美国人的传统。其实问我的想法，我还是很中国的，如果有人问我：你成功的驱动因素是什么？是什么激励你走向成功？那我会回答：第一，我想让我的父母以我为骄傲，因为他们为孩子牺牲了

太多。第二，我一直想服务于一个更大的使命而不仅仅是为了小我而工作，所以我一直想贡献自己的力量去帮助别人。

所以如果你要问我的职业目标是什么？其实我没有什么职业目标，今天回头来看，这样的想法反倒帮上了我的大忙，因为我们的社会在那个时代是非常小的，我们是移民的，所以我们好多事情在美国都不了解的。如果那时候我有个目标的话，我想那个目标也不是太高的，目标说不定是在底下的，所以对我来说当我从学校毕业时，我是很认真的告诉大家，我的人生目标很简单：第一，找到一份工作；第二，弄一套房子，这样我就可以出来独立了。后来我又上了哈佛商学院，从哈佛商学院毕业的时候，因为我的家庭都是从商的，所以我决定去银行工作，从那儿得到些经验。当时我不怎么了解银行业，但我一步一步去学，当时我是给花旗集团工作，我在给花旗工作了四年以后，突然有一个机会去白宫实习，因为花旗当时有个特别的项目，他专门选那些比较优秀的银行职员，给这些银行职员一个机会，也是给他们一个支持，让他们去白宫做实习生，我当时就是这样子，叫白宫学者。我当时在白宫工作了一年，当时做白宫学者是非常难的，

但是我非常兴奋，我觉得特别好玩，因为之前从来没有华人或者亚洲人被选去白宫做白宫学者，对我来说可以说是给其他的亚裔美国人开辟了一条新的可能的路径。在这个过程中我学到了很多，为未来做一个好的领导人打下了基础。做白宫学者做了一年，当时在任的总统是里根，他是来自加利福尼亚州的，而我是在纽约成长的，以前从来没有去

过加利福尼亚州。当时，我决定要去加利福尼亚州看看，我又找到了一份美洲银行提供给我的在加利福尼亚州工作的机会，那我就搬到了加利福尼亚州。当时谁也不认识，也没有朋友，但我特别兴奋，我就是想看一看加利福尼亚州是什么样子的，我在加利福尼亚州住了三年。有一天有人给我打电话了，给我打电话的是当时的交通部部长伊丽莎白，她希望找到一个了解银行业的人，那我之前在花旗工作过，此外她还要求这个人了解航运业，我在给美洲银行工作时积累了航运业的工作经验，这两个专业领域帮上了我的忙让我拿到了一份工作，使得当时的交通部长给我打电话了。当时在交通部这里有一个组合，每年亏损 18 亿美金，他需要一个真正有银行经验的人来把这个组合清理好。所以有一个周末，我就从加利福尼亚州飞回到华盛顿，在那开始工作，礼拜一就正式走马上任，这个是海事署，我在海事署工作了两年，学到了有关政府的方方面面。

两年以后，我被任命为联邦海事委员会主席，我为什么会任命呢？主要是因为前任主席突然去世了，这时候政府需要一位既了解船运又在政府从事过航运工作的人来做联邦海事委员会主席，由于我碰巧满足这三方面的要求航运、运输、银行，正好有这样的一个组合满足他们对于人选的需要，我就被任命为主席了。工作了一年，后来新总统上任，这回是老布什总统，老布什总统任命我为交通部副部长，当时我是 35 岁，虽然比各位年长，但还算是年轻的，我当时是老布什总统内阁里最年轻的副部长，此外，我还是第一个

亚裔美国人进入内阁。

又做了一段时间，那就到了 1992 年了，22 年前，好久以前的事了，当时老布什总统在竞选连任时败北，第二任没有赢之后他的竞选班子的人都离开了，我也离开了，我就加入了美国最大的慈善机构组织——美国联合慈善基金会，我在那工作了四年。后来 39 岁刚过，我就结婚了，39 岁才结婚也还可以，我的先生是国会共和党的领袖，他是非常好的丈夫，他自己的衣服自己洗、自己做饭，而且家务事他也愿意和我分担，他对女人很尊重、很鼓励，我觉得这个很重要，如果你能找到人生的另一半，他一辈子愿意和你做朋友，他愿意和你一起去适应生活，他也会帮助你去适应你的职业这很重要。

到了 1996 年，我想休息一下，所以我就加入了一个智库组织，也就是说我花了一些时间去研究和学习有关美国的政治制度，如何把很多好的想法去传播，因为美国社会其实充满着对抗。人们总是就很多话题展开无止境的争吵，有人说要这样，有人说要那样，这也是可以的，所以有很多来来回回的争吵，那就到了 2000 年，当时小布什总统准备竞选，我之前就认识小布什先生，因为我曾经和他一道为他的父亲竞选美国总统工作，我们在哈佛也是校友，他是 71 年那届，我是 79 年那届哈佛学生，我们是校友。此外我以为他们会任命我做交通运输部部长，但是他们没有任命我，当时我还挺失望的，那么至少在这可以告诉大家一个教训：如果你遇到了失望的事情，第一永远把眼光放长远，哪怕从目前来看

这个好事没有落到你头上，但是你不要灰心丧气，如果你能应对好这次沮丧，那么从长远来看会有更多的好机会等着你。因此，一开始我确实听到这样的说法，就是劳工部长想要我来做，但是对于劳工事务，我并没有像交通事务那么擅长，因此我当时还很希望自己能当交通部长，然而交通部长人选旁落他人的时候，我非常的镇定，我也感谢总统和他的团队考虑我，我希望他们在新的内阁能够取得成功。结果两个星期之后，总统本来的劳工部部长人选在他的确认听证会举行的时候遇到了一些困难。在美国是这样，总统提名一个部长人选，但是议会要同意，所以原来的劳工部长人选在听证会的时候他的确认程序遇到了困难，所以他被迫退出。那这个时候白宫还有总统需要找一个新的劳工部长，他们要信任这个人，这个人他们要了解，可以来解决问题，而且能获得国会的批准，以前的历史都是非常好，这样可以很顺利通过国会的程序。然后他们再次来找我，问我是否愿意担任这个职务接受劳工部长这个任命，这就是我成为劳工部长的过程。所以我并不是第一人选，但是我觉得生活是很有意思的，你很难把每一步都精心计划，你可以有一个大的规划，但是很难精心计划每一步怎么走，而且也很难知道所有的机会到底在什么地方？我觉得要有一个好的态度要能够有信心、乐观并且向前看。

所以，当我讲我的事业的时候，每一步都非常有意思，但是我从没有精心设计过它就自然而然发生了，因为什么呢？因为我努力，我总是超越对我的要求，而其他人会注意

到，当有机会来的时候我的名字他们马上就想到了，所以我觉得最重要的就是人生需要规划，但你不能规划到每一步，关键要对自己有自信，要热爱自己从事的工作，对它有真实的兴趣。当我第一走进华盛顿的时候，我非常有兴趣、非常有热情，我想去发现美国的工作机制到底是什么？像我来到美国，我不了解美国政府的工作机制，我想到政府里去看看他的工作机制是什么？所以我就进入了政府，当我进入了美国政府以后一扇门打开了，我进去之后又一扇门为我打开了，我又进去了，又一扇门随之打开。这些为我打开的门不是我之前可以预见的，因为当时我的视野是那么狭小，当时有很少的亚裔美国人在政府工作，没有榜样，没有人和我谈未来的职业路径，但是后来我发现这个反倒是帮上了我的忙，因为父母常和我说人要有勇气、要有热情、要有好奇心。

我想有一件事是我父母反复和我强调的，那就是人不能没有好奇心，要有对某个事物的兴趣，有了好奇心才能不断的成功，才能推开一扇又一扇的门，这些门会为你打开。只要你有这种坚持的精神，之前做好规划，又有这样的毅力坚持下去，那今天在我们面前都存在这样的机会，机会非常多，我没有办法讲具体的展现形式。只要你对事物有好奇心、有坚强的意志、对自己有信心就一定会抓住很多很多的机会。我真的希望大家认识一下我的父亲，因为他是一个很有趣的人，他讲话的时候有上海口音，可是我想你们都是上海人，所以应该没有问题。

陈丹青演讲：穷人有活路，青年有理想

这是一个好话题，也是困难的话题，如果是记者问我，我会答不上来。因为我对这两个词不确定：凡是过去的、不在场的，是否就算历史？凡是还没过去、还在场、还在发生，还奏效，是否就算现实？

记得 1966 年文革爆发，毛泽东狠狠地向全党全国宣布：“无产阶级文化大革命是共产党与国民党、革命派和反革命的继续斗争”。我那年十三岁，戴着红领巾，自以为活在共和国，当时，中华人民共和国也满十七岁了，可是听毛泽东这么一说，我心惊肉跳：民国还没过去？国民党还在？

现在我明白毛泽东可能没错：那年他七十多岁，除了避走台湾的国民党，他的许多同龄人都还活着，譬如顶撞他的梁漱溟，杀过共产党的李济深，就住在北京；毛泽东本人，包括朱德周恩来等等一大伙共产党领导，曾经就是国民党员，在国民政府做过官，1945 年毛泽东从延安飞到重庆参与国共谈判，下了飞机，上了宴席，据说就当面对着蒋介石喊过：“蒋委员长万岁！”总之，当毛泽东想起民国、说起民国，就是一大群使他不安的活人。

1976年文革结束，距今也整整三十五年了，远远超过毛泽东回想民国的时间距离。我们或者可以问：文革是历史，还是现实？

三十多年来，中国的文人和出版社拼命在做历史研究，出版历史书，在座诸位，想必喜欢读历史。读历史，为了什么呢？克罗齐说：“所有历史都是当代史”。今年是借辛亥百年，世面上有个正当的理由，谈谈民国。为了尊敬今年的另一份大纪念，我特意钻进电影院观赏《建党伟业》，不久，不知是谁给我手机来了一份短信，好聪明，把建党与民国一块儿给纪念了，这份短信可能大家知道，我再念一遍：

《建党伟业》是一部向北洋军阀政府致敬的电影，该片用生动的镜头，精彩的案例，温馨的细节，为我们描述了这样一个时代：报纸可以私人控股，新闻可以批评政府，大学可以学术独立，学生可以上街示威，群众可以秘密结社，警察不能随便抓人，权力有边界，法律有作用，人权有保障，穷人有活路，青年有理想……

不久，又一短信发过来，详细例举《建党大业》和《建国大业》的众多大明星拥有各国国籍——总之，这部电影拍着拍着，一不小心，把部分民国史给拍出来了。我猜，制片人韩三平当初没想到这份效果吧。

言归正题：虽然这条短信既谈到历史，也清清楚楚指向现实，简直全部回答了这次论坛的话题，但我不能念一条短信交差，所以赶紧清理自己可怜的历史知识，看看民国的哪些往事算是历史，哪些花样还是现实。

先说早已成为历史的那个民国——

首先，民国的战乱过去了。我们几代人何等幸福，六十年来没有遭遇任何外敌入侵。文革的武斗，当然，是毛泽东的所谓“继续斗争”，但死伤者没有一个是国民党员，而是和在座诸位一样的年轻人。昨天听秦晖兄说起广西的武斗，他当年十几岁，亲眼观赏高射炮放低了，轰然平射，还有越战使用的炸药包，到处开花。然后，孩子们清理战场的大片废墟，闻到臭味，就会挖起一具具广西学生的尸体。

其次，半殖民时代过去了。帝国主义在中国的所有殖民区域，完全消失了。我们主权在握，谁也不敢冒犯！虽然，现在上海、天津、武汉、南京的市政府竭力刷新从前的法租界英租界好房子好地段，为旅游业赚大钱，但像康有为、梁启超、胡适之、鲁迅之类闯祸胚子还想闹事，再也没地方躲了。即便赖昌星远远逃到加拿大，不也乖乖地飞回来戴手铐吗。

再其次，中国的分裂过去了。民国时期，或先后、或同期，有过南京政府、武汉政府、瑞金苏维埃政府，延安政府，重庆政府、南京伪政府，东北的满洲国等等，太不像话了！那时的东三省铁路，忽而归张作霖管，忽而归日本人管，忽而归苏联人管，叫人想起来就生气！今天，全国铁路畅通无阻，新建的铁路线和载客量是民国时期的几十上百倍！虽然最近发生动车追尾，暴死几十人，但成绩是绝对主要的——“你们不相信吗？反正我是相信了。”

再再其次，国家的弱势完全过去了。民国政府根本没

有像样的空军和海军，要靠美国人和苏联人帮忙，后来匆忙培养了自己的空军飞行员，几乎在对日空战中死光了。我们的空军多棒！全都活着，还驾驶飞船，进入太空。当然，中国自己的航空母舰马上就要问世了！

此外，民国的多党政治彻底完结了。但这是敏感问题，我不敢说，我敢说的是，民国教育的黄金时代，完全过去了。蔡先生的北大、梅先生的清华、张伯苓的南开、竺可桢的浙大……绝对成为历史，一去不返了。现在他们要是妄想当校长，先得通过层层政审，接着慢慢混到正局级副部级，才能填写申请表，听候审查。当年蔡元培居然为陈独秀假造学历，梁启超竟想延聘没有学位的陈寅恪，如今这种违规行为休想得逞！

民国出版和言论的相对自由，也过去了。张元济、王云五这样的出版大亨，再也不必辛辛苦苦自己开办商务印书馆之类，邵飘萍、史量才这样的记者和报业大王，再也不会被枪毙、被暗杀。当今中国的出版商、记者、撰稿人，一律享受新闻出版总署的严密保护，非常安全、正确、和谐，所有人非常懂事，非常乖，不但不怕枪毙，只要好好乖下去，保证不断升官。

最后，一个可能被忽略的巨大事相，也成为历史，那就是繁体字、古文教育、文言文与白话文并存的汉语生态。在民国，绝大部分识字的人既懂文言，又懂白话文，既用繁体字，又用当时通行的部分简体字。随着民国的消亡，这一切，永远消亡了。

民国的许许多多其他事物，都成为历史，永远过去了。一部分是因为历史进程本身，譬如现代化；一部分是因为政治控制，譬如无所不在的禁止。但限于发言时间，不能一一例举。现在我来快速例举民国仍在今天奏效的部分现实——

譬如，据说，民国灭亡的主要原因之一是贪污腐化，裙带关系。今天呢，所有被指控的民国腐败者，远远无法和共和国贪官比。从资料披露，一向被认为巨贪的宋子文，不但没怎么贪污，而且是个强硬的民族主义者。就算他的财富不很清楚，但和今天随便哪个地方贪官相比，简直羞煞人！我在三联周刊上读到：当年替蒋介石运送黄金去台湾的一位贴身随从，过手金条数千万，没拿一分钱，临死的所有积蓄，不过八万美金。至于民国的裙带关系比比今日权力格局的血缘背景，还用我说吗，如果需要证据，希望学者仔仔细细做个统计。

民国社会层面、世俗生活的部分状况，一度被铲除，之后，近二十多年大规模卷土重来，譬如色情业、赌博、走私、黑社会，都在渐渐与民国接轨。此外，改革开放三十年，凡私人生活逐渐被允许拓展的空间，都是民国形态的死灰复燃。譬如选美、譬如时尚、譬如娱乐、交际、享受、奢侈、迷信活动、宗教群体，等等等等——这些，都是好消息。大家不要以为这是我们时代的稀罕事，民国时期早就有了。这一切活泼可喜的生活形态，有的远远比民国时期更土，因为有教养的阶层消失了，有的远远比民国更洋，因为民国人还没福气领教西方二次现代化之后的种种新花样。

以上关于历史与现实的类比，十分粗糙，十分不准确、不可靠，希望得到专家的驳斥——其实，坦白说，我以为民国对于今天，对于年轻人，既不是历史，也不是现实，为什么呢，因为六十年来，我们接受了空前成功的愚民教育，这种教育的核心，就是不让你知道过去，直到你对过去漠不关心。绝大部分当代中国人，既没有历史感，也没有现实感，对共和国也不了解，更不要说民国。

三十年前，邓小平说过一句著名的话：“足球要从娃娃抓起”。其实真正要紧的事，是历史要从娃娃抓起。最近听说秦晖他们发起对大学生做一个调查，题目叫做“你最熟悉的陌生人”，请今天的八零后九零后向父母和祖父母追问民国的往事，这是了解民国最最有效，最最人性的方式：民国就在每个家庭。可是问到一半，据说有家长出来阻拦，别再问，也不愿说。为什么呢，因为今日的现实害怕历史，以至远远的历史也害怕今天：民国离我们近，民国的所谓历史，就是一个个活人：所有民国的过来人，被现实降伏，都会选择回避历史，忘记历史；什么是我们今天的现实呢？就是去他妈历史，别跟我提。

所以“最熟悉的陌生人”，是个好题目：你是爹妈生出来的，可是你不了解爹妈；中华人共和国是民国生出来的，可是共和国的老百姓不了解民国。长期不了解，不说，就会不想了解，不想说；长期不说，几代人不说，就等于没这回事。譬如八零后，尤其八九年出生的孩子，别说1949年之前的民国，连1989年北京发生了什么事，也绝大部分不知

道：他们的爹妈也不知道，就算住在北京的爹妈知道，多数不愿说。这样子不说、不说、不说，于是每个家庭对孩子瞒着往事，整个国家也对人民瞒着往事。三十年瞒下来，六十年瞒下来，将来还会瞒下去。现在你马路上抓个小青年或小姑娘，对他说，您知道民国故事吗？我猜人家掉头就走，听都不想听，还当你是神经病。

今天，纽约双子座报销十周年了。纽约人，美国人，每年九月十一日隆重纪念，苦着脸，在纪念会上一个个念出死难者的名字，不厌其烦，不厌其详，将来还会一年一年念下去。我们呢？辛亥共和一百年，马马虎虎纪念纪念，言不及义说几句，就算对付过去了。也难怪，为了1911年的辛亥，为了1949年的国庆，死人太多太多了，哪里念得过来。可是诸位明鉴：不清不白的历史，算什么历史？躲躲闪闪的现实，算什么现实？所以我总觉得民国既不是历史，也不是现实。唯一的例外，是如今允许提起“民国”这两个字。

不过今天在座的年轻人，比较不一样：大好秋天，哪里不能去，偏偏跑来听民国，有什么意思呢，可是大家来了。谢谢大家。

卢新宁：在怀疑的时代依然需要信仰

敬爱的老师和亲爱的同学们：

上午好！

谢谢你们叫我回家，让我有幸再次聆听老师的教诲，分享我亲爱的学弟学妹们的特殊喜悦。

一进家门，光阴倒转，刚才那些美好的视频，同学的发言，老师的讲话，都让我觉得所有年轻的故事都不曾走远。可是，站在你们面前，亲爱的同学们，我才发现，自己真的老了。1988年，我本科毕业的时候，你们中的绝大多数人还没有出生。那个时候，你们的朗朗部长还是众女生仰慕的帅师兄，你们的渭毅老师正与我的同屋女孩爱得地老天荒。而现在，他们的孩子都应该考大学了。

就像刚才那首歌唱的，“记忆中最美的春天，难以再回首的昨天”。如果把生活比作一段将理想“变现”的历程，我们只是一叠面额有限的现钞，而你们是即将上市的股票。从一张白纸起步的书写，前程无远弗届，一切皆有可能。面对你们，我甚至缺少一分抒发“过来人”心得的勇气。

但我先生力劝我来，我的朋友也劝我来，他们都是84级的中文系学长。今天，有的仍然是一介文人，清贫淡泊；有的已经主政一方，功成名就；有的发了财做了“富二代”的爹，也有的离了婚，生活并不如意。但在网上交流时，听说有今天这样一个机会，他们都无一例外地让我一定要来，代表他们，代表那一代人，向自己的弟弟妹妹说点儿什么。

是的，跟你们一样，我们曾在中文系就读，甚至读过同一门课程，青涩的背影都曾被燕园的阳光，定格在五院青藤缠满的绿墙上。但那是上个世纪的事了，我们之间横亘着20多年的时光。那个时候我们称为理想的，今天或许你

们笑称其为空想；那时的我们流行书生论政，今天的你们要面对诫勉谈话；那时的我们熟悉的热词是民主、自由，今天的你们记住的是“拼爹”、“躲猫猫”、“打酱油”；那个时候的我们喜欢在三角地游荡，而今天的你们习惯隐形于伟大的互联网。

我们那时的中国虽然贫穷却豪情万丈，而今天这个世界第二大经济体，却在苦苦寻找迷失的幸福，无数和你们一样的青年喜欢用“囧”形容自己的处境。

20多年时光，中国到底走了多远？存放我们青春记忆的“三角地”早已荡然无存，见证你们少年心绪的“一塔湖图”正在创造新的历史。你们这一代人，有着远比我们当年更优越的条件，更广博的见识，更成熟的内心，站在更高的起点。

我们想说，站在这样高的起点，由北大中文系出发，你们不缺前辈大师的庇荫，更不少历史文化的熏染。

《诗经》、《楚辞》的世界，老庄孔孟的思想，李白杜甫的词章，构成了你们生命中最为激荡的青春时光。我不需要提醒你们，未来将如何以具体琐碎消磨这份浪漫与绚烂；也不需要提醒你们，人生将以怎样的平庸世故，消解你们的万丈雄心；更不需要提醒你们，走入社会，要如何变得务实与现实，因为你们终将以一生浸淫其中。

我惟一的害怕，是你们已经不相信了——不相信规则能战胜潜规则，不相信学场有别于官场，不相信学术不等于权术，不相信风骨远胜于媚骨。你们或许不相信了，因为

追求级别的越来越多，追求真理的越来越少；讲待遇的越来越多，讲理想的越来越少；大官越来越多，大师越来越少。因此，在你们走向社会之际，我想说的只是，请看护好你曾经的激情和理想。在这个怀疑的时代，我们依然需要信仰。

也许有同学会笑话，大师姐写社论写多了吧，这么高的调子。可如果我告诉各位，这是我的那些中文系同学，那些不管今天处于怎样的职位，遭遇过怎样的人生的同学共同的想法，你们是否会稍微有些重视？是否会多想一下为什么 20 多年过去，他们依然如此？

我知道，与我们这一代相比，你们这一代人的社会化远在你们踏上社会之前就已经开始了，国家的盛世集中在你们的大学时代，但社会的问题也凸显在你们的青春岁月。你们有我们不曾拥有的机遇，但也有我们不曾经历的挑战。

文学理论无法识别毒奶粉的成分，古典文献挡不住地沟油的泛滥。当利益成为唯一的价值，很多人把信仰、理想、道德都当成交易的筹码，我很担心，“怀疑”会不会成为我们时代否定一切、解构一切的“粉碎机”？我们会不会因为心灰意冷而随波逐流，变成钱理群先生所言“精致利己主义”，世故老到，善于表演，懂得配合？而北大会不会像那个日本年轻人所说的：“有的是人才，却并不培养精英”？

我有一位清华毕业的同事，从大学开始，就自称是“北大的跟屁虫”，对北大人甚是敬重。谈到“大清王朝北大荒”江湖传言，他特认真地对我说：“这个社会更需要的，不是北大人的适应，而是北大人的坚守。”

这让我想起中文系百年时，陈平原先生的一席话。他提到西南联大时的老照片给自己的感动：一群衣衫褴褛的知识分子，器宇轩昂地屹立于天地间。这应当就是国人眼里北大人的形象。不管将来的你们身处何处，不管将来的你们从事什么职业，是否都能常常自问，作为北大人，我们是否还存有那种浩然之气？那种精神的魅力，充实的人生，“天地之心、生民之命、往圣绝学”，是否还能在我们心中激起共鸣？

马克思曾慨叹，法兰西不缺少有智慧的人但缺少有骨气的人。今天的中国，同样不缺少有智慧的人但缺少有信仰的人。也正因此，中文系给我们的教育，才格外珍贵。从母校的教诲出发，20多年社会生活给我的我最大启示是：当许多同龄人都陷于时代的车轮下，那些能幸免的人，不仅因为坚强，更因为信仰。不用害怕圆滑的人说你不够成熟，不用在意聪明的人说你不够明智，不要照原样接受别人推荐给你的生活，选择坚守，选择理想，选择倾听内心的呼唤，才能拥有最饱满的人生。

梁漱溟先生写过一本书《这个世界会好吗？》。我很喜欢这个书名，它以朴素的设问提出了人生的大问题。这个世界会好吗？事在人为，未来中国的分量和质量，就在各位的手上。

最后，我想将一位学者的话送给亲爱的学弟学妹——无论中国怎样，请记住：你所站立的地方，就是你的中国；

你怎么样，中国便怎么样；你是什么，中国便是什么；你有光明，中国便不再黑暗。

谢谢大家！

邓亚萍：转型从零开始

各位同学：

大家好，我觉得今天非常高兴，跟大家一起能够分享我的人生的一些经历。我今天的演讲的这个题目是：转型从零开始。

有一位老者曾经问我说：“你的奖牌和奖杯都放在什么地方？”我讲：“我父母，拿出了一间屋子，专门作为一个荣誉室，把我所有得过的奖牌、奖杯、奖状全部放在这个屋子里头。”他跟我讲：“你应该把它收起来，因为这些已经统统成为了过去。”

从那一刻开始，我一直在想这句话。因为作为一个运动员的转型，是很困难的。快要退役的时候，就在考虑我退役以后怎么办呢？是继续当教练呢？还是像你们一样，走向社会？我如果说不当教练的话，我会做什么？我能跟你们去竞

争吗？我认为我竞争不过你们。所以从那时候决定要去读书，要更好去完善自己，选择了去读清华大学。

刚刚进清华的时候，可以说还是很自卑的。当我上第一堂课的时候，跟我的老师也很坦率地讲：“我在清华没有办法上来就跟大课，没有这样的水平，尤其英语的课程。”清华老师问我，他说：“你的英文什么水平？”我说“是零。”他说：“那你，二十六个字母先试试吧！”我能想起来的二十六个字母，大小写一块混着写——也没写全二十六个字母。这就是我清华的第一堂课。那么老师也明白我是什么水平了，是吧！

一切从头开始，我不认为说：你不会。这个问题就把你吓倒了！因为任何事情，你都是从不会到会，从会再逐渐地去感悟和提炼这个成功的规律，一定是这个过程。在这个过程中，我大把大把地掉头发。当时我自己也很纳闷说：我这个打球也不是不动脑筋，因为乒乓球不动脑筋你是赢不了球的，对吧——它是一个斗智斗勇的运动项目。但是为什么读了书了，学了点英文，就大把大把掉头发呢？我说这个问题，只能留给科学家去研究了。

那么，清华读了一段时间，我被中国奥委会推荐到国际奥委会，由萨马兰奇主席任命，成为国际奥委会运动员委员会的一个成员。第一次去开会，让我极其地受刺激！因为所有的委员，都是可以讲英文、法文，唯独我一个带着翻译去。别人在讨论问题的时候，翻译总是慢半拍，对吧。等到下边开完会以后，在大家交流的过程当中，你总隔一个人。别人

想跟你交流的时候，也觉得很难。这个极大地刺激了我：我无论如何也应该把英语先拿下！

我第一次去英国留学的时候，是在98年。因为国际奥委会要在葡萄牙开一次会，当时由中国奥委会建议说：一定要在上面有一个发言，帮助写了一篇很简短的稿子，也就一页纸。这一页纸当时对我来讲，是非常困难的，根本不认识。怎么办呢？当时就在英国，请了一个私人老师。我请这个老师把它录下来——他讲话，然后录下来。然后我完全按照他讲的，完全地模仿、学习。然后把这个内容，用字典全部翻译出来、标上音标，然后就跟着老师讲的录音带，一遍遍地学。

就这一篇纸的讲话，也不超过五分钟，大家猜猜我学了多长时间？

多少？三天啊？你太高估我了！一个月？谁说的？没错！我真的是用了一个月的时间，在学习这篇讲话。最后到了里斯本开会的时候，正好是老萨（萨马兰奇）主持会议，他以为会是翻译上，结果我开口就开始用英文讲。我一开口讲英文，老萨（萨马兰奇）就笑了，然后一直笑到我最后把这篇讲话讲完。最后呢，他说：“邓，才学了三个月的英文，能够有今天这样的一个发言，我们大家应该给她祝贺鼓掌！”

所以好多人问我：“转型你害怕吗？”我说：“有什么好怕的呢？因为从一开始生下来，你就不会，你不是通过一点点地学习吗？”所以等于说：今天的成功，不等于明天的成功。但明天的失败，也不等于你后天不可以成功！所以，在

这样的一个经历过程当中，虽然很艰辛，也很困难。但是，好像还有一点信心，觉得自己并不是那么地笨。笨也是笨，刚才同学讲三天一篇五分钟的讲稿。没错，你们能三天，我就得用一个月。我想以勤补拙、笨鸟先飞。这个事儿，大家是公平的，对吧？你聪明，我多干点，咱俩可能也能扯平。但是到了最后的时候：是不是你真的比我聪明？那倒不一定了！因为功夫不负有心人。

因为清华拿完学士学位，英文是我的专业。随后又到了诺丁汉大学，攻读了一个硕士学位。信心来了，当时的想法就是：希望能够到剑桥，去读一个博士学位。但刚有这个想法以后，我周边的所有人：我的亲人、我的朋友、我的老师，包括老萨（萨马兰奇），统统说别去读。为什么？他们觉得太难了，说：“你名气这么大，你万一读不成，这多难看啊！”我觉得，这都是在为我考虑。但是我觉得：我这辈子机会来了，我干吗要等下辈子？所以，我仍然非常地坚持去读剑桥。

我就读的这个系是 Landeconomy，翻译过来叫土地与经济系。在中国，可以这样讲，在申办奥运会。当时 03 年，正开始我们要去筹措大量的资金——就是要做大量地市场开发，能够减轻我们这个国家的负担，利用更多的市场资源，能够帮助我们办好奥运会。

所以，我就积极地参与了这个部分的工作。走访了大量跨国的一些 CEO（首席执行官），包括他们的一些主导做市场开发的 Marketing（市场营销）。这方面的这些人，以及让我

最后的博士论文定位在了什么呢——《奥林匹克品牌的商业价值研究》。

为什么要研究奥林匹克的品牌商业价值？大家知道，奥运会讲的是奥林匹克精神：更快、更高、更强。但是，是什么一个无形的手，在推动着奥林匹克运动这么蓬勃发展？是商业的模式。因为在奥林匹克运动当中，大家不要简单地看作这是一个体育的比赛。其实，奥委会对每一次奥运会的各个项目，都会进行严格地评估，通过多个参数、多个指标，来评估和排序这二十八个项目。哪些项目是最不受欢迎的，那么就要淘汰这个最不受欢迎的项目。而是应该引进现在年轻人，最喜欢的项目进入到奥运会。因为他们知道：抓住年轻人，是抓住了未来！抓住了未来，奥林匹克运动才能更好地蓬勃发展！所以，不要讲一个奥运会，它都是以用户为导向，那更不要说今天的互联网。

在我没进入这个行当之前，我拜访了多位这个行业的专家、学者、老师，还有我们业界的大牛。包括李开复、张朝阳、马云、曹国伟，可以说没有一个我没有拜访到的。也在这个过程中，他们确实确实给了非常多的建议和意见，以及也泼了非常多的冷水。因为我们毕竟还很年轻，我进入这个行当时间也不长，可以说就是一个学生，要向老师，要向大牛们去学习。因为我相信：你只要肯低头，找到老师、找对人，他一定会教给你他最宝贵的经验！

所以，我想呢，我今天作为一个互联网公司的CEO（首席执行官），我想最重要的，是定战略方向。其次，找到跟

你同甘共苦，能够创业奋斗的一批精英，然后带领大家勇往直前。所以，我想在人生的道路当中，其实我觉得很重要的是：要不断地完善自己——就是要不断地归零。

我们要有归零的决心，不要抱着：我曾经在非常好的学校学习过的想法，是吧，我已经不得了了。但是你要肯放下，肯归零。要想到，我要从零开始，要保持一个勇往直前、拼搏向上的一种精神。在拼搏的过程当中，一定会遇到困难。那么我们该怎么办？我们要有忍耐力！你的忍耐力有多强，你的成就就有多高。你的承受力有多大，你的成功就会有多大！

谢谢，这些就是我的演讲。

许小年全球 INS 大会演讲：创新不在于新， 甚至可以很旧

各位年轻的朋友大家下午好。今天到这里来，感觉受到了文化的冲击。我发现，我大概是到场人员中年纪最大的一个，至少属于年龄最大的一个群体。这样的氛围令我感觉既

新鲜又新奇，所以又产生了一些新的感受，希望与大家进行分享。

创业不在于未来，而在于眼前

今天的主题是展望未来。我想，我们这一代人代表的也许是过去，是眼前的现在，而在座这么多朝气蓬勃的年轻朋友，我想他们能够代表未来。用流行的词汇表达，我想跟大家 share（分享）的就是，为了使你们所展望的未来变成现实，所以，不可以忽视你们眼前的现实。

为什么说，年轻人能够代表未来呢？因为他们是当前创业的主体。但是，创新也好，创业也罢，路是要一步一步走的。所以，未来也一定要从脚下开始，再一步一步向未来延伸。也就是说，你尽可以展望前方的目标，但是不应该忽视脚下的道路。否则，你不但可能会摔跟头，而且很有可能达不到你所想象的那样辉煌的未来。

就目前的创业或者创新而言，我们所看到的大多还只是一个口号。在这些口号的感召下，我们每一个人几乎都可以讲出一些新的名词，谈出一些符合潮流的概念。

比如，当前，人人大谈工业 4.0，但是，工业 4.0 是什么呢？

简单地说，工业 4.0 是智能化时代，而它的前身，分别是机械化和动力化的工业 1.0 时代、自动化的工业 2.0 时代，信息化的工业 3.0 时代。每一化、每一个版本的工业技术都是以前一个技术为基础的。所以，如果没有蒸汽机、电动机，没有工业 1.0，你根本无法想象自动化的 2.0。同样，如果

没有自动化，就不可能实现信息化。而我们都知道，人工智能是以大数据和信息集成为基础的，所以，如果不做好 3.0，4.0 也一样无从谈起。

所以，当“工业 4.0”这个概念来到中国的时候，我特地花了一些时间到企业去做调查，调查的结果是，绝大多数的企业并不知道什么是工业 2.0 或者 3.0，更不知道什么是工业 1.0，这样的企业又怎么可能直接进入到工业 4.0 呢？还有很多企业正处于从 2.0 向 3.0 跨越的阶段，并且这个跨越还远远没有完成，根本不具备迈进 4.0 的基础。所以，对中国目前大多数的工业或者制造业来说，工业 4.0 恐怕不是当务之急，而工业 3.0 或者工业 2.0 才是我们目前需要达成的目标。

因此，面对很多为工业 4.0 感到迷茫的企业，我的规劝是，不用太纠结。不论是有没有赶上 4.0 这班快车，有没有追赶到新的工业经济的大潮，你都要先看清楚自己脚下的路，并且要清楚，你目前应该做的是做什么。

这就是我首先想要强调的一点：企业在展望未来目标的时候，不要忘记我们是从哪里出发的，不要忘记我们站在什么样的基础之上。

创新不在于新，甚至可以很旧

我想与大家分享的第二个话题是，当前，年轻人都具有非常敏锐的思维和高涨的热情，能够非常之快地接受新的概念和新的技术，并且能够迅速地把一些新的 ideas 付诸实施。但是，根据我所观察到的一些现象来看，我还有一点隐隐地

担忧。那么，这个现象是什么呢？就是“风口”。在我看来，创新并没有风口，反之，凡是追逐风口的行为都不能称之为创新。

我在中欧商学院教书，经常会问我的学生，特别是一些年轻的学生，他们几年前在做什么，现在又在做什么。通过大家的回答可以看出，四、五年以前，大家都在做金融、做VC、做PE。而大约到了三年以前，在电商的风口风起云涌的时候，大家又纷纷去做电商。我说你们卖什么呢？竟然有很多人在卖车厘子。有这么多人在做电商，有这么多人卖车厘子，我感到不可思议。大家都在做同一件事，但是需求在哪里？市场到底有多大？没有人回答得出来。

两年前，创业的风口又变了，大家都跑去做平台，每个人都有一个创业平台，但是今天我们可以看一下，这些平台都跑到哪里去了？而在一年前，大家又一蜂窝地开始做P2P。今年呢？今年流行AI、VR。每年都有一个流行主题，每年都有一个时尚风口，所以，每年都会有一大批创业企业围绕着这个风口跳舞，所以，我们这个会议也一定要跟时尚类的杂志一起开。

但是，这是创业吗？这是创新吗？创新应该如何定义？它的重点在于“创”而不在于“新”，尽管它含有“新”的成分，是某种程度的新，但是，非常陈旧的事物，非常传统的行业就不能够创新了吗？我们需要明确的是，创新并不意味着新潮，而在于创造。

我为大家举一个传统行业的例子。贵州的老干妈，是一家创新做得非常好的传统企业。它没有大数据，没有云计算，就是一家使用传统配方、用传统模式制作辣椒酱的企业，并没有什么高科技的含量。但是，去年，它的销售额却达到了40多亿人民币，税收贡献7亿多。那么，老干妈辣椒酱有什么独到之处吗？最为独特的地方在于，它把贵州的辣酱卖到了全世界。如今，在世界的任何一个角落，我们都可以买到老干妈的辣酱。这样的销售奇迹是怎么实现的？它的创新在哪里呢？在我看来，它的创新就在于，构建了一个全球化的销售网络。我们去巴黎、去纽约、去东京，每一个地方都能够看到它的销售口号：“有华人的地方就有老干妈辣酱”，这就是它的创新所在。

所以，创新不是风口，不是新潮，不一定是当前最前卫、最先锋的技术，而是要做自己和他人没有做过的事情，是带给这个世界、带给市场以新的产品、新的技术、新的商业模式、新的想法和新的服务，是实现差异化竞争。但事实上，似乎大多数人眼中的创新就是大数据，就是AI、VI技术，以至于我们如果不谈这些，就没有资格谈创新。但事实并不如此。大家都挤到一个风口不是创新，而是争相模仿，它恰恰与我们所提倡的差异化竞争是相反的。我们不用看华为这类在技术上、在研发上独树一帜的大企业，我们就看老干妈这样极为传统的行业，它做到了别人所不能做到的事，这就是创新。

最近，我一直在给学生推荐一本谈创新的书，就是彼得·德鲁克所写的《创新和企业家精神》。彼得·德鲁克是管理学教授，他在管理学上有着非常深的造诣，对于创新也有着非常精彩的论述。他的一个观点是：“创新何需高科技，传统行业一样行”。

当然，我想，这样讲似乎有一点落后于时代，但是我看到了太多年轻人，凭借自己的一腔热血，闯进了创新、创业的大潮中去，结果碰得头破血流。尽管这种挫折、失败在创新和创业的道路上在所难免，但作为一名教师，我希望我的学生能够少犯错误，能够比较顺利地实现他对于未来的梦想。

今天，中国的市场和 30 年前已经完全不一样了。30 年前，我们把中国的市场叫做卖方市场，那是一个供不应求的年代。但今天的中国市场是买方市场，假如一个创业公司只能靠一轮又一轮的融资来支撑，而你的产品和技术却不能够赢得买方的认同，那么你的公司只能陷入一个无底洞，更不可能获得成功。所以在我看来，为了早日实现大家心中的梦想与目标，我们有必要避开风口，关注当下，思考自身的独特之处。只有找到了这个独特之处，为市场贡献别人无法贡献出来的产品和别人实现不了的技术，实现差异化的竞争，才有可能被这个市场所接受。而只有赢得市场的认可，你的事业才具备了持续发展的基础。

所以我想，获得市场认可的前提，一定是在展望未来的同时，着眼于当下，必须脚踏实地地从基础开始做起。这是我今天要分享的第二个话题。

最后，祝大家心情愉快，创业成功。

李彦宏：我在互联网大会上的演讲

我讲的时间不长，我觉得也很简单，但回来后看了一下媒体的相关报道，角度真是五花八门，有些还有明显的错误，这其实也是一段时间以来我不愿意接受采访的原因之一——太容易被误解。

下面是我的演讲实录，有兴趣的话，大家可以跟那些报道对比一下。

大家下午好。我今天讲的主题是“中国互联网面临的挑战”。说实话我对这个主题有点后悔，当时大会的主办方问我讲什么题目，我实在不知道讲什么，因为讲搜索已经讲得太滥了，连续几年搜索都非常热，我讲了很多搜索的话。讲得宏观一点的东西，有关互联网好的东西，我想今天上午都已经讲了很多很多，我就想讲一点互联网面临的挑战。

为什么后悔呢？因为我昨天晚上没睡好。没睡好的原因是这个题目对我来讲很有挑战性，很多话你说正面比较安全，说负面就没那么安全。但是有些话不管安全还是不安全，还是真话，在座的基本上也都是业内人士，听一听也无妨。

讲一讲我所看到的互联网的产业所面临的一些问题和挑战。

第一，中国的网民人数。这方面我们听到很多很多遍的表述，中国互联网是全世界第二大，不久就会变成全世界第一大。但是当我们在看中国互联网渗透率的时候，也就是普及率的时候，9%都不到，也就是10个中国人里有9个是不上网的，这样一个渗透率其实比我们很多，不要说发达国家，发展中国家，比我们的邻国越南都要低很多，越南的互联网普及率大概是我们的两倍。而互联网作为一个网络，作为只有上了网才能相互交流的一个系统，如果说十个人里九个人不上网，这个功能就被大大限制了。所以，我要讲的是，我们现在所看到的中国的互联网，实际上根本没有发挥出来一个真正的互联网应该所具备的Power、功能。所以，中国互联网渗透率低是我们面临的一个挑战。这个挑战在所有的今天互联网的公司当中，其实都多多少少能够感受到一点，只不过有时是相对间接的，有时是潜意识当中有这种东西，而没有说是每天在思考这方面的问题。但是这么低的普及率，对互联网的发展是非常不利的。这就是为什么中国有这么多的互联网上市公司，但是市值最大的可能也只有日本互联网上市公司的十分之一的样子。

第二个挑战，现在互联网网民的结构。70%的中国互联网的上网者是年龄是低于30岁的，我们的上网人群年龄非常低。这当然有好的一面，非常活跃，年轻人接受新生事物非常快。另外一方面，我们可以看到真正的商业人群，真正的决策者其实对互联网是不熟悉的。今天上午曾培炎副总理的贺信中也讲互联网要推动经济发展和社会进步，要想很好

地推动经济发展和社会进步，我认为真正企业里的决策者要懂得互联网，要熟悉互联网，要知道互联网能够带来什么样的好处，才能够很好地推动经济的发展、社会的进步。在这方面，因为绝大多数 30 多岁的人都不上网，导致互联网在我们的社会经济、生活当中所发挥的作用现在还没有发挥出来。

第三个挑战，现在互联网的环境其实也是有不少的问题。最近几年起来的所谓流氓软件，互联网的广告模式，从很多以前收费变成免费，从免费变成千方百计要进入到用户的电脑系统，占据一席之地，然后慢慢地向用户配送广告。对用户进行打扰的软件，很难卸载的软件非常非常多，技术含量非常低，能做的人很多，就形成了大家普遍意识到的问题。与此类似的还有媒体在导向性上的问题，比如像黑客的问题，中国的媒体其实对黑客非常感兴趣，但是在描述黑客的时候，通常没有给予正确的引导。大家上网，有多少人能意识到黑客的行为是犯罪行为呢？肯定不是一个很高的比例。我昨天还看到一个非常著名的网媒上用“绝顶高手”这样的词称颂黑客，这样的导向也使目前中国的互联网环境令人比较担忧。

第四个挑战，最近一年多以来非常非常火的所谓 web2.0。这个挑战在哪儿呢？这个挑战在于 web2.0 没有商业模式，这个挑战为什么是中国互联网面临的挑战，而不是一个全世界范围的问题呢？因为中国互联网 web2.0 有太多太多风险投资投进来，那么多的资金进来，它们是需要回报的。一年找不到商业模式可以，两年找不到商业模式可以，三年、五

年找不到商业模式就会出问题。最近一年多来起来这么多 web2.0 的公司，当然很多公司都做得很努力，这些人也非常优秀，但是这么多人来做同一件事情，我认为是非常非常可怕的。这个情形跟 1999 年与 2000 年初的网络泡沫有类似之处。很多人跟我讲，在美国 web2.0 有成功的模式，有 Myspace 这样成功的公司，在我看来中国的情况是不同的。Myspace 这样的公司做的是社区，可以说是美国最成功的社区，现在也可以挣钱。但是大家知道在中国做的最成功的社区公司是腾讯，但是从来没有说是 web2.0 的公司，但是这些 web2.0 的公司要挑战腾讯需要很长时间。

第五个挑战是中国互联网的产业结构。产业结构相对比较单一。可能大家知道互联网公司里主要的收入来源是两个，一个是网络游戏，还有一个是移动增值业务。这两个应用、这两个子产业在国际互联网上都不是特别大的产业，但是在中国却很大。而除此之外，其它方面的收入还都是比较小的，中国这样一个市场在很多跨国公司的眼里或者是互联网的跨国公司的眼里，应该是一个非常初级的市场、非常小的市场，包括搜索在内。现在搜索在中国热了这么多年，很多人因为各种各样的原因，媒体的炒作也好，宣传也好，百度上市也好，大家对互联网的依赖性越来越强也好，有一个错误的印象是搜索现在已经非常非常挣钱了。其实中国的搜索市场是非常非常小的，小到什么程度呢？小到跟我们国家的地位不成比例。我们知道中国的 GDP 现在已经成为世界第四大经济体的 GDP，排名前四位，但是中国的互联网搜索市场，

可能还不如排在我们后面的英国的十分之一，是一个很小的市场。我们不比欧洲国家，即使跟我们的邻国韩国比，韩国的人口比我们少，互联网人口也比我们少很多很多，甚至我可以讲韩国的搜索网站的使用人数也比我们少很多很多，但是韩国的互联网搜索市场可能是中国互联网搜索市场的4到5倍。所以，中国互联网搜索市场还是一个很初级、很幼小、很不成熟的市场。

我看到网上有一些批评，讲百度太商业化了，甚至在恶炒恶意点击这种事情，原因是因为在美国 Google 赔了 9000 万美金，因为恶意点击。可是有多少人知道这 9000 万美金不是现金，而是优惠，又有多少人知道 9000 万美金赔偿是对过去那么多收入的赔偿，这个赔偿只占所有收入的 1% 都不到。所谓的商业化，大家看这些数字也能够知道，中国互联网或者是中国搜索现在商业化程度其实还是非常低的，跟任何一个邻国相比，刚才我讲韩国，大家都知道韩国的网络游戏发达，但我们国家的网络游戏市场数倍于韩国；我们这里搜索热，但是韩国的互联网搜索市场是我们的好几倍。这样的一个状况，很多很多人不知道，很多很多人没有意识到，就觉得我们已经发展得非常好了，但是实际上还有很多东西我们需要认真思考，我们需要等待时机，我们需要无线互联网，能够无线宽带接入非常普及、非常便宜，能够越来越多的人上网，能够懂得、熟悉互联网的使用。我在我的博客里曾经写过主题：吸烟和上网。我们国家有 3 亿多烟民，

只有 1 亿多网民。我在那里讲，什么时候这个比例能够倒过来，中国互联网就有希望了。

谢谢！

李开复励志演讲，畅谈《选择的智慧》

在演讲开始，李开复博士就引用彼得·德鲁克（Peter Drucker）的话提出，21 世纪是选择的世纪，对于青年学生，这更是一个特殊的时期。在接受一流教育的同时，互联网的发展也让人人都可以接触信息。但他也指出，在面对一连串人生困难选择时，很多人却不知该如何做。

李开复博士以亲身经历的一些实例给大家详细解释了八种选择的智慧。

李开复强调，不管这个世界有多么不公平，你都有选择的权利，选择怎样去面对人生的困难；而且这种选择不需要时间；你可以选择自己的态度，选择积极的态度，就可以最大化将来来临的机会；人最在乎自己的是自己，最了解自己兴趣和理想的也是自己，所以人不能放弃自己的选择。

第一，用中庸拒绝极端。中庸不是平均，它代表的是儒家思想，是拒绝极端。自信、勇气、积极、自省、胸怀、同理心是成功的六种态度，但这些态度极端之后就会成为自负、

愚勇、霸道、自卑、懦弱和盲从，所以要保持这六种态度的均衡。

第二，用理智分析情景。在丹尼尔·戈德曼《有效率的领导》一书中提到六种领导力的领导：指挥命令、宏观掌控、和谐合作、民主自由、授权负责和指导培养。李开复指出，最好的领导是完全拥有这六种领导力的领导。

第三，用务实发挥影响。引用史蒂芬·柯维《高效能人士的七个习惯》一书中的话，李开复博士说，人不要浪费时间在无能为力的事情上，要接受不可改变的事情，同时积极扩大自己可以影响的范围。

第四，用冷静掌控抉择。遇到危机时，要保持冷静，寻找机会；抉择前“重重”思考，抉择后“轻轻”放下；不要一切非黑即白，用概率论看问题，用利弊对照表客观分析。

第五，用自觉端正态度。没有自觉的人会对自己判断过高或过低，而有自觉的人遇到挫折时就不会轻言失败，取得成绩时也不会沾沾自喜。

第六，用学习累积经验。“The journey is the reward（旅途本身就是收获）”，旅途过程就是学习的过程，经验就是从错误的判断中累积的，错误可以让你学会如何扭转逆境。李开复博士从自己过去的学习中得到了他最宝贵的经验：创新不重要，有用的创新才重要！

第七，用勇气放弃包袱。李开复指出，在人生的旅途中，有些东西看似值得珍惜，但往往只是眼前的利益，这些东西

可能是你暂时的遮阳伞，但同时也挡住了你成功的脚步，所以人应该看的长远一些，应该勇于放弃一些包袱。

第八，用真心追随智慧。李开复告诫青年学生，在选择工作的时候，一定要考虑五个因素：就业、天赋、理想、兴趣和价值观，这样才能找到一份完美的工作。除了就业和天赋之外，理想、兴趣和价值观就是真心的三个方面，要了解自己的价值观和理想，找到自己的兴趣，这样才能真正的实现选择的智慧。

演讲结束之际，李开复勉励青年学子，在这互联网的时代，相信每个人都有选择的权利，若能融会中西的精华，培养选择的智慧，成功将最终属于你！

牛根生演讲：责任有多大舞台就有多大

尊敬的各位领导、各位嘉宾、新闻界的朋友们：

大家上午好！

如果问，今天我们大家聚到一起的主题是什么？回答是两个字：责任！

如果问，100年后蒙牛依然可以存在的第一条件是什么？回答还是两个字：责任！

关于企业社会责任，我今天想说三句话：

第一句话：注册是身份证，品牌是通行证，责任是生死证。

企业社会责任的结构体系中，有的属于量力而行的“软责任”，有的则属于不折不扣的“硬责任”。对于今天的企业来说，不仅企业的产品需要是绿色的，而且企业的生产过程也必须是绿色的，因为人们不相信一个对环境不负责任的企业，对国家民族不负责任的企业，会对消费者真正负责。从这个意义上来说，谁负大责任，谁就能成为大品牌；谁负小责任，谁就只能做小品牌；谁如果不想负责任，那就只能通向“慢性死亡”。

蒙牛厂区的生态建设是世界一流的，环保工程也走在了世界的前列，这是因为我们所有的规划基本上都是按照 100 年的寿命周期进行设计的。用发展的眼光看，是否承担绿色责任、环境责任，已经不再只是一个道德问题，而是关系到企业有没有“国籍”、会不会被开除“球籍”的大问题。

第二句话：责任到山山变绿，责任到水水长流，责任有多大舞台就有多大。

创业 9 年来，蒙牛承担了广泛的社会责任，有 20 多项指标在全国同行业中排名第一，比如直接安排的就业人数、年均纳税额、年均奶款发放额、年均社会捐款数，均居全国同行业第一。同时，我们承担责任的范围不仅是国内的，而且是国际的。因此，才赢得了全球乳业发展的最高速度。在一个全球经济大循环的体系中，注册有国界，但责任无国界，

企业只有先做好“世界公民”，然后才有可能成为“全球公司”，责任和舞台永远成正比。

第三句话：一个中心，一个基金，一个梦想。

一个中心，是指在未来5到16年，我们要把内蒙古打造成世界乳业中心，让世界的目光聚焦到中国，让中国乳业成为全世界的骄傲。

一个基金，经营好“老牛公益基金”，最好让它活上一千年，让它资助更多的孩子上学、救助更多的患者康复、帮助更多的农牧民致富。

一个梦想，是指牢记总理“人均一斤奶”的嘱托，让更多农村的孩子也能喝上牛奶，我们认为，教育是“第一个希望工程”，饮奶是“第二个希望工程”，一个健脑，一个健身，都关系到中华民族的未来。

最后，祝大家此行愉快，多走走，多看看，多提意见，多指导！

谢谢！

杨澜：勇于优秀-人生规划

大家好！组委会把我安排在于丹后面，压力实在是太大了。每次听于丹演讲或者跟她聊天，都有一种顿悟的感觉，说明我还有点慧根。她的演讲让我们觉得其实我们就应该生活在幸福当中，如果有一份相信的话幸福都不会离我们太远。我想在座很多女性都跟我一样，每天都在一些事务中繁忙、生气、着急，一会儿孩子作业没做完了，一会儿公司的同事闹别扭了，所以有时去接接地气，缓解一些小事，我们的心情就会更好。

我前几天收到一条短信，说什么是幸福？说幸福就是好的身体加坏的记性。在我上中学的时候这么想，我觉得幸福是一定要有所作为，作为女性来说，有时候我们当母亲也深深能够体会到世界上最大的创造就是把一个生命带到这个世界上，并且帮助他成长。创造成为了我的一种动力，有人说杨澜做了那么多事，不觉得累吗？我还真不觉得累，我觉得这是一种创造的快乐，并且支持着我，走到今天。

我今天想讲的题目可能是在这个过程当中的，如果说幸福是一个彼岸，是我们一生的追寻的话，那么我想在社会化的层面上看这个时代的女性，这个时代如果再过 20 年、30 年、50 年，回过头来看，说 20 世纪初中国的女性都在做些什么？我相信她们会非常惊讶这是一个女人用于优秀的时代。今年是 2016 年，在 100 年前 1916 年的时候，有一个第一个在海外上学中国的女性，在接受媒体采访时说，我要回国成立天竺会，使中国的女性觉醒，这位女性就是康有为的女儿康铜币（音）。但我觉得今天想起她来仍然是充满了一

种感怀，因为 1916 年的时候我的外婆出世了，书香门第，在她小时候妈妈要给她缠足，最后狠心的妈妈就把针缝到肉里，她就不敢拆了。这是当时妈妈觉得为她做的很重要的事情，而外婆的父亲终于忍受不了孩子的哭泣了，他对我外婆的母亲说中国有些地方已经不缠足了，作为妻子听从了丈夫的一件，但最后外婆还是留下了一双 34 号的脚，一辈子都在儿童商店里买鞋，但即使是这样也能使她和我的外公从绍兴小镇上来到大都市生活。

说到我的母亲，她是家里最大的女儿，从小功课就很好，但当她读完初中的时候面临一个考验，就是家里的钱不够家里 5 个孩子都去读书了。我也要非常感谢我母亲的班主任，他三翻五次跟我母亲说读书这样好的孩子一定要让她上大学，就这样我的母亲读完了大学。

这是一个“大时代”，不是说我们想改变就能改变的事情。在那个时代人们也生活在一种精神压力当中，我的父亲在 60 年代曾经作为新中国成立的第一批留学生，是去英国，当然他们所有的钱要上交的，唯一的零花钱给我妈妈买了一件翠绿色的羊毛衫，留学了好几年只不过攒了一件羊毛衫的钱，但我从来没见过我妈妈穿过那件羊毛衫，因为它太漂亮了，太翠绿了，作为事业机关里工作的那时候的女性是不能这样穿的。

今天我们穿什么衣服不在乎谁说我们穿的不对了，我想这是中国女性能够享受的幸福。汽车工业说我们要制造女性喜欢的汽车，房地产商说 80% 的成交是由女性达成的，基金

说有超过一半的成交是由女性达成的，那么 79%已婚的女性认为自己掌握着家庭的财产大权，这是表明了大家在家庭生活当中的一种主导的地位。

我在从事媒体业、时尚产业等等当中，从业的 60%都是女性，我们进入了一种“她时代”，但是能不能有一种力量？最近出现了一个词叫做“授权（英文）”，什么是“授权”呢？第一有做决定的权利；第二能够了解到做决定信息的通路；第三，有选择的余地；第四，有创造改变正面积极的思考；第五，有学习技能的能力；第六，有不断提升自我愿望的能力；第七，有改变观点、改变他人想法民主的方式，推动社会的进步。

工作是一个需要有勇气的事情，不是这样的，中国女大学生在校人数高速增长，05 年女生已经占到了 47%，06 年复旦大学入学的女生首次超过了男生的比例，在全国的硕士和博士人群当中女性的比例达到了 46%和 43%。这个数字拿到世界上任何一个地方都会让大家觉得，真的是这样吗？中国的女人有这样的求知欲和权利？

一位来自穆斯林宗教背景的人，她说我觉得太疏忽大意了，因为种种政治的原因，伊斯兰更多的女人不能上学了，更多的穆斯林的女人都被遮住了脸了戴着棉纱，而真的不知道中国的女性有这样的自由和权利。而我们调查发现就职后 90%的女性选择接受继续教育，这也让很多人惊讶。

我接受过 CEO 一年的培训，同班的同学是一位男的老板，我说你为什么来呢？他说是太太逼我来的，因为他们是夫妻

共同创业的，太太说我已经接受过 MBA 了，而你现在应该去接受更多的教育。

现在在全世界其实还有这样一个潮流，越来越多的跨国企业，包括政府，意识到所谓的女性在高层管理中的参与，已经成为企业发展最重要的一个推动因素之一，举例说 IBM、诺华制药这样的企业，因为我也有幸在几个跨国企业中工作，去了解他们的决策过程，我一开始在想他们为什么每次会议要花上几十万欧元，开一次会就是为了在全球 150 多个国家分支的企业当中，建立一个既有统一性又有个性化女性提升的制度。我在想这是不是都是大企业钱多的花不了做企业公关形象，后来发现不是这样，他们完全是建立在完整的市场信息分析调研下，为什么在现在一个包容女性的文化对一个企业的发展是至关重要的。第一现在我们面临的消费者越来越多是女性；第二，越来越多的女性是我们的员工。所以我想这对中国成长初期的企业是有一定参考价值的，当然我们今天不可能花这么多的钱去做类似的计划，但这预示着世界发展的潮流。

其实我想说更多的是，更重要的是能够实现自我授权。第一是一个自我认知，你是否接受了自己？这种自我认知，实际上是在很多程度上决定了你能够走多远的，在 70 年代的时候美国的教育界做过这样一个试验，这个试验在今天是非法的，70 年代还是可以做的。就是学校的老师跟孩子说，我告诉你一件事你要记住，蓝眼睛的孩子比黑眼睛的孩子聪明。过了一年的确发现黑眼睛的孩子成绩下降了，蓝眼睛的

孩子成绩上升了。为什么？因为这是老师不断的强调给他们的。我们不断的接受一种自我认知的信息，有自信是很重要的，知道知道的表现力是很重要的，如果一个孩子说我太胖了，我要长的像某某人那样，其实这在一种角度可以说她对自己的认知是很低的。

一家企业的员工说，有一种客户是不能要的，就是自我认知极低的，很多女性其实自我认可的程度实际上是有下降的。

第二，自我实现。有危机感的人才能生存，才能实现自我实现。当然比恐惧更有力量的就是爱。

第三，自我负责。你的幸福是你自己的责任，在这点上我非常感谢我的父亲，90年我毕业，当时正好是在89以后，很多外资企业都撤离了，经济上也是比较萧条的，大家都希望找到一份工作，屡屡的碰壁，那时候整个宿舍楼里只有一台电脑，大家都在那里排队，我记得大家有一次排队说要打那个电话，一到我，因为时间很紧张，当时我拨的是一家外资饭店的电话，找到电话拨过去是人家前台接线的，我说是这家饭店吗？人家说是啊，您找谁？我说我是应届毕业的大学生，来您这儿应聘，“我们今天不招人”，电话就挂了。我问我的父亲，我问他你有那么多的关系，为什么不能帮我打个电话？我就很抱怨，他跟我说，你今年大学毕业了对不对？我说对，父母是不是已经尽到责任了？我说是，他说从今天开始父母已经尽到责任了，以后都要靠你。今天想起来

特别感谢他，所以在这之后才有我其他的一些经历，包括我到中央电视台求职面试等等。我还记得第一次去中央电视台求职面试的时候，导演让我们每个人自我介绍一下，或者提个问题，当时我提的唯一的问题好象带点刺，我跟制片人说什么你们一找女主持人就要青春可爱的，好象给男主持人当陪衬？制片人别的话都没记住，就记住了我的这个话，就找到了我去求职面试，所以我也非常感谢这位制片人。

但是我想说的是，当你对自己负责了就解放了。什么是解放？其实解放就是一种授权，但是我们自我解放的那一刻一定是没有任何人对你负责的时候，所有人都要对你负责，为什么呀？当你开始自我负责的时候你就拥有了一种前所未有的力量，这种力量会可以持久的跟你待在一起，它是你心灵中真正的财富。

当然优秀是有代价的，这是一个女人优秀的时代，但是也是关于充满女性优秀困惑的时代，这需要解开答案的，但也许没有答案，公司让我出差的时候我能跟丈夫说我刚刚回来，我又走了吗？在女性的调查中发现 22%女性是经常加班的，但平均每天要做 4 小时的家务，比丈夫多 2 个小时，母亲还要给孩子做早餐。若干年前我采访过美国的前国务卿艾尔布兰特，他说负罪感是每个职业妈妈的“种子压力”。

第二个压力就是来自于维持婚姻的和谐，已经成为一个特别大的难题，离婚率居高不下并不说明社会不在进步，当然它也可以说明今天社会的选择更多了，但另外也可以说明我们面临着更多的感情需求，需求更高了，维持婚姻的和谐

性在一个紧张工作的职业女性身上这种矛盾是非常突出的，我想这是一个我们要寻求的一个时代性问题的答案。

还有更重要的一个困惑，就是亚健康的状态，我们做的调查中发现 60%受到调查的职业女性说自己都有睡眠问题，60%呀，在医学上应该是平均不到 30%有睡眠问题，还有 70%的女性经常感觉焦虑，就是经常感觉做不好工作或者照顾不好家人。与此同时中国受过良好教育的女性身体又极度不支，中国的女性定期去做身体检查的比例是非常低的，有的觉得自己身体很好，有的怕查出有什么病。乳腺癌我们说每年上升的比例，比如说今年比去年提高的百分比在中国是欧洲的 7 倍，其实乳腺癌的病毒每隔 3 年去检查一下，只要 3 年内查出病毒，把病毒隔离就不会得了。所以在生理上常识的无知和身体健康的无视造成了中国女性疾病的上升，这个问题我觉得要作为很重要的媒体提出。

还有一个困惑，就是我们还在一些现代的观念和传统观念当中徘徊着，当我们在事业上遇到一些不顺德时候，总是觉得还是可以缩回传统的“乌龟壳”里的，似乎那个“壳”比较安全，有 50%的女大学生觉得念的好不如嫁得好，但做 30 岁女性这样调查的时候，这个比例下降了，她们知道自己有一份经济的独立和有一份独立的事业实际上是非常可贵的。

讲了这么多，我最后想说的几点，就是怎么样能够让自己变得更有力量，我觉得这种力量不是咄咄逼人的，而是让你活得更充实、更自信，幸福能够像花儿一样在你心里开出

来，而不是很柔弱的需要外界给你力量的状态。我倒是建议女性，刚才于丹说了小镇上的女性一直想去远方，我觉得女性是一个非常好的开阔视野的方式，在某种意义上视野决定了你的判决力，如果你看到的事情多了，不仅是一种身心的逾越，更会知道其实你内心的很好的梦想没有什么了不起。过去十年当中我制作的《杨澜访谈录》里采访了600个人物，每个人都要做一份功课，我非常感谢这份工作让我开阔在我生活范围之内更多的视野。

另外我觉得要找到女性一个社区的力量，女性是特别有趣的动物，男人有可能晚上坐在酒吧里，而女性有互相结为伙伴、社区的愿望，这似乎也是与生俱来的，现在在一个全球化、多媒体的时代，有一种新的社区方式正在出现，那就是超越国界、种族、性别的，那就是网络社区，当然也有一些防范的因素，但是出现这样一个潮流，就是基于相同的爱好、基于相同的价值观组成的社区，超越了原有意义上的社区，或者年龄上的，甚至是性别上的。有些人就说奥巴马终于胜出了他的对，其实很重要的因素就是他善于在互联网由价值观形成年轻社区的力量，而他的对手觉得找到一个女性的候选人就可以得到女性的选票了。在这样一个新的社区结成的时候，我觉得大家都可以把自己很多的事情，在社区中获得更多的支持、力量，我想这也是今天女性使自己视野更加宽广的办法。

最后我要说的是，找一份工作去做，找一个真的爱的人去嫁。几年前有一本很热销的说书，叫做《秘密》，前言中

作者写到，世界上所有成功的人告诉我们很多他们成功的秘密，但他们都共同隐瞒了一个秘密，这个秘密就是：你真的想要吗？只要里真正想要，想要的足够强烈。所以在这样一个时代女性有能力、更有力量去展现自己的优秀，给自己一个机会，给别人一个机会。但最重要的一份力量、最重要的一份幸福就在你的心里，不要到外面去找。谢谢！

吴雨初：厚重阅读 让人生更厚重

——在世界图书和版权日京版集团第七届讲坛上的演讲

每年这个时候，我都会不厌其烦象诵读“六字真言”或者是《圣经》似的诵读一遍联合国教科文组织所确定的宗旨：“希望散居在全球各地的人们，无论你是年老还是年轻，无论你是贫穷还是富有，无论你是患病还是健康，无论……都能享受阅读的乐趣，都能尊重和感谢为人类文明做出过巨大贡献的文学、文化、科学、思想大师们，都能保护知识产权。”

今年，我想说说“厚重阅读”。

或许，我的说法显得有些不合时宜。如今流行的是“浏览”、是“搜索”、是“速读”、是“浅阅读”。

这里，我们首先要感谢数字化网络化技术的伟大发明和创造，使人类梦幻似的从有限信息时代跃入无限信息时代。我们对爆炸性的、海量般的信息来不及为之欢欣鼓舞、很快就感到无所适从、甚至无可奈何了。幸而有了应运而生的搜索引擎等新的工具，为生活在这个高速运转的社会的人们带来极大的便利。与此同时，信息获取渠道的多元化多样化，使得阅读方式越来越丰富、越来越便捷。所以，更多的人们、更多的时候、更多的情况下，不得不选择快餐式阅读、点心式阅读、零食式阅读、解构式阅读、功利性阅读、娱乐性阅读，毫无疑问，这对于满足我们的信息需求、知识渴望，对于全社会的阅读普及，都起到了积极的作用。

仅仅二三十年前，我们还苦于无书可读，突然到无可选择，阅读的便利、可以无限供给的阅读，使阅读本身成为一个问题。事实上，我们远比不上最近热议的《生死阅读》中的那位文盲主角汉娜所享有的厚重阅读。在这样的情形，我想说的“厚重阅读”，几乎是成为一种反动、一种奢侈了。

我想说的“厚重阅读”，简单地说，就是从非功利、非实用的角度出发，去读一些大部头的书，无论是文学、文化、历史、哲学、宗教、科学的重磅的作品，或者说是巨著。更直白地说，每一年，我们要拿出一些时间来，比如至少3天或一周，最好是更多的时间，读一本或几本20万字到100万字的大书，无论是文学、思想或科学著作。我当然也很喜欢短小精悍的作品，一些短小的诗文、甚至精彩机智的短信。

但我深信，只有阅读几十万上百万字的大书，才能真正地进入一个世界、一个领域当中，才能真正享受到深度阅读的乐趣。我所说的“厚重”，既是指它的体积和重量，更是指它的内容和含量。厚重阅读，才能感知和领悟到那些文学家、思想家、科学家是怎样用常人难以想象的力量，字字心血地用几十万字到上百万字构筑起一座复杂的大厦、开辟出一条曲折的道路，引领读者走向一个人工创造的世界，才能让读者带着景仰、带着惊叹、带着疑惑、带着感动，在连续的日日夜夜的忘我境界中，经历一场思想之旅、灵魂之旅、情感之旅、学术之旅。而这一切，是在快捷阅读和浅阅读中所难以得到的。

当然不是所有很厚很重的书都能称之为“厚重阅读”的。换句话说，我所说的“厚重阅读”，其实是指“经典阅读”和“精品阅读”。只是由于在当今，经典和精品被过于泛化和滥用了。曾经有过很多关于什么是“经典”的探讨。我印象比较深的一种说法，是诺贝尔文学奖获得者库切所说的：“历经过最糟糕的野蛮攻击而得以劫后余生的作品，因为一代一代的人们都无法舍弃它，因而不惜一切代价紧紧地拽住它，从而得以劫后余生的作品——那就是经典。-----经典就是得以存活之物。”也许，人生最根本的遗憾就是两条：一是人不能永远存活，二是人不能穷尽所有知识。人类所有文明成果都只能在这两个前提下来理解。在人类历史上，那些凝结着一代代人思想和智慧的作品，大浪淘沙始得金。人生不过几十年光景，思想和智慧通过哪怕是最先进的工具也无

法将人类几千年的文明成果遗传或者拷贝，除了通过系统教育来承前启后，就只有经典阅读了。至于“精品”，如果我们主要指的是当代作品的话，那么，它必定是在传承经典的同时作出创新的作品，它应当是我们这个时代的经典。我相信我们的同代人当中，必然有思想超群、才华超群、力量超群的文学、思想、科学的智者和勇者，他们的作品必然是精品。至于如何选择经典和精品，我相信，每一个人都能根据自己的的人生阅历和审美偏好，从浩如烟海的古今中外的经典和精品中，找到最适合自己的那一部分厚重之书。

我想说的“厚重阅读”，其实更是一种“沉静阅读”。除了职业知识分子以外，对于更广泛的大众来说，为生计奔波，为发展奔走，为事业奔忙，激烈的竞争与拼搏之间隙，快速阅读、娱乐阅读、浅阅读，都是很好的方式。的确，当今时代的社会浮躁心理和现象是在所难免的。但如果我们能够用1-2%或更多一点时间来享受一番奢侈的“厚重阅读”，也许能够让我们短暂地卸却生活的重负，超越紧张的状态，与文学家、思想家、科学家进行一场心灵的对话，关注文学作品中人物和命运、领悟思想家的境界与逻辑、感受科学家的想象与发现，我们不能说这种阅读能否改变你的命运或者影响你的价值，但可以肯定地说，我们将会从中获得一种高贵的沉静，或许我们的生命会因此多一点色彩、多一份意义。爱因斯坦曾说过：“世间最不可思议的是，人类作为宇宙的产物，居然能够理解宇宙。”实际上，同样不可思议的是，人类从古至今都在试图理解人类自身，即苏格拉底所说：“认

识你自己”。要理解我们人类自己和我们所在的宇宙，最好的路径就的是通过阅读、特别是厚重阅读来实现。

最后，我想引用梭罗在《瓦尔登湖》的一段话：“好好读书，也就是说，以真正的精神读真正的书，是一项崇高的活动，会比被它同时代的习俗所推崇的任何一项活动都更需要读者竭尽心力。”厚重阅读，让你的人生更为厚重。谢谢！

最后，我给大家推荐一些“厚重阅读”书目：

《世界文明史》（上下卷）[美]拉夫尔 等著

《艺术：让人成为人》[美]理查德·加纳罗 特尔玛·阿特休勒著

《历史研究》[英]汤因比著

《喇嘛王国的覆灭》[美]戈尔斯坦著

《风化成典：西藏文史故事》马丽华著

《平凡的世界》路遥著

《我是我的神》邓一光著

《大地三部曲：水乳大地 悲悯大地 雅歌大地》范稳著

《陈寅恪与柳如是》徐迅著

莫言演讲实录《感知中国》

女士们先生们，下午好！

开了两天会，终于谈到了文学。（笑声）上个月，我因为胃出血住进了医院，出院以后身体虚弱，本来想跟有关方面打个招呼，在家养病，不来参加这个会议。但我妻子说：既然已经答应了别人，就应该信守承诺，尽管你一爬楼梯就冒虚汗，但我建议你还是要去。你若不去，对会议主办方很不尊重。听妻子话，我来了。我临出门的时候，妻子对我说：听说德国的高压锅特别好，你买一个带回来。（笑声）我这才明白她让我来的真正目的是让我来买锅。（笑声）我前天上午已经完成了任务，买了个高压锅在床头放着。（笑声）这次来呢，我还知道德国某些媒体给我上背上了一个黑锅——非常抱歉，可能给同传翻译的女士增加了困难，中国人将强加于自己的不实之词称为‘背黑锅’——中国有一些小报经常这样干，经常造我的谣言。我没想到像德国这样号称严谨的国家的媒体也会这么干。（笑声，掌声）由此我也明白，全世界的新闻媒体都差不多。（笑声，掌声）这次我来法兰克福，收获很大，买回了一个银光闪闪的高压锅，同时卸下了一个黑锅。我是山东人，山东人大男子主义，如果一个男人听老婆的话会被人瞧不起的，我这次来才体会到老婆的话一定要听。（笑声，掌声）我如果不来，第一买不回高压锅，第二我的黑锅就要背到底了。我老婆的话体现了两个很宝贵的原则，一个是要履行承诺，答应了别人一定要做到；第二个就是别人好的东西我们要拿过来。德国的锅好，我们就买德国的锅。（掌声）我老婆的这两点宝贵品质值得很多人学

习。前天晚上我给她发了个短信，把我这次的行动做了汇报。她给我回短信：再买一个高压锅。（笑声）两个高压锅太沉了！我就给她撒了一个谎：德国海关规定每个人只能买一个高压锅。假如我们的德国朋友不反对，不怕中国人把德国的高压锅买得涨价的话，我回去会利用我在中国的影响，写文章宣传德国锅的好处，让全中国的家庭主妇都让她们的丈夫来买锅。（笑声，掌声）

光说锅也不行，我们还得说文学。我认为优秀的文学作品是应该超越党派、超越阶级、超越政治、超越国界的。（掌声）作家是有国籍的，这毫无疑问，但优秀的文学是没有国界的。（掌声）优秀的文学作品是属于人的文学，是描写人的感情，描写人的命运的。它应该站在全人类的立场上，应该具有普世的价值。（掌声）像德国的作家：歌德的作品，托马斯·曼的作品、伯尔的作品、君特·格拉斯的作品、马丁·瓦尔泽的作品还有西格弗里德·伦茨的作品，这些作品我大部分都读过。我认为他们的作品就是具有普世价值的、超越了国界的文学。尽管他们描写的是中国读者并不熟悉的德国生活，讲的是德国的故事，但因为他们的作品在描述了德国生活的特殊性的同时，也表现了人类情感的共同性，因此他们的作品就获得了走向世界的通行证，因此他们的文学既是德国的文学也是世界的文学。我必须坦率地承认，中国当代文学中也就是从1949年到现在文学当中，确实有一批作品是不具备世界文学的素质的。因为这批作品的作者受

到了时代的限制，不敢也不愿意把他们心中的真实的情感表露出来。这种情况从上个世界的80年代发生了变化。尽管有很多人对中国最近30年来的文学的评价不高，包括德国的著名汉学家顾彬先生，他对我们最近30年来的当代文学评价很低。他有很多非常有名的说法，我在这里就不重复了。但是我个人认为最近30年来的中国当代文学取得了很大的成绩。我们写出了很多具有世界文学品质的优秀作品。中国当代文学之所以能在30年来取得了显著的进步和巨大的成绩，是因为我们中国作家30年来大胆地谦虚地向西方文学进行了学习，包括向德国作家的作品学习。但是向西方文学的学习并不意味着要照着西方文学的模式来克隆我们自己的小说、诗歌。在上世纪80年代中期，我们确实经过了简单模仿的阶段，但是这个阶段很快就过去了，因为我们很快就认识到了这样的模仿是没有出路的。你模仿君特·格拉斯模仿得再像，那有什么意义呢？那顶多说你是中国的君特·格拉斯；模仿马丁·瓦尔泽模仿得再像，也没有意义，顶多说你是中国的马丁·瓦尔泽。要取得自己的文学地位，就必须写出属于自己的与别人不一样的东西，一个国家的文学想要取得在世界文学中的地位，同样也要具备自己的鲜明的风格，跟别的文学在基本点上有共同的地方，但某些特性要十分鲜明。所以我想，中国文学既是世界文学一个构成部分，也是属于中国自己的，这才是对的。那如何实现这一个目标，这就需要我们在向中国古典文学、西方文学包括德国文学学习的同时，去发掘我们中国的老百姓日常生活当中所蕴藏着的

创作资源，包括我们每一个人与别人不一样的亲身经历。然后在我们个人独特经验的基础之上，塑造出我们自己的人物系列，使用或者锤炼出属于我们自己的文学语言，创作出具有鲜明个性的小说或者诗歌。这样的话，作为一个作家才有可能取得自己在文坛当中的地位，作为一个国家的文学才有可能取得在世界文坛上的地位，但是这个目标目前还远远未能实现。我们尽管取得了很大的成绩，但是离我所想象的伟大的文学还有很大的差距。这就要求我们确实还是要继续谦虚地学习所有国家、所有民族的优秀文学作品，学习我们中国传统文学作品，更要深入到日常的最普遍的生活当中去，亲身体验，写出自己感触最深的、心中最痛的感觉，那么我们作品才有可能具有世界文学的价值，否则很难说我们写的到底是什么东西。

另外，我想谈一下文学多样化的问题。高压锅可以批量生产，而且越符合标准越好，便于修理嘛。文学最怕的就是批量生产。我确实没有资格对中国当代文学进行评价，因为在这 30 年来出现了成千上万的文学作家，出现了可以说是汗牛充栋的文学作品。如果一个人没有大量的阅读文学作品，要对它做一个总体性的评价是很冒险的也是很不负责任的。我也没有兴趣过多地评论别人的作品，但是我有自己关于文学的标准，而且我按这个标准把作家分成好的和比较好的。我可以不喜欢某个作家，但是我无权干涉他的创作方式。如果我作为一个批评家，当然要尽量排除掉我个人的审美偏好，

尽量客观地评价别人。但是我作为一个作家，我就可以非常个性化地选择我所喜欢的，不读我不喜欢的。刚才一位先生提到了作家和社会生活的关系，尤其是和政治之间的关系。好的文学、好的作家当然离不开社会生活。作为一个中国作家必须对中国社会所发生的一切保持一种高度的兴趣，而且有深入的了解和体验。你要对社会上所发生的各种各样的问题有一个自己的看法，这种看法可以和所有人都不同。对于一个作家、对于文学来讲，最可贵的就在于它和所有人都不同。如果我们所有的作家的看法都一样，那么这么多作家的存在价值就值得怀疑。在社会中，有的时候我们要强调一种共性，但是在文学当中确实要高度地强调个性。在国内，我做过的很多演讲都以文学的个性化与作家的个性化为题目。这也是30年来中国作家所做的巨大的努力，就是要从模式化的、公式化的、雷同的作品的套路中解脱出来。作家对社会上存在的黑暗现象，对人性的丑和恶当然要有强烈的义愤和批评，但是我们不能让所有的作家用统一的方式表现正义感。有的作家可以站在大街上高呼口号，表达他对社会上不公正的现象的看法，但是我们也要容许有的作家躲在小房子里用小说或者诗歌或者其他文学的样式来表现他对社会上这些不公正的黑暗的事情的批评，而且我想说对于文学来讲，有个巨大的禁忌就是过于直露地表达自己的政治观点，作家的政治观点应该用文学的、形象化的方式来呈现出来。如果不是用形象化的、文学的方式，那么我们的小说就会变成口号，变成宣传品。所以我想，作家的政治态度，他对社

会热点问题的关注确实跟政治家、社会学家的表现方式不一样的，即便是作家队伍里面也应该有很多差异。我们确实没有必要强行要求所有的人都一样。最终我还是认为，归根结底，一个作家还是要用作品来说话，因为作家的职业决定了写作才是他最神圣的职责。如果一个人只有作家的名号，没有小说、诗歌，没有其他的文学作品，那么算个什么作家呢？什么叫作家？因为他写了作品；什么叫著名作家？因为他写了产生巨大影响的作品；什么是伟大作家？因为他写出了能够影响全人类的伟大作品。所以作家的名号是建立在作品的基础之上的。没有作品，那么你这个作家的身份是非常值得怀疑的。当然我想每个人都不彻底，我也不彻底。如果我彻底的话，那么我就应该像我的名字一样不要说话。所以我也不彻底，我也要说话。

最后我要再讲一个题外话，就是德国报纸所报道的关于我对某某参加会议的看法。有的报纸讲的很具体，什么我“不愿意跟他在一个房间”等等。我看到这些报道有点莫名其妙。我11号下午下了飞机才知道这件事，而关于我对这件事的看法在11号之前已经在媒体上公布了，是怎么得来的？是谁采访的我？这件事我还真得谢谢我妻子，谢谢她让我来，如果我不来，真的说不清楚了。我觉得论坛嘛，谁都可以说话。已经是21世纪了，没有任何人能把谁的发言权剥夺。谁都可以发言，谁都可以在不影响到别人自由的情况下发表自己对所有问题的见解。当然，谁也都可以不发言。如果有

人想用强制的手段剥夺别人这种权利，这是违反最基本的准则的。我是一个 50 多岁的人啦，也是一个号称写了很多小说的所谓的“著名作家”，不至于连最基本的常识都没有，说出那么荒唐的话来。

最后，我讲一个小故事。听说法兰克福是歌德的出生地。在中国，流传着一个非常有名的关于歌德的故事。有一次，歌德和贝多芬在路上并肩行走。突然，对面来了国王的仪仗。贝多芬昂首挺胸，从国王的仪仗队面前挺身而出。歌德退到路边，摘下帽子，在仪仗队面前恭敬肃立。我想，这个故事向我们传达的就是对贝多芬的尊敬和对歌德的蔑视。在年轻的时候，我也认为贝多芬了不起，歌德太不象话了。但随着年龄的增长，我慢慢意识到，在某种意义上，像贝多芬那样做也许并不困难。但像歌德那样，退到路边，摘下帽子，尊重世俗，对着国王的仪仗恭恭敬敬地行礼反而需要巨大的勇气。

谢谢大家！（热烈掌声）

毕淑敏：幸福是一种内心的稳定

我到 40 多岁的时候才觉得幸福是那么重要，此前我一直觉得自己不是一个幸福的人。后来我才知道，是我错了，幸福不是那么惊天动地的，不是那么大张旗鼓的，不是像我

们想象的需要很多的金钱、需要那种万丈光芒的时刻。只要我们每一个人努力去争取、去奋斗，我们就会享有自己的幸福。

我最早关注到幸福这个问题，其实还是得益于一位德国的哲学家费尔巴哈。他说过，人活着的第一要务就是要使自己幸福。我当时看到这个说法挺惊讶的。我们会觉得我们有很多的小目标，我们会被这个社会的大的舆论所引导，被一些潮流所裹挟。可是，你一定要清楚，这一生你最重要的事情是让自己幸福。我刚才说过，我到40岁的时候才明白了这些事情，源于那时我看到一个小的故事：

西方某个国家在进行的一个调查研究，题目是“谁是世界上最幸福的人”。因为在报纸上发出了征集答案的征文，成千上万的信函就飞到了报社。报社组织了一个评选委员会，想看看民众中对于幸福、对于谁是最幸福的人有怎样的答案。最后，按照得票的多少，第一名是给自己的孩子洗完澡后怀抱婴儿的妈妈；第二名是给病人治好了病后目送那个病人远去的医生；第三名是，孩子在海滩上自己筑起一个沙堡，夕阳西下的时候，这个孩子看着自己筑起的沙堡时自得其乐的微笑；第四名是给自己的作品划上句号的作家我看到这个答案以后，心里充满了悲凉。在某种程度上，这四种幸福在那个时候的我身上其实都已经历过。我有孩子，给他洗过澡，有抱过他的时候；我原来是医生，也有治好病人目送病人出院的时候；我可能没有在海滩上筑起过沙垒，但是在我们家

附近工地上的沙堆挖过坑，然后看着旁边的人不小心掉进去；那时候我已经开始写作，所以也给自己作品划上过句号。我之所以难过，是因为我集这些幸福于一身，可是我未曾感到幸福。我想，不是世界错了，是我自己错了。我对于幸福的认识和把握，对它的追求，其实有重大的误区。就在这种情况下，我写了一篇散文叫《提醒幸福》。

四十不惑，中国的古话很有道理，时候不到真的不行，到了之后突然就明白了，所以我40多岁才明白了幸福。我现在看年轻时候写的日记，怎么能有那么多痛苦，但现在其实已经全忘记了。我原来觉得幸福是毫无瑕疵的，它应该没有任何阴影，应该那样纯粹和美好。但我现在要告诉你们，幸福其实是一种内心的稳定，我们没有办法决定外界的所有事情，但是我们可以决定自己内心的状态。或者简单地说，幸福其实是灵魂的成就。我特别希望，年轻的朋友们从现在开始就懂得珍惜自己的生命和幸福，能明白所有的困苦都是生命过程中我们必然会遇到的。20多岁就能明白幸福该多好，你们会减少很多苦闷。当然，其实无论什么时候认识到幸福对我们如此重要都不晚，只要生命存在，我们就依然可以学习、可以成长。

在我明白了幸福以后，最重要的一个改变是，我觉得人生可以把握了。在此之前，我能把握的部分很少，因为心灵内部的那种无助感，那种随波逐流，那种对前程的不确定感，

所以常常有一种深层的不安存在着。我现在越来越安宁了，我知道世上有一些事情我无能为力，这些我们都不要去费气力了。但是有一部分是可以改变的，我们怎么看待自己，怎么看待世界，我们把能改变的那部分尽我所能，按照我们的意志去加以改变。把这些事情做好以后，我心里面的稳定感就极大地增强了。我知道我一定会会有灾难，因为世上不可能都是阳光灿烂的日子；也知道一定会有人性的幽暗之处在四面八方存在着，而当我把它们看得更清楚以后，我反倒对这个世界多了一份理解。我现在会觉得，这个世界就是如此泥沙俱下，但我依然对它充满希望，依然可以安然面对。

我学习心理治疗的时候是接受人本主义的流派，我特别喜欢马斯洛说过的一句话：“做人是一件有希望的好事情。”我觉得人本主义流派有两大重要的出发点，一个是人性本善，另一个是人是可以改变的。我特别喜欢这两个基本的出发点，第一个和我们儒家的“人之初性本善”观点天然吻合；关于第二个，其实任何时候我们都不要把这个世界和自己看得太悲观，我们应该对别人和自己都充满希望。我喜欢这样的一个流派。

我当心理医生的时候，听过许多苦难、挫折、沮丧、悲哀甚至仇恨的诉说。这让我感动于人世中相依为命的信任感和生命处于困境仍寻求解脱之法的韧性。这会让我有一种很坚定的信念，即我在这种危机的时刻要和他们在一起，要尽

我的力量，以我内心的温暖去帮助他们。但我仍然知道，每个人的命运是由自己决定的，最后的决定权在他们自己手里，而我会将自己一生所经历的艰难困苦中收获的经验与之分享，会尽我所能帮助他们走过生命中非常泥泞而混乱的时期。当然，我也会确保自己内心的坚定，而不被那种滚滚的浊流所吞没，我们只是助人自助，最终的力量还是要来自对方的内心。

李宁：不要轻易放弃

今天进来看到这么多年轻人，也让我感觉回到了年轻的年代。我从八岁开始练体操，希望能有机会到世界赛场上为国争光，这是我的梦想。练了十年之后，十八岁我终于到了国家队。那时候我们出国比赛很少。1981年，我被选到国家队，作为主力去参加在莫斯科举行的世界锦标赛。我满怀信心地跟着队伍到了莫斯科，可是很不巧的是，在我赛前训练的时候，一个跳马动作把脚崴了。那个时候距离比赛还有三天，教练员和代表团领导看到这样一个状况，就准备让候补上了。当时我心都凉了，晚上睡不着觉。

晚上真的很难受也很想不通，我到底是就这么放弃算了还是去争取？那个晚上，一直到快五点多、六点都没睡着。早上我就自己爬起来，我想我不能放弃。因为我一放弃，过去曾经为这个奋斗所付出的努力可能就不知道去哪儿了。我

就跟那个大夫说，“只要让我有感觉，我就能上场，你让我有感觉，我就一定能翻跟斗。”紧接着我就开始进行肌肉感觉训练，站立不起来的时候，我就躺在床上用脚顶那个床板，再试着往下站。一天以后我就可以站着，这样慢慢拖着走，两天以后我就可以两只脚站着这样跳。因为要提前二十四小时报名，那个时候中国队是第一次去争取团体前三名，所以压力也非常大，教练团要决定是否让我上场，我跟他们说只要给我二十四小时，我一定能够跟原来一样生猛。其实是有点吹牛吧，但是当时的状态，就是不想放弃，就是坚持要上，只要让我上，我一定不负众望。所以当时的代表团开了一个会，决定要我上。

那个时候我就拿了一个大概是塑料做的一个护脚的型具，把整个脚都绑住。这个对我的帮助太大了。这脚既不能够伸直，也不能弯太多，就这样我完成了六个项目所有的比赛，而且基本没减难度。也就是说，因为我的参加，我们最终赢了东德 0.15 分，中国团体第一次在这个比赛中升起了国旗。经过这件事，我认为很多事情是要坚持的，只要认定自己要去追求，只要你坚持追求你的梦想，一切皆有可能。

也许大家有兴趣想听听 2008 年奥运会点火这件事。2008 年奥运会对整个国家来讲是非常重要的，点火是一个象征性的仪式，要表现这个国家、这个群体的精神。我第一天接到这个任务的时候，进到鸟巢一看，哇，这么高，大概四五十米，一根绳子把一个人这样吊起来，很恐怖。虽然我是练体操的，但其实我有恐高症，站高一点我的手马上就出汗、发

凉。结果吊到了七八米的时候，我就不行了。回去我就想这个问题，我到底要不要去接受这个挑战，如果做不好做不成功，那就辜负了这一个机会。

我考虑之后还是决定接受这个任务，我要去做的其实是在追求中国人的一个梦，一个崛起的梦。所以我自己下定决心，去想办法解决自己的问题。我们每天差不多十二点以后开始训练，我就从最基本的，从地面开始，怎么样控制身体。我记得我第一次上去走一圈的时候，什么也没抓着，我下来的时候，全身的衣服都湿了，给吓出了一身汗。之后加上了一个火炬，我第一次什么都做好了，结果一拿到火炬，我人倒过来了。火炬也就是一公斤多重，人就倒下去了。在四百多米这样一个漫步过程中，这手怎么样拿得动火炬？怎么样固定支撑它？为此我要去跟假肢厂联系，怎么样让我的手支撑住火炬。整个假肢做好后，只用了这一块，这一节用不到，这一节又怎么办？所以每一天，都在这一个过程中去完成。从地面到半空、到高空再到跑全，一直到最后确定能把火点着，整个小组包括特技的导演，在一起工作整整一个月。所以这个过程，还是非常非常有难度的，每一点都不能出差错。差不多一个月下来，我瘦了十斤，而且整个任务完成之后，我的腰伤因此复发了，腰椎间盘突出也被引发出来了，所以我 2009 年就动了个手术。

不管怎么样，这个过程我一直坚持下来了，在最后这个画面出来的时候，还是非常震撼的，证明张艺谋导演也是非

常成功的。当时结束之后下来，火炬团队的很多人都哭了，终于完成了。

其实体育本身来讲，能带给大家的不仅仅是一个冠军，成功或者失败，重要的是这样一种训练，你的勇气、胆魄、坚定、坚持的精神，这种动力、不放弃的想法，全部都在这个过程当中。我十几年的体校训练，即便是我不再做体育专业的工作，在今天这个生意场上，这些素质给我带来很大的帮助，让我知道面对困难应该是怎么样的，这个问题应该怎么解决，要寻找下一个目标是什么。其实我最初在做“李宁”牌的时候，也是希望体育的基因能够注入到我未来的事业当中。我记得我第一次订货会的时候，跟他们讲我的理念，讲我的产品，结果很多人都对我很赞赏，好好加油小伙子，不错，好想法。结果大家吃完饭也就拜拜了，没有什么人订货，打击非常大。那这时候怎么办呢？我就决定我们自己做，我们在北京开了第一家李宁的店，之后我们就开始有第二家店、第三家店，之后我们有了几千家店。

最初的一步是很难迈出的，最初做的那件事，很多人是不认可的，但只要你自己认可，你一定要坚持，不要轻易放弃，因为你不知道后面有什么。有时候放弃，一辈子都没有了，如果没放弃继续往前，很多很多好事后面都跟着你来了。所以每个年轻人，只要你坚持追求你的梦想，一切皆有可能。

比尔·盖茨清华大学演讲——未来之路：在 中国共同创新

尊敬的顾校长，清华大学的老师、同学们：

获得清华大学这所世界一流大学的荣誉博士学位，让我感到非常荣幸。清华是所有有着百年历史的名校，这里诞生了很多杰出的科学家、商业和政治领袖。

我上一次造访贵校是在 1997 年。当时，贵校学生的才华、热情和创造性给我留下了很深的印象。之后，我决定在中国设立微软研究院。在沈向洋博士的领导下，清华等大学的优秀毕业生帮助微软研究院取得了成功，为公司作出了巨大贡献。在各种国际会议上都可以见到他们的身影。他们也为微软的新产品如 Vista 的诞生，付出了辛勤的努力。在计算机科学迅速发展的今天，身为贵校的学生是件激动人心的事。

我们才刚刚开始接触到软件可以做的神奇事情。全世界有十亿的计算机用户，他们才刚刚开始分享信息。随着半导体、光纤技术的发展，软件可以做更多事情：

今天的电视还是被动的，在未来，你可以从因特网下载节目，电视将能和人交流、互动；

盖茨演讲现场

昨天我参观了中国农科院稻米研究所，看到那里的技术人员开始用软件来区分不同的稻米，为其排序，以后还可以用较少的农药就培育出高产量的优良品种；

医学界已经开始用软件来管理数据库；

今天的手机已经成为我们的“数字钱包”，可以显示地图，上网查找信息，未来还可以和人交流；

平板电脑的出现，使得在教室可以无线上网，用电脑录音、识别手写的文字。这样，学生无需课本就能实现更有效的学习，老师也可以看到世界各地的优秀教案。

当然，软件的未来还面临很多挑战：如何使得用户更容易掌握？如何实现人工智能？但不管怎样，就计算机科学而言，我们所处的都是最激动人心的时代。

盖茨清华被授予博士学位

中国正在快速发展，对世界经济、科技创新作出越来越大的贡献。微软公司愿意帮助中国的新兴公司成长，帮助所有的中国公民享受到计算机科学进步所带来的成果：

微软已经开展项目，帮助中国的移民、进城务工人员、残疾人尤其是盲人享受科技成果；

微软已经捐资设立了五所希望小学和五所网上希望小学；

微软也和中国政府和大学合作，设立了很多学术交流项目，鼓励优秀外国专家来华讲学；

有来自 39 所亚太地区大学的超过 2000 名学生曾在微软亚洲研究院实习，并有 120 人获得研究资助，其中最多的来自于贵校；

本学年，微软亚洲研究院的研究人员将在清华开设一门课程：“计算机研究的热门领域”。

盖茨为清华大学微软软件实验班挂牌揭幕

我还想借此机会宣布，微软公司将在贵校设立“杰出访问学者”项目。在该项目下，微软亚洲研究院每年将邀请一位世界知名的计算机专家到贵校姚期智教授领导的理论计算机科学研究所讲学。第一位获邀来访的是美国麻省理工大学的弗朗斯·凯斯霍德教授。

总之，我今天非常高兴来到贵校，并在接受我的母校哈佛大学颁给我荣誉博士学位之前就成为清华的荣誉博士。

刚才，我和大家分享了软件领域在未来可能出现的一些突破，以及它们会给企业带来的机会、残疾人和学生提供的帮助。我希望大家都能像我一样乐观：只要可以上网，就能获得平等的受教育机会。

微软公司对于中国市场的专注是长期的。我们对于以学术严谨闻名的贵校有着很高的期望。让我们携手努力，共创信息技术未来的辉煌！

谢谢大家。

李彦宏:在北大本科生毕业典礼上的演讲

尊敬的闵书记、许校长，各位老师，各位家长，
亲爱的学弟学妹们，大家上午好。

今天，站在各位同学毕业典礼的讲台上，我最大的感受就是觉得非常的荣幸，在各位生命中最值得纪念的时刻与你们在一起，让我百感交集。我仿佛找回了十七年前，坐在你们中间，对这个再熟悉不过的校园感到万分的留恋，也对即将展开的新的生活有期待、有迷茫甚至有所畏惧。

说实话，我今天除了荣幸之外，还有一些紧张。因为我知道，在座的不仅有我十分尊敬的师长，更多的是未来中国最有影响力的一群人。你们中一定会有未来中国最杰出的科学家、最成功的企业家、最优秀的政治家、外交家。如果我这个曾经住在 43 楼 522 的北大男生今天和大家交流的内容，能够为各位即将铺展开的未来有些许帮助的话，那我也会觉得，这是经历了 2016 年百度在纳斯达克的辉煌上市后，我所经历的又一个光荣时刻。

今天回忆十多年前，我走入社会的感受，那是让视野顿时豁然开朗的一步，走出校园后看到的是一个充满机会、日

新月异的新天地。大家今天所面对的中国与世界，与十年前我所见到的华尔街和硅谷，当然会有很大的不同。但以我在美国八年、回到中国八年多的经历，我更感受到今天，社会经济文化生活各个方面都充满了活力，你们面对的是更广阔的天地，一定将大有可为。

今天我想给大家分享一些我的经历和对生活的感悟。

第一，是关于选择的故事

进北大前我就非常喜欢计算机，我相信未来的计算机肯定会被应用广泛，而单纯的学计算机恐怕不如把计算机和某项应用结合起来有前途，于是我选择了北大的信息管理系，而不是计算机系。

我有个姐姐先我五年考上了北大，她告诉我北大的学生出国都很容易，她告诉我外面的世界很精彩。上了北大之后，我却发现我的情报学专业出国并不容易，而最先进的计算机技术那时候在美国。我被迫开始思考自己的下一步，并通过不断参与各种活动来丰富自己的视野。我去学了不少计算机系的课，我翻阅了很多美国有关情报学的论文，希望能够在国际学术期刊上找到自己的机会，我作为那时唯一的理科生参加了学校的五四辩论赛，我听了各种各样的讲座：气功、哲学、电影，我参加了合唱团，还在国庆的时候到天安门广场去跳集体舞，我尽情的享受着北大带给我的各种机会，我接触到了各种各样的人，每个人都有他们自己的思路，每个人都不一样，每个人都很精彩。这让我逐渐形成了不轻信，

不跟风的思维方式。对于我未来人生道路的选择，北大四年让我具备了独立思考的能力。

我在美国读计算机的时候，本来是读博士的，后来选择了放弃。原因是发现我更希望我做的东西能够被很多很多人使用，而不喜欢去研究一个别人已经研究了 16 年的命题。

1997 年我离开自己奋斗了三年多的华尔街，前往当时在硅谷很著名的搜索引擎公司 Infoseek。在硅谷，我亲见了当时最成功的搜索技术公司如何在股市上呼风唤雨，见识了每天支持上千万流量的大型工业界信息系统是怎样工作运转，我也见证了 Infoseek 后来的每况愈下和惨淡经营。但最重要的是，在 Infoseek，我找到了我一生的兴趣所在——互联网搜索引擎。那时，是北大所学的信息检索方面的理论，让我比任何计算机系科班出身的工程师都更能够理解普通用户习惯于怎样的信息获取方式。我意识到搜索能让每个人与所需信息的距离只有鼠标的点击一下那么远，这种感觉是那么的美妙。从那以后，我从来没有离开搜索引擎超过 24 小时，不是因为我是工作狂，而是因为我喜欢。

百度公司走过了 8 年的历程，今天已经成为一个市值超过 100 亿美元的公司，为越来越多的人提供服务。我最大的心得就是要选择做自己喜欢做的事情，我们需要从自己真正的心里面去作选择，并不是你认为社会期望你这样做，父母期望你这样做，朋友期望你这样做。只有这样，你才会越工作越开心，在遇到困难遇到挫折的时候，不会被沮丧击败，而全身心的去享受整个过程。

第二，是关于专注的认识

我一生有两个最大的幸运，一是找到我的太太，二是从事一份自己喜欢的工作。但太太与工作唯一的不同就是：太太只有一个，而工作每时每刻都充满了诱惑。很多人都会专注于一个妻子，但很多人都会喜欢上多个不同的工作。

在百度上市之前，百度只做一件事情就是中文搜索。在创业初期，搜索在美国硅谷并不是炙手可热的概念，当时更热的是门户，是电子商务，以及后来在中国火起来的无线、网游等等。百度在招第一批职员的时候，碰到一位我特别希望他能加盟，他技术很好，可惜他对我说如果我们不做 e-Commerce 他就不来了。2001 年，曾经有一位百度的工程师找到我，很认真地说他想做网上购物，结果被我拒绝了，并为此离开了百度。百度上市后，也有一些共事多年的老同事先后离开了百度去尝试更多的业务。

很多时候，我感到百度能一直坚持做搜索是因为我对专注有宗教一般的信仰。普通人很难想象对于一个有 2 亿的用户的公司，每天要面对多少诱惑。百度可以做一百件事，最后我们只选择了一件，并一做就是 8 年，而且还会再做下去。

人一生中可以完成的事情是有限的。只有专注才能让自己变得足够优秀。所以说：“有所不为，才能有所为”。

第三，是关于视野的感悟

回头望望自己走过的路，我会发现，这个世界的广阔是自己很难想象的。很多当时觉得非常大的困难，现在看来不

过是一些小事，很多当时感觉到很棘手的事，现在也只是茶余饭后的话题罢了。

百度在 2000 年成立时，并不直接为网民提供搜索服务，我们只为门户网站输出搜索引擎技术，而当时只有门户需要搜索服务。2001 年夏天，我做了这样一个决定，从一个藏在门户网站后面技术服务商，转型做一个拥有自己品牌的独立搜索引擎。这是百度发展历程中唯一的一次转型，会得罪几乎所有的客户，所以当时遭到很多投资者反对。但当我把视线投向若干年以后时，我不得不坚持自己的观点。大家知道，后来我说服了投资者，所以才有了大家今天看到的百度。

百度从后台走向了前台，加上我们的专注与努力，今天运营着东半球最大的网站。

事实上，从创立百度的第一天，我的理想就是“让人们最便捷的获取信息”。这个理想不局限于中文，不局限于互联网。做为一名北大信息管理系的学生，我很幸运在前互联网时代，在大学时就理解了信息与人类的关系和重要性。所以，百度从第一天起，就胸怀远大理想：我们希望为所有中国人，以至亚洲，以至全世界的人类，寻求人与信息之间最短的距离，寻求人与信息的相亲相爱。

所以说：视野有多远，世界就有多大。

最后，我在这里衷心祝贺你们顺利完成在北京大学的学习，祝愿你们未来的道路越走越宽广，世界在你手中。也让我们一起祝福我们的母校传承历史、继往开来、再攀高峰。

谢谢大家！

杭州电子科技大学校长：破解人生的迷惘， 你需要的是思考

——杭州电子科技大学校长薛安克在 2013 届本科生毕业典礼上的演讲

我是 77 级大学生，当年，一张大学文凭就可以走遍天下。而今，你们却遭遇了史上最难就业年。挤在 699 万就业大军中，为生计、为理想苦苦寻求。此时此刻，我很想像杜甫那样，大声疾呼：安得岗位千万个，大庇你们俱欢颜！这样的现实带给我一个深深的思考，也带给中国大学一个深深的思考，更带给中国教育一个深深的思考。

所以，临别之际，我想和大家谈谈思考。也许同学们一听就笑了：思考谁不会？思考多累啊？思考又有什么用呢？

这个时代，似乎已经无需思考。“内事不决百度一下，外事不解谷歌一番”，我们已经习惯了寸步不离电脑，习惯了与手机耳鬓厮磨。网络覆盖世界，信息湮灭一切。

这个时代，似乎已经无暇思考。大家忙于玩人人、逛淘宝、织围脖、打网游。为应付各种考试要背的东西太多，南

一门报亭边要收的快递太多，32号楼要约会的“甜素纯”太多。

这个时代，似乎已经无心思考。一部《泰囧》，国人盲目追捧；一曲骑马舞，竟然全球狂欢。微信、微博、微电影……，微时代的到来，让我们的知识碎片化，需求感官化，审美娱乐化。

这个时代，似乎已经无法思考。现代人就像生活在高压锅里，面对高物价、高房价，直呼：压力山大！难怪近期有个统计，70%的人甘于把自己归为屌丝。屌丝还需要思考吗？！屌丝只需逆袭！

有人说：这是一个最好的时代，也是一个最坏的时代。我害怕：在这个时代，你们已经习惯了不思考，习惯了只活在当下；为生存而“蜗居”，因沉溺网络而“宅居”，或缺少真爱而“独居”，成为“无梦、无趣、无痛”的“橡皮人”。我更害怕，外在的生活会压倒内心的本性，大学培养的社会精英随波逐流，成为“精致的利己主义者”。灵魂逐渐消磨，思想日益枯竭。思考令人痛苦，甚至让人孤独，这就是所谓的“思考之痛”。但是，30多年的社会阅历带给我的最大启迪是：人生走得越远越需要思考，社会环境越复杂越需要思考，世界变化越大越需要思考。一旦思考明白，你将会无比地轻松与快乐；一旦思考明白，你就有勇气和力量，去改变现状，去改变命运！

上个月刚刚卸任阿里巴巴 CEO 的马云，曾是我校的一名外语老师。18 年前他去了趟美国，带回来一个思考。由此起步，创建了全球最大的电子商务帝国。他的成功，源于思考！

霍金，他的身体被“禁锢”在轮椅中，可他的思想却能在广袤的时空自由翱翔，解开了宇宙之谜。他的深刻，源于思考！

春秋战国的“百家争鸣”奠定了中华传统文化的基石，新文化运动唤起了人们对民主和科学的追求，真理标准的讨论带来了思想大解放。古希腊智者运动、文艺复兴、启蒙运动，形成了西方的人本精神和文明体系。这些都源于思考！

纵观历史，横观东西，中国古代思想家老子、孔子、孟子、庄子等，西方哲学家苏格拉底、柏拉图、亚里士多德、培根等。他们的伟大，都源于思考！

同学们，请记住，伟大的思考，来自思考的伟大！

笛卡尔说“我思故我在”，但我要说“我在故我思”。没有思考的读万卷书，只是浮光掠影，没有思考的行万里路，也不过是走马观花。同学们，请带着思考去远行！

把文凭装进口袋的是菜鸟，把知识装进脑袋的是信鸽，而能把思考融进血液的才是雄鹰！在我心中，你们，都是能搏击长空的“杭电之鹰”！

同学们，迷惘的人生需要思考。诸位是否思考过：为什么有些人没有输在起跑线，却也没有赢在终点？为什么人生机会相同，却精彩不同？我知道，你们是抱着“知识改变命运”的梦想进入大学的。我也理解，当往日的“学会数理化，

走遍天下都不怕”已过时，你们会疑惑。我更明白，当知识改变命运已不再是永恒真理时，你们会迷茫。但我要告诉你们，现实很现实，那样的时代已渐渐远去。如今，人类知识总量每三年翻一番，全球信息总量每两年翻一番。同学们是否思考过，在这知识爆炸和大数据时代，在这命运多元、难以预测的年代，仅仅靠知识还能像过去一样改变你的命运吗？NO!思考才能改变命运！思考才能成就你的人生！这就是老薛的肺腑之言！

同学们，你们肯定思考过幸福。如果此时，CCTV的小话筒对准你，问“你幸福吗？”你会怎样回答呢？千万别告诉我你姓曾。还是像社会上流行的那样说：“幸福就是：干的少，得的多；长得帅，老得慢；活得久，死得快”。不错，这是一种幸福，但我希望你们不要停留在一己之私的幸福上。海德格尔说：人，应该诗意地栖息在大地上。我们不能为时尚而时尚，为名利而名利，为成功而成功。利益不能成为唯一的价值，道德不能当作交易的筹码！同学们，请永远不要忘记，精神与心灵才是我们最终的栖息之地！

同学们，浮躁的社会呼唤思考。2013年的中国很不平静，网上盛传“黄浦江排骨汤”的段子，大学室友“感谢当年不杀之恩”的玩笑话，道出了多少无奈和悲哀。有人说：这是一个充满失败感的盛世。同学们，当各种负面新闻扑面而来，很多人“拿起筷子吃肉，放下筷子骂娘”的时候，很多人不相信未来的时候，你们是否也像别人一样吐槽、抱怨、怒骂？

或者只是说：元芳，你怎么看？我希望你们应有更多建设性的思考！

请你思考——当我们陷入PM2.5、水污染、垃圾围城的“十面霾伏”时，如何让天更蓝、水更清？民以食为天，食以安为先，当“镉大米”等各种毒食侵袭我们之时，除了去香港买奶粉，还有没有更好的办法？当“中国式过马路”、“中国式吐痰”、“中国式离婚”等问题层出不穷时，我们离良好秩序的公民社会还有多远？

还请你思考——近百年来，为什么中国没有出过享誉世界的思想家？几十年来，为什么中国没有出过站在世界巅峰的杰出科学家？“钱学森之问”，拷问的，难道仅仅是教育的责任吗？

再请你思考——这些年，我们渴望民主、追求自由，但西方式的民主和自由真的能嫁接到中国吗？国家试图打破“赢者通吃”的局面，社会公平、正义离我们还有多远？国家弘扬生态文明、努力提升幸福感，但“增长中国”变成“美丽中国”、“幸福中国”还要多久？

同学们，纷乱的世界渴望思考。放眼世界，欧债危机、南海纷争、颜色革命、恐怖袭击，此起彼伏，纷繁杂乱。现在的中国，正行进在民族伟大复兴之路上，但“中国威胁论”欲静不止。中国如何和平崛起？既不能像有的大国，一直试图将自己的文化和价值观强加于人；更不能像个别小国，整天觊觎周边国家的资源。我们要思考大国的文明崛起！让中国制造、世界合作升华为中国创造、世界认同。我们要用深

长的思考，去寻求文明的至高点。把中国梦变成时代之梦、世界之梦！

同学们，你们这一代人是实现“中国梦”的主力军！你们有思考，社会就不会愚昧；你们有方向，未来就不会迷茫；你们有阳光，黑暗就无处躲藏！

亲爱的同学们，送君千里，终有一别。此刻，我特别想效仿诸葛亮，给你们每人送上三个锦囊。但是，再好的锦囊也抵不过思考的力量。

临行没有锦囊包，只有思考将你拥抱！这就是母校！

白岩松耶鲁大学演讲：《我的故事以及背后的中国梦》

过去的二十年，中国一直在跟美国的三任总统打交道，但是今天到了耶鲁我才知道，其实他只跟一所学校打交道。但是透过这三位总统我也明白了，耶鲁大学的毕业生的水准也并不很平均。

接下来就进入我们这个主题，或许要起个题目的话应该叫《我的故事以及背后的中国梦》。我要讲五个年份，

第一要讲的年份是 1968 年。那一年我出生了。但是那一年世界非常乱，在法国有它的这个，巨大的街头的骚乱，在美国也有，然后美国的总统肯尼迪遇刺了，但是的确这一切的原因都与我无关。但是那一年我们更应该记住的是马丁路德金先生遇刺，虽然那一年他倒下了，但是“我有一个梦想”的这句话却真正地站了起来，不仅在美国站起来，在全世界站起来。

但是当时很遗憾，不仅仅是我，几乎很多的中国人并不知道这个梦想，因为当时中国人，每一个个人很难说拥有自己的梦想。中国与美国的距离非常遥远，不亚于月亮与地球之间的距离。但是我并不关心这一切，我只关系我是否可以吃饱。很显然，我的出生非常不是时候，不仅对于当时的中国来说，对于世界来说，似乎都有些问题。

1978 年，十年之后。我十岁，我依然生活在我出生的时候，那个只有二十万人的非常非常小的城市里。它离北京的距离有两千公里，它要想了解北京出的报纸的话，要在三天之后才能看见，所以对于我们来说，是不存在新闻这个说法。那一年我的爷爷去世了，而在两年前的时候我的父亲去世了，所以只剩下我母亲一个人要抚养我们哥俩，她一个月的工资不到十美元。因此即使十岁了，梦想这个词对我来说，依然是一个非常陌生的词汇，我从来不会去想它。我看不到这个家庭的希望，只是会感觉，那个时候的每一个冬天都很寒冷，因为我所生活的那个城市离苏联更近。但是就在我看不到希望的 1978 年的时候，不管是中国这个国家，还

有中国与美国这两个国家之间，发生了非常巨大的变化，那是一个我们在座的所有人，今天都该记住的年份。

1978年的12月16号，中国与美国正式建交，那是一个大事件。而在中美建交两天之后，12月18号，中国的十一届三中全会召开了，那是中国改革开放三十一年开始的历史，两个伟大的国家，一个非常可怜的家庭，就如此戏剧性地交织在一起，不管是小的家庭，还是大的国家，其实当时谁都没有把握知道未来是什么样的。”

1988年，那一年我二十岁。这个时候我已经从边疆的小城市来到了北京，成为一个大学生。虽然我们今天在中国依然有很多的人在抨击中国的高考的制度，认为它有很多很多的缺陷，但是必须承认正是高考的存在，让我们这样一个又一个非常普通的孩子，拥有了改变命运的机会。当然，这个时候美国已经不再是一个很遥远的国家，它变得很具体，它也不再是那个过去口号当中的“美帝国主义”，而是变成了生活中很多的细节。这个时候我已经第一次地尝试过可口可乐，而且喝完可口可乐之后会觉得中美两个国家真的是如此接近，因为它几乎就跟中国的中药是一样的。

那个时候我已经开始非常狂热地去喜欢摇滚乐。那个时候正是迈克尔杰克逊还长得比较漂亮的时候。更重要的是，这个时候的中国，已经开始发生了非常大的变化，因为改革已经进行了十年。那一年中国开始尝试放开很多商品的价格。这在你们觉得是非常不可思议的事情，但是在中国当时是一个很大的迈进，因为过去的价格都是由政府来决定的。

但是，就在那一年，因为放开了价格，引起了全国疯狂地抢购，大家都觉得这个时候会有多久，于是要把一辈子都用的食品和用品，买回到家里头。这一年也就标志之着中国离市场经济越来越近了。

当然那个时候没有人知道市场经济，也会有次贷危机。当然我知道那一年 1988 年对于耶鲁大学来说格外的重要，因为你们耶鲁的校友又一次成为美国的总统。

1998 年，那一年我三十岁。我已经成为中央电视台的一个新闻节目主持人。更重要的是，我已经成为一个一岁孩子的父亲。那一年在中美之间发生了一个非常重要的事件，主角就是克林顿。也许在美国你记住的是性丑闻。但是在中国记住的是他那一年访问了中国。在六月份的时候，他访问中国的时候，在人民大会堂和江泽民主席进行了一个开放的记者招待会，然后又在北京大学进行了一个开放的演讲，这两场活动的直播主持人都是我。

在北大的克林顿的演讲当中，由于整个克林顿总统的演讲，用的全是美方所提供的翻译，我猜想有很多的中国观众，是一直知道克林顿的确在说话，但是说的是什么不太清楚。所以我在直播结束的时候，说了这样的一番话，我说看样子美国需要对中国有更多的了解，有的时候要从语言开始，而对于中美这两个国家来说，面对面永远要好过背对背。当然也是在这一年年初，我开上了我人生的第一辆车。这是在我过去从来不会想到的，中国人有一天也可以开自己的车。个人的喜悦，也会让你印象很久，因为往往第一次才是

最难忘的。

2008 这一年，我四十岁。很多年大家不再谈论的“我有一个梦想”这句话，在这一年我听到太多的美国人在讲。看样子奥巴马的确不想再接受耶鲁占领美国二十年这样的事实了。他用“改变”以及“梦想”这样的词汇，让耶鲁大学的师生在为他当选总统之后，听说你们举行了游行，甚至庆祝。

而这一年也是中国梦非常明显的一年。它就像全世界所有的伟大的梦想都要注定要遭受很多的挫折一样显现出来。无论是期待了很久的北京奥运会，还是神舟七号中国人第一次在太空当中行走，那都是很多年前我们期待了很久的一个梦想。但是，突如其来的四川大地震，让这一切都变得没有我们期待中的那么美好。八万个生命的离开，让整个2008年中国人度日如年。我猜得到在耶鲁校园里头，在每一个网页、电视以及报纸的前面，也有很多的来自中国的人，以及世界各地的人们，为这些生命流下眼泪。但是就像四十年前马丁路德金先生倒下，却让“我有一个梦想”这句话站得更高，站得更久，站得更加让人觉得极其有价值一样，更多的中国人也明白了，梦想很重要。但是生命更重要。

在北京奥运会期间，我度过了自己的四十岁的生日。那一天我感慨万千，因为时间进入到我的生日那一天的时候，我在直播精彩的比赛。二十四小时之后，当这个时间要走出我生日这一天的时候，我也依然在直播。但是这一天我觉得我非常的幸运。因为正是这样一个特殊的，在北京奥运会期

间的四十岁，让我意识到了我的故事背后的中国梦。

正是在这样的四十年的时间里头，我从一个根本不可能有梦想的，一个遥远边疆的一个小城市里的孩子，变成了一个可以在全人类欢聚的一个大的节日里头，分享以及传播这种快乐的新闻人，这是一个在中国发生的故事。而在这一年，中国和美国相距并不遥远，你中有我，我中有你，彼此需要。布什总统据说度过了他作为总统以来在国外，一个国家呆的最长的一段时间，就是在北京奥运会期间。菲尔普斯在那儿拿到了八块金牌，而他的家人都陪伴在他的身边，所有的中国人都为这样一个特殊的家庭祝福。当然，任何一个这样的梦想都会转眼过去。在这样的一个年份里头，中美两国历史上几乎是第一次同时发出了“我有一个新的梦想”这样时候，如此的巧合，如此的应该。

美国面临了一次非常非常艰难的金融危机，当然不仅仅是美国的事情，也对全世界有重大的影响。昨天我到达纽约，刚下了飞机，我去的第一站就是华尔街，我看到了华盛顿总统的雕像，他的视线是那么永久不变地在盯着证券交易所上那面巨大的美国国旗。而非常奇妙的是，在这个雕像后面的展览馆里正在举行，“林肯总统在纽约”这样的一个展览，因此林肯总统的大幅的画像也挂在那上面，他也在看那面国旗。我读出了一种非常悲壮的一种历史感。在离开那个地方的时候，我对我的同事说了这样一句话。我说，很多很多年前如果美国发生了这样状况的时候，也许中国人会感到很开心，因为你看，美国又糟糕了。但是今天中国人会格

外地希望美国尽早地好起来，因为我们有几千亿的钱在美国。我们还有大量的产品等待着装上货船，送到美国来，如果美国的经济进一步好的话，在这些货品的背后，就是一个又一个中国人增长的工资，是他重新拥有的就业岗位，以及家庭的幸福。”

在过去的三十年里头，你们是否注意到了，与一个又一个普通的中国人紧密相关的中国梦。我不知道世界上还有哪个国家，在过去这三十年的时间里头，让个人的命运发生了这么大的变化。一个边远小城市里的孩子，一个绝望中的孩子，今天有机会在耶鲁跟各位同学交流。或许该换一个视角。去看十三亿个非常普通的中国人。他们并不宏大的梦想。改变命运的那种冲动，依然善良的性格，和勤奋的那种品质。今天的中国是由刚才的这些词汇构成。

在过去的很多年里头，中国人看美国，似乎在用望远镜看。美国所有的美好的东西，都被这个望远镜放大。经常有人说美国怎么怎么样，美国怎么怎么样，你看我们这儿什么时候能这样。在过去的好多年里头，美国人似乎也在用望远镜在看中国，但是我猜测可能拿反了。因为他们看到的是一个缩小了的、错误不断的、有众多问题的一个中国。他们忽视了十三亿非常普通的中国人，改变命运的这种冲动和欲望，使这个国家发生了如此巨大的变化。但是我也一直有一个梦想。为什么要用望远镜来看彼此？

当然我也希望非常多的美国人，有机会去看看中国。而不是在媒体当中去看到中国。你知道我并不太信任我的所

有的同行。开一个玩笑。其实美国的同行是我非常尊敬的同行。我只是希望越来越多的美国朋友去看一个真实的中国。因为我起码敢确定一件事情。即使在美国你吃到的被公认为最好的中国菜。在中国都很难卖出好价钱。就像很多很多年之前，在中国所有的城市里流行着一种叫加州牛肉面，加利福尼亚牛肉面。相当多的中国人都认为，美国来的东西一定非常非常好吃。所以他们都去吃了。即使没那么好吃的话，由于觉得这是美国来的，也没有批评。这个连锁的快餐店在中国存在了很多年，直到有越来越多的中国人来到美国，在加州四处寻找加州牛肉面，但是一家都没有找到的时候，越来越多的中国人知道，加州是没有这种牛肉面的。于是这个连锁店在中国，现在处于陆续消失的过程当中。这就是一种差异。但是当人来人往之后，这样的一种误读就会越来越少。

所以最后我只想再说一句。四十年前，当马丁路德金先生倒下的时候，他的那句话“我有一个梦想”传遍了全世界。但是，一定要知道，不仅仅有一个英文版的“我有一个梦想”。在遥远的东方，在一个几千年延续下来的中国，也有一个梦想。它不是宏大的口号，并不是在政府那里存在，它是属于每一个非常普通的中国人。而它用中文写成“我有一个梦想”。

2011年白岩松在哈尔滨工业大学演讲：书读久了，总会信点儿什么

先从一个问题谈起吧。我经常会面临这样的一个问题：请问对你影响最大的一本书是什么？对你影响最大的一个人是谁？我的答案永远是标准的：对我影响最大的一个人是

我妈，对我影响最大的一本书是《新华字典》。没有我妈，就没我；没有《新华字典》，我不会认识那么多的字、看那么多的书。而这个答案看似标准，其实也在背后隐藏着我的另一个看法：当你的生命一路上就像一条奔腾不息的江水，总有很多的分支不断地给你注入新的能量，一本又一本的书就是如此。但是突然有一天，有一个提问很残忍，让你说“哪本书最重要”，这个时候你突然发现手心手背难以割舍，你怎么去回答呢？或许只有《新华字典》是一个标准答案。

在生命的不同阶段，不同的书籍给你添注了不同的营养，甚至有趣的是，你都以为你忘了，你都以为你没有受过它的影响，但是在遇到某一件事情或者思考某一个事情的时候，你曾经阅读过的一本书还会再次的触动你和激活你，因此没有孰轻孰重。

今天早晨的时候，有一个人打电话问我：“我们现在在大学，在大学这个的阶段里头，行万里路更重要呢？还是读万卷书更重要呢？”我对他的回答是：“你的这个问题，太学院派了！”。因为当你在大学的这四年时间里头，我明确地可以告诉你，你想行万里路你做不到，不光是一个物质条件的问题，还有一个大学四年的学习生涯的问题。那么，就读万卷书吧？但是接着我又告诉他，其实读万卷书和行万里路也还不是最重要的，是你用什么样的态度去行万里路、读万卷书！

这几年我经常 would 想这样的问题：在老子写《道德经》的时候，他一定没有行过万里路，更没有读过万卷书，但是今

天又有几本书超过了老子的这几千字的《道德经》呢？！是什么？是什么让他在没有行万里路，也没有读万卷书的时候，却指明了未来的相当多的人们内心的困惑，到今天不仅不过时，依然散发着更大的光芒？举两个例子：比如说，我……我当然不主张 30 岁以下的人看《道德经》。为什么？因为书有的时候也是这样的，当你很年轻的时候就把它读了，读完了之后，你便以为你读过了，其实就错过了。因为当你在太年轻的时候，有些书的味道是读不出来的，但是你以为你读过了，以后就再也没有在你到达了需要它的年龄的时候，再次跟它相逢，那我觉得是一件很遗憾的事情。但是也不妨碍里头有些很优秀的地方。比如说，对我影响非常大的，有很多事情我想不明白，但是突然有一天《道德经》里头的五个字一下子就把我给想明白了，这五个字叫“无私为大私”。那我有的时候就以我的感受，这五个字去分享，生活中的很多事情这五个字都能把你点破。“无私为大私”，什么意思？——你越无私了你得到的东西越多。过去，我们在教育别人的时候，曾经在很长的岁月里头我们走了弯路。“我们要大公无私”、“我们要很狠斗私字一闪念”，但是偏偏忘了人性其实是自私的。谁也别跟我说你不是自私的，这是人性。大家有没有想过“邓小平改革的最重要的变化是在哪里？”邓小平的改革最核心之处，就是他尊重了“人性是自私的”这一个基本原则。你有没有发现，中国的改革是从凤阳（安徽的凤阳）土地承包按上手印开始的。为什么是土地承包呢？土地承包的最核心的原则就是“你先为自己干，你在干的过

程当中你会获得利益”。当更多的人开始为自己干而努力干的时候，我们整个这个国家富强起来了。后来你看所有的改革，股份制改造等等等等，都是在顺应着“人性中有自私的”这一面而去捋顺相当的关系，因此激活了这个社会最大的生产力。所以邓小平的改革回到最核心的之处是邓小平他老人家超然的读懂了“人性是自私的”这一个基本原则，然后顺应时势，最后国家富强起来。

但是，这句话听着又有一些…不舒服。哦，人性都是自私的，那你看，突然有一天我发现中国的古人比我们聪明多了，他完全明白“人性是自私的”原则，但是他又希望有更高的道德。因此，老子在那么多年前就说“无私为大私”，他用“大私”去诱惑你“无私”，对吗？希望你得到的更多，但你采用的方式却是无私的。那你说，读一本书有的时候把你过去30多年的人生岁月所困惑的一些东西一下子就激活了。

再比如，在《道德经》里头有一句话，说“什么样的官员是最好的？什么样的君主是最好的？”那在座的各位一定会去想，最好的君主就是被人尊敬的、被人爱戴的，对吗？但是《道德经》里是这么说的，“最好的君主是感觉不到他存在的君主”不是吗？“最好的君主是感觉不到他存在的君主，排第二位的是被人尊敬和爱戴的，排第三位的是被人敬畏的，最差的是被人讨厌的”，为什么会是感觉不到他存在的君主反而是最好的君主啊？是啊，你感觉不到他存在却已经把整个社会井井有条的运转起来，难道这不是一种最高的

境界吗？所谓“无为而治”是不存在的，还是用一种类似无为的东西完成了整个的这种顺畅的治理。

再比如说它（《道德经》）让我做了一个很重要的改变，当时我在当制片人的时候，最后演变成了这一个节目演变成了三个栏目，两个日刊一个周刊，大概一个《新闻会客厅》、一个《东方时空》的《时空联系》、还有一个是《中国周刊》，我一个人当制片人。当这三个栏目都还不错，火起来之后，我就辞了。在辞之前的时候，也是《道德经》里的一句话给了我最深的触动，《道德经》里说的是“当杯子满了的时候就再也什么都装不进去了，想要装进去新的东西的话，就只有把这杯水倒了”。那后来我也用了现代化的方式把它解读了“不管您手里的计算器完成了多大的数字的计算，想要在计算新的，就必须清零”，对吗？哪怕刚才屏幕上显示的是20万，对不起，想要接下来要做一个1+1，您都要先清零，那么人生不也如此吗？

当你沿着既得利益或者某些道路已经走到了尽头的时候，其实就相当于一杯已满了的水。满了的水我还可以喝一口让它少一点，但人生不会，那只有换一种方式。就像2000年的时候，当时我似乎很火，因为悉尼奥运会回来，又是得这个奖又是那个奖，等等。然后作家刘恒有一天碰见我，说：“诶哟，老弟诶，如日中天小心太阳落山呐。”我们是很好的朋友，那是我很好的大哥，我就跟他说：“大哥您放心，我会换一个地平线再升一回。”所以那一年我从悉尼奥运会回来了之后，关掉手机，我去打造新的栏目，离开了电视一

年。有很多人说：“诶哟，当主持人的，你就不怕离开银屏一年别人把你忘了。”我说：“但凡一年就，能被人忘掉的，你现在玩命在那做节目，人家也记不住你！”

事实如此。

所以，那像《道德经》这样的东西，你回头去想：当初的老子没有行万里路，没有读万卷书，为什么会有这样的一种感受？那好了，从读书的角度，就要回来了：您是用什么样的态度在看书呢？你是看别人的书，然后记住它还是看到了你自己？还是激活了你自己？我们要从书籍中获得什么？

人的一生不同阶段，面对书的时候态度是各不相同的。所有的人生，最初当你开始学文化的时候，书是为了解题而用的，对吗？我们的学习往往来自于被动，如果要没有考试，好多书您就不看了。所以在我们上小学、上中学的时候，老师和家长都会说“课外书”，然后我们大部分人会愿意读课外书，因为它更有趣？因为不是它有趣，而是它不考试。那我们最初的阅读都是从要解决考试的难题被动的开始了我们的阅读，但是阅读与阅读是不同的。我们有没有注意到，最近在图书市场上很火爆的是民国时代的小学和中学的课本在流行，有这个丰子恺他们的，比如说《开明的读本》，然后有这个大书店的读本。去年三联书店出了一本书叫《巨流河》，在巨流河的时候，从咱东北巨流河过去的，到台湾成了文学教母，她当初做了一项很重要的工作就是为台湾的学生重新编教科书。哦，这时候你突然明白，不同的教科书

所给予不同时代的人完全是不同的品味。大家也能看到过去改革这 30 多年我们教科书的陆续演变，甚至现在会有很多人会很不乐意，当删掉某一些课文的时候民间开始反对。

其实我认为，教科书就是应该回到一个……什么是最大的政治呢，在教育领域里头——育人是最大的政治，所以我觉得这是另一种讲政治的方式。但是不管怎么说，我们最初的阅读是被动的，但是希望这个社会给所有被动的孩子提供最准确的、他们该阅读的东西，因为他们没有选择的机会。

所以说道像“书香高校”，那么另外一个词就是“书香校园”，好的书香校园是从我们一读书开始就让他对读书有兴趣做起的。我们的小学非常重要，它的教科书有趣吗？我看了《开明读本》的时候真的很有趣，想想看，丰子恺给配的画，然后每一篇课文都不长，然后都很短，很丰富。

所以曾经有人向我……不叫请教了，问我：“唉，孩子要上学了。”我说：“小学啊？”“啊，我准备去名校。”我说：“小学的头两年名校不重要，最关键的是你能不能碰到名师。”因为所有的小学生，头两年最重要的不是学到了什么，一般所有的咱们大部分的小学水平基本一样，但是如果那个孩子在上小学的前两年遇到了好老师，这个好老师善于培养他的自信，让他对学习有兴趣，他一生受益。我的孩子头两年上小学的时候离我们家只有 150 米，现在那个学校都解散了，但是很幸运的是他碰到了好老师，总在鼓励他，而且有趣的是由于它离我们家只有 150 米，奶奶每天早上能看着他进学校，因此他可以睡得很晚，从来没觉得上学辛苦，到现

在他从来不厌倦学习。那么，回头就去想，是不是要感谢那最初的、遇到的老师和对上学的这种兴趣呢？所以，针对我们人生最初阶段的阅读，我特别想说的是，希望全社会努力，让我们的孩子能对阅读有兴趣。等到高校的时候，您在开始玩命的去培养的时候，已经略微晚了一点。

到了中学的时候，我们现在的孩子很忙，要考高中。考高中比考大学难多了。我不知道大家现在有没有这种感受，在相当多的地方，考高中要比考大学更难。但是我经常会反问一个问题“这你自己的孩子吗？你希望你的孩子拥有什么呢？”如果你只是希望你的孩子拥有一个替你增光添彩的学习成绩，而不是一个健康的、让你放心的一种心态，那你可以压榨他；如果不是的话，在中学阶段你也应该鼓励他体育锻炼和培养更丰厚的阅读兴趣，激活他的某种潜能，我觉得是在中学非常重要的。

好了，这都不谈了。到大学了。我之所以当初考广播学院很重要的一点，是因为，我当时……有很多人问我“你是不是从小就有新闻理想？”我85年上的大学，当时在我们那个地方，在哈勒尔，那时候已经不归黑龙江了。在我们哈勒尔是没有新闻这个说法的，为什么呢？北京的报纸出完三天之后才到哈勒尔，所以我们从来看不着新闻。通过广播电台，为什么我们对广播亲呢？我从小对广播亲也跟这个有关。因此，我那个时候会有什么新闻理想呢？“那你为什么考北京广播学院呢？”那是因为在那个时候，过年还的确是走到对方家里头拜年的，不像现在，手机短信一通滥发，

然后有很多人浪费了一毛钱啥效果也没有，为什么呢，忘了署名了。他都天真的以为世界上所有的人都能记着他的名字、记着他的手机号，不可能！最后你经常被祝福了一圈儿，愣不知道是谁。这都不谈了。我妈是老师，她的学生有一个是我的师姐了——两种师姐：中学是师姐，高中也是。高我两届，83的。她考到了北京广播学院。结果有一年春节的时候，就在我考大学那一年。春节的时候，去我们家给我妈拜年，她们在里头聊天儿。我估计是放鞭炮然后冻着了，进屋暖和一会儿，就听这个学生跟我妈说“广播学院特好，考试特容易过，我们大部分时间都是在看闲书”，就在那一瞬间我立下了我神圣的誓言，我说“我一定要报考考试容易过而又能读课外书、读闲书的广播学院”。

我非常感慨和感谢和感恩85年到89年的这四年的我的大学生涯，因为的确它为我打开了一个全新的世界。

我刚进学校的时候，我一个同学问我：“你是哪儿的？”我说：“我呼伦贝尔草原的。”他问我：“你怎么来的？”我当时开了个玩笑，我说：“我骑马来的。”他一点都没乐，继续问我说：“那你骑了几天呐？”不幸的是这个问我的同学是新疆的。所以对于我来说刚走进大学校门的时候，甚至会有一些自卑感，会觉得离这个世界的中心很远的很。

但是当大学毕业的时候，我们已经学会了用新闻的思维方式去思考这个世界，更重要的是，我赶上了中国文化的一次非常粗犷的、不讲理的、然后包容的一次爆发和启迪的岁月。

我刚进高校的时候，你知道那个时候北京（几乎）新华书店经常排队，为什么？第二天有一本什么书要出了，头一天晚上就来排队，比如说，改革开放刚开始的时候最初要重印《复活》、《安娜·卡列尼娜》等等这些书，书店全要通宵排队。我们那个时候会听说“啊？出了一本书叫房龙的《宽容》”。我们会专门进城去买这本书。当时出三毛的书，友谊出版公司是分了两年的时间才把三毛的书出齐，我们隔三差五就要去找。当然，那个时候经济条件很差，偷书是一种习惯。我们那个时候院长…那个时候很多…我从来没偷过书，我发誓。之所以没偷过书是因为我胆小，不是没有过想偷书的冲动。我们很多的广播学院的学生去王府井新华书店偷书被人抓住了，“叫什么名字？”男生回答“叫常振铨”，又有女生偷书，“叫什么名字？”“叫刘济南”。没隔俩月这事儿不好使了，为什么，王府井新华书店发现北京广播学院的院长叫常振铨，副书记叫刘济南。那个时候每一本书都会成为热点。

但是我在总结 80 年代末的时候，文化浪潮的时候，有一个跟今天要勾兑一下的事情：为什么那个时候，在饥渴年代的时候的阅读印象深刻？就跟你饿了很久吃的那一口饭，一定会觉得特香一样。什么饭菜最香，您知道吗？不是海参，不是牛肉，而是你饿了之后吃的饭最香。为什么现代人不觉得饭香了？我想问问你，你多久没有饿过了？好了，阅读也如此。为什么那个时候每本书津津有味？因为饥渴，还因为好书不多，让你有时间把每一本好不容易拿到的好书读完。

就跟现在我们为什么觉得流行音乐不好听了，就在于你已经没有耐心再听第二遍了。但是在80年代和90年代，我们那时候有一张好专辑起码要听十几遍，也就听出它的好听了。可是现在人们没有那种耐心了，好多人看一本书看了一个标题，OK了。现在在座的很多的年轻人在看140个字的阅读，对吗？这都算长了。你们在上网的时候是标题性阅读，请问它有什么价值和意义？你只是知道了！我再问你你知道了什么，你都回答不上来了，但是你随时能插话，因为你知道。“啊对，正打利比亚！”那边“是，日本的那个那个东西扔海里去了。”再深问一点，不知道了。为什么？我们进入了标题性阅读。

所以在大学的时候，我很感慨那段阅读岁月，不管是你想谈恋爱也好，还是在晚上的卧谈会也好，还是那个时候的社会的风潮也好，不阅读很难混。那个时候的女孩喜欢能侃尼采、萨特、叔本华的，我觉得那个时候看尼采、萨特、叔本华的70%的男生是为了谈恋爱，剩下20%是为了在卧谈会的时候能插的进去嘴，还有10%是听说别人也在看。

但是这就是那个时候的风气，因此80年代在我们上大学的那段日子里，经历了文化的复兴、摇滚乐的第一回、琼瑶，等等等等。那个时候看书很有趣啊。我为什么会觉得古龙、金庸的东西好看？因为一定比你们看的还离奇和充满悬念。因为那个时候...比如说一套金庸拿来了，只有一套，不可能再有第二套，所有的男生宿舍，我们这一个班，抢到第几本就从第几本先看起。所以好多哥们儿是先看的，比如

说是《笑傲江湖》的二，然后拿到的是四，然后再看一，最后看三。您想想，我们每个人看得金庸的《笑傲江湖》都不是一个内容，所以我们会觉得很精彩。现在，什么东西当你轻易的就可以获得的时候，它就都贬值了。

前几天我在做节目的时候说过这样一句话“但凡能用钱买到的东西都便宜”。因为现在你随时可以获得。每年中国的图书出版，几十万种，但是奇怪的是现在人经常会去说“哎呀，没什么好书可看的”。您什么时候细看过呢？当你真的细看的时候，一本原本被你忽略不计的书，都会看出别样的味道来。所以，当你进入到大学的时候，就开始拥有了大量的阅读的时间的时候，可惜了了，您开始离阅读越来越远了。请问，现在您有多长时间交给电脑？又有多长时间交给一本书？

我原来也曾经以为，阅读需要的是海量。结果有一天，98年（我印象），跟当时是写过《唐山大地震》的那个钱刚，我们一块儿在珠海半夜聊天，他就跟我谈起了一点，他说人有的时候需要海量的阅读，但有的时候要逮着一种同你口味的东西把它读透。他说他曾经有几个月的时间翻来覆去的读梅里美的《时光》。恩，我觉得对，就像我翻来覆去的把80年代出版的一本《朦胧诗选》读透了一样，而《道德经》于我现在也是有空就翻翻，有空就翻翻，它会慢慢地给你注入一种能量。

那么对现在的大学生来说，要有深阅读。我今天跟媒体汇报了一个…也在谈读书的问题，我说对于我的阅读来说，

每天有三种阅读：

第一种阅读是我今天晚上的工作阅读。什么意思？比如说，因为我做的《新闻 1+1》都是直播，每天中午订选题，每天晚上九点半直播，那么当定完选题之后我下午就要看相关的背景材料，而且完全出乎意料。新闻是一个又可爱又可恨的行业，新闻的可恨就在于你永远无法预知未来，可爱不也正在于此吗？我永远不知道明天我会做什么节目。现在我准确的告诉你们，我明天晚上要直播，可是做什么节目我不知道。原来我失眠，是因为总为第二天担心，现在我从来不失眠，因为我都不知道第二天会发生什么。这就是一个新闻人的生活方式。那，我每天的第一种阅读就是工作性阅读。今天晚上要做了中国老百姓抢盐了，我就得赶紧去研究中国得有多少种盐矿、中国人吃几种咸盐...平常没有兴趣读这些东西，但今天晚上你要做这个节目，那么你就必须去读。好了，第一种叫工作性阅读。

第二种阅读是职业性的阅读。我每天至少要去一次报刊亭，买大量的报纸、杂志等等，因为我是一个新闻人，我要去捕捉各种媒体里的各种各样的新鲜的东西。它是我的职业，其实也是我的生活方式。

第三种阅读，在我看来叫生命式阅读，或者叫生活方式阅读。我每天或长或短，一定要有一段时间读点儿跟眼前没关系的、跟这个时代没关系的、有趣的、有料的、有种的、有方向的或者说有历史感的等等各种各样的杂阅读，人需要这些东西。

我越来越觉得人生在世要拿出足够多的时间，多做一点没用的东西。当然古人说过这样的话，用无聊之事、用有趣的事去遣那无聊的这种生涯，就是有限的生涯要用无聊的事排遣，比如说打牌、喝茶等等。那你回头去看，喝茶有什么用呢？打牌有什么用吗？最后你会发现人生中回忆最美好的时光往往是些无用的事，而你真正有用的你倒不一定去回忆。我觉得现在的中国人做无用的事太少了。你会不会在一个阳光灿烂的午后捧着一本闲书，你翻几页，风翻几页；你会不会觉得写一首诗是一个浪费生命的过程？一个工程师对这个世界重要还是一个诗人对这个世界更重要呢？我还真不敢说哪个是标准答案。但是我起码知道，今年年初我去过一次浙江的富春，富阳市，这一个城市经济很发达等等，但是是当初在这个城市里寄居的一个落魄的画家，在这儿创作了一个《富山春居图》，现在成了这个城市永远的象征，当时这个城市并没有善待他，然而，这个城市没有善待的这一个所谓当时“没有用的”文人，却成了这个城市未来最大的标志。李白有用吗？可能在当时更有用的不是李白吧，是权臣、是工程师或者是其他的怎么样的一些人。

好了，这些也不说了。而我们一定要知道生命该怎样安置。有很多人跟我去说，工作是最重要的，事业等等等等。我说，不。喝酒、踢球、游泳、打牌、工作、事业同样重要，它是我生命的不同的完成方式。于是，读一些闲书的需求也便显现出来。我一直不知道现在在中国非常令人困惑的一件事情就是，我们都在急匆匆的向前赶，为名忙、为利忙，对吗？

但是生命是什么？就像我在书里写过的“人，只有一件事情是无法更改的，就是人生是一条单行线。面向死亡的冲刺，永远不会改变”。那为什么中国人显得奔那儿走那么着急呢？您能慢点儿吗？而且，你要知道，很多优秀的创意恰恰是在慢下来之后诞生的，甚至让你去了解很多生命中应该新有的意义。现在，比如说同学聚会很火，同学聚会有什么用吗？有人说“同学聚有用啊，我找关系啊，等等，这个办事儿啊。”……真正好的同学聚会是不办事儿的，就瞎聊天儿、喝酒，但是你会觉得聚完之后，你又可以轻装向前进，因为你心理上得到了一种最大的满足。所以，我觉得在我们现代的这个时代里头，非功利性的阅读越来越重要。去读一点有趣的文字，去读一点闲书，去读一点跟这个时代没太多关系的，它会对你的生命有用，还有什么比对你的生命有用更大的价值呢？所以，阅读请不要太功利。

接下来，关于阅读，我还有一个也许是错误的观点——要去多读那些让你感到别扭、你不赞同、甚至你反对的内容。我们有的时候阅读是为了证明自己，去寻找一种共鸣、共振，喜欢读自己喜欢的东西。但是你有没有感觉，阅读我们也应该打开自己。我往往收获巨大的时候是在读到让自己过去没有想过、别扭甚至不同的意见当中慢慢读出它的趣味来，就像一个优秀的社会不仅要接受正确的声音，也要让错误的甚至别扭的声音有存在的空间。这才是一个伟大的社会，说明它自信，而制止任何错话的社会一定没有真话。就说说读书吧。您是不是遇到了自己不喜欢的书就扔到一边儿，遇到自

己不顺撇儿的就会扔到一边？但是它可能会对你的帮助是最大的，因为它会开启你过去没有思考过的空间和没有进入过的领域。

读书不要厌恶，我觉得要厌恶的是那些水平太差的，比如说，我真不推荐，非常抱歉啊，肯定得罪人，我非常不推荐大家去阅读现在翻译的很多国外的书，因为翻译的太烂了。我只看到了一个又一个英文单词被变成了汉字罗列到那里，我再也看不到像傅雷他们那个时候翻译的，会充满了中国文化的意向跟国外的这种结合，让你信、达、雅全有。我们现在的翻译经常出现什么样的状况呢？也许哈工大也有——一个出版社把一本国外的书拿来了，“你们宿舍几个人？”“仨呀！”“来，十二天给我翻译完，多少多少钱”然后这哥仨，宿舍的，一共这二十一章，“你，一到七章，你，八到十四，你，十五到二十一。”十二天翻译完，回来交了。仨人翻译的，文风都统一不了，垮！没几天，出版了。现在有一些好的国外的书我愿意去找台湾的版本，台湾翻译过来的版本还是相对靠谱儿的。

还有，名著的缩印本。我最反感我们现在的出版社居然搞了很多的名著的缩写版给我们的中小学生读。一本名著的伟大从来不是因为它的主题，虽然所有的人（大部分人）都回答主题，说“为什么《简·爱》会成为女性的圣经啊？”回答是“因为它描写了男女平等。”抱歉，写男女平等的书多了，“为什么是《简·爱》？”生活中有很多问题是经不住第二句在问的。“对啊，有那么多描写了男女平等的书籍，

为什么是《简·爱》呢？”伟大的作品都具有一个共性的特点，是因为拥有太多人人心中有、处处笔下无的伟大细节，诠释了亘古不变的那些真理。因此，名著决不是因为它的主题伟大。中国从小的教育当中有一个非常糟糕的地方是，所有人都要写中心思想，那请问，（那我就请问了）您让这最牛的老师把这个意识流的、最牛的小说的中心思想给我写出来，那尤利西斯，你怎么给我写中心思想？它是意识流。

好了，这个咱也不谈了。名著的伟大，从来不它最伟大的和就是所谓的这个中心思想，而在于它围绕着这个中心思想无数个伟大的细节。《简·爱》如果没有罗杰斯特跟简的那段对话，没有类似这样的细节，它会在文学史上，拥有如此显赫的地位吗？再比如说，《约翰·克利斯朵夫》，如果我们看一本名著是为了看它所谓的中心思想和最简单的故事的话，不用看了，傅雷在翻译的时候已经把中心思想写在了五卷本的扉页上，“英雄不是没有脆弱的时候，只不过不被脆弱征服罢了。”您只要看完这句话，如果是为了看中心思想来看《约翰·克利斯朵夫》的，这本书可以不翻了，因为傅雷已经把它提炼了。好了，我们现在相当多的所谓浓缩的名著的这种简本，就是在骗中小学生，把一个最有丰富细节的东西——细节给拿掉了、优美的文字拿掉了，只给了它一个故事的框架和一个中心思想，然后不幸的是孩子们以为他们看过了这些小说，今后再也不会去看那些原本真正伟大的名著。我们很多的孩子为什么不喜欢名著？看那简化本您会喜欢吗？

好了，的确在图书当中拥有很多不值得看的、垃圾的东西，但是跟我说的“要去看那些让你别扭、和你的意见不一样的”不是一回事。对我相当多的成长、触动，都来自于最初不接触的一些东西，甚至不顺茬的一些东西。

我举一个例子，比如说，以我的性格和我的文字，我喜欢鲁迅，我喜欢鲁迅这样的文字，但是一点不妨碍我在林语堂的文集当中读出了另一种美；一点不妨碍当我不用“汉奸”这个词汇考虑周作人的时候，在他所有的《苦雨斋》的文字里看到了中国原来我们的传统的教育当中和文化当中所没有的另一套系统的东西，这就是为什么中国有相当多的文人会对知堂的，就是周作人的这些东西格外的感兴趣。但是过去他被政治化了，因为他汉奸等等等等，但是周作人跟鲁迅，如果要从文学的角度来看，不相上下，只不过各是一条路。但是我的确喜爱鲁迅，鲁迅的一两句话就可以让我热泪盈眶，他在讲“人和人是不同的，有人去凭吊皇陵，有人去祭奠荒冢”，就这么简单的两句话让你热泪盈眶，对吗？我们现在生活中不也有的吗？有人就去皇陵面前跪拜了，有人就去荒冢，对吧，也就是莫名土地上的荒坟去感受某种东西，这都另说了。所以，阅读的另一个意味就是用包容的心去看。

那接下来，我讲的太多了。

接下来，阅读还有什么...比如说以我个人的经验，不是所有的书都要从第一页开始读一直到读完；有的书当你翻了一下的时候你已经读完了；有的书当你读完它的前三分之一的时候你就已经读完了，有的书确是要读两遍你还没读完

呢，你比如说，我从来不认为像《道德经》这样的书我已经读完了；还有的书是你快到结束的时候你会恋恋不舍，因为这是你特殊生命时段的一种相遇和旅程。就像我当初读《曾国藩》的时候，那天下午我这一辈子都忘不了，当我意识到只剩下三五页就要结束的时候，不舍得每一字，但是你终要告别，当告别的时候我居然写了几千字的感想，现在还藏在我自己的笔记本里头，这就是你不忍告别。但是有很多的书是你看完目录就OK了、结束了，不妨碍我买它，我可能会把它买回来放在书架上，但我再也没有翻过，因为我知道我已经读完它了。

有的书很厚其实很薄，有的书很薄其实很厚，这是不一样的。因此别强加自己，所有的书都要读完，反而变成了一种苦处，读书需要点儿随意、需要点儿直觉，别给自己那么大的这种压力。我觉得生命中当你跟书最佳的缘分开始的时候是，你已经不用再看每一本书都有人要考试的时候。

刚才我说了不要为功利去阅读，而且很多的阅读也不是为了考试。最后一个我一定要跟大家说的，就是刚才我已经说过这一句话了，读所有的书的最终目的是读到你自已。你觉得我们读书是在读鲁迅、读周作人、读梅里美、读约翰·克里斯多夫、读傅雷……都不是。真正的阅读走到更舒服的、愉快的境地的时候是，在读每一本书你都是在找寻你自己、都在塑造你自己。

在座的相当多的是大学生，我一直经常会开玩笑的是，我不反感大学的时候谈恋爱，但是我比较替大学谈恋爱的时

候，提早的进入了两人世界，然后错过了一生当中最不该错过的集体友情的这四年而感到万分遗憾，因为我看到我们学校当时就有，进大一这两人就恋爱了，然后永远是两人如胶似漆，大四的时候分手了。然后他们这四年就错过了那种十几个人、几十个人的那种永远无法再复制的友情，一帮人山呼海啸，借（骑）着自行车，然后几十公里，莫名其妙骑到哪儿去；还有看完球的时候，突然决定我们要从工体走回广播学院，最后走两个多小时...等等这种莫名其妙的...还有无聊，无聊到了吃晚饭之后，哥儿俩就用猜丁壳决定到下一个路口，向左走还是向右走，结果晚上十一点多的时候发现离学校越来越远了。但是无聊也是青春当中的一道风景，将来等你人到中年的时候想无聊都没时间了。

但是人生是这样啊。舒婷在一个（篇）散文里曾经说过这样一句话：人生到中年，友情之树日渐凋零。那我的感慨就是，人的朋友的多少跟头发的多少成正比——当你头发最茂密的时候，你的朋友最多，但是人终将会走向越来越孤单的岁月。当你拥有了一种阅读的习惯的时候，你永远不会孤单。当我最孤寂、最一个人的时候，随便拿起一本书，就如邀请到了一个朋友——你可以跟他对话，你可以反对它的意见，你可以突然跟它找到共鸣，你还可以把它放下顺手拿起另外一本书让第三个人再插入你们的谈话.....你永远不会真正的孤单。

因此，阅读从来不是一个功利的事业，阅读该是一种生命方式，是生命中的不可获取的东西，或者说它就该是我们

每个人的生命方式。就像我们永远无法去解读音乐一样。你说音乐有用吗？可是为什么爱因斯坦临死的时候说“死亡意味着什么？不过我再也无法拉我心爱的小提琴了”？哦，音乐原来这么重要。是啊。有人说，什么是音乐？一个名词解释就是“当文字停止的时候，音乐开始了”。也就是说当你无法用文字描述的时候，音乐能表达你更复杂的感情，而且同样的一段音乐，会在你不同的年龄阶段触碰你不同的感受。

所以我现在越来越觉得阅读不光是文字，包括好的电影。比如说，前不久我看了一部印度的《三个傻瓜》。我主张相当多的搞教育的或者正在被教育的人都要看看这个电影。看完这部电影之后，让我很……怎么说呢，不满足又有一些伤感。在中国人眼里怕是稍稍还有些瞧不起印度的，对吗？但是至少在看完这部电影，后来我又赶紧开始恶补印度的电影，又看了《我的名字叫罕》，最近又刚买了《风筝》准备在看。

突然发现，为什么中国拍不出这样的电影呢？是什么？我们为什么都是《满城尽带黄金甲》呢？灵魂在哪里？我们需要有灵魂的东西。那，在印度的电影当中你会看到，这个仿佛屡次被你瞧不起或者说没太高看的国家有很多比你高的地方。要善于看到别人的优点。

所以我觉得在当代社会的确好的电影、好的音乐、好的文字都是阅读，不是一个狭隘的、简单的文字的阅读，但是不管什么，最后都是要完成一个跟你的对撞，是在读你。就像我书刚出来的第一天我就说“从今天开始，这本书就再也不属于我了。”为什么？我希望你在这本书中去读到你自已。

有人介绍说：“你的这本书叫《你幸福了吗》。”我说：“对不起，您说错了，我这本书没‘你’，我的书名上只有‘幸福了吗’。”就是说每个人都是“我”，我没有权力在这个上写“你幸福了吗”，跟我没关系，首先这是我的困惑。

所以，最后跟大学生或者说“书香高校”的交流恐怕也是我最大的感慨——人生不管喧哗，还是最后的孤寂，有书在，永远踏实。更何况你人到中年的时候还面临着一个新的、更大的挑战——你要寻找很多生命的答案，让绝望处有一点希望。你总会有很多的焦虑、不安、担心，这个时候，很多的阅读会帮你，有的时候阅读，读着读着，突然你就发现，焦躁的心平息下来了，然后突然有了一种豁然开朗的安全感，你发现你所困惑的东西，千百年来你的那么多的同伴都已经思考过，然后提供了各种答案。

因此，在书里有没有“颜如玉”，我不太知道；但是在书里有我对未来所有焦虑和不安全时刻的保护神，我是相信的。更重要的是，我始终认为在每一本图书当中都蕴藏着未来我更期待的那个我自己。

谢谢各位！

白岩松在江西财经大学演讲稿

下午好！

好了，接下来，就让我出声，你们就不用出声了

看到热气腾腾的这个场面，就想起自己的大学生涯，对我来说，大学是一生当中最美好的四年。前天晚上在广州，因为做亚残运会的志愿者，我们大学的几个同学，即使很晚，也要一聚，因为他们是你一生的朋友。

第一个，在大学里一定要珍惜、维系和发展那种一辈子很难遇到的集体的友情。舒婷有一句话叫“人到中年，友情之树和头发的多少成正比，友情之树日渐凋零。”但是，在大学里面所结下来的同学情谊，可以贯穿一生。

我既不同意更不反对大学期间谈恋爱，但是千万不要丢掉大学四年在你这一生里无法复制的这种集体友情。即使你在谈恋爱，也要融入集体当中，去分享那种骑十几公里或几十公里自行车去踏青，一帮人昏天黑地地打牌，考试前一起临阵磨枪的这样一种记忆。

第二个，在大学期间一定要锤炼自己非常坚强的心理素质。我们总谈一个人业务素质很高、身体素质很好，但我衡量一个人经常是用心理素质去衡量，一个心理素质足够强的人才可能成功。在大学的时候你会面对失败吗？你学会面对成功吗？我工作这么多年，回头去看，是有一颗还比较强大的心脏帮了我足够多的忙。我也有机会看年轻人的成长，有的时候会很好奇，哪些人更容易成功，而哪些人不可以。到最后就发现，心理素质足够强的人容易成功。因为打击对于

心理素质不好的人，会演变成一种自卑、压抑；对于心理素质足够强的人，反而越挫越奋。拥有一颗还算强大的心脏，这是将来走向社会的必备条件，而不是你可以选择的条件。

（挤在会场外面的人太多，白岩松中断演讲问：“外面还有多少人？如果你们愿意，台上可以容纳三百多人，大学应该不拘一格。”结果外面听众欢呼涌入，讲台上坐满了人）

第三个，大学期间一定要学会用脑子开始思维。我们走进大学校园的时候，跟同龄人是没有区别的，是什么让你们在4年后发生了很大的区别？学校里专业的设置与其说是给你们专业知识，不如说让你们习惯用专业的思维方式去观察这个世界。大学毕业后，我已经习惯了用新闻人的眼睛去看待这个世界；我有的同学学法律，他们已经学会用法律人的眼光去看待这个世界；而学理工科的同学，会用理工科的方式去看待这个世界。

人的收入和社会地位跟什么成正比呢？跟你的不可替代性是成正比的。不可替代性强，获取自己更加稳定的位置和向前进的速度就更快，但如果你随时可以被替代就很难。我们有的人工作非常辛苦，但是一个月挣的工资很低。比尔·盖茨经常飞来飞去还打牌，却那么有钱。没办法，这个世界上只有一个比尔·盖茨。而很辛苦的那些工作，随便把我们拽过去培训不到一天，立即就可以从事那工作，也就是不可替代性太弱。

不可替代性需要你拥有一个独立的人格和独立的思维方式，需要你做出与众不同的事情来。我们经常说我也能和

别人一样，但你能做到别人无法和你一样吗？比如说干新闻的，每天对我们的考验都是拥有独家新闻。但现在这个时代，新闻没有越来越强的独家占有的可能，拼的是什么？拼的就是在传播和发布新闻的当中，你的竞争性强吗，你的独特性强吗，你的思维和语言表达具不具备足够的吸引力。这就是挑战，这就是竞争，都跟思维方式有很大很大的关系。

第四个，学习、工作和未来之间的关系。我曾经见到一个年纪很小的孩子来实习，我问：“校友？”“校友，广播学院的。”“几年级？”“一年级。”“从明天开始本单位不接受你实习，回去上课。”我当时还是有点小权力的，把他撵走了，我不能够接受刚上大学一年级的孩子就开始实习。你知

道你要什么吗？你知道你需要填充什么吗？你不能够拥有一个系统的专业的训练，包括知识的训练、思维方式的训练的时候，实践对于你是没有意义的。

我知道现在有相当多的大学生心猿意马，总觉得要尽早地去实践，好像就跟未来的工作建立了关系；有相当多的学校大四的毕业实习和论文形同虚设。我们在上大学的时候，毕业实习是由学校统一安排，并且毕业实习鉴定成为我们很重要很在意的东西。而现在很多的学校管理不严，导致学生毕业实习的时候是放羊的状态。如果我们的大学为社会提供的都是有残缺的作品，社会又怎么会这么放松地接纳你们呢？

我想说的是，没有必要一开始，在你的理论、你的思维方式以及你的专业知识，都补充不够的情况下，就急于去实

践。工作、婚姻、恋爱和成功都非常非常相似，它是一个自然而然的结果，过程做得好必有好结果。为什么不用去做好一个过程的方式，求得一定还不错的结果呢？

第五个，你终将要面对社会，社会需要的并不是拿了就能用的成品，而是需要可成长、可进步、可学习的这种人。我多次参加过招聘，我从来不看他现在所达到的水准，我看的是他具没具有再生长的空间。我2003年招聘的时候，一个重要的条件就是没有看到过电视的优先，为什么？因为媒体会进入一个跨媒体的时代，你不会电视，我可以教你啊，但你仅仅会电视而不会其它，我如何教你呢？我不要求你来了立即就成为师傅，你可以是我的学生，但你将来有机会成为师傅。那批招进来的，新华社的有，报纸的有，各行各业的都有，其中也有一部分电视的。这些人现在是我们的中坚力量，而且非常好用。

其次，我特别在意心理素养。我得知道这哥儿们抗打击能力强不强，这姐儿们是不是一有了挫折就给我哭。为什么柴静在一篇博客上说，白岩松有一天告诉我，你不要穿裙子上班。我是在悄悄地提醒她，你是一个新闻人！新闻人出差的地方，山崩、地震、矿难随时会发生。有一次，柴静来了以后，我告诉她，请赶紧回家，收拾行李，一个小时之后，西源机场起飞，青海地震。这个时候，对我们来说是没有性别概念的。所以，心理素质是非常非常重要的，莫斯科不相信眼泪，其实工作也不相信。

另外，我衡量一个人的新闻素养，不仅仅是看他抗打

击能力强不强，我还要看他抗表扬的能力也是不是足够强。有相当多的人不是折在挫折上，而是折在头一两次的成功上。头一两次的成功，飘飘然了，原本有一个还不错的上升空间，就被他自己给堵住了。

此外，我当然是格外格外格外地看重一个人。有人问，你用什么数据来看一个人是不错的？我凭直觉，我能感觉出，他是一个什么样的人。需要合作的时候，只有人格、人性相当不错的人，才有可能进入合作的团队当中，才可以激励别人，也被别人激励。所以做人是人一生中永远也无法改行的行业。

时代不管怎么变迁，终归衡量人的标准变化不大。1993年我曾问过上海的一位哲学家，为什么现在的医学、科技等各方面的进步都如此之快，但人们仍然需要一二百年前的音乐去抚慰心灵？哲学家就回答了一句话：人性的进步是很慢慢很慢的。

有一个人很逗地问过我，你既然没有发过邮件、打过电脑，你怎么就知道犀利哥呢？唉，我当时就特别同情这个朋友，我说这是一种什么样的思维方式呢？——非黑即白、非对即错、非好即坏。会打电脑固然可以，对我来说，我已经习惯了写字跟思维之间这种同步的速度。我之所以不打电脑，是因为我等不及我的脑子，它更快。

说到思维方式的时候，也要从一种传统中的禁锢中走出来，必须得改变“这人是好人，那人是坏人”的想法。温文尔雅的人依然会有不齿于展现在大众面前的怪癖，你亦如

此。要不把每一个青年成长的过程，都告诉他们父母的话，父母会感觉到惊心动魄的。我从来没有告诉过我妈我偷着喝酒、抽烟、旷课等很多不好的事情，身边的人也都是如此。为什么我们都这样了，还要去衡量别人百分之百的好还是百分之百的坏呢？

最后一个，我想跟大家分享的是，离开大学校园，我们要带着什么去走向社会呢？上大学的时候，我与你们一样，都浪漫地憧憬着大学生活，大学之所以美好是因为我们有这样的梦想。但是当你真正走进生活的时候，你会发现幸福的事是百分之五，痛苦的是百分之五，剩下的百分之九十都是平淡的，日复一日。而聪明人会善于把这百分之九十的平淡转化为幸福，不聪明的人会善于把这百分之九十的平淡往痛苦那靠。

我给你描述一个婚后的状态：老公在那儿看电视，拿着遥控器在那儿看报纸；夫人在那儿织毛衣，偶尔看下电视；孩子在那儿写作业，一晚上没多少话。一会儿泡完脚说，睡吧。我问这种状况怎么样？很多大学生说，快离了吧。但是，我想告诉你的是，对于相当多的四五十岁的人来说，这是能想象的一种最幸福的生活。生活不会是天天放礼花的，礼花之所以好看是偶尔放一下，天天放的话，受不了。

前两天公布了一个中国人的婚恋状况报告，说百分之七十的女性要求对方必须有房，希望对方有房才能结婚，男性百分之五十。我觉得百分之百的女性都希望有房，而现实生活中，不会百分之百的男人都有房。不会，中国永远都做

不到。那么中国的女性都单身了吗？

人们总会因为一些其他的因素而结合的，就像我跟我的夫人也是在居无定所、前景不明朗的时候结合的，但是那是我们最幸福的时光。非常简单去想，就能够把平淡过成不平淡的滋味。其实我绝大多数的时间极其平淡，报题、想选题、看报纸、做直播，然后回家，大致如此。

生活就是这样，只有做好了迎接平淡的准备，才有可能创造属于你自己的辉煌；如果认为生活都该是辉煌的，那就注定平凡。有很多人问我，白岩松你是不是现在成功了呢？我一直都喜欢跳高，这并不是我擅长跳高，而是因为它像人生的一种比喻。你有没有发现跳高的一个特点：越过了一个高度，就一定要摆上新的高度。即使当所有的竞争对手都没了，他已经是冠军了，他一定要再升一厘米，过了他就会还要再升，也就是说，他一定要以最后一跳的失败来宣告自己的成功。我觉得这太像人生了，人最理想的一辈子，就是以最后一跳的失败来宣告自己的成功！

很多人在说，现在年轻人不容易。我非常理解，全社会应该关爱你们，但是，不必溺爱。有人说，我们现在买不起房子，我们太痛苦了。谁说二十七八岁的人就可以买得起房子了？日本等国家一般是四十来岁才可能拥有自己比较稳定的住房，中国人就非常性急。本人拥有自己第一套房子的时候，都32岁了，是在租了八年的房子之后，连我们的孩子都是在流浪的路途中生的。你说，哪一代人的青春容易？没有一代人的青春是容易的！

我们在上大学的时候流行的一首诗的第一句就是“21岁我们走出青春的沼泽地”。可见，大家也正在沼泽地里。所以，去放大青春中那些最美好的东西，去享受这个日子，把平淡的日子往幸福那靠；所以，期待你们的将来。

建立自我,追求无我——2018年汕头大学毕业典礼李嘉诚演讲

尊敬的黄宁生主席、各位领导、校董、各位嘉宾、老师、亲爱的同学、家长、各位朋友，早上好！

每一年毕业典礼和大家在一起，分享同学们的喜悦，我感觉是非常兴奋。今天是难忘的一天、感恩的一天。

我年轻时经历贫病战争，我体会有感恩之心的价值。今天我们有说不尽的感恩的原因，让我们以热烈的掌声，感谢老师，感谢父母；最重要，我们要为汕头大学鼓掌，汕头大学永远是我们生命中的一部份。

同学们，你们带着汕大创意自强的信念走进世界，你要有越级打拼的勇气，把有限变无限，击退处处的平庸傲慢，建设希望，重塑世界。环境困不着你们，你们有实践力——能把科技、现代化及工业化的优势，揉合成新的。你有检视力，能知道如何清除障碍，处变不惊。

你们是有追梦能力的幸运儿，你们眼中的世界是什么模样的？汕头大学“建立自我，追求无我”的理念对你重要吗？世界口号很多，大家都说要做好人，做好事。一个自我中心的人看世界，跟真诚有本心的人看世界是很不同。超级出众的人会问问自己是 Prince Charming 或是 Prince Harming？你是魅力、高效之星，还是理论多多、制造问题的人？

面对挑战，只懂得因循，很难创新。平庸是条死胡同，在那里徘徊，浪费资源，浪费时间；要探求不一样的方法，才可以找到有价值的量变要建立自我，关键态度是“谦卑、谦恭、谦虚”。谦卑是虚伪自大和傲慢综合症的预防针。能力强，有谦虚的人有量度、能长期处理复杂的压力，他们意识到自己的观点，并非唯一有效可行的选择。

谦恭的人，好奇、开明，自胜者强是充实人生的秘方。

要改变世界的人，有实质良心和才华是同样重要的，你的深度与宽度决定你是解决问题的人，还是制造问题的人；区分你是启发别人的天使，还是把主观强加于别人的牛魔王。

有人认为我这把年纪，时间不再没有方向，其实时间就是当下。晚上的星空，让我了解人的渺小，在漫漫长路上，很多时候也会感到沮丧无力，但为了明天，我依然披上战衣，去

思考、去感受、去行动,永不言倦——继续为公益求变寻找更好。

亲爱的同学们,校友们,38年前,这里原是一片荒芜田地,创办汕头大学,被人笑是愚公移山,但我坚信只有推动教育改革,初心的许诺才能实践。我要感谢一直支持我的很多朋友,是你们令我这孤独的激情路上不会孤单。我也要感谢同学们,是你们的一张张笑脸和爱,是我永恒的鼓励,我要谢谢你们,谢谢!

今天,我会退下汕头大学名誉主席的职务,在这心爱的大地上推动教育改革的使命,将交由我的第二个孩子李泽楷和基金会同仁接力。谢谢!同理心和慷慨良心,是一种选择令人快乐满足。大家同心,可实现更大的梦想。

过往一切深熔心上,向前眺望,我总是对大家能成就的未来带着期盼,同学们,ARE YOU READY? Thank you! 一生以理智、道德和诚信,为世界带来尊严和机遇。建立自我,追求无我,活出真正胜利的人生。

再次为你们送上祝福鼓励:“今天你以汕大为荣,明天汕大一定以你为荣。”

谢谢大家!

不负此生——香港中文大学校长毕业典礼

讲话

今天早上我翻阅了毕业礼的典礼程序，当我见到毕业生名册上你们的名字，我按手其上，低头为你们祷告。我祈求你们离校后，都能过着“不负此生”的生活。你们或会问，怎样才算“不负此生”的生活呢？

首先，我希望你们能过俭朴的生活。在过去的三至五年间，大家完成了大学各项课程，以真才实学和专业知识好好的装备了自己。我肯定大家都能学以致用，前程锦绣。但容我提醒各位一句：快乐与金钱和物质丰盛并无必然联系。一个温馨的家，简单的衣着，健康的饮食，就是乐之所在。漫无止境的追求奢华，远不如俭朴生活那样能带给你幸福和快乐。

其次，我希望你们能过高尚的生活。我们的社会有很多阴暗面：不公、剥削、诈骗等等。我吁请大家为了母校的声誉，务必要庄敬自强，公平待人，不可欺侮弱势的人，也不可以做损及他人或自己的事。高尚的生活是对一己的良知无悔，维护公义，事事均以道德为依归。这样高尚地生活，你们必有所得。

其三，是我希望你们能过谦卑的生活。我们要有服务他人的谦卑心怀，时刻不忘为社会、国家以至全人类出力。一个谦卑的人并不固执己见，而是会虚怀若谷地聆听他人的言

论。伟大的人物也不整天仰望山巅，他亦会蹲下来为他的弟兄濯足。

假如你拥有高尚的情操、过着俭朴的生活、并且存谦卑的心，那麽你的生活必会非常充实。你会是个爱家庭、重朋友，而且关心自己健康的人。你不会着意於社会能给你什麼，但会十分重视你能为社会出什麼力。

我相信一所大学的价值，不能用毕业生的工资来判断。更不能以他们开的汽车、住的房子来作标准，而是应以它的学生在毕业后对社会、对人类的影响为依归。所以，诸位毕业生会成为我校的代表。做个令我们骄傲的「中大人」罢！各位毕业同学，在我的心目中大家都是我的儿女。当我诵念你们的名字时，我默祷你们都能不负此生。

北大才女张泉灵北大毕业典礼演讲

各位尊敬的领导、老师、家长们，还有我的师弟师妹们，大家上午好！

先说一说今天我站到这里的一个感受吧。一开始所有的

人都在看一个关于北大、关于你们这四年生活的一个短片，然后我听到同学们欢呼和起哄，我内心一喜，我心说，欸，这真是我熟悉的北大。因为同学们尽管在扩招的大背景下，没有忘了北大人的个性化表达。然后在介绍台上的诸位老师，介绍到副校长的时候，每一位副校长站起来，居然可以赢得比校长更大的掌声。然后我突然想，欸，这真是我喜欢的北大呀。因为这说明，即便当到了副校长，他们还是上课的，所以他们拥有各自的拥趸。我后来发现在整个台上，许院士获得了最长的、经久不息、发自内心的掌声，我想这真的是我热爱的北大。也许再过十年，大家会有和我类似的感受。当许院士赢得那样的掌声的时候，我自认是一个感情的控制力非常非常强的人，但是那一刻，我热泪盈眶。因为再过十年，各位一定能够体会到你们跟北大之间的感情。从今天开始，也许从四年前你们拿到通知书的那一刻开始，是一种血缘的关系。所以在今天，我想对大家说，真的要恭喜你们，因为今天绝对是你们值得自豪的一天。

知道今天要来致辞，我特地大概早来了一个多小时，停完车之后，我就去未名湖边，然后去我曾经住过的 29 楼，去到了四教，去到了第五食堂，转了一大圈，今天周校长告诉我说，29 楼是马上要改造的一个宿舍楼，所以我觉得今天我还真是来对了。在 15 年前，96 年的 7 月份，我曾经在那儿照了一张相，然后这张相一直会放在我的桌子上，其他的照片一直会换，但是那一张是不换的，因为那一天对我的人生来说是一个非常重要的转折，因为它像是一个句号。句号

意味着一个完美的结束，更意味着一个重新，从零开始。

各位，此时此刻，你们面对的也是这样的一个转折点，要重新，从零开始。其实如果回到15年前，那一刻我的心情挺矛盾的。因为内心有很多的遗憾。比如我会突然想起来说，图书馆有那么多书，也许我看的，不到百分之一、千分之一，班里的同学总是会问，我们需要去外教的家组织一次聚会，但最后一直没有组织好。再比如说的遗憾，我看的北大的电影实在是太少了，因为你毕业之后会发现，你们一辈子都看不到那么多、那么便宜的电影了。

虽然我们在北大的时间有四年，听起来很长很长，但它和北大的容量比起来，实在是太短了。等你们毕业后，你们才会意识到，这4年，原来如此快的就过去了。但人生是没有后悔药的，你们当中有很多人还会继续留在北大学习、工作，所以这个遗憾还是有机会来弥补的。即便是你们工作了，要走上工作的岗位，北大依然是你们的北大，同时它永远欢迎你们回来。比如说我的师弟和同事撒贝宁，到现在为止，他离开校园已经十多年了，但他还是经常回到北大吃饭和打篮球，并且宣誓，生是北大的人，死是北大的死人。

我听说其实在我之前，前两年，最受欢迎毕业生校友的代表，到这儿来做演讲的是两个人，一个是俞敏洪，一个是李彦宏。我觉得其实学校经常请这样的人回来做毕业致辞是一个非常不负责任的表现。为什么呢？当然他们很好，他们很好，但是他们会让你们当中的大多数人在毕业之后的几年，觉得自己很失败。那今天其实很多的同学毕业之后，不会像

他们那样走上创业的道路，当然我相信，你们当中有不少人，将来比他们更棒，这是一定的。但是大多数会进入一个自己说了不算的单位，抛开北大两个字，从零开始，从一个很低的起点，一个很普通的起点开始，积累你的人生和事业。从这个意义上，今天我的出现，就有更大的现实意义了。

既然我代表了这种要进入一个什么都不是的，零的单位开始积累的这样一种存在，所以我觉得有必要和大家分享我在自己工作岗位上的一些经验。其实15年前，和大家一样，拿着毕业证书的时候，我挺茫然的。我在北大学的是德国语言文学，那个专业完全不是我自愿选择的，然后我一点都不喜欢德语。然后毕业分配的时候我去了神华集团，一个卖煤的公司，虽然说我是那个公司的元老，但我不知道我的人生要怎样发展，我一点都不想去卖煤。

话说回来，虽然其实当时我并不知道我的前面是什么，但我很清楚我要什么。在那个时候，1996年的7月份，其实我内心已经清楚我要什么很多年了，这源自我在北大的一个经验。我在北大三年级的时候，参加了北大和中央电视台联合拍摄的一个专题片，叫《中华文明之光》，在做嘉宾主持的时候，有一天，我坐在了中央电视台的演播室里，然后那个灯光突然在我的面前闪亮。在那一刻，我对自己说，嘿，这是我想要的。于是知道我要什么，两年之后，也恰恰是我毕业那年，我分配到神华公司那一年的暑期里，突然中央电视台史无前例地对社会招聘了，于是我感觉机会来了，于是我就去考试了，于是我走上了今天的这条道路。于是我觉得

我最应该感谢北大的，不仅仅是课堂上，更重要的是在课堂之外的，那么多的选修课，让我清楚地找到了我的人生目标。虽然发生在那一年暑假里的，中央电视台的社会招聘空前绝后，但是我还是想说那句已经被人嚼烂了的话，那就是，机会永远是给有准备的人的。而准备，其实最根本的一点还在于，你要清楚地知道自己要什么。如果在15年后，要我总结我的成功是从哪里来的，我觉得这点是最根本的。因为我清楚地知道我是谁，和我要什么。

拿做新闻来说吧，其实做新闻在我的心目之中一直是有排位的。我首先是一个新闻人，然后是一个电视人，再然后是才是一个主持人。这个排位有多重要呢？它会让你在面临很多的选择的时候，清楚地知道自己要去走哪条路。比如说在10年前，大多数的主持人是不愿意去当现场记者的，因为这显得不够大牌。坐在演播室里显得多么大牌，你到前方去，不是做一个普通记者做的事情吗。但是由于我的内心清楚我首先是一个新闻人，所以在那时，我做了大量的很有影响力的和明知完全没有影响力的直播的工作。那等到十年之后，大家都发现新闻现场对于一个主持人的重要性的时候，其实我已经积累了比别人多得多的经验。我之所以能做这样的选择，因为我清楚，我是个新闻人。

在直播的现场，你会面临各种各样的你意想不到的变化。有时候你也许必须得通过自己卖一个破绽，让观众意识到你有这个破绽，而导出了一个系统的安全。在这时候我会选择行内认可大于观众认可。因为我首先知道，我是一个电视人，

这比做一个完美的主持人来得更加重要，而电视本身是一个合作的系统。因为我清楚地知道我是一个新闻人，所以当我有了一定的知名度，有人说，嘿，你来做娱乐节目的主持人吧，这样会让你有更多的收入和更高的知名度，我拒绝得都不会犹豫。所以我想告诉大家，当你清楚地知道了自己的目标和自己的定位的时候，你就有了比别人更多的成功的机会。

其实在这么多年里我和青年学生交流的时候，有的人会跟我说这样的话：其实这个世界上有多少人能真正做到自己喜欢的职业呢？有多少人会把自己喜欢的事情变成自己终身的事业呢？你是很幸运的。我通常的反驳是这样的：如果，你考大学时选的专业不是你喜欢的，而是你父母喜欢的；你的选修课不是你喜欢的，而是拿证多、学分好得的；你求职不是挑你喜欢的，而是待遇好的，请问，你选择时从未拿喜欢当事，凭什么你会从事喜欢的职业呢，并且成为终身的事业呢？凭什么呢？

所以其实工作 15 年的经历，我想告诉大家的只有一句话，成功不等于名和利的相加，成功是你内心的一个目标，在实现的过程中你会无怨无悔，并且无比快乐。

最后还要给大家一点小小的建议，等你将来走入社会，走上工作岗位之后，你会不断地听到有人这样表达说，嘿，你是北大的高材生欸！听到这句话的时候，请大家慢一点自豪。因为通过我的观察，这句话的意思不过就是说，诸位，你们挺聪明的，能考到这么好的一个学校。那大家想想看，如果对北大的尊敬，仅仅是因为在 18 岁的时候经历的一场考

试的话，你觉得这应该是北大人的骄傲么？而且请注意一下这句话的口气，如果这句话的重音在“北大”上，欸，你是“北大”的高材生吧？这句话通常的意思是，你可能挺有创造力，但可能不好合作吧？所以等大家在未来的工作岗位上听到这样一句话的时候，请大家说谢谢，并且以你们的行动来证明北大的价值。

最后再次感谢北京大学，感谢我的母校，给了我这样一个机会。今天让我跟我的师弟师妹们一起来分享我们的骄傲，让我再有机会，对我们的老师说一声，谢谢！

莫言香港公开大学演讲

2005年12月，莫言在接受荣誉博士学位时，在香港公开大学发表演讲，回顾了自己的创作生涯。

写作冲着一天三顿饺子开始

1957年，我家来了个大学生邻居。

他讲，当时他在济南的时候，认识一个山东省比较“腐败”的作家。这个作家究竟“腐败”到什么程度呢？一天三顿饭吃饺子。

我们当时一年也吃不上一次饺子。

我当时就问他：“叔叔，如果我将来能够写出一本小说来，我是不是能一天三顿饭吃饺子。”

所以，我想我最初对文学对当作家的梦想，就是冲着一天三顿饭吃饺子开始了。

我后来把村里面的书借来看了以后，头脑当中才真正有关于文学的概念。我们村子里，有《三国演义》、《聊斋志异》、《隋唐演义》这种古典章回体的小说。

我通过各种各样的方式，比如帮别人干活，跟别人换东西什么的，把村里的这几本小说看完了。当时我以为我已经把天下所有的书都读完了。

笔名“莫言”和喜欢讲真话有关

我从小就是一个非常爱说话的孩子。在我们农村叫做“炮孩子”。后来我写了小说叫《四十一炮》，里面就有一个“炮孩子”，其中也有我个人的经历。

也因为我喜欢说话，喜欢说真话，给我们的家里带来了很多的麻烦。

所以过了几十年以后，当我要写小说准备发表时，使用的笔名叫“莫言”。就是告诫自己要少说话。事实证明，我一句话也没有少说，而且经常在一些特别庄严的场合，说出

实话来。

我觉得讲真话毫无疑问是一个作家宝贵的素质。如果一个作家讲假话，不但对社会无益，也会大大影响文学的品格。因为好的文学作品，肯定有一个真实的东西在里边，尤其是真实地反映了下层人民群众的生活面貌。

我有一种偏见，我觉得文学艺术，它永远不是唱赞歌的工具。文学艺术就是应该暴露黑暗，揭示社会的黑暗，揭示社会的不公正，也包括揭示人类心灵深处的阴暗面，揭示人性中恶的部分。

所以我的很多小说一旦发表以后，有些读者也不高兴。因为我把有些黑暗暴露得太彻底。

当然我不会迎合这样的读者，而牺牲自己文学创作的原则。我最近写了一部长篇小说(指《生死疲劳》)，写了一个后记，最后一句话就是说“哪怕只剩下一个读者，我也要这样写”。

想象力是饿出来和吓出来的

我的想象力还是不错的，为什么不错呢？因为我的想象力是饿出来的。

我小学五年级就被学校赶出来了，就一个人牵着两头牛放牧。那时候我就能从牛的眼睛里边看到自己的倒影。有时候躺在草地上，看到天上的白云，听到鸟叫，听到周围青草生长的声音，和大地发出的气味。这种跟大地接触的机会，这种很长时间孤独地跟动物在一起的状态，都让我想入非非。

直到现在，我依然动用的还是我二十岁以前积累的生活

资源。我二十岁以后的东西，基本上还没有正儿八经地去写。

至于想象力，也有外来接受的地方。我们山东高密这个地方，离写出《聊斋志异》的蒲松龄的故乡也不远，隔了三百多里路。

我听老人讲了很多很多关于鬼神的故事，人因为恐惧也会产生想象力。

上世纪六十年代，死人非常多。我们村子里最高纪录是一天死了18个人。一出门就看到原野里有鬼火在闪烁，而且经常有各种各样火一样的球在天空中飘来飘去。我当医生的姑姑就告诉我，这是狐狸在恋爱。

人一旦进入这种环境，就会有一种恐惧，你就觉得你周围充满了一些神秘的生物，你在走路的时候经常听到脚后面有一个声音在跟随着你。

人的想象力就这么出来了。

方言土语进入我的小说叙事

我的小说语言也是比较庞杂的，这里面既有古典的书面型的语言，也有一些读西方翻译过来的小说这样的语言，更多的还是来自乡土。

我们山东话的许多方言土语，一旦写到书上，是非常典雅古朴的古语，反而能够被人理解。我们说一把刀锋利，不说锋利，而说“风快”。说一个姑娘漂亮，也不说漂亮，我们讲“奇俊”。说今天天气很热，我们不说很热，而说“怪热”。这些方言土语，写到小说里，完全可以看得懂，而且有非常强的感染力。

一个真正的文学家，就是应该千方百计地丰富本民族的语言。不能仅仅把方言土语用到小说人物的对话中，而要把方言土语用到叙述中。

写小说时，我胆大包天

作为作家，莫言对文学有着自己的理解和认识，我们可以从他的公开演讲和接受南方周末等媒体专访时窥见一斑。

结构对于长篇小说来说有多重要？

长篇小说结构很重要，每次在构思时都在结构上挖空心思，希望能用跟以前的小说不一样的结构，来讲述一个故事。我有很多精彩的故事，迟迟没有动笔，就是因为在思考结构问题。

为什么这个《蛙》写了十五万字又放弃？就是因为结构没想好。如果用编年史的方法，那小说篇幅会很长，而且事无巨细都不能漏掉，否则不完整。用书信体，这是一种古老的方法，它的好处是非常自由，可以从1958年一下跳到2008年，把姑姑50年从医生涯中最具表现力、最能塑造人物的故事元素给提炼出来。

中国文学如何跟世界对话？

中国文学真正能够跟世界对话，真正超越了狭隘的阶级观念，是从上世纪八十年代初期开始的。这时候几乎所有的作家，都在大量阅读翻译过来的西方小说。

这大大开阔了中国这批小说家的眼界。

我上世纪八十年代的几个作品带着很浓重的模仿外国文学的痕迹，譬如《金发婴儿》和《球状闪电》。到了《红

高粱》这个阶段，我就明确地意识到必须逃离西方文学的影响，一定要写自己的东西，自己熟悉的东西。

这就需要到民间去寻找，文学真正的丰富资源，还是隐藏在民间。当然我说的民间并不仅仅是荒凉的偏僻的农村，城市也是民间。这才有了《檀香刑》和《生死疲劳》。

所以包括我个人在内，中国上世纪八十年代以来的文学，实际上是借助了这两种力量。我们借助了翻译过来的西方小说，对我们自己的文学观念产生了巨大的冲击。然后又从民间里汲取了丰富的资源，这才有了当今中国小说的现状。

为获奖，作品特意贴中国标签？

什么是中国标签？我不知道。

我在《檀香刑》后记里面说，我想在语言上有我自己的特色，根本不是想写给外国翻译家看。

一个作家不可能把自己的写作追求限定在一个什么奖上，也没听说哪一个作家为了得什么奖调整了自己写作的方向，改变了自己写作的方法。而且，即便你想改变，变得了吗？该怎么写，还怎么写；想怎么写，就怎么写。在日常生活中，我可以是孙子，是懦夫，是可怜虫，但在写小说时，我是贼胆包天、色胆包天、狗胆包天。

相信坚持梦想的力量

——小米公司 CEO 雷军在母校武汉大学 2015 毕业典礼上的励志演讲稿

同学们大家好，站在这里话，我的心情和大家一样激动，因为 24 年前我也和大家一样，带着小板凳，坐在这个小操场，参加毕业庆典，所以我特别能理解大家的心情。

大家参加毕业典礼，即将迎来人生新的征程，一定是有一点点紧张、一点点迷茫，但是更多的是激动是兴奋，是对未来美好生活的憧憬。所以在这个时刻，我能跟大家讲点什么呢？昨天我想了一晚上，也没怎么睡好觉。我在想，我比大家年长 24 岁，早 24 届，作为一个学长，面对这么多学弟学妹即将开始人生征程的关键时刻，我能讲点什么呢？说实话，千言万语，真的不知道应该从哪讲起，而且讲太多是不是真的对大家有帮助，这是我昨天晚上觉得压力巨大的地方。我后来想，我们只讲两点。

1、要永远相信梦想的力量

为什么在这里谈梦想，这是因为回顾我过去走过的路，在我的人生中，我最难忘的就是武汉大学，因为武汉大学在我的人生历程中起着不可磨灭的作用。那还是我 18 岁的时候，大学一年级，一个非常偶然的的机会，我在图书馆里看了一本书。这本书在我的人生里起到决定性的作用。

书名我非常清楚地记得，叫《硅谷之火》，这本书大概是 2 块 1 毛 4，1987 年出版，书里讲述了乔布斯这些硅谷英

雄创业的故事。看着这本书后，我的内心像是有熊熊火焰在燃烧，激动得好几个晚上没睡着觉。接着我就在旁边的体育场上走了一遍又一遍，心情很难平静。

硅谷

在武大操场一遍又一遍地走的过程中，我奠定了人生的梦想——日后一定要干些惊天动地的事情。天生我材必有用，日后自己一定要做个伟大的人。当然，建立梦想是很容易的，我相信每位同学都有很伟大的梦想，但是有梦想之后你是否去实践了？所以在我在大学一年级的時候告诉自己，光有梦想是不行的，要脚踏实地地真正做几件不一样的事情。

我给自己定的第一个目标是两年修完大学所有的课程。很感谢武汉大学的学分制，从那天开始，我真的修了两倍的学分。我记得去年参加学校校友会的时候，大屏幕上还显示了我当年的学分卡。当我有这个梦想后我真的去试了，发现其实也不难。至少我觉得当年在计算机学院，两年足以学完学院的所有课程。

在大学的里后来还有第二个第三个目标，后来我都完成了。我在想，在那个年代，绝对不是我比别人更聪明更勤奋。我觉得最大的不一样是我比他们更早地确立了人生的梦想，并且付出了实践。这就是我给大家的第一个建议，要永远相信梦想的力量。今天，大家即将走上人生的征程，尽早地确立梦想和目标，并且尽早地去付诸行动，我觉得这是人生的开始。

2、要勇于相信坚持梦想的力量

有梦想很容易，去实践梦想也很容易，但是坚持梦想很难。你今天能坚持，五年后还能坚持吗，十年后二十年后还能坚持吗？刚才主持人介绍了一下我办小米的成绩，小米我就不展开介绍了，我要给大家介绍的是是什么力量让我创办了小米公司。小米是五年前创办的，发布手机是三年半前，小米仅仅用了两年半的时间就在全球竞争最激烈的行业和市场(前有苹果三星，后有华为)干到了中国市场第一，全球市场第五。

这个成绩真的能算是全球商业市场的奇迹。这个奇迹的背后是什么呢？我参与创办的第一家公司是金山软件，我觉得金山软件行业的竞争也很不容易。做到2007年，金山上市后我就退休了，我应该实现了在座很多人的梦想，三十岁就能退休。上市了一家公司、卖了几家公司、投资了几十家公司，退休了以后我主要的工作就是投资，人生也算非常的圆满。

是怎样的动力让我愿意在创业呢？你们可能对创业充满了非常多的好奇和羡慕，而且我也相信在座的各位未来也一定会出现伟大的企业家。在这个时刻我想和大家多说一句，创业绝对不是人干的活，是阿猫阿狗干的活。如果没有钢铁般的意志，你是绝对干不了的，我觉得创业并不好玩。所以在今天这个大众创业万众创新的时代，我提醒一下大家，如果真的要创业，要做好准备。

我自己参与了金山软件的创办，深知创业的艰难，那是什么启发我退休以后再创业的呢？是在我在快40岁的时候，有天晚上做梦醒来，觉得自己好像离梦想渐行渐远，我问我自己是否有勇气再来一回。其实这个问题很难回答，我想了半年多的时间才下定决心，不管这次创业成功与否，我不能让人生充满遗憾。我一定要去试一下，看自己能不能创办一家世界级的技术公司，做一件造福世界上每一个人的事情，所以我下定决心要做这件事情。

做了这个决定以后，我自己还有很多很多的顾虑。为什么呢，因为如果干砸了，我就晚节不保。所以当时我说服自己，在刚开始的一两年的时间里，要极其低调，高度保密，脚踏实地，直到把产品做得差不多的时候再站出来说话，我觉得这样成效会大一点。我用各种方法客服了我对再次创业的恐惧、对再次创业失败的恐惧，然后创办了小米。

今天站在这里，我想跟大家说，我相信在座的每一个人都有梦想，我相信你们为了梦想都付诸了行动。我要问的是，五年后十年后，二十四年后二十五年后，你们还有没有坚持梦想的勇气和决心，而且相不相信坚持梦想的力量。这就是此时此刻我给大家的两条建议。

最后，大家马上就要毕业了，祝福大家前程似锦，事业成功，万事顺利。更重要的一条是，大家开开心心就好。谢谢大家。

做有思想的行者

——在 2017 年本科生毕业典礼上的讲话

清华大学校长 邱勇

亲爱的同学们，老师们，亲友们，来宾们：

今天是一个难忘的日子。3000 多名同学顺利完成本科学业，即将踏上新的人生之路。作为校长，我和大家一样无比激动，在此，向你们和你们的家人表示最热烈的祝贺！向悉心指导你们的老师表示最衷心的感谢！

同学们，你们在 2013 年走进了这个美丽的园子，拥有了一个共同的名字——3 字班。我也是 3 字班的，1983 年，我与你们当初一样，满怀憧憬和期待来到清华园。当时的清华与你们所见的大不相同，那时五道口还没有成为“宇宙中心”，那时紫荆公寓区还一片蛙鸣，那时“三教”才刚刚建好，那时的年轻老师现在已两鬓风霜。30 年后，你们有机会徜徉于艺术博物馆，沉浸在达·芬奇的惊才绝艳和毕加索、莫奈、吴冠中的名作之中；在新清华学堂，领略人文清华讲

坛上演讲者的大师风范和深邃哲思；在“学堂在线”MOOC平台上，探索更广阔的知识领域；在iCenter、x-lab等创新创业平台上，大开脑洞将创意变成现实。清华园的变化日新月异，但充满朝气和蓬勃向上的校园氛围不曾改变；“自强不息，厚德载物”的校训，“行胜于言”的校风，“中西融汇、古今贯通、文理渗透”的风格不曾改变。清华的时代华彩和文化底色共同塑造了一代代清华人的品格。

同学们，大学是现代社会的思想库，传承人类过往的文明，孕育人类未来的希望。大学是新思想的发源地，守护社会的核心价值，引领社会的发展进步。培育有思想的青年人，永远是大学的核心目标。你们在大学四年里所收获的青春果实中，最宝贵的就是你们逐渐形成的思想。一个人能够成为什么样的人，关键在于他有着怎样的思想。我们评论某人有什么思想，往往指他有自己的思考、尤其是有自己的观点。有思想的人，不会失去目标、失去方向。有思想的人，内心是充实而丰富的。有思想的人，自有人格的魅力。

思想是人生最宝贵的财富。成为一个有思想的人，应该是你们的人生目标，但这个目标不可能在大学四年的时间里完成。思想的形成需要丰富的阅历，需要长期的积累，需要读万卷书、行万里路。你们需要用一生的时间去提升自己的思想。

思想的形成需要广泛的阅读，需要深入的思考。阅读决定思想的宽度，思考决定思想的深度。你们要跨越知识的界

限、文化的界限、时空的界限和自我的界限，在阅读中与智者先贤对话，在思考中与内心真我交流。读到一本好书，犹如结识一位好友，读那些能让人掩卷长思的书，会让你受益终生。在你们毕业之际，我想送大家一份礼物。这是一本关于思想的书，是一本清华老师写的书。这本书就是我国著名哲学家冯友兰先生的《中国哲学简史》。冯友兰先生于1928年至1952年在清华大学哲学系任教。《中国哲学简史》是他饮誉海内外的著作，是影响了许多人一生的经典。希望你们深入阅读这本书，学习以世界和现代的视角看待中国文化，在思考中体会思想的魅力。这本书中有一句话：“哲学，是对于人生有系统的反思的思想”。希望你们不要因为碎片化信息的泛滥，而使自己的思想变得浅薄。希望你们在阅读和思考中反思人生，冲刷思想的杂质，磨砺思想的锋芒。

思想的形成离不开人生阅历，离不开深入的思考。丰富的阅历是形成思想的基础和前提，阅历沉淀的过程也是思想形成的过程。没有引发行动的思想，不是真正的思想；没有高尚思想指引的行动，是渺小的行动。宋代思想家朱熹说，“知之愈明，则行之愈笃；行之愈笃，则知之益明”。坐在你们当中的新闻学院肖亚洲同学喜爱阅读路遥、费孝通关于中国农村的作品。他结合自身的成长经历，认识到没有“滚足泥土”，“纵有造福底层的愿望，也可能背离底层福祉”。他用三个寒暑假到晋西吕梁山区石楼县贫瘠、僻塞的村庄里，与乡亲们同吃同住同劳动，形成了26万字的著作《厚土—

——一个清华学子对晋西农村的调查纪实》。希望同学们秉承实干的精神，让思想在扎实的行动中更加坚韧、更加强大。

生活可以平淡，思想必求高远。法国 17 世纪的思想家帕斯卡尔曾说，“思想形成人的伟大”。我希望，你们在体察自然、感悟生命中提升思想的境界，在成就事业、开创未来中彰显思想的力量。在人生旅途上，做有思想的行者。我相信，你们一定会因为拥有属于自己的思想而拥有一个有意义的人生！

同学们，今天是一个让人眷念的日子。我希望你们记住，清华永远是你们温暖的家。欢迎你们随时回家！

邱勇：清华大学 105 周年校庆致辞

四月的清华园，阳光明媚，春和景明，清华大学迎来了 105 岁的生日。我谨代表学校向海内外广大校友和全体师生员工致以亲切的问候和良好的祝愿，向多年来关心支持我校发展的各界人士和朋友表示衷心的感谢！

过去一年，清华大学全面推进综合改革，办学质量不断提升，顺利完成“十二五”规划的各项目标，学校党的建设和各项事业都取得了新的成绩。

人事制度改革取得突破性进展。人事制度改革的目标是建设一支与世界一流大学相对应的高水平教师队伍，是综合改革的难点和重点。经过全校师生的共同努力，教师人事制度改革方案的制定工作已按时完成，38个院系的人事制度改革全部启动，吸引优秀人才、促进人才成长的机制得到进一步完善，教学和学术并重、教师积极参与教学的文化氛围日趋浓厚。

教育教学改革不断推出创新举措。开展学业评价体系改革，将百分制改为相对等级制。成立教学委员会，致力于推动教育教学创新。大力加强创新创业教育，我校学生超算团队第一次包揽了三大国际超算赛事冠军；倡议成立了中国高校创新创业教育联盟，创立了跨院系交叉的技术创新创业辅修专业。向2015级本科新生赠书，实施学生深度阅读计划。

科研体制机制改革扎实推进。召开第17次科研工作讨论会，出台《清华大学关于深化科研体制机制改革的若干意见》，科研体制机制改革正式启动。加强学科交叉，成立交叉学科学位工作委员会，建立校内教师跨院系兼职制度。瞄准国家战略需求，积极推进高温气冷堆、燃气轮机、未来网络、转化医学、地球数值模拟器等重大项目。成立药学院，进一步完善生命医学学科布局。启动长城工程科技会议，成立中国工程科技创新联盟，主动服务国家工程科技战略。启动“人文清华”讲坛，构建新的人文公共空间，打造清华新人文格局。

学科综合实力不断提升。19项优秀科技成果获得2015年度国家科技奖。高温气冷堆示范工程燃料元件完成堆内辐照试验入选中国十大核科技进展。成功通过一箭多星发射我校自行研制的3颗集成微系统技术试验卫星。酵母剪切体高分辨率三维结构及其工作机理研究入选2015年度中国高等学校十大科技进展。在第七届高校科学研究优秀成果奖（人文社会科学类）中获得5项一等奖。国情研究院入选首批国家高端智库建设试点单位。由我校美术学院教师担纲设计的意大利米兰世博会中国馆获得广泛赞誉。人文学院格非教授荣获第九届茅盾文学奖。

全球化战略迈出关键步伐。制定清华历史上第一个全球化发展战略，推动清华成为促进人才培养、学术人文思想交流的全球性中心。清华-伯克利深圳学院首批博士生正式入学，苏世民学者项目完成第一批学生的招生工作。清华与美国华盛顿大学、微软公司合作创办的全球创新学院，成为中国高校在美国设立的第一个实体性教育科研平台。国家主席习近平向全球创新学院赠送一棵水杉，祝福全球创新学院茁壮成长。

2016年是“十三五”规划的开局之年，也是学校推进综合改革、建设世界一流大学的关键一年。我们要继续坚定不移地推动综合改革，在教师人事制度改革全面启动的基础上，积极推动职工队伍改革，并不断深化教育教学改革和科研体制机制改革。

面对新起点、新目标、新任务，相信全体清华人一定会发扬清华人特有的实干精神，努力推动学校各项工作不断迈上新的台阶。我也相信，在所有清华人的共同努力下，未来的清华将变得更创新、更国际、更人文！我们也将以更坚定、更从容、更自信的步伐迈向世界、迎接未来！

中国传媒大学校长胡正荣 2017 届毕业典礼 致辞

亲爱的同学们、老师们、家长们、校友们：

大家好！

光影流年，又到了毕业季节。在此，我谨代表学校的全体教职员工，向 2017 年毕业的 3783 名同学说一声：祝贺你们！

祝贺你们，历经数载寒暑，即将获得这具有珍贵象征意义的毕业证书和学位证书。薄薄的一页证书，却凝聚着你们的无数心血。它的背后，还有老师们熬夜备课的不灭明灯，有导师在你论文上写下的看似苛刻的批评，有辅导员在你出游时发来的贴心叮咛，有食堂大师傅清晨做出的美味肉饼……它离不开教职员工的努力，离不开同学伙伴们的合作，

它更离不开父母的辛苦哺育和坚定支持。我提议，让我们用热烈的掌声，向老师们、伙伴们、父母们表示诚挚的感谢！

我也要感谢你们。任何一所大学，都是以师生作为自己的主人。你们的一点一滴的成长，都在中国传媒大学的历史上写下了光辉的一页。

你们用出色的学业成绩，为自己增光，也为学校添彩。举一个例子：中蓝一期 C209 宿舍的六位女同学，组成了一个“学霸宿舍”，四年里取得了各种荣誉，包括中央三台奖学金、学校一等奖学金、北京市优秀毕业生、优秀学生干部、优秀团干部等，最后三位同学保送读研、一位同学考研成功、两位同学负笈海外。让人禁不住要点赞，说一句：“厉害了，我的同学们！”

你们用精彩的校园活动，凝聚着力量，塑造着形象。研究生学术论坛、国际联合暑期班、读书会、暑期社会实践、“子牛杯”社会调查等等，使新锐思想与现实问题紧密结合，将论文写在坚实的大地上；各种类型的校园媒体、“半夏的纪念”大学生影像节、“Aniwow!”国际大学生动画节、齐越朗诵艺术节、程序设计大赛等等，使新鲜创造与专业实践交相辉映，把作品凝结为青春的篇章；“广院杯”足球赛、无偿献血、青年志愿者活动、爱国主义教育等等，使新颖形式与澎湃激情融为一体，为未来培育出健全的人格。

你们还用积极的人生态度，锻造了情谊，打造了共同体。我相信，你们在学校期间，一定收获了深厚的师生之

情，宝贵的同窗之情，甚至可能还收获了美妙的爱情。汤显祖在《牡丹亭》题记中说：“情不知所起，一往而深”。真正的“情之大者”，一定还拥有忧国忧民之情。我平时浏览你们做的校园媒体，阅读你们写的学术论文和调查报告，最感欣慰的，就是读到其中有“大情怀、大抱负、大理想”的文字。《论语》中说：“士不可以不弘毅，任重而道远。”谨以此与大家共勉。

你们在校期间，固然有诸多收获，但多少也有遗憾。大学生活动中心、游泳馆和很多新的设施都已经竣工，可惜你们来不及享用。学校的管理与服务还有不尽如人意之处，请留下你们的建议，我和学校的教职员们会努力改善。学校的“双一流”建设正在紧锣密鼓地筹备之中，未来将奋力迈向世界一流，可惜你们无法在校直接参与这一进程。

不过，我希望你们依然热爱母校，热爱这一片留下你们美好记忆的校园。我也期待你们依然关注母校，让自己的未来发展与她的进步密切关联。

同学们，今天，你们将从这里开启新的征程，我想向你们送上最美好的三个祝愿。

第一个祝愿，祝愿你们从这里出发，向精彩的事业启程。

如今，传媒与文化业瞬息万变，技术的杠杆撬动着业态的革命，创新的车轮驱动着行业的发展。一些曾经光鲜亮丽的职业正在褪去光环，而一些新兴的职业名词正在吸引

大众目光；一些旧的技术指标、业务手段和行业规范正在失效，而一些新的规则正在逐步树立起来。

如何应对？一方面，要继续学习。学海无涯，勤奋作舟。只有不断学习，及时更新，才能跟上时代的步伐。另一方面，要苦练技能。王国维有一句词：“万事不如身手好，一生须惜少年时，那能白首下书帷！”思想和技能两翼齐发，才能有助于你在天空下飞翔。

更重要的是，要努力做技术的创新者、行业的引领者、规则的制定者，而不能只是做一个跟跑者。今年1月9日，李克强总理在国家科学技术奖励大会上说：“创新决定未来。”正是在这次大会上，我校90级校友余雷参与的“DTMB系统国际化和产业化的关键技术及应用”项目获得了国家科技进步奖一等奖。他在接受母校校媒采访的时候说：“一个有力的引领者，不仅要勤奋、执着，更要审时度势，化挑战为机遇。”机遇就在眼前，我期待着在座的各位毕业生中，也能出现未来的创新者和引领者！

第二个祝愿，祝愿你们从这里出发，向广阔的社会启程。

每个人都是光阴的旅客，而我们的足迹，随着生命的增长也延伸到更远的地方。离开家庭的温暖怀抱，你们来到了中国传媒大学；如今，离开学校，你们将投身于更广阔的社会海洋。你们将行更多路，读更多书，见更多人。这也就

要求你们以更开放、更宽容、更平和的心态，去面对与自己不同的人群。

中国正处于社会的转型期、改革的攻坚期，难免会有社会矛盾浮出水面。如何正确理解社会矛盾，又如何对待它们？这就需要我们坚定信念、明辨是非、守住底线、顾全大局。看到不合理的社会现象，与其做个愤激的“键盘侠”，不如从自身做起，去努力改变它。与其让手中的媒体成为发泄的工具，不如让它成为社会“善治”的手段。习近平总书记说：“国泰民安是人民群众最基本、最普遍的愿望。”当我们走向社会，不妨问问自己，我可以为“国泰民安”做出什么样的贡献？

第三个祝愿，祝愿你们从这里出发，向无垠的世界启程。

世界那么大，终归要去看一看。偏安一隅，难免会故步自封；坐井观天，怎能体会翱翔的幸福感？中国已不仅是东方的中国，而是全球的一部分。正如习总书记所说：“我们前所未有地靠近世界舞台中心”。我知道，你们中的很多人在求学期间已经走出国门，见惯各种世面；那么，在就业之后，就应该培养更强的责任感和使命感。我期待着你们：“肩上担中国，胸中装世界”，以饱满的家国情怀投身伟大的事业，让中国更好，让世界更美。

今年1月20日，习近平总书记在联合国总部发表演讲，他说：“让和平的薪火代代相传，让发展的动力源源

不断，让文明的光芒熠熠生辉，是各国人民的期待，也是我们这一代政治家应有的担当。中国方案是：构建人类命运共同体，实现共赢共享。”从古代的“天下”，到近代的“世界”；从“大同理想”，到“人类命运共同体”；从古丝绸之路，到“一带一路”倡议，我们能够见证中华民族的伟大复兴，这种复兴绝不是再造一个霸权，而必将是以人类的共同福祉作为终极目标。

在今年的毕业生中，还有来自五湖四海的留学生，你们和中国学生一样，都是中国传媒大学的骄傲。无论你来自加拿大、韩国还是坦桑尼亚，我衷心期待你们能够把中国的经验、知识和智慧带向全球，促进文化之间的交往，促进心灵之间的沟通。

同学们，你们的人生即将走向新的阶段。在未来的旅程中，你会获得新鲜而美好的体验，也可能产生疑惑、焦虑甚至彷徨。这是一个必经的过程。渐渐地，你会明白，工作不是“练功打怪升级”那么简单，生活也不是“自拍”加“美图”就能变得圆满。只有努力，才会开启无限可能。人生不止一个套路，每个人都能闪耀出自己的光彩。无悔的人生不需要穿越，也不需要重生，但它需要坚忍不拔的修炼。你应该拥有超越人工智能的智慧，你应该拥有看透VR背后现实的目光，你应该拥有整合碎片化时间的本事，你应该拥有纵横于互联网疆界的力量。媒体工作者最重要的使命，就是跨越时间和空间的界限，把信息、知识、文化和思想的种

子撒播在人类的心间，“为往圣继绝学，为万世开太平”。
责任重大，更需上下求索、朝夕不倦。

亲爱的同学们!淡淡离愁，不能遮掩对未来的美好憧憬。我祝福你们前程似锦、人生美好，也请你们相信，母校将永远做你们的坚实后盾、温暖港湾!

谢谢大家!

孙郁教授在人大毕业典礼的寄语

同学们:

今天，我和许多老师一样，在分享着你们生命里最神圣的时光。每一个在人大生活、学习的同学，都把青春的音符留在岁月的深处，它将在另一段时空里回响着，成为新的历史的足音，那些在校园里看起来微小的存在，或许成为未来可以无限放大的热能，历史将因你们的存在而变得意味深长。

我们正在面临着过去所未历的生活。你们会发现，今天的社会与书本里的世界相去甚远。不仅有文化生态的失调，也面临自然生态的失调。按照费孝通先生的观点，失调的文化需要人去调适。要调适，就要有智慧，大学是孕育智慧的

摇篮，你们在此获沐浴过、吸纳过这些智慧。但这只是应对世界很少的一部分。重要的在于面对对象世界的时候，也应把自己对象化，以远世的态度对待自己和社会。流行的思维不能解决今天的问题。人的一生不仅要读书，还要读人，读书、读人是一个互动的过程。中国文化，人的问题一直没有很好解决，要么是主奴文化里的萎缩的人，要么是自恋语境里的无趣的人。今天的中国，已经向四面打开窗口，旧的渐渐消失，新的尚未建立，许多人迷失在喧闹的街口。大学的文化是远世的，不是求同，而是求异，不是让自己成为别人，而是成为你自己。只有对流行色保持警惕的、带有睿智的人才能够真正调适我们的社会，和我们的生活。

人民大学有自己特别的历史。那些影响了我们民族精神生活的校友，无一不是在另一种语境里保持清醒的觉态的。这里，我们不能不提到张志新、王小波等一大批思想者，他们是改变我们国人精神秩序的人。当无数人迷失在红尘中的时候，他们点起了精神洞穴里的烛光，以生命之躯照亮了我们的世界。文学院的前辈教员孙犁在战争岁月写下许多动人的作品。革命成功后，和他一起进城的人，陆续走向高位，但孙犁却在众人狂欢的时刻，退出热闹之所，面壁独思，苦读深读各类经典，创造出奇异的文本，成了那个时代最清醒的智者。这些先辈的特点在于，他们在无路的地方走出了新路，使我们看到了存在的另一种可能。这是人民大学传统的一部分，也是最弥足珍贵的部分。他们的奇迹都不是在校园里创造的，但却是母校精神逻辑的伸展，血脉如此之深，回

音如此之长，有志向的同学，都可以在他们那里感悟到存在的要义。

在今天，影响我们进步的因素无所不在，名校的学生往往会陶醉在自己的出身和历史里，这会阻碍未来的发展。而诸种利益的诱惑可能中止我们前行的脚步。中国人过于热闹，因为热闹，就失去了独思，失去了纯粹的文化静观。无论在校园还是社会，能否有一个“在而不属于”的境界，是大难之事，但却是一件根本的大事。在闹中取静，以清洁的精神面对存在，方有自身的价值。九十多年前，鲁迅就说，我们当下的要义，“一要生存，二要温饱，三要发展”。但鲁迅又说，“我之所谓生存，不是苟活，我之所谓温饱，不是奢侈，我之所谓发展，不是放纵”。这是前辈留给我们的精神遗训，对于今天的我们来说，此话依然是有着温度的箴言。

同学们，未来的路，是自己一步步走出来的，人的本质就在自己的选择和行走之中。无论将来遇到什么风雨，我们都祝福着你们；不管时代怎样变化，我们都信任着你们。希望是附丽在有智有趣的人们劳作之中的。相信在未来的校史里，会发现一个个熟悉的身影，博物馆的橱窗里，将刻下你们动人的名字。

北京航空航天大学校长怀进鹏：水的清澈在

于懂得沉淀

今天是北航的节日。在这里，我代表全校师生员工，向 3396 名本科毕业生表示最热烈的祝贺！

大学是人生的转型期和黄金期。令我自豪的是，北航的四年，你们不仅经历了知识和思维的历练与升华，体验了独立思考和解决问题的魅力。而且，慢慢地，你们发现，心的舞台有多大，人就能走多远，心的通透不是因为没有任何杂念，而是在于明白了取舍，诱惑太多其实是一种负担。慢慢地，你们发现，担当和激情是一种品质，人不能总靠心情活着，心态才会影响生活质量；也不能总留恋过去的辉煌，那会成为无奈的宣扬。慢慢地，你们发现，视野和行动决定了人生的能量，因为志存高远的势能与被激发的动能成正比，勤奋可以弥补聪明的不足，聪明却无法弥补懒惰的缺陷。慢慢地，你们还发现，勇气和包容也是一种可以养成的品质，人的快乐并非因为没有痛苦，而是在于放弃了抱怨，就像水的清澈并非因为不含杂质，而是在于懂得了沉淀。

今天，我和全校师生一样，心中对你们充满眷恋。当你们即将循着那熟悉的道路离开校园时，我更希望你们也把遗憾留下，快乐起航，轻装出发，秉承“德才兼备、知行合一”，带着北航人的使命和情怀，去实践精彩人生！

在这离别的日子里，作为你们的校长、老师和朋友，我想用三件事来说明三个词，作为临别赠言，与大家共勉。

第一个词是“视野”。目标源于视野，视野决定方向，也是一种智慧。10年前，生物学院的刘红教授和她的团队针对国家未来需求，研究生物再生生命保障技术，在突破多项单元技术后，研制成功的“月宫一号”，成为世界上第三个生物再生生命保障地基系统，并成功进行了我国首次长期多人密闭试验。

第二个是“勇气”。信念决定勇气，勇气坚定信念。正是直面挑战的勇气，使房建成教授和他的团队荣获了磁悬浮陀螺国家发明一等奖，也是视野和勇气，使他们不畏艰难，开始了原子陀螺技术的探索。我坚信：当北航人有勇气改变自己的时候，我们就能改变世界。

第三个是“心态”。小胜靠力，中胜靠智，大胜靠德。通往成就之路是困难而寂寞的，坚守积极而淡定的心态可以品味人生的乐趣，领略包容差异的深远。在缺少掌声和少有人问津的探索中，王华明教授和团队体验着成功前的孤独，十余年执著追求，他们又是幸运的，使中国三维打印技术引领方向。

同学们，志存高远的视野、不畏艰险的勇气、乐观豁达的心态，是我对人生的一种理解与追求，相信同学们也会有更多的思考与行动。我期盼着你们，放声歌唱，并持续地唤起已经拥有的创造力和判断力，去拥抱新的挑战 and 机遇，实践责任和快乐的人生！

无论你今后如何，无论在世界什么地方，北航永远是你停泊心灵的港湾，这里永远是爱你、温馨的家！

上海交大校长毕业典礼演讲：让人文之光照亮未来

亲爱的 2014 届毕业生同学们：

最近一段时间，我在网上看到你们晒自己的毕业清单，你们有的要在毕业前再去奋战了无数夜晚的新图独坐一会，有的想第一次到学弟学妹的宿舍区吼一次离歌，有的想在离开前向那个倾慕了四年的她(他)表白一次……你们的毕业清单，有温暖也有疯狂，承载着你们对这所大学那些年、那些人、那些事的全部情感。但是你们可能不曾想到，我也为自己列了一份专属于你们的毕业季清单，这里面有在校园的各个景点与你们的合照、也有参加你们的毕业答辩，还有在 VOS 晚会上与你们一起合唱……此时此刻，我要履行这份清单的最后一项，那就是在今天这个隆重的场合庆祝你们毕业，并和你们一起感谢无私养育你们的父母、辛勤培育你们的师

长以及所有帮助过你们的人，现在我提议全体毕业生起立，向你们最应该感谢的人也向你们自己献上最热烈的掌声！

四年一瞬，大学生活有精彩，也有遗憾。可能就差那么一点儿，你们飞车穿越梅花桩的神功也就练成了；可能就差那么一点儿，三餐就可以和你们一起毕业了；可能就差那么一点儿，你们就可以畅游致远游泳馆了。好在毕业之时同德湖的荷花盛开了；好在离别之际菁菁堂的世界杯开战了；好在“晚安世博”中“小水滴”辛勤奉献的身影、“巅峰对决”中为母校争光的矫健身姿、军训时“脚痛大学”痛并快乐着的回忆，已经被你们永远定格了。

当离别的愁绪交集着美好杂陈于心，这一次也许就更难说再见了：难别三尺讲台上兢兢业业的师长；难别卧谈了四年即将各奔东西的室友，难别夜归时责备你却更关切你的阿姨，难别四年的成长岁月，难别你们共同的 F10！

同学们，大学毕业是人生中一个重要的里程碑。今天，站在这个里程碑前，你们是否问过自己这四年里有哪些刻骨铭心的变化？是否问过自己对生命、对真理、对理想又有了怎样的理解？面对未来，你们又该拥有什么去照亮前行的道路？今天，我想与大家分享三段“穿越时空”的对话，但愿其中蕴含的“人文情怀”能引发你们的思考，更能启迪你们的人生。

“2008年5月12日14点28分，汶川发生8.0级大地震。许许多多的游子赶回灾区的家园寻找难以割舍的亲

人……”这是纪录片《北川一日》的开始。这段故事的主人公李安民是交大建筑系 06 级的一名学生。他在悼念父亲的诗词中洒泪写下“二十年来空饮痛，云漫漫，路茫茫，叩问苍穹，何寄儿女伤？”这是他与父亲生死两隔的对话，他又用一次次重返灾区的行动回答了自己。第一次他是千里寻父的儿子，第二次他是给灾区孩子带去欢乐的大哥哥，第三次他是保护羌族建筑的志愿者……毕业后，他毅然回到家乡，成为了一名灾后重建者。在校长奖的评委席上，我们把票投给了他。因为我们看到了一个大男孩在悲痛中的成长，从爱自己、爱亲人、到爱身边更多的人，这是一份从逆境中崛起的爱的力量，这是我要与你们分享的人文情怀的第一层含义，一种以人为本的终极关怀。你们自发创办“临终关怀”协会，你们为农民工兄弟网上购买火车票，你们为学校里的修车师傅补拍婚纱照，你们为天使路上的鹭鸟迁移召开听证会……这些微小而又闪光的点滴，让我看到了你们对自然的热爱，对生命的尊重，让我看到了你们从内心升腾出的那份质朴的大爱，这也是你们在过去四年中，从这所大学获得的最宝贵财富！

在交大校园里，有两座特别的图书馆，一座是钱学森图书馆，一座是将要开放的李政道图书馆，它们犹如隔空相望的两个巨人[微博]在对话。钱先生在他提出的“大成智慧”中说，“一个理性的时代会在人类的进步发展中产生，在这个时代中，不仅是存在决定意识，而且人类的高尚思想追求将影响世界。”李先生说：“艺术和科学的共同基础是人类

的创造力，它们追求的目标都是真理的普遍性。”两位科学巨匠的共鸣，不仅是他们对探求真理的真知灼见，更是理性价值追求的闪光，其核心是要有一个理性的人生观和宇宙观，致力于探究自然万物运动之规律和社会发展面临之问题，为全人类谋求福祉。这也是我要与你们分享的人文情怀的第二层含义，一种价值追求中的理性回归。在云南大理，有一位年过花甲的教授，带领着一群交大人，用十三年的坚守换来了洱海的一泓清水；在四川锦屏山，有一群交大人，在埋深2500米的山洞里，孜孜以求，探索暗物质的奥秘；在大洋深处，凝聚着交大智慧的无人探测器，不断突破极限，探寻未知的海底世界，他们用超越自身、面向全人类的理性价值追求，诠释着交大人的科学追求与人文情怀，肩负起对社会和人类的责任。同学们，在你们未来的人生道路上，我相信你们也会始终怀揣着这份理性的价值追求，从知识的探究走向灵魂的自由、创造的高峰，走向自我的超越！

今天之后，大家将有一个新的身份，叫做“交大校友”。接下来我要与大家分享两位校友跨越百年的“对话”。走进华联的“曦潮书店”，你会在显眼处看到一本书，名叫《西潮》。书的作者是1904年考入南洋公学的校友、著名教育家蒋梦麟，他试图通过描绘时代的变迁，启发世人对自身文化道路的思考。向我推荐这本书的女孩是这个书店的创办人，一位2007年毕业于化学化工学院的年轻校友，赵忆嘉。今年初，在闵行校区“学人”书店即将关闭之际，她放弃了北京的高薪工作，选择回到母校创办“曦潮”书店。在实体书

店艰难生存的当下，面对很多人的不理解和不认同，忆嘉坦然地说，她不想让母校成为一所“没有书店的大学”，更希望曦潮能给交大人带来一个如晨曦般澄明、静醒的空间。我想，这源于对交大人文情怀的坚守，更源于对人类精神世界的执着。“曦潮”是一面镜子，映衬着百年交大的人文底蕴；“曦潮”是一颗火种，引燃了交大人的激情与梦想；“曦潮”更是一个磁场，凝结着交大人的人文力量。梦麟先生曾说“理想、希望、意志是决定人一生枯荣的最重要因素。”在这不足百平米的空间里，两位相隔百年的校友用文化守望者的姿态诠释着人生的意义。在时光的大潮里，你们选择随波逐流，还是选择独立、清醒、真诚地活着？我希望你们今后要经常做这样的反思。我知道你们爱说，理想很丰满，现实很骨感，但我也知道你们都爱唱五月天的《倔强》，“当我和世界不一样，那就让我不一样，坚持对我来说就是以刚克刚，我如果对自己妥协、如果对自己说谎，即使别人原谅，我也不能原谅。”这是你们唱给现在的青春无悔，也是唱给未来的初心不改！我愿你们在岁月的磨砺中一直能有这份纯粹和坚韧，做仰望星空的思想者，做脚踏实地的实践者，拥有一个丰富、自由、高贵的灵魂，这是我所理解的人文情怀的最深层次含义，对信仰的坚守与执著。

这是三段关于生命、思想和灵魂的对话，也是关于爱、理性与信仰的对话。今天，当你们跨出交大校门之际，我想说，人文情怀不仅仅是你们研读过的文、史、哲，更是你们

对自然和生命的热爱和尊重，对真理的探索与追求，对梦想的执着与超越！

时间没有回放键，但是美好会永远定格。青青校树，萋萋庭草，四载求学，晨昏欢笑；思源风景旖旎，菁菁时光流长。“长亭外，古道边，芳草碧连天”，当《送别》的歌声响起，你们也即将离开母校，各赴前程。大器之才，不仅要有对科学精神的追求与弘扬，更要有有人文情怀之涵养与修为。愿你们用大爱去点亮希望，用理性去探究未知；用信仰去引领时代，让人文之光照亮你们的未来！

浙江大学校长林建华：每个梦想都值得浇灌

又是一年毕业季，此情此景成追忆。今天，你们将背起行囊告别母校，从求是园出发，奔向有着无限可能的未来。作为校长，既为你们过去的点滴成长感到欣慰和自豪，更为你们精彩的明天真诚祝愿和祝福！

诸位同学，未来充满未知，也充满期待，光明与黑夜交错，鲜花与荆棘同在。无论怎样，“每一种色彩都应该盛开，每一个梦想都值得浇灌，这就是最好的未来”。

几年前，我曾读到过一个很经典的小故事。大卫·安德森和吉姆·墨菲一起到铁路公司工作，20年后，吉姆成了公司总裁，而大卫仍然是普通工人。同事很好奇，向大卫问其中的原委。大卫感慨地说：“二十多年前，我只为每小时1.75美元的薪水而工作，而吉姆·墨菲却一直为这条铁路而工作。”故事很小，却耐人寻味，因为这样的故事可能随时发生在我们身边。

作为一个学生，如果只为分数而学习，最多能够得到好的分数；但如果为知识、为未来而学，那你会得到更多的知识和感悟，并会得到更好的分数。作为一个公务员，如果只为晋身而奔波，或许会得到渴望的职位；但如果为造福一方而倾力，则还将收获信任与尊重。事实上，人生的真正赢家总是那些胸怀远大、追寻生命真谛的人，他们能不断超越自我，保持良好心态，享受其中乐趣。我希望你们记住：充分利己，最多只算是谋生，利他奉献，才能成就事业与人生。

过去的几年中，你们学习了很多专业知识和本领；走出校门，你们将面对更多新的挑战，学会合作，学会宽容，与人为善，结伴同行，你们的人生将更加多彩。普林斯顿大学曾做过一项分析，发现在成功的因素中，专业能力、知识

和经验只占 1 / 4, 而良好的合作和与人为善的精神将更有助于成功。科学史上有一个经典故事。上世纪 50 年代, 两个机构都在进行 DNA 结构的研究: 一个是剑桥大学卡文迪许实验室的沃森和克里克, 另一个是加州理工的鲍林。鲍林教授是著名的化学和晶体学家。他对化学键有深刻的理解, 从专业知识和对问题的理解上, 鲍林是有利的。但双螺旋关键的衍射实验是在伦敦工作的弗兰克林做出的, 由于鲍林教授并不了解这些信息, 错失了 20 世纪一个最伟大的发现。最近一项统计也发现, 超过 2/3 的诺贝尔奖是通过合作研究获得的。无论你从事何种职业, 团队精神、合作共享都是非常重要的。专业本领只是利用你自身的能量, 只能提供一种机会, 而合作共享将会给你带来无限外在的能量, 给予你更多的可能。

人们常讲, 大家都能看得见的机会并不是机会。真正的机会都被蒙上了一层薄薄的窗户纸, 关键在于你是否拥有远见卓识, 能够看透这层纸, 并还要有一根能够捅破窗户纸的手指。驾驭未来的最好方式, 就是独立思考, 不怕失败, 勇于开拓, 不断进取。

同学们, 学校声誉最重要的来源是她培养出来的人, 今后请时刻记得: 你们的精神将代表浙大精神, 你们的高度就是浙大的高度, 你们的肩上担着浙大的未来。相信你们, 祝福你们!

吉林大学校长李元元致辞

亲爱的 2014 届毕业生同学们、老师们，尊敬的校友代表和来宾们：

大家上午好！

又是一年繁花似锦，栀子飘香；又是一季青春荡漾，毕业时光。今天，我们在这里隆重举行吉林大学 2014 届毕业生毕业典礼，为顺利完成学业的 9577 名本科生、6572 名硕士生、1026 名博士生、586 名专科生以及来自 36 个不同国家和地区的 203 名留学生们出征壮行！同学们，今天，你们光荣毕业啦！在这个庄严而又神圣的时刻，我谨代表陈德文书记、代表学校党政领导班子、代表全校教职员工，向你们表示最衷心的祝贺！同时，也向辛勤抚育你们的父母家人和悉心培养你们的广大教职工致以最诚挚的感谢！

春华秋实，岁月如歌。亲爱的同学们，在刚已过去的难忘而美好的大学时光里，你们是吉林大学最靓丽的主角。你们赋予了课堂活力，赋予了校园生机，赋予了教师动力……而这所大学，也以其博爱之心和全部能量，为你们搭建起知识的殿堂，提供了成长的关爱和养分……此刻，离别在即，

作为你们的校长、师长和朋友，实在不忍和你们说再见，只想再给你们一个深深的祝福！一个不用语言表达、不用音乐烘托、不因时光流逝而消散的祝福！

这个祝福珍藏回忆，定格你们无悔的青春！

记得有人说，青春不是年华，而是心境；青春不是桃面、丹唇、柔膝，而是深沉的意志、恢弘的想象、炙热的感情。你们的青春，如同生命中最清澈的甘泉，流淌在白山黑水间，流淌在每一个“吉大人”的心里。在这所中国著名的大学里，你们践行了“求实创新，励志图强”的校训，弘扬了“人比山高，脚比路长”的精神，镌刻着属于你们独一无二、隽永深长的青春。在这幅青春画卷里，我看到你们在军训场上踌躇满志的黝黑脸庞，运动会上拼搏竞技的英姿飒爽，辩论赛上沉着冷静的器宇轩昂，我也看到你们活跃在党团组织先锋岗、跻身于学生活动第一线的青春风采。“百团纳新”中，你们品味过校园文化活动的丰富多彩；国学讲堂上，你们聆听过中华传统文化的源远流长。从挑战杯项目，到数学建模竞赛，你们感受着科技的魅力与创造的喜悦；从课堂教学、专业实践到各种考试，你们过五关斩六将，体会着学习的意义和收获的快乐。在学习和活动之余，你们也以青年人独特的视角关注着象牙塔外面的世界：当世界杯小组赛哥斯达黎加3比1战胜乌拉圭时，你们调侃着“躺枪”的中国队；当听说有小行星与地球擦肩而过时，你们幻想着都敏俊教授的华丽降临。你们总是活跃在时事热点的最前沿，吐槽着“PM2.5大气污染”，讨论着“路边儿老人该不该扶”，怀

念着“那些年我们一起追过的女孩”，祭奠着“我们终将逝去的青春”，从《爸爸去哪儿》到“飞机去哪儿”，蓦然回首感叹着“时间都去哪儿了”。

青葱的岁月就这样无声无息从指缝中流走，再难追赎。不管你是否愿意，毕业还是悄然而至。你们曾经见证了师哥师姐的“史上最难就业季”，然后在“没有最难，只有更难”的人生道路选择中，哭过，笑过，品味着成长的艰辛和幸福。在这个难忘的毕业季，你们奔忙在各自的轨道上，或者披荆斩棘、过关斩将，拿到了满意的 offer；或者刻苦钻研、求真明理，去攻读更高的学位；或者响应国家号召，扎根基层，到祖国边远地区去建功立业；或者凭借燃烧的激情和真实的本领，勇于创新创业，开启别样的人生梦想；保研、考研、就业、创业、出国深造……在今年浩浩荡荡的 727 万高校毕业生大军中，你们是当之无愧的佼佼者！

这个祝福充满深情，感谢你们与母校一路同行！

吉林大学伴随着你们一路的茁壮成长，你们也见证了吉林大学这几年的不断进步。在一次次“校长有约”的对话中，在一次次巡视校园的偶遇间，在一条条各校区调研的道路旁，在一个个图书馆、自习室和公寓楼现场办公的场景中，我看到了你们期盼的眼神，听到了你们真切的建议，感受到了你们发自内心的真挚感情，那是你们对母校真挚的热爱，那是你们对母校内涵建设的美好期待……我们思考着怎样才能表达出对你们的关爱，并在思考中改革，在改革中创新，在

创新中发展，努力让同学们在学校快乐地学习、幸福地生活，感受到家一样的温暖。这几年不经意间，你们可曾察觉，一幢幢教学楼、宿舍楼焕然一新了，书柜床柜更新了，课室和寝室的窗帘儿变厚了，热水供应上楼了，供暖时间延长了？你可曾体验，图书馆可以免费检索、自助打印、通宵自习了？你可曾窃喜，寝室楼下的自行车和自习室里的专业书不再被盗了？你可曾发现，校园里那满是“补丁”、凸凹不平的道路何时变得整齐而又平坦了……每一个温暖细节的背后，无不折射出母校和广大教职工对你们真切的情感和呵护！

同学们，母校正依循着你们的声音一路向前，实现了由“负重前行”向“加快发展”的历史性转变，正不断成就着新的辉煌：目前学校已有8个学科进入国际ESI学科排名前1%，且排名不断大幅提升；在一些重要的国内大学评价中，吉林大学“八九不离十”，在一些重要的国际大学评价中，我们已接近世界前300强；吉林大学相继在《Nature》、《Science》等国际顶尖学术刊物发表多篇文章，自然科学领域被SCI收录和引用的论文次数一直居国内高校10名左右，哲学社会科学领域被CSSCI检索论文数稳居国内高校前10名；近几年我校10余项科技重大成果获国家科技“三大奖”，哲学社会科学国家级项目数和成果获奖数一直稳居全国高校前列，去年我校专利申请量已首次突破1000件，服务国家和地方重大需求的自主创新能力大幅提升；我校开发出了世界首台商品化的多点成形机，解决了建筑行业钢板弯扭成形的世界性技术难题；自主研发的首台“地壳一号”万

米钻机使我国成为世界上第三个拥有实施万米大陆钻探计划专用装备和相关技术的国家；参与“嫦娥三号”探月项目，使我校成为参与“玉兔号”月球车研制的教育部所属唯一高校；培育的世界首例赖氨酸转基因克隆牛，是国际克隆技术的一次重大突破；研发出了世界上首例喷水无墨打印技术，引起了海内外的高度关注。学校的快速发展和进步，不但大大提升了学校的社会影响力，也有力地增强了学校广大师生员工以及四十余万校友的自豪感和凝聚力。就在9天前，我们的校友、吉林康乃尔集团董事长宋治平女士以弘毅宽仁的善举捐赠1亿元，资助母校新建一座25000平方米的综合体育馆，彰显了我们校友的博大胸襟和爱校情怀。

同学们，我们深知，今天的吉林大学与世界一流大学比较还有很大的差距，即使与你们理想中的大学比较，也还有许多不如人意的地方，我们的教育理念、教学内容、教学方法还不能适应创新人才的培养，我们的教学条件、实践条件、科研条件和生活条件还需不断改善，学校各级领导和教师精力对学生的投入仍然不足，学校对学生的人文关怀还需要加强，等等……但请同学们相信，母校在未来的岁月中一定会发展得更快、更好。

这个祝福充满期待，守望你们明日的荣光！

君子有三乐：父母俱存，兄弟无故，一乐也；仰不愧于天，俯不忤于地，二乐也；得天下英才而教育之，三乐也。同学们，作为你们的师长，我和广大教师一样，感到非常幸

福！我的幸福感不仅来源于能为你们传道授业解惑，也来源于你们在机遇和挑战中奋力拼搏所取得的成就，更来源于你们在荆棘和坎坷中昂首前行、乐于奉献、勇于担当。当我看到电子科学与工程学院吴东同学的毕业论文荣获“百篇优博”时；当我看到哲学社会学院的十佳大学生李怡萱同学入选“第九届全国大学生年度人物”时；当我看到交通学院的自强自立大学生曹沛同学扼住命运喉咙、勇攀知识巅峰时；当你们在第十三届“挑战杯”竞赛中以总成绩全国第六名、捧得“优胜杯”时；当你们表演的花棍秧歌《东北印象》在中央电视台播出时，我都真切地感受到了你们乐观向上的坚毅眼神和熠熠生辉的智慧光芒！

我看到你们在时代的感召下，悟到“爱国、敬业、诚信、友善”的人生真谛。从关心地震灾区人民、关爱农民工子女、关怀孤寡老人，到寻找失联飞机、关注辽宁舰入列，再到谴责暴恐分子、维护国家主权，我感受到你们尊重生命、坚持正义，心系国家前途、心系民族命运、心系人民福祉的大爱情怀；感受到你们于平凡之中的伟大追求、平静之中的满腔热血和平常之中的责任担当。你们的成长和成才，就是母校最大的荣光！我和所有的师长一样，为你们感到骄傲；也和所有的父母一样，为你们感到自豪！

同学们，美好的青春对于每个人只有一次。青春无畏，方可逐梦远航；青春无悔，才能斗志昂扬。一千多年前，是一群像你们这样的青年，用穷天人之理的气势求索得大学的“三纲”；九十多年前，是一群像你们这样的青年，用满腔

热血点燃了民族觉醒的希望；六十多年前，是一群像你们这样的青年，用闷怀华夏的心气扶正了一个国家不屈的脊梁。三十多年前，是一群像你们这样的青年，以振兴中华、吾辈担当的精神投入改革开放，使我国经济社会发展取得举世瞩目的成就，目前经济总量已跃居世界第二。当今，世界正处于大发展大变革大调整时期。党的十八大提出了“两个一百年”的奋斗目标。吉林大学这座高等学府的命运自诞生之日起就与党和国家的发展紧密相连，我们提出了建设世界一流大学的百年奋斗目标，与我们党提出的建国的百年奋斗目标几乎同步。而无论是国家的建设目标，还是吉林大学的发展目标，都需要你们这样一代代年轻人，承前启后，继往开来。

习近平总书记在今年五四青年节的座谈会上说：人生的扣子从一开始就要扣好。你们的价值观正处于加快形成的关键时期，你们的价值取向直接影响着未来整个社会和民族的价值取向。在即将踏上征途之际，我想送给你们几句话，表达母校对你们的殷切关爱和真挚祝福，也希望能够帮助你们紧扣人生的几颗重要的扣子。

第一，以开放的眼光，宽阔的视野，面向世界，面向未来，开拓创新

中华民族有过寰球共享的“四大发明”，有过世界敬仰的“开元盛世”。我们从来都不缺乏创新创造的开拓精神和敢为天下先的雄心壮志，从来都不缺少舍我其谁的责任担当和激浊扬清的青春力量。

我们处在一个风云变幻的时代，世界多极化、经济全球化深入发展，文化多样化、社会信息化持续推进。当前，中国共产党正带领全国各族人民为全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴的中国梦而团结奋斗，这是一个多世纪以来，值得全民族为之鼓舞和骄傲的梦想！即将踏入社会的你们，初步完成了从学习者到建设者的转变，并且站在了时代变化的风口浪尖。面对日新月异的知识和技术创新，我相信你们作为80后、90后的热血青年，能够继承先辈们勤于思考、勇于实践、善于创新和执着追求的光荣传统，勤学善思，敢于作为，以更加开阔的国际视野和全局视角观天下、闯四方，抓住机遇，创造未来，为国家富强和民族振兴贡献你们的智慧和力量！

第二，以坚韧的意志，成熟的心智，面对生活，迎接挑战

有人说，生活像一首歌，时而高昂时而低沉；生活像一艘船，时而颠簸时而平静。生活不可能尽善尽美。古希腊苏格拉底曾说：“没有经过思考的生活，是不值得过的生活。”生活需要反思。因为反思，生活才变得厚重；也因为有反思，才会从生活的困难中超拔出来。面对挫折与困难，有人认命，有人抗争，有人放弃。没有卧薪尝胆的坚忍，就没有三千越甲可吞吴的壮举；没有贝多芬扼住命运的喉咙，就没有锤炼人生境界的艺术巅峰。宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。一个人面对困难的态度和能力决定了他的境况与成就。相信你们能够坦然面对生活带给你们的一切，在“困于心、衡于

虑、而后作”的经历中勤学、修德、明辨、笃实，以愈挫愈奋的意志、昂扬向上的心智，认认真真干事，老老实实做人，接受生活的考验，扬起理想的风帆。

第三，以谦虚的作风、宽容的态度，适应社会，完善自我

同学们，在80后、90后的你们当中，总有些人不缺乏见识广博的傲气、唯我独尊的贵气、舍我其谁的霸气，也不缺乏担当重任的勇气、同仇敌忾的士气和精忠报国的锐气！你们有你们独特的优势，但也有因为年纪较轻而尚存的稚气。无论如何请你们记住：社会是一个大学校，它并不如你们想象的那么理想、那么单纯。希望你们以谦虚的作风、宽容的态度，适应社会，融入社会，增强团队意识，学会与他人沟通，即便一时受了委屈，也要多从自己身上找原因。希望你们始终保持“勿以恶小而为之，勿以善小而不为”的自律；始终保持“三人行必有我师”的自谦；始终保持“言必信，信必行，行必果”的自持。常存善心，常怀善念，常行善举，孝敬父母，尊敬他人，勇担使命，奉献社会，无愧于祖国和人民的期望，无愧于母校和老师的培养。

同学们，母校希望在你们当中，将会有更多的匡亚明在开创教育事业，将会有更多的唐敖庆在攀登科学高峰……同时，你们也要知道，事无尊卑，业无贵贱，螺丝钉也有大贡献。无论将来的你们，是左右时局的英豪，还是行业领域的

精英，抑或是一名普通的劳动者，只要诚实守信、爱岗敬业、甘于奉献，就一定能够在各自的岗位上，创造出最大的人生价值！

转眼之间，又到了依依不舍、挥手告别的时刻，我深知你们深深地热爱着吉林大学，我也毫不怀疑将来的你们会给母校带来更多的荣光。同学们，母校吉林大学永远是你们人生征途的加油站，永远是你们奋发向上的精神家园，母校欢迎你们常回家看看。也许几年后，当你们再回望母校时，在当年的宿舍边、曾经的座位旁、热闹的食堂里和挥汗的操场上，你们仍然可以打开青春的记忆闸门，任人生最美好的诗意在心间流淌。

这里，我想送给亲爱的同学们一首离别小诗：

如果你渴求一滴甘露，母校愿倾其无垠碧海；

如果你喜欢一片红霞，母校愿摘下整个云彩；

如果你期待一个微笑，母校愿敞开火热胸怀；

如果你需要有人同行，母校愿陪你走到永远！

最后，我衷心祝愿你们，在实现中华民族伟大复兴的波澜壮阔的历史洪流中，勇立时代潮头，再谱青春诗篇！

谢谢你们！

樊丽明校长在上海财经大学毕业典礼上的讲话

各位同学，各位老师，各位来宾：

大家好！

今天，我们在这里隆重举行上海财经大学 2014 年毕业典礼暨学位授予仪式。在这个充满喜悦和幸福的时刻，我谨代表学校，向圆满完成学业的毕业生同学们表示热烈的祝贺！向悉心培育你们成长成才的老师们表示崇高的敬意！向始终关心支持上财发展的广大校友、学生家长和社会各界人士表示诚挚的感谢！

同学们，当“岁月如歌”的倒计时跳到了最后几个数字，当大家的“毕业愿望清单”只剩下寥寥几条，现在似乎真的到了该说再见的时候。这些年来，图书馆里的埋头苦读，田径场上的叱咤风光，志愿活动中的古道热肠，清晨食堂里的狼吞虎咽，还有辅导员的叮咛，宿管阿姨的唠叨，“大白”馆长的窘相，都将连同这绿叶红墙，一起定格在时光里，成为永不褪色的记忆。连日来，我翻看了你们“记录变化、感

怀年华”的主题照片，感触良多。我为你们在母校的成长感到由衷的欣喜，更为你们所取得的成绩感到无比的骄傲！

今天是结束，更是开始。因为无论就业还是继续深造，你们都将踏上一段新的征程。你们将带着“上财人”这张永久名片，奔赴祖国大江南北，抑或异国他乡。我期待着你们在社会舞台上大展拳脚，在学术殿堂里展露锋芒。然而，我也担心，你们会在时代的洪流中迷失方向，在生活的琐碎中磨灭信仰，在功利的诱惑中放弃梦想。作为当代青年，你们唯有时刻正视自己肩负的责任，勇于担当，永不退缩，才能抵御浮躁、坚守梦想，始终把握正确的人生方向。所以今天这最后一堂课，我想跟大家聊聊“责任”。

今年“五四”青年节，习近平总书记在谈到社会主义核心价值观的时候强调，“爱国、敬业、诚信、友善”是公民层面的价值要求。从某种意义上说，这四个词都离不开责任感的驱动。责任是什么？我以为，是陆游“位卑未敢忘忧国”的情怀；是鲁迅“我以我血荐轩辕”的豪迈；是范仲淹“先天下之忧而忧”的境界；是杜甫“大庇天下寒士俱欢颜”的气度。事实上，我们身边有许多人，用自己的实际行动对“责任”二字作了最好的诠释。下面，我想与大家分享几个他们的故事。

第一个故事是关于我校2011届产业经济学博士、2013年全国百篇优秀博士学位论文作者郑若谷。回忆在上财的求学生涯，他说，“图书馆对我来说是最重要的地方”。在硕

博连读期间，郑若谷主动完善知识结构，不断提升学术素养，积极参与学术讨论和课题研究，读博期间在《经济研究》等权威杂志发表论文 9 篇，参与国家社科重大项目等研究课题 10 余项，先后获得上海市哲学社会科学优秀成果奖等多项荣誉。他本次获得全国“百优”博士论文，更是受到了许多专家学者的高度评价。从一个普通的农村孩子、一个经济学的“门外汉”，到一个在学术圈崭露头角的青年，郑若谷凭借着对学术的浓厚兴趣，持之以恒的勤奋，最终实现了破茧成蝶的嬗变。正如胡适先生所言，“天下没有白费的努力”。郑若谷的故事向我们传递了一种认真严谨的求学治学态度，更讲述了一个朴素的道理：所谓责任，就是“在其位、谋其职、尽其责”，就是全力做好自己该做的事。

第二个故事的主人公是我校经济学院 2012 届毕业生车林。他创办的“点星三剑客——点星网、点星手机报和点星手机客户端”入选 2013 年度全国大学生创新创业年会推介项目。2009 年车林带领自己的创业团队申请了上海市教委的创新创业资金资助，并在学校科技园 30 万元资金的支持下，注册成立了自己的公司，开始公司化运作。几年来，公司先后推出手机报、点星网等业务，为大学生提供更加全面的资讯服务，同时发展教育培训、旅游、团购、驾校等折扣领域，为在校学生提供便利和优惠。《新民晚报》的报道曾经这样写道：“在现有教育体制下，大学生创新创业活动应该多一点像车林同学这样的故事，少一点项目比拼”。然而，车林本人所讲述的却是光鲜背后的故事，其中有管理不善导致的

血本无归，也有连续几个月啃馒头的创业艰辛。有人说，一个人能承担多大的责任，就能取得多大的成功！可很多时候成功的前奏往往不那么悦耳。这个故事提醒我们，责任，是失败后的坚守，是不做挫折面前的逃兵。

第三个故事来自于我校 2012 届应用数学系本科毕业生、2013 年上海市五四奖章获得者姜天宇。大二的时候，一条“到基层去、到西部去、到祖国最需要的地方去”的横幅，令姜天宇萌生了去西部支教的念头，也促使他为此做了大量准备。毕业那年，他毅然报名参加大学生志愿服务西部计划，如愿前往云南省普洱市孟连县第一中学支教。支教期间，姜天宇一直努力以各种方式引导学生，树立远大的人生理想和先进的学习理念。他坚持认真备课上课，仔细批改作业，并利用节假日和课余时间对学习有困难的学生进行个别辅导。一年期满，他所带的初二班级物理成绩有了显著提高。考虑到初三升学的关键阶段，姜天宇决定把这届学生教到毕业，为此主动申请延期服务一年。他说，“因为年轻，我有机会去比较偏远的西部地区边疆地区，并且，教学是一个较为长期性的服务，我志愿连续参加，至少服务一届学生”。姜天宇的故事让我们知道，责任是“责在人先、利居众后”的高尚品格，是人生的价值所在。

同学们，这些身边人身边事都说明了一个道理：一个人的责任心有多大，人生的舞台就有多大。在未来的道路上，

我相信，只要你们拿出“铁肩担道义”的勇气，踏实勤奋，百折不挠，就定能走出属于自己的一片天地！

同学们，每个人在社会生活中，都扮演着多种角色，承担着对自己、对家人、对社会、对国家的多种责任。希望大家能够用责任撑起生命的各个维度，今后无论走多远，你们的行囊里永远不要丢弃三样东西：一是爱国情。身为上财人，厚德博学、经济匡时是我们共同的精神图腾。希望你们永远怀着“国家兴亡、匹夫有责”的赤子之心，自觉肩负起时代赋予的光荣使命，努力在实现中国梦的伟大实践中留下青春最美的注脚。二是向善心。你们要牢记，急功近利不是通往幸福的捷径，“扶不扶”不该成为你们的困扰。希望你们始终保持明礼知耻、崇德向善的道德情操，锻造诚实守信、感恩孝悌的优良品质，传播道德正能量，引领社会新风尚。三是进取志。青春经不起挥霍，莫等到“老大徒伤悲”时才感叹“时间都去哪儿了”。希望你们本着对自己负责的态度，时刻保持见贤思齐、知难而进、奋发向上的积极心态，不耽于安乐，不堕于平庸，在不断刷新自我的过程中演绎精彩人生。

最后，希望同学们毕业后都能常回家看看。无论你们正处在怎样的境遇，母校永远是你们的精神家园，是你们人生道路上的加油站。祝愿大家前程似锦，梦想成真！

谢谢大家！

河南商丘师范学院司林胜校长：愿你出走半 生，归来仍是少年

——河南商丘师范学院司林胜校长在 2017 届毕业典礼
上的致辞

亲爱的 2017 届毕业生同学们，老师们，家长朋友们：

上午好！

今天我们在这里共同见证和分享商丘师范学院 6880 名 2017 届毕业生的荣耀与喜悦，青葱少年，整装待发。亲爱的同学们，当拨穗礼成，你们将告别母校，开启新的人生征程，此刻，母校用隆重的仪式为你们饯行，所有的激动、感恩和不舍都可以在此时尽情释放，让我们用掌声、欢呼和拥抱，来共同铭记这一刻吧！

亲爱的同学们，那年夏天你们无比憧憬大学；今年夏天，你们愈加怀念那年。原来青春就是一本太仓促的书，来不及翻就已过完，“时间太瘦，指缝太宽”，今天你们已戴上学士帽，惊艳出场，成为今夏这场毕业盛会的主角。过去几年，同学们和学校一同成长，砥砺前行，亲眼目睹并亲身体会着学校发展的点点滴滴。你们见证了学校主动适应高等教育新

形势，确立了转型发展的办学思路，获批国家“十三五”应用型本科产教融合工程项目；见证了我校第三次党代会胜利召开，确立了建设高水平应用型大学的奋斗目标，成为“河南省示范性应用技术类型本科院校”；见证了我校第二次团代会和学代会的胜利召开，进一步确立了学生参与学校民主管理和监督的权利；见证了“玄鸟勤工助学服务中心”和“大学生创新创业中心”创设，你们真正融入了学校的建设与发展。一件件鼓舞人心的大事、一个个令人振奋的时刻，都有同学们的支持和配合，都有同学们作为需求者对供给者的推动，你们有理由为自己是商丘师范学院的一员而感到骄傲！

当然在你们心里，商师不一定是最好的，但注定此生难忘。这些天，我听着你们唱的商师版《成都》，看着你们在象征着上进、竞争的金鸡菊花海中拍照留影，明白了你们是想把在校园的最后时光定格。就像你们有同学在贴吧里伤感的说：“学校越来越好，而我们就要离开……；毕业真的不易，各种不舍，又无法阻止时间的前行……；为什么我的眼神里充满忧郁，因为把最美的青春留在了这里，因为这里有我最美的回忆！”是的，你们一定会记忆：路过白宫式建筑组团楼前的二月兰花海，仿佛遇见三生三世十里桃花；你们一定会记忆：上文秀山上四海八荒的溜达，下山遇见带有人间仙界来回穿梭感的长椅；你们一定会记忆：厉害了 word 餐厅里的大树背景和时尚的卡座，520 的半价菜和端午节的香粽子也是够给力；你们一定会记忆：茶水房前排成“海”

的水壶和看到考研教室里新装空调的欣喜，“2017 考研占座”成为你们的专利。

亲爱的同学们，虽然我和我的同事们一直在努力，但我们的学校有些工作仍不尽如人意，这也注定了在你们丰盈的记忆里，仍然有对商师遗憾的别离：你们的宿舍实现了暖气但还没能实现空调带来的凉意；你们的教室实现了多媒体教学带来的生动但还没有实现小班教学带来的妙趣；我们的图书馆实现了宽敞朗读室带来的惬意但还没有实现享受书香的便利；我们的实训平台实现了实际操作带来的惊喜但还没有实现共享开放的收益。我们的新大门终于在你们离开前刻上了校名但可能还没你们想象的那么大气。亲爱的同学们，你们的诉求已经反映在我的微博里，很抱歉，我没能一一回复你们那些大大小小、奇奇怪怪的问题和建议，但我有幸在粉丝群里与大家思想碰撞，你们的欢笑和怅惘让我感同身受，你们的赞扬和吐槽也让我倍感压力。遗憾虽然还在，但我坚信，未来会让大家看到希望和改变！

亲爱的同学们，遗憾之所以美好是在于它再也回不去，深藏在青春中最美好的原色记忆，是你们一生中打过最深刻的笔记。你们或许在感慨：四年的时光走得太匆忙，还未来得及尽情欣赏，却已换上了毕业的“新装”。昨天的太阳永远晒不干今天的衣裳，尽管毕业来得是这样的让人猝不及防，但相信同学们会拾起那凋落满地的离愁，小心的打包深藏，我作为你们同行的师长，愿你鲜衣怒马，笑看烈焰繁华，愿你出走半生，归来仍是少年。

愿你出走半生，归来仍坚持青春梦想。青春梦想无关于年龄，它是一种积极向上的力量，只要你不放弃，没人看轻你的梦想，只要你坚持你青春梦想，总会活成自己喜欢的那个模样。你曾经受过的伤，都是你成长的勋章，不悔恨过去，不荒废现在，充满梦想，面对未来。也许我们只是芸芸众生中的一员，但无论什么时候，你都要相信，一切都是最好的安排。坚持住梦想，你就获得无限力量。衷心地希望你们追寻心中所爱，坚守不为时间侵蚀，不被岁月消减的永恒追求，保持求新探异的激情和梦想，保持终身学习的兴趣和习惯，增强直面困难的信心和勇气，永不停止前行的脚步。或许多年以后你的梦想，就像幼时叠的纸飞机，被风揉过，被雨泡过，也落满了岁月的尘埃。可是只要举起来，呵一口气用力飞出去，它仍然是一架满载人生激情喜悦的飞机，而不是一团面容愁惨的废纸。以勇敢、无畏、忍耐和坚毅，多给梦想一份坚守，就终将收获人生的硕果，“勿忘初心，方得始终”。

愿你出走半生，归来仍坚信奋斗的力量。“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”。这世界上没有毫无理由的横空出世，所谓的运气好，不过是因为他们时刻准备着，那些苟且的时光，那些吃苦的日子，他们不是没有经历过，只是你不知道而已。所以，任何时候都不要艳羡任何人所拥有的光鲜的成功，更没必要自怨自艾地自我攻击，与其自暴自弃，不如来一场漂亮的绝地反击。谁不想要一路开挂的人生，然而世界上所有的收获都来自于不倦的奔跑和努力。只要下定决

心迈出第一步，不论经历多少打压都不选择放弃，向着自己心里的目标用力跑过去，大不了摔倒了再爬起来，到达终点的时候，你就会知道，原来想象中的简单其实荆棘丛生，但走过的那些坎坷和困苦都会让你日后去感激，你的努力，生命不会辜负。这个世界是公平的，你要想得到，就得学会付出和坚持，心在哪，时间在哪，奋斗在哪，收获就在哪！当然，如果你觉得追求很难，还是得过且过吧，这也无可厚非。只是，放弃了就不要抱怨——每个人都要为自己的选择付出代价。打不倒你的，只会让你变得更强，只要一直在路上，就没有到不了的远方。正像影片《摔跤吧！爸爸》中爸爸对女儿吉塔说：“爸爸不是每次都能来救你，你得凭自己的力量战斗，尽全力…救你自己！”。

愿你出走半生，归来仍坚守简单的善良。“如果周围的人毫无理性地向你发难，你仍能镇定自若保持冷静；?如果众人对你心存猜忌你仍能自信并认为，他们的猜忌情有可原；?如果你肯耐心等待不急不躁，或者遭人诽谤却不以牙还牙，或遭人憎恨却不以恶报恶，?既不装腔作势，亦不气盛趾高，?你的修为就会如天地般博大，并拥有了属于自己的世界，?更重要的是：孩子，你成为了真正顶天立地之人。”?这是《朗读者》第三期中红丝带学校校长郭小平朗读的英国诗人拉迪亚德·吉普林的诗歌《如果》。?培根说“唯有善良的品格，无论对于神或人，都永远不会成为过分的东西”。善良其实很简单！正如《人民的名义》里达康书记所说：你只要不干坏事，就没人能坏你的事。亲爱的同学们，“愿你

慢慢长大，愿你有好运，如果没有，希望你在不幸中学会慈悲；愿你被很多人爱，如果没有，希望你在寂寞中学会宽容”。愿你路上春色正好，天上太阳正晴。

亲爱的同学们，请再看一眼你身边的同学吧，不管你喜欢的还是埋怨过的，有些人可能一辈子都不会再见！再看一眼你的老师吧，即使他的课有点乏味但是他盼你成才的心永远那么真诚！再看一眼你的母校吧，即使不常回家，你们也是她永远的牵挂！

最后，再道一声：同学们，珍重！永远爱你们！

谢谢大家！

武汉大学校长李晓红毕业典礼致辞：引领时代从超越自我开始

——一个“武大土豪”的人生沉浮与启迪

亲爱的同学们：

today is a good day!今天，母校在这里为你们送行！首先，我代表学校，向学有所成、顺利毕业的你们表示

最热烈的祝贺！向所有为你们成长成才倾注心血与汗水的父母和师长，致以最诚挚的感谢！

纵观全国，今年的毕业季与往年不同，各大高校都煞费苦心地为自己的毕业生送上了独特的毕业礼物：有高端大气上档次的合金戒指，有“校友恒久远，一卡永流传”的校友卡，有天然呆、自然萌的“哲学猫”……相比之下，武大的礼物似乎单薄了一些。有同学在网上“吐槽”：“我们只有5块钱的毕业文化衫”（其实是20元一件），还有同学抱怨：“学校不给发戒指，可能一辈子都没戒指戴啊”。其实我们也有好的礼物，那就是大家一起塑造的各种造型的“珞珈 style”，那些其乐融融的师生毕业照，表达了母校对你们深深的眷恋和浓浓的情意！

临别之际，我给同学们讲一个“武大土豪”人生沉浮的故事，这是一个普通而又典型的武大人超越自我的人生经历，希望你们能够从中感悟到武大人的精神气质，对今后的人生有所启迪。我想这是送给你们远行最好的礼物。

30年前，也就是1984年，有一位政治经济学专业的毕业生，名叫蹇宏，他踌躇满志、敢闯敢干。毕业不久，他投身于海南的房地产热潮，不到两年就积累了千万财富。暴富后的蹇宏开始飘飘然，开名车、买别墅，休闲打猎，纵情享乐。但好景不长，房地产泡沫的破灭使他一夜之间失去一切，公司破产清算，反而负债百万。妻子一气之下离他而

去，留下刚出生不久的儿子嗷嗷待哺，母亲一夜之间急白了头发，他自己也大病一场。

事业与家庭的变故，让蹇宏尝尽落魄潦倒的苦辣酸辛。为了生存，这位单亲“奶爸”流落深圳，成了街头的一名保险推销员。他挨家挨户敲门，碰到人就递名片，受尽了白眼，吃尽了闭门羹，贫穷到几乎交不起房租、吃不起饭、给儿子买不起奶粉的地步。终于，利用在证券公司混盒饭时的一次机会，凭着锲而不舍的精神，他卖出了人生中的第一份保单。之后，在武大校友的鼎力相助下，蹇宏凭着武大人不认输的一股韧劲，从原始营销向专业营销、顾问式营销转变，终于一步一步打开局面，最终成为“中国保险营销第一人”，又一次攀上了人生新的高峰，成为了一名名副其实的“打不死的小强”！

蹇宏不算是武大校友里的“大土豪”，可以说是一个平凡的武大人。但他从一介书生到千万富翁，从一夜暴富到一夜赤贫，从一蹶不振到一飞冲天，这个故事见证了他作为一个普通“武大土豪”的蜕变、重生与超越。我想，蹇宏校友跌宕起伏的人生故事，至少能给我们三点启示。

第一点启示是：坚忍不拔，才能超越逆境。

人生的道路从来不可能永远是直道和坦途，也许“拼爹”的社会现实曾让四处求职的你愤懑不平，形形色色的“潜规则”会让你四处碰壁，未知的风险可能会让创业的

你碰得头破血流，情感的受挫会让你看不到明天的希望……
假如骤然跌到人生的最低谷，你该怎么办？

这个时候，请想想今天的故事。无论如何困窘，蹇宏都未曾放弃，他甚至在深夜抱着儿子看病时，还不忘向医生推销保险。就像他说的那样，“虽然跌得很重，但我还有回头的机会，还有机会站起来。我没有失去生命，没有失去家人，更没有失去人生的信心。”他还说，我好歹也是武大毕业的，武大人怎么可能就此服输！

同学们，逆境中流着眼泪的坚持最为可贵，逆境中脚踏实地的前行最为可靠，逆境中触底反弹的力量最为震撼！一旦通过逆境的考验，你就会拥有非同一般的人生。从武大走出的众多新一代“土豪”们，他们不仅有很高的智商，更有一股冲天的豪气和不懈的韧劲，这也许就是武大人行走天下的独特气质。同学们，如果你是“屌丝”，那么就勇敢地做一个逆袭的“屌丝”！如果你是“土豪”，那么就做一个打不倒的“土豪”！

我想讲的第二点启示是：创新不已，才能超越无限。

人生的超越，除了持久的坚持，还应当有创新的锐气。当蹇宏被客户一次次拒绝后，他深刻地意识到：原来卖保险也是有学问的。他想，武大的毕业生卖保险，再怎么样也应该比别人卖的好吧？于是他开始转换角度、创新思维，研究如何让客户接受保险。他在国内首创客户俱乐部、力推网上投保，并且把保险营销上升到人生规划、资产传承的高

度，创新了中国式的保险理念和营销模式。他以武大人永不衰竭的热情、永不停歇的创新脚步，创下独特的个人品牌。

同学们，你们面临的这个时代，新发现、新技术层出不穷，新产品、新材料日新月异。创新驱动发展，有人甚至预测，未来3到5年，99%的公司将被新的公司兼并，50%的行业将被新的行业取代。未来的竞争，不再仅仅是资本、技术和产品的竞争，更取决于人的思想观念与方式方法的创新。创新已经成为一种常态，“创客”已经成为一种流行！

同学们，在这样的时代，你们是甘愿做墨守成规的“工匠”，还是要修炼成一个领域的大师？你们是甘愿做唯唯诺诺的“菜鸟”，还是要胜出为一个行业的精英？你们是甘愿做平淡无奇的“路人”，还是要挺立成一个时代的标杆？我想，你们作为武大的毕业生，心中早已有了答案。引领时代，武大人不去担当谁能担当？共筑梦想，武大人不去超越谁能超越？这就是武大人的时代责任！这就是武大人的精神气度！

我想说的第三点启示就是：校准航向，才能行稳致远。

曾经迷失于利益追逐与个人享乐的蹇宏，在历经曲折之后，重新考量自己的价值观。他捐建学校、资助他人，还立下遗嘱，留下300万元的“保险身故受益金”。请大家注意：这笔保险金的受益对象不是他的家人，而是用于对客户的终身服务。作为武大毕业生，他也始终不忘回馈母校，

他现在是武大贵州校友会常务副会长、武大校友企业家联谊会秘书长，他设立了奖助学金、联合其他校友捐建“校友活动中心”，积极参与筹集基金用于武大在校学子创新创业。他以更为诚挚的信用、更为深切的感恩、更为坚定的责任，重新找到了自己的人生航向。

同学们，你们即将踏入社会，当多元的价值观念让人无所适从，你们能否坚守内心的诚信与正直、执着与勇气、质朴与纯真？你们能否捍卫对自己、对亲人、对社会、对祖国的责任？你们能否充分释放出自我的能量，在创造、关爱与奉献中升华自我的精神？

我希望，你们能打好人生的基石，校准人生的航向。我很推崇 xx 总书记的“扣子理论”，希望你们扣好“人生的第一粒扣子”，人生的扣子从一开始就要扣好，如果第一粒扣子扣错了，剩余的扣子都会

我希望，你们要有逆境中坚忍不拔、自我突破的精神，要有敢想敢干、勇于创新的气概，要有脚踏实地、行稳致远的品格，要有勇于担当、志向超迈的情怀。这正是“顶天立地、追求卓越”之武大精神的充分彰显！

同学们，让武大精神伴你前行，从中汲取不断超越的能量！我相信，只要敢于超越，你们一定能够引领这个时代；只要敢于创新，你们一定能够成就光辉的人生！

谢谢大家！

清华原副校长施一公演讲：我的认知再次崩塌，世界可能根本不存在

施一公，原清华副校长、现西湖大学校长

今天，我想跟大家探讨一下生命的本质和生命的极限。

我们先看看人从哪而来？

人的整个出生过程是这样的：一个精子在卵子表面不停地游逛，寻找一个入口，找到合适位点以后，会分泌一些酶，然后钻进去。卵子很聪明，一般不会让第二个精子再有机会，所以一有精子进来，马上把入口封死。

精子进来后就被降解，然后精子的细胞核和卵子的细胞核结合，形成双倍体，受精卵开始发育，逐渐分裂为2个细胞、再分裂为4个细胞、8个细胞、16个细胞，此时受精卵还在子宫外面游逛，还没有着床。继续分裂下去，形成64个细胞、128个细胞，这时它快要找到着床地点了。着床之后，继续发育。

你们可能知道也可能不知道，短短四个礼拜，胎儿开始有心跳。慢慢地，神经管形成了，脊椎形成了，四肢开始发育，通过细胞凋亡，开始形成手指头。到四五个月的时候，胎儿开始在母亲肚子里踢腾。出生之前，胎儿的大脑发育非

常快，各种神经突触迅速形成。然而不要忘了，这样一个鲜活的生命来自于一个受精卵。

生命开始之后，生命的历程很漫长，这里面有很多苦恼。我记得我看过一首打油诗是这样说的：

0 岁闪亮登场，10 岁茁壮成长，
20 岁为情彷徨，30 岁拼命打闯，
40 岁基本定向，50 岁回头望望，
60 岁告老还乡，70 岁搓搓麻将，
80 岁晒晒太阳，90 岁躺在床上，
100 岁挂在墙上。

科学如何应对生命挑战

我们生命的历程饱受挑战，有很多来自于疾病，其中三类疾病和人类有很大关系。

1. 其中心血管疾病是最重要的杀手，仅在中国每年就有 303 万人死于心血管疾病，占 32%。

2. 第二种疾病也很可怕，就是癌症，我们身边的人常常被癌症夺去生命，中国每年有 265 万人死于癌症，占 28%。

3. 第三类疾病死亡率不高，但是对人的困扰很大，严重影响生活质量，就是神经退行性疾病，有多位世界名人都曾受这类疾病的折磨。

此外还有 34%的人死于其他原因，其中大部分是传染病，一小部分是交通事故和意外伤害。

我今天想告诉大家的是：我们如何运用科学去接受生命的挑战。

在古代，我们在黑暗中摸索，比如说当代的屠呦呦为找到治疗疟疾的方法，就是看了古典药学得到灵感，导致了青蒿素的发现。后来弗莱明发现青霉素，已经是用科学的方法论来探索。1985 年以后，由于戈尔茨坦和布朗发现了低密度脂肪颗粒的受体(LDL 受体)，开启了真正的征服心血管疾病的历程。

人类始终用科学在应对挑战，从简单的摸索和经验积累，到最后通过基础研究驱使药物的发现。我有三个例子在此分享：

第一个例子就是心血管疾病。

研究发现，导致心血管形成斑块的低密度脂蛋白和受体结合以后会被细胞内吞，内吞以后低密度脂肪的颗粒会被降解，而受体会回到细胞表面，可以重生，再去把新的低密度脂蛋白拉到细胞内去，从而减少对人体有害的低密度脂蛋白。

1985 年，戈尔茨坦和布朗两位科学家，（也是在座的王晓东的博士后导师），就是因为发现了低密度脂蛋白的受体

而获得诺贝尔生理或医学奖。在戈尔茨坦、布朗和日本科学家 Endo Akira 等一大批人的努力下，很多降胆固醇的他汀类药物问世了，包括 1987 年问世的第一个心血管疾病的药物。

迄今为止，最有名的他汀类药物立普妥(阿托伐他汀)已经过了专利保护期，在座的就应该有人服用过这种药。在它于 2011 年专利过期之前，全球销售额高达 160 亿美元，堪称药神。

我们一直在用基础研究去探索最前沿的和疾病做斗争的方式，我们虽然有很多他汀类药物，但是很多高血脂的人仅仅靠吃他汀类药物，并不能阻止心血管软斑块和硬斑块的形成。

为什么呢?科学家发现，是因为这些人体内的低密度脂蛋白受体逐渐被降解得找不到了，如何把他们的受体的数量恢复出来，就是问题的核心。

几年之前，科学家找到了 PCSK9 蛋白，它可以结合低密度脂蛋白的受体。结合到受体以后，低密度脂蛋白颗粒被受体一起拉到细胞内内吞了，也就是说，低密度脂蛋白受体在被细胞内吞的同时就牺牲了，也就不能再把流淌于血液中的低密度脂蛋白降解掉，这样低密度脂蛋白大量堆积，就形成了软斑块和硬斑块，最后带来致命的心血管疾病。这个过程是基础研究发现的，而发现这个过程的著名科学家海伦，是一位女性，获得了 2015 年的生命科学突破奖。

第二个例子我们讲讲治疗癌症的新的曙光。

大家听过很多次的「免疫疗法」。这个免疫疗法最有名的一个例子，是 2015 年 8 月 20 日，美国前总统卡特向所有世界上关心他的人宣布，自己得了晚期黑色素瘤，而且当时已经有 4 个 2 毫米大的肿瘤在脑子里，已经扩散了，他认为自己的时间不多了。然而短短 3 个月以后，2015 年 12 月 6 日，他再次出现在大家面前，告诉人们，通过分子疗法，他脑子里的 4 个肿瘤已经完全找不到了。他的分子疗法就包括一个很有名的免疫疗法，就是针对 PD-1 表面受体的单克隆疗法。免疫疗法从根本上改变了人类对疾病的斗争方式。这种疗法的创始人，也是这一概念的发现者 James Allison 同样获得了生命科学突破奖。对这一过程也做出了重大贡献的科学家中，还包括一位中国人，就是陈列平博士。

第三个例子是神经退行性疾病。

非常遗憾，至今人类根本不知道病因，尽管我可以告诉大家很多的理论、数据和实践，但我们只是大概知道这个病是怎么回事。现在世界上有 4700 万人饱受这种疾病的困扰，

预计 2050 年时，每 3 秒钟就有一个新的病人出现，我们会有超过一亿三千万人受它的困扰。

神经退行性疾病中最有名的就是老年痴呆症，也叫阿尔茨海默综合症。得这个病的病人很痛苦，因为生活不能自理。老年痴呆晚期的患者大脑里面有一个个很可怕的洞，大脑被吞噬掉了。虽然不知道到底是什么原因导致了老年痴呆症，但是大家公认，如果从分子水平上认识老年痴呆症，也许会为治疗带来曙光。我自己的实验室也在朝这个方向努力。我们去年在原子分辨率上首次报道了与老年痴呆有直接关系的人源 γ 分泌酶的结构，这个人源 γ 分泌酶被认为是导致老年痴呆症必不可少的一个致病蛋白，所以也许通过后续的深化研究，我们可以找到治疗老年痴呆症的办法。

认知生命有极限

我举了心血管疾病、癌症、老年痴呆症的例子，最后过渡到大脑。不要说我们对老年痴呆症的病因不清楚，对大脑这样一个神秘的器官我们也知之甚少，我们基本上可以说什么都不知道。尽管我们有很好的学习记忆的模式，我们可以模拟出学习记忆的过程，但究竟是不是这样？我们真的不知道。我甚至认为包括我们的电信号记录的神经冲动电位，只是一个表象，不一定是学习记忆的本质。为什么？因为我们确实是这样一个生物人，是一堆原子构成的人在理解生命。我们在用我们的五官，就是视觉、嗅觉、听觉、味觉、触觉

理解这个世界。这个过程是不是客观的呢，肯定不是客观的。我们的五官感受世界以后，把信息全部集中到大脑，但是我们不知道大脑是如何工作的，所以在这方面也不能叫客观。

我们人究竟是什么呢？仔细想一想，人是怎么样处理信息的呢？我们先来对信息也就是物质做一个定义。

我们三个层面的物质：

1. 第一个物质是宏观的，就是我们可以感知到的，直觉可以看到的東西，比如人是一个物质，房子也是一个物质，天安门、故宫都是物质。

2. 第二个层面是微观的，包括眼睛看不到的东西也叫微观，我们可以借助仪器感知到、测量到，从直觉上认为它存在，比如说原子、分子、蛋白，比如说很远的一百亿光年以外的星球。

3. 第三个层面，就是超微观的物质。对这一类，我们只能理论推测，用实验验证，但是从来不知道它是什么，包括量子，包括光子。尽管知道粒子可以有自旋和能级、能量，但是我们真的很难通过直觉理解，这就是超微观世界。

但尽管如此，我们还是要想一想，这个世界是超微观世界决定微观世界，微观世界决定宏观世界。我们人是什么？人就是宏观世界里的一个个体，所以我们的本质一定是由微观世界决定，再由超微观世界决定。

我毫不怀疑我就是个薛定谔方程、一个生命形式、一个能量形式，但不知道怎么解这个方程，不知道思维是怎么产生的，仅此而已。我相信，你也应该相信，我们每个人不仅是一堆原子，而是一堆粒子构成的。

所以，我们真的就是一堆由粒子构成的原子，如此之简单。我们有多少原子？大约有 6×10^{27} 个原子，形成大约 60 种不同的元素，但真正的比较多的元素，不过区区 11 种。

原子通过共价键形成分子，分子聚在一起形成分子聚集体，然后形成小的细胞器、细胞、组织、器官，最后形成一个整体。但是你会觉得，不管你怎么做研究，都无法解释人的意识，这超越了我们能说出和能感知的层面。我认为要解释意识，一定得超出前两个层次，到量子力学层面去考察。我自己认为是这样的。

量子纠缠是可以进化的现象吗？

所以我想班门弄斧讲一讲量子纠缠。1935 年，当爱因斯坦(Einstein)和波多尔斯基(Podolsky)以及罗森(Rosen)一起，写出了著名的 EPR 佯谬之后，提出了量子纠缠。实际上「量子纠缠」这个词并不是爱因斯坦提出来的，而是薛定谔提出来的，当时看来是很不可思议的。量子纠缠的意思是说，两个纠缠的量子不管相距多远，它们都不是独立事件。当你对于一个量子进行测量的时候，另外一个相距很远的量子居然

也可以被人知道它的状态，可以被关联地测量，很不可思议。但这样一个简单的现象既然存在于客观世界，我相信它会无处不在，包括存在于我们的人体里。是不是这样呢？当然是这样。

量子纠缠怎么样影响我们的生命，其实我们不知道，为什么？因为这不是我们可以用直觉去感受的。

加州大学圣塔芭芭拉分校 (UCSB) 著名的理论和实验物理学家 Matthew Fisher 就笃信，人的意识、记忆和思维是量子纠缠的，用量子理论来解释。那怎么证明呢？他说我一定要在实物上证明，要寻找量子纠缠的实体。

很多科学家找了很长时间，发现神经细胞里面的微管可以形成量子纠缠，但是微管的时间尺度是 10^{-20} 秒到 10^{-13} 秒，远远小于人的记忆和意识的形成时间。但是他通过理论的实践，以模拟的方式找到了，他正在进行实验验证。

比如把磷和钙放在一起，也就是磷酸钙，当磷酸钙以波斯纳分子集群 (Posner molecule or cluster) 形式存在的时候，它的量子纠缠时间可以长达 105 秒！能把这样一个极其脆弱的，对声、光、电、热都极其敏感的量子纠缠现象的持续时间提高 15 个数量级，那么如果再提高 5 个数量级，就可以达到年的水平，以年为单位来保存量子纠缠现象。

那么依此类推，你们觉不觉得，有一天我们人类会发现量子纠缠也是一个可以进化的现象，它可以保存一百年、一

千年、一万年。也就是说，量子纠缠，它在远古的时候就存在了，在进化过程中被保存了下来。

我要问你们四个问题：

1. 第一个问题，你们相信有第六感官吗？很多人会说不相信。

2. 第二个问题，有没有可能，两个人会以未知的方式进行交流？你会说也许，不会像第一个问题那样肯定地说不信。

3. 第三个问题，量子纠缠是否存在于人类的认知世界里面？存在于大脑里？我相信听了我的讲座，你会觉得很有可能。

4. 第四个问题，量子纠缠是不是适用于地球上的物质呢？你一定会说一定适用，因为我们已经证明了。

但其实简单讲，这四个问题是完全一样的问题，倒推回去就说明一定有第六感官，只是我们无法感受，所以叫「第六感官」。那么我们人究竟是什么？我们只不过是有一个细胞走过来的，就是受精卵，所有受精卵在 35 亿年以前，都来自于同一个细胞，同一团物质，一个处于复杂的量子纠缠的体系，就这么简单。

其实我不知道这里面是什么，但是我相信它。我每呼吸一次会摄入 10^{22} 次方的氧原子进入我的身体，进入共价结构。这一口呼吸至少有 10^4 次方以上的氧原子，被处在世界上一个很遥远角落里的，我没有见过的人呼吸过至少一次，这在一个月内就会做到，人一辈子一直在这么做。而两个人

在一个房间里的时候，一天可以有 63 克的氧气在彼此的肺当中交换。

科学发展到今天，我们看世界完全像盲人摸象一样，我们看到的世界是有形的，我们自己认为它是客观的世界。其实我们已知的物质的质量在宇宙中只占 4%，其余 96% 的物质的存在形式是我们根本不知道的，我们叫它暗物质和暗能量。

那么盲人摸象般地认识世界是科学吗？一定是科学。

每个人摸的都是真实存在，而且都是客观存在的，都是看得见摸得着的，我们现在也是如此。只是我们不知道摸的是象的后背，还是尾巴，还是耳朵。我认为人类的认知极限就在于，我们是一堆原子，我们处在宏观世界，但我们希望隔着两个世界去看超微观世界。那是一个最美好的、极其美妙的世界。

世界还有多少我们不知道的东西？

随着量子卫星上天，有关量子的事科普一下：当代科技最前沿发现了什么？竟然颠覆人类世界观！

我们的世界，因为几个最新的科学，全乱了！搅乱了世界的 3 项科学成果：

1. 暗物质

(1) 怎么发现有暗物质？

我们原来认识的宇宙的形态，是星球与星球之间通过万有引力相互吸引，你绕我转，我绕他转，星球们忙乱而有序。但后来，科学家通过计算星球与星球之间的引力发现，星球自身的这点引力，远远不够维持一个个完整的星系。如果星系、星球间仅仅只有现有质量的万有引力支持的话，宇宙应是一盘散沙。宇宙之所以能维持现有秩序，只能是因为还有其他物质。而这种物质，目前为止，我们都没有看到并找到，所以，称之暗物质。

(2) 暗物质有多少？

科学家通过计算，要保持现在宇宙的运行秩序，暗物质的质量，必须 5 倍于我们现在看到的物质。

(3) 有没有观测到暗物质？

现在没有真正的测到暗物质。只是能发现光线在经过某处时发生偏转，而该区域没有我们能看到的物质，也没有黑洞。

(4) 黑洞是不是暗物质？

不是。黑洞只是光出不来，它发出其他射线，它仍然是常规物质。

2. 暗能量

(1) 怎么发现有暗能量？

科学家观测发现，我们现在的宇宙，不仅在不断膨胀，而且在加速膨胀。如果匀速膨胀，还可以理解。但加速膨胀，

就需要有新的能量的加入。这能量是啥？科学家也搞不清，取名叫暗能量。

(2) 暗能量有多少？

科学家通过计算，通过质能转换方程 $E=MC^2$ 计算，要维持当前宇宙的这种膨胀速度，暗能量应该是现有物质和暗物质总和的一倍还要多。

(3) 有没有找到暗能量？

目前为止，还没有。

3. 量子纠缠

现代科学发现，对物质的研究，在进入分子、原子、量子等微观级别后，意外非常大。出现了超导体、纳米级、石墨烯等革命性的材料，出现从分子水平治愈癌症的奇迹。而最神奇的是——量子纠缠。

(1) 什么是量子纠缠？

科学实验发现，二个没有任何关系的量子，会在不同位置出现完全相关的相同表现。如相隔很远（不是量子级的远，是公里、光年甚至更远）的二个量子，之间并没有任何常规联系，一个出现状态变化，另一个几乎在相同的时间出现相同的状态变化，而且不是巧合。

(2) 有没有观测到量子纠缠？

量子纠缠是经理论提出，实验验证了的。科学家已经实现了 6-8 个离子的纠缠态。我国科学家实现了 13 公里级的量子纠缠态的拆分、发送。

搅乱了的世界

1. 搅乱了的哲学世界

我们原来认为世界是物质的，没有神，没有特异功能，意识是和物质相对立的另一种存在。现在我们发现，我们认知的物质，仅仅是这个宇宙的 5%。没有任何联系的二个量子，可以如神一般的发生纠缠。把意识放到分子，量子态去分析，意识其实也是一种物质。既然宇宙中还有 95%的我们不知道的物质，那灵魂、鬼都可以存在；既然量子能纠缠，那第六感、特异功能也可以存在；同时，谁能保证在这些未知的物质中，有一些物质或生灵，它能通过量子纠缠，完全彻底地影响我们的各个状态？

于是，神也可以存在。

2. 坍塌了的物理世界

我们现在所有的物理学理论，都以光速不可超越为基础。而据测定，量子纠缠的传导速度，至少 4 倍于光速。

3. 崩溃的内心世界

科技发展到今天，我们看到的世界，仅仅是整个世界的 5%。这和 1000 年前人类不知道有空气，不知道有电场、磁

场，不认识元素，以为天圆地方相比，我们的未知世界还要多得多，多到难以想像。

世界如此未知，人类如此愚昧，我们还有什么物事必须难以释怀？

不忘初心才能不负新时代

2017年10月18日，举世瞩目的中国共产党第十九次全国代表大会在北京人民大会堂开幕。习近平总书记代表十八届中央委员会向大会作了题为《决胜全面建成小康社会夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的报告。报告全面总结过去五年的工作和历史性变革，作出“中国特色社会主义进入了新时代”的重大决定，深刻阐明新时代中国共产党的历史使命，系统阐述新时代中国特色社会主义思想和基本方略，面向未来提出党和国家事业发展的重大方针和行动纲领，开启全面建设社会主义现代化国家新征程。这是新时代坚持和发展中国特色社会主义的政治宣言和行动纲领，向全党全军全国各族人民发出了奋进新时代、开启新征程的进军号令。

不忘初心，方得始终。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。这个初

心和使命是激励中国共产党人不断前进的根本动力。我们要永久与人民同呼吸、共命运、心连心，永久把人民对完美生活的向往作为奋斗目标，以永不懈怠的精神状态，继续朝着实现中华民族伟大复兴的宏伟目标奋勇前进。

不忘初心，方得始终，“为中华民族谋复兴”这是中国共产党矢志不渝的奋斗方向，人民也相信中华民族的伟大复兴并不是梦。十九大的召开也证实了这一点，正因为有中国共产党的正确带领，我们才能加快发展的步伐。

不忘初心、方得始终，牢记使命，方显本色。中国共产党的诞生改变了中国人民的命运，让我们更加紧密地团结在以中国共产党为核心的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜。不忘初心，继续前进，加快推进由大到强的战略性转变，奋力开创经济文化强国建设新局面，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗！

不忘初心，牢记使命

亲爱的 xxx:

大家好！

作为一名90后，我生长并生活在一个和平的时代，得八方惠风，享四海春光。但是，作为一名中国人，我要有抱负，有职责，有担当，我不能就此停止求索的步伐。时代的舞台依然需要我们拥抱理想，坚守信仰，奉献社会。于是，我们奔跑在追梦的路上。现代的社会发展，交替更迭太快，有时候我们都会跟不上社会进步的步伐。但是，这些并不是我们忘记出发的目的，抛却当初信仰的原因，我们是一个中国人，要做的就是信守我们的信仰，抓住时代进步时保留下来的传统精神。

我们生下来就有属于自己的使命与职责，我们可能不是很强大，可能并没有那么大的力量去改变上帝的决定。但是，我们也要有自己的理想与主张，我们是新时代社会主义的接班人，是作为中国共产党后备军最坚实的力量。你能够迷茫，能够有顾虑，但是绝不能放弃。其实，梦想很简单，比如：60年代的时候，我们只是期望伟大的领袖毛主席万岁；70年代的时候只是单纯的期望能够将无产阶级文化大革命进行到底；80年代的时候就是期望能够实现工业农业的现代化；90年代的时候只是期望实现全民的小康社会……到了此刻，我们的期望就是能够一夜暴富，不劳而获。

看起来梦想很简单，差不多都要实现了。但是我们也会发现，当梦想变得越来越现实的时候，关于纯真的梦幻已经越来越模糊，而我们的梦想也沾染了满满的铜臭味。为什么会转成这个样貌？时代在变，梦想也随着改变，

我们对梦想的要求也越来越高。也逐渐的忘记了，当初的期望但是是单纯的想让自己变得更优秀，而此刻，但是是混着生活。

不明白此时此刻的你是否还记得，当初的梦想与使命。只愿日后的你能够不忘初心，让梦想实现它该有的价值，照进你精彩的人生！

谢谢大家！

不忘初心牢记使命永久奋斗

“中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。”这是习近平总书记在党的十九大上的鲜明宣示。党的十九大闭幕不久，习近平总书记就带领中共中央政治局常委，来到我们党梦想起航的地方，回首峥嵘岁月，重温入党誓词，号召全党同志不忘初心、牢记使命、永久奋斗。

“我们党的全部历史都是从中共一大开启的，我们走得再远都不能忘记来时的路。”饱经沧桑的石库门的

老屋，烟雨朦胧的南湖上的红船，是中国共产党的诞生地，是我们党梦想起航的地方，是党的根脉，也是中国共产党人的精神家园。97年前，代表着全国50多名党员的13名代表，从那里播撒中国革命的火种，从那里开启跨世纪伟大航程的出征，从那里走向全国执政。97年来，为了实现中华民族伟大复兴的历史使命，无论是“春和景明，波澜不惊”还是“阴风怒号，浊浪排空”，中国共产党人都初心不改、矢志不渝。秀水泱泱，红船依旧；时代变迁，精神永恒。“红船精神”永久是激励当代中国共产党人继续前进的强大精神力量。

“事业发展永无止境，共产党人的初心永久不能改变。”很多人常常疑惑于这样一个根本性的事实：世界上许多显赫一时的政党最终走向衰败，而中国共产党饱经风霜依然持续蓬勃朝气，历经坎坷依然得到人民拥护，使积贫积弱的中国站起来、富起来、强起来，核心的原因就在中国共产党能够始终不忘初心、牢记使命、永久奋斗。这在“西方民主模式出现了令人不安的裂缝”的现代世界尤为突出。作为百年大党，也是名副其实的“使命党”、职责党，要想完成时代艰难课题，实现对人民的庄严承诺，根本依靠还是不忘初心、牢记使命、永久奋斗。这是激励中国共产党人不断前进的根本动力。

再回首是为了再出发、再奋斗、再辉煌。“中国共产党立志于中华民族千秋伟业，百年恰是风华正茂！”党的十九大就是一次不忘初心、牢记使命、高举旗帜、团

结奋进的大会。接续 97 年的光荣历史与精神，以习近平同志为核心的党中央，轩昂奋发，带领我们走进了中国特色社会主义新时代。新时代要有新气象，更要有新作为。党的十九大擘画的党和国家事业发展的目标和任务，展开了一幅宏伟的春天般的完美画卷，这也是新时代中国共产党的历史使命。每一个共产党员都要用心行动起来，进行伟大斗争、建设伟大工程、推进伟大事业、实现伟大梦想，以党的坚强领导和顽强奋斗，激励全体中华儿女不断奋进，同心共筑中国梦。

不忘初心、牢记使命、永久奋斗，就要不畏艰难、不怕牺牲，持续永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态。务必以更高的境界、更强的本领、更优的作风、更好的精神状态，用心有效应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾。既要有担当的宽肩膀，还得有成事的真本领，扎实有效推动各项事业大步向前迈进。不忘初心、牢记使命、永久奋斗，就要勇于直面问题，敢于刮骨疗毒，把我们党建设成为始终走在时代前列、人民衷心拥护、勇于自我革命、经得起各种风浪考验、朝气蓬勃的马克思主义执政党。新的时代务必有新的思想武装。这就要用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导工作、推动实践。全面从严治党永久在路上，不能有任何喘口气、歇歇脚的念头，要透过不断地革命性锻造，使我们党焕发出新的更加强大的生机和活力，永葆蓬勃朝气，

永做人民公仆、时代先锋、民族脊梁，以强大正能量在全社会凝聚起推动中国发展进步的磅礴力量。

“不忘初心，牢记使命”演讲稿

同学们，老师们大家好!2017年10月18日上午9:00，中国共产党第十九次全国代表大会在人民大会堂胜利召开。习近平总书记代表第十八届中央委员会向大会作了题为《决胜全面建成小康社会夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的报告。党的十九大，是在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义发展关键时期召开的一次十分重要的大会。

这次大会的主题是：不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义伟大旗帜，决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗。

习总书记在报告里规划了中国特色社会主义新时代的宏伟蓝图，即到2020年全面建成小康社会，到2035年我国基本实现现代化，到2050年，我国要建成富强、民

主、礼貌、和谐、秀丽的社会主义现代化强国。到 2035 年时，大家才二十几岁，有的还在读大学，有的已经工作了，等到 2050 年时，同学们都在四十岁左右了，正是年富力强的时候，都已经成长为社会的栋梁。要成为社会主义现代化强国的建设者，就务必从此刻开始练好本领。

各位同学，这天在那里，对着庄严的国旗，我们不妨扪心自问：“我都已经准备好了吗？我的目标在哪里？我如何继续我的努力？我每一天付出的是什么？收获的又是什么？”期望大家能够认真思考这些问题，愉悦努力地学习，用行动来表达我们对亲人和祖国最诚挚的谢意，以自己出色的未来回报他们。

“少年富则国富，少年强则国强。”同学们，时代在进步，未来在召唤。你们才是创造完美未来的新星，是祖国将来真正的期望，努力拼搏吧！这不只是向党的十九大献礼，也是对我们伟大祖国的祝福。让我们伴随着十九大的步伐，共同沐浴新的春风，见证你们的完美明天，也见证祖国的完美明天！一齐走进伟大的新时代。

用“初心”凝聚“使命”

党的十九大报告以“不忘初心，牢记使命”为大会主题，明确指出，中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。是这个初心将我们凝聚在一齐，使中国共产党和中国人民凝聚共识、制定伟大工程、采取有效措施、达成惠民惠国的实效。

“为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”这一初心使我国 8900 万中国共产党人紧紧的团结在一齐，临近百年依旧风华正茂，是为民为国的共识让我们聚在一齐，为了同一个理想而努力奋斗。同时也是这一初心，让我国人民紧紧围绕在中国共产党身边，心往一处想，劲往一处使，庞大的人口基数既是一个巨大的难题，也是一股伟大的力量，在亿万国民心中凝聚起同心共筑的中国梦是一股伟大磅礴力量，必将使中国战无不胜。

法国前总统萨科齐曾说，中国执政者给他印象最深的是，每隔一段时间，都会为人民提出一种能够看到实现更好生活的愿景，他将此看作是国家凝聚共识、推动发展的期望所在，这也是用“初心”凝聚的伟大工程。“砥砺奋进的五年”大型成就展，展示十八大以来中国在经济、外交、军事、民生等一系列工程取得的成就。中国共产党人在治国过程中不断探索，制定了一项又一项的伟大工程，凝心聚力攻坚，进行了一项又一项的伟大工程：一带一路、

教育改革、精准扶贫、全面小康、科技创新等重大工程，其功在长远。

任何伟大的工程需要切实的执行，需要制定相应的政策，采取有效的措施。中国共产党针对每一项重大工程都会制定相应的政策，是初心让这些措施在层级传递过程中得到切实执行，发挥作用；是初心让这些措施在百姓当中得到最好的实用，取得实效。就像脱贫攻坚战，其成效显著，6000多万贫困人口稳定脱贫，贫困发生率从10.2%下降到4%。无数惠民举措落地开花，人民幸福感显著增强。

用“初心”凝聚“使命”。中国共产党人要牢记这一初心，持续初心，用初心指导每一名党员的人生方向，这样才能在日常工作中带着使命去工作，去践行自身的初心，达成使命，实现自我价值。

新时代新使命铸就新辉煌

不忘初心，牢记使命。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。实现中华民族伟大复兴是近代以来中华民族最伟大的梦想，实现这个伟大梦想是中国共产党自成立以来就肩负的历史使命。

“中华民族伟大复兴，绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。”十九大报告阐明了我们党为实现伟大复兴的历史使命付出的艰辛努力、攻克的艰险难关、取得的巨大成就，也指出了我们党比历史上任何时期都更接近、更有信心和潜力实现这个历史使命。牢记新时代中国特色社会主义思想的伟大实践中，凝聚起中华儿女同心共筑中国梦的磅礴力量，谱写新的辉煌篇章。

使命呼唤担当。牢记新时代使命，要敢于担当。敢于担当，是我们党的光荣传统，是我们党永不褪色的政治品格，是中国共产党人勇往直前的精神动力。从“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”的屈原、“人生自古谁无死，留取丹心照汗青”的文天祥，到“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之”的林则徐、“横眉冷对”千夫指，俯首甘为孺子牛”的鲁迅，无一不体现着舍生取义的职责与担当。自从中国共产党成立以来，一代代中国共产党人更是以实现中华民族独立和伟大复兴为己任，穿越战火的硝烟，经历创业的洗礼，把握改革的脉动，充分彰显了一个马克思主义政党坚不可摧的宗旨信念和始终不渝的职责使命。

“敢于担当，是领导干部基本的政治品格和素质要求。”如今，实现中华民族伟大复兴中国梦的新征程已经开启，应对新时代的“使命召唤”，各级领导干部唯有担当起该担当的职责，才能不负党和人民的重托，顺利完成这一历史使命。

使命引领未来。牢记新时代使命，要理清关系。进行伟大斗争，建设伟大工程，推进伟大事业，实现中华民族伟大复兴中国梦。新使命体现于新思想、贯穿在新征程、承载着新目标，为新时代共产党人指明了奋斗方向。“四个伟大”相互贯通、相互作用、紧密关系。毫不动摇坚持和完善党的领导，毫不动摇把党建设得更加坚强有力，确保我们党始终走在时代前列、始终成为全国人民的主心骨、始终成为坚强领导核心，中国共产党就必须能肩负起新时代的历史使命，为中华民族作出新的伟大历史贡献。新的起点上，伟大斗争仍在进行，伟大工程还需强固，伟大事业正在推进，伟大梦想有待实现，新时代的共产党人确保始终走在时代前列、始终成为全国人民的主心骨、始终成为坚强的领导核心，就要切实增强历史使命感、职责感和紧迫感，初心不改，矢志不渝，付出更为艰巨、更为艰苦的努力。

牢记新时代使命，谱写新辉煌篇章。担起时代赋予的职责，我们完全有信心和潜力实现伟大梦想，向历史、向人民交出新的更加优异的答卷。

基层党务人员“不忘初心牢记使命”演讲

学习了党的十九大报告，很有感触。作为一名基层党务人员，要始终与党的要求持续一致，奋力担当，牢记时代使命。大会的主题是不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义伟大旗帜，决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗。

习近平总书记在十九大开幕会上的报告好处非凡，并且郑重提出了，经过长期努力，中国特色社会主义进入了新时代，这是我国发展新的历史定位。这个新时代，是承前启后、继往开来，在新的历史条件下继续夺取中国特色社会主义伟大胜利的时代。

新的时代，新的主题，新的任务。此刻的我们面临着更大的挑战和使命，作为一名基层党务工作者，务必增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，自觉维护党中央权威和集中统一领导，自觉在思想上政治上行动上同党中央持续高度一致。我们就应以身作则，在应对新的历史环境下，强化党员队伍教育管理。同时，就应把握好自身的位置，摆正好自身的态度，坚定好自身的信念，用更饱满的热情做好基层党务工作。报告中习近平总书记强调，加强基层组织建设。党的基层组织是确保党的路线方针政策和决策部署贯彻落实的基础。党支部要担负好直接教育党员、管理党员、监督党员和组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众的职责，引导广大党员发挥先锋模范作用，为共同打赢脱贫攻坚战而努力奋斗。

我将会按照乡党委统一的学习计划和要求，以本次习近平总书记讲话为指引，进一步学习领会十九大报告精神，不断提高思想认识水平，要在具体工作中思考、找准贯彻落实报告精神的落脚点。我们要坚定不移的投入到党和人民的事业中，不忘初心，牢记使命，扎根基层，奋力担当，用心投身各项工作中，用自己实际行动诠释职责和担当，为实现中华民族伟大复兴贡献自己的力量。

不忘初心牢记使命演讲稿

习近平新时代中国特色社会主义思想是贯穿十九大报告的灵魂，也是解读党在新时代政治宣言的关键。新思想开辟新时代，凝聚新使命。这其中就包括一代代青年接力奋斗实现中国梦的重大战略要求。共青团作为党的助手和后备军，贯彻落实好党的十九大精神就是要紧紧围绕增强“政治性、先进性、群众性”，锐意改革、奋勇前进，扎扎实实抓好共青团改革工作，全力开创共青团改革发展新局面。

紧紧围绕增强政治性，锐意改革、奋勇前进。始终坚持把学习习近平总书记重要讲话精神作为重大政治任务，全面学习领会和践行习近平新时代中国特色社会主义思想，更加注重系统地学习贯彻习近平总书记关于青少年

和群团工作的重要指示精神，不断强化“四个意识”、坚定“四个自信”。始终坚持把自身置于党的领导之下，在思想上行动上同党中央持续高度一致，自觉维护党中央权威，旗帜鲜明发声亮剑，改革创新求索上进。始终坚持以理服人、以情感人，加强对青少年的政治引领和价值引领，创新引导的手段和方式，引导青年透过认真的思考和对现实生活深刻的观察分析，真正把“八个明确、十四个坚持”作为自身成长的指路明灯，坚定信念跟党走。

紧紧围绕增强先进性，锐意改革、奋勇前进。持续加强共青团先进性建设，个性注重加强团员队伍先进性建设，严把入口、控制增量、规范行为、树立形象，大力培养提升团员意识和荣誉感。持续加强联系青年的桥梁纽带作用，健全青少年维权机制，探索建立高效有序的青年利益诉求表达渠道，全力促进青年成长成才。持续推进网上共青团建设，传递网络正能量、弘扬社会主旋律。持续引领青年以习近平总书记为榜样、向习近平总书记学习，自觉践行社会主义核心价值观，踊跃投身改革发展稳定一线，全面融入推进伟大斗争、伟大工程、伟大事业、伟大梦想的磅礴征程，为实现中华民族伟大复兴中国梦而不懈奋斗。

紧紧围绕增强群众性，锐意改革、奋勇前进。直面脱离群众问题，稳步推进既定改革任务，个性注重在防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治等大局工作中努力破除“四化”现象，个性注重在共青团自身改革中破解基

层“四缺”难题，个性注重在调查研究中进一步掌握青少年时代特征、活动规律等，科学设计工作项目、优化工作资料、提升工作实效。密切与普通青年联系，落实直接联系青年工作制度，每联系一名青年力求做到“有感情、有服务、有效果”。树立良好的群众形象，全面推进从严治团，推进“两学一做”学习教育常态化制度化，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，运用好干部考核评价、激励、容错纠错机制，鼓舞广大团干部全身心投入团的事业，组织更多干部投身基层一线，在艰苦环境中磨砺意志、在破解难题中锤炼作风，在与青年心贴心、手拉手的过程中，密切联系青年、深深扎根青年、广泛赢得青年。

中国共产党的先驱李大钊曾说：“黄金时代，不在我们背后，乃在我们面前；不在过去，乃在将来。”共青团只有高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，紧抓机遇、迎难而上、敢于担当、奋勇前进，才能汇聚起广大青年的强大青春力量，才能让青春时光和国家命运交相辉映，才能在伟大时代的生动实践中绽放无上荣光。

不忘初心，牢记使命，立足岗位跟党走

举世瞩目的中国共产党第十九次全国代表大会 18 日上午在人民大会堂开幕。习近平代表第十八届中央委员会向大会作报告。在报告中习近平强调，不忘初心，

方得始终。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。这个初心和使命是激励中国共产党人不断前进的根本动力。

三个多小时的报告，让每一个在平凡岗位工作的党员，倍感振奋与鼓舞，举国上下，热血沸腾。习近平在阐述新时代中国共产党的历史使命时指出，实现中华

民族伟大复兴是近代以来中华民族最伟大的梦想。中国共产党成立伊始，就把实现共产主义作为党的最高理想和最终目标，义无反顾地肩负起了实现中华民族伟大复兴

复兴的历史使命。这天，我们比历史上任何时期都更接近中华民族伟大复兴的目标，比历史上任何时期都更有信心、更有潜力实现这个目标。

我们作为一名又一名基层工作的共产党员，一个又一个扶贫一线的坚定分子，一位又一位社会主义建设者的坚定基石，唯有树立不忘初心，立足岗位跟党走；

牢记使命，扎根基层比贡献的坚定目标与决心，为新时代下的中国特色社会主义伟大胜利而努力、奋斗，才能实现每个人自我人生的根本价值。

不忘初心，经过砥砺奋进的五年，我们解决了许多长期想解决而没有解决的难题，办成了许多过去想办而没有办成的大事。党的创造力、凝聚力、战斗力和领导力、号召力显著增强，国家经济实力、科技实力、国防实力、综合国力、国际影响力和人民获得感显著提升。如此的成

就，如此的五年，我们最根本的是以习近平同志为核心的党中央的坚强领导。我们有理由相信，在党中央的坚强领导下，在我们每一位党员共同奋斗下，我必须能决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利。

牢记使命，当前中国特色社会主义进入了新时代，意味着近代以来久经磨难的中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，迎来了实现中华民族伟大复兴的光明前景；意味着科学社会主义在二十一世纪的中国焕发出强大生机活力，在世界上高高举起了中国特色社会主义伟大旗帜；意味着中国特色社会主义道路、理论、制度、文化不断发展，拓展了发展中国家走向现代化的途径，给世界上那些既期望加快发展又期望持续自身独立性的国家和民族带来了全新选择，为解决人类问题贡献了中国智慧和中国方案。“三个意味着”表达出这样一个伟大的、自信的、独立的、智慧的、富有强大生机与活力的新时代的到来。党的十九大将提出具有全局性、战略性、前瞻性的行动纲领，在筑梦路上掀开新的篇章。

一代人有一代人的使命，一代人有一代人的担当。决胜全面建成小康社会的历史大幕已经拉开，向目标冲刺的艰巨任务落在我们这一代人肩上。2000多名代表是我们每一位共产党员的代表，千千万万的基层党员，更是我党千千万万基层的基石与先锋。习近平强调，行百里者半九十；中华民族伟大复兴，绝不是轻轻松松敲锣打鼓就能实现的；全党务必准备付出更为艰巨、更为艰苦的努力。

2017年10月18日，十九大的开幕，标志着全党同志一齐站在了一个新的起点，标志着全党同志一齐瞄准了一个新的目标，作为基石的我们，在这样一个新时代开启的时候，要永久与人民同呼吸、共命运、心连心，永久把人民对完美生活的向往作为奋斗目标，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，扎根基层，立足岗位，用自己实际的工作成绩与潜力，用自己的青春热血与奉献，用自己的对党的忠诚与力量，踏实工作，不忘初心，在一线本职牢记使命，紧跟党走，继续朝着实现中华民族伟大复兴的宏伟目标奋勇前进。

不忘初心夯基石，牢记使命创佳绩

党的十九大报告资料博大精深、高屋建瓴，气势磅礴，令人备受鼓舞，精神振奋。报告中提出“不忘初心，方得始终”。我们党在成立之初，就明确了为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的伟大使命。九十七年来，虽然我们党在不同时期的具体工作方针有所调整，但正因为我们党的初心和使命一向没有改变，才得以带领我们的人民、我们的国家、我们的民族从水深火热的斗争中取得伟大胜利，国家经济建设取得重大成就，人民生活更加富足，社会更加公平，最终使我们中华民族再次屹立于世界东方，重新站上世界舞台的中央。看到我们国家在我们党的带领下取得如此丰硕的成果，作为一名组工干部，我更坚定了不忘初心、牢记使命的坚决信念。

目前，我国特色社会主义已经进入了新时代，依旧面临艰巨的历史考验和多变的世界环境，以史为鉴，我们的伟大复兴之路，一向就不是轻简单松的，以后也不会靠敲锣打鼓就能够简单实现的，我们党务必带领全国人民一同付出更加艰巨、艰苦的努力。

“火车跑得快，全凭车头带”，党的建设就是其中一项重要的问题。十九大提出：“全面从严治党永久在路上”，“人民群众反对什么、痛恨什么，我们就要坚决防范和纠正什么”。经过群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育与“两学一做”学习教育等党员领导干部教育，我切身感觉到党员的政治意识得到显著提高，整体素质得到逐步提高，党组织生活逐步规范，但还是我们仍要深刻认识到目前我们党面临的精神懈怠危险、潜力不足危险、脱离群众危险、消极腐败危险的尖锐性和严峻性。十九大报告要求我们要进一步加强党的基层组织建设，夯实党的路线方针政策和决策部署的实践基础，一方面明确指出了我们党建工作目前遇到的难点问题，也为我们开展党建工作指明了努力方向。

为了更好地完成党组织交办的任务，应对基层党组织建设水平不平衡的现状，组工干部要继续本着为党和人民奋斗的初心，进一步夯实业务基础，不断加强业务学习，注重研究基层党组织“三会一课”制度落实、非公等领域发展党员、党员教育有效性及针对性等方面的工作难题，不断提高解决实际问题的潜力和水平，同时创新工作方法，

强化工作本领，将学习和实践有机地结合起来，增强科学发展本领，坚持说实话、办实事、求实效，使自己时刻处于充电提升状态，不断提高工作潜力水平，以满足不断变化的工作需要，以优异的成绩完成组织和人民赋予的历史使命。

不忘初心牢记使命全面落实十九大精神

党的十九大是在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义进入新时代的关键时期召开的一次十分重要的大会。报告中提出了中国发展新的历史方位，阐述了新时代中国特色社会主义思想和基本方略，作出了新时代党和国家事业发展的战略部署，是指导我们走近新时代、开启新征程、续写新篇章的政治宣言和行动指南。习近平新时代中国特色社会主义思想，是马克思主义中国化最新成果，是党和人民实践经验和群众智慧的结晶，是全党全国人民为实现中华民族伟大复兴而奋斗的行动指南。我们必须要坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，深刻领会和准确把握党的十九大精神实质，将其转化为推动全面发展的强大思想武器。

近日，我们全面学习了十九大精神，使我们的思想认识有了进一步的提高。围绕十九大报告精神，就如何做好基层工作，如何把心更加地贴近群众，永久跟党走展开了学习讨论。作为基层党组织，我们要不忘初心，牢记使命，今后，在工作中必须要坚持做到多学、多做、多接地气；要乐于奉献，勇于担当，要起模范带头作用。多学习，就

是要多学习上级的文件精神，方针政策，努力提高自身的思想觉悟；多做就是要把文件精神，领导讲话融入到自身工作中，把所学知识充分发挥到农业生产生活中，做一名懂农业，爱农业，爱农村，扎根在农村，服务好农村的优秀的基层党员。

不忘为民初心，牢记复兴使命

中国共产党第十九次全国代表大会于 2017 年 10 月 18 日在北京召开现已圆满闭幕。习近平代表第十八届中央委员会向大会作了题为《决胜全面建成小康社会夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的报告。大会的主题是：不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义伟大旗帜，决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗。

不忘初心，缩小差距是基本。中国特色社会主义进入新时代，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的完美生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。我们要深刻认识到这种矛盾，认识到国家进入新时代后城市与农村之间的差距，努力使城乡区域发展差距和居民生活水平差距显著缩小，为全体人民共同富裕迈出坚实步伐。

牢记使命，脱贫攻坚是保障。共产党人坚持在脱贫攻坚的第一线，走村入户，精准扶贫，全面贯彻党中央的重要部署，就是在为打赢脱贫攻坚战贡献力量，就是在为全面建成小康社会贡献力量，就是在为中国人民谋幸福。

努力奋斗，实现共赢是目标。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。这个初心和使命是激励中国共产党人不断前进的根本动力。全党同志必须要永久与人民同呼吸、共命运、心连心，永久把人民对完美生活的向往作为奋斗目标，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，继续朝着实现中华民族伟大复兴的宏伟目标奋勇前进。

党的十九大，是在全面建设小康社会决胜阶段、中国特色社会主义发展关键时期召开的一次十分重要的大会。承担着谋划决胜全面建成小康社会、深入推进社会主义现代化建设的重大任务，事关党和国家事业继往开来，事关中国特色社会主义前途命运，事关最广大人民根本利益。

基层工作者不忘初心，牢记使命演讲稿

中国共产党第十九次全国代表大会 10 月 18 日上午在人民大会堂开幕。作为基层工作人员，我透过电视直播全程观看了开幕会实况，并认真聆听了习近平总书记代表第十八届中央委员会向大会作的报告。

透过学习，认为党的十九大是在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义进入新时代的关键时期召开的一次十分重要的大会，大会“不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义伟大旗帜，决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗”的主题鼓舞人心、令人振奋；习近平总书记所作的报告，描绘了决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗的宏伟蓝图，报告资料高屋建瓴、催人奋进，是指引全党和全国各族人民迈向决胜全面建成小康社会征程和实现中华民族伟大复兴的中国梦的行动宣言，进一步坚定了全体党员干部建设新时代中国特色社会主义的决心和信念。

作为一名基层工作者，我相信我还有很多的时间，在祖国的建设的快速步伐中添砖加瓦。作为基层工作者，我们要做好宣传工作，让群众感党恩，拥护党的领导，共同维护社会稳定、加强民族团结。我会牢记习近平总书记的关怀和嘱托，带着全队朝着小康目标阔步前行。不忘初心，方得始终，在接下来的工作中，要以党的十九大精神为指导，把十九大精神落实到工作的实际行动中来，立足本职，以身作则，干一行、爱一行、精一行，以铁一般的信仰、铁一般的信念、铁一般的纪律、铁一般的担当推进工作再上新台阶、做出新贡献，为建设小康社会和实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献自己全部的力量。

我要在党组织的领导下，和全体驻村干部一道站在新时代的最前沿，展现出新时代的新风貌，不断总结驻村工作的新方法新经验，做好本职工作，做好群众工作，深入家家户户，了解群众疾苦，关心群众生活，急群众之所急，想群众之所想，把总目标扛在肩上，抓在手上，装在心上，落实在行动上，为人民群众排忧解难，完成领导交给的工作任务，为推进驻村工作新局面而贡献力量。

不忘初心，牢记使命演讲稿

党的第十九次全国代表大会的主题开头便是“不忘初心，牢记使命”。十九大报告指出，“以县处级以上领导干部为重点，在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育”。不忘初心，是做一名合格共产党员的起点，是做好党的事业的必然要求，也是能否完成“两个一百年”目标关键所在。

不忘初心，就是要坚持学习修党性。要用坚持不懈地学党章党规、学系列讲话体现思想作风的转变，补思想之“钙”、固党性之“元”、铸党性之“魂”。学深学透党章党规、习总书记系列重要讲话，不仅仅是我们基层党建工作者的重大政治任务，也是我们认识和运用客观规

律，做好新时期组织工作，服务好中心工作的必然要求。当前“三严三实”、“两学一做”教育活动正在深入开展，“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”对于我们每一名党员来说，不仅仅是一次学习和教育的机会，更是一次自我完善、自我回归的内心之旅。我愿常怀着一颗初心，达成对崇高理想持之以恒的追求。这种追求，就像李克强总理所说的民之所望，施政所向，不忘人民、念着人民、牵挂人民、造福人民。

不忘初心，就是要胸怀梦想筑信仰。常言道：“志不立，天下无可成之事”。没有梦想，就会在旅途中迷失自己。党章规定：党的最高理想和最终目标是实现共产主义。实现共产主义是共产党人最值得为之奋斗和引以为豪的理想，也是我们的初心。十九大报告中强调：“保证全党服从中央，坚持党中央权威和集中统一领导，是党的政治建设的首要任务”，作为一名普通的基层党建工作者，我们更加要牢记初心，脚踏实地，紧跟党的领导，不计个人得失，将更多的心思和精力用在为人民服务上，放在最初入党时的誓言中，用自己的实际行动，谱写开拓创新、干事创业的赞歌。

不忘初心，就是要坚守岗位办实事。身在其位，必谋其职。我们处在农村第一线，所作所为无不关系到最基层群众的切身利益，基层工作纵然纷繁复杂，但作为直接应对群众的基层工作者，我们更要时刻牢记对社会的承诺和使命，弘扬焦裕禄精神，在任鞠躬尽瘁，一心为民，

学习谷文昌埋头苦干，改善生态，功成不必在我的境界。用他们的先进事迹和崇高精神激励我们牢记初心，坚定信仰，用一种把工作当事业来干、把单位当家来建的精神，立足岗位、扎实基层，把对党忠诚、为民尽责的初心体此刻行动上，落实到工作中。

作为基层党员，要做到不忘初心，牢记使命，真抓实干，真正把忠诚、干净、担当的精神体此刻工作上，严格以党章和习总书记系列重要讲话要求自己，服务群众，为实现全面建成小康社会带给坚强保证。

不忘初心牢记使命演讲稿（社区）

不忘初心，牢记使命。这是十九大报告主题中的打头的8个字。就是这简短8个字，让“使命党”特点充分展现。学习十九大精神，树立坚持刻苦努力的学习态度，脚踏实地努力学好自己的业务知识，掌握专业技巧，同时也要把理论与实践有效的联系起来，从而进一步提高自己的综合潜力和素质。

不忘初心，方得始终。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。而这个初心和使命是激励中国共产党人不断前进的根本动力。11月24日，参加了“榜样应对面”党的十九大精神宣讲团渝

北分团首场示范活动。使我认识到榜样的力量是无穷的。它是一种向上的力量，是一面镜子，是一面旗帜，是一个参照物。在今后的工作中，我们学习这种榜样的精神，牢记职责，不断进步，做一名合格的共产党员。

不忘初心、牢记使命、永久奋斗。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。作为一名基层党员干部，我们必须要不忘初心，做到权为民所用，利为民所谋，时时刻刻把群众的利益放在首位。牢记作为一名共产党员的使命。

不忘初心才能永久年轻，不忘初心才能赢得民心。此刻正是决胜全面建成小康社会的冲刺阶段，建设社会主义现代化强国的号角已经吹响，新时代的壮丽画卷正在铺展。我们只有不忘初心，牢记使命才能在习近平总书记新时代中国特色社会主义思想的指引下，昂首迈向新的征程。

不忘初心牢记使命演讲稿

党的十九大是一个催人奋进的大会，总书记在报告提出了许多新观点、新举措，具有很强的政治性、思想

性、指导性，是一篇马克思主义的纲领性文献，对于统一全党思想认识、带领全国各族人民夺取全面建设小康社会新胜利、深化改革开放、加快转变经济发展方式、开创中国特色社会主义新局面，将产生重要而深远的影响，

学习十九大精神心得体会。报告总结了我国经济上持续了连续多年的跑步前进速度。稳定与发展两个大局相辅相成。这种成绩据说引起了一些西方理论学界的人士开始对资本主义进行反思和怀疑，对社会主义个性是我们的模式给予更多的关注。虽然，还有很多的不如意之处，腐败问题、分配不公，贫富分化、权力分配等等，但在当今的大环境下，以主要方面和次要方面的视角看，我们还是就应有充足的理由自信。我们的成绩的取得是不容易的，对成绩务必予以肯定。自信，我们就能更好的持续坚定正确的政治方向，在大是大非面前旗帜鲜明、立场坚定。

我们要紧密结合工作实际，充分运用多种形式，对总书记的报告进行再学习，深刻领会其精神实质，不断提升工作潜力和素质。当前，我们多数单位多数人已经杜绝了“门难进、脸难看、事难办”的现象，但这种群众观是处在一个最基本的要求层次上，已经不能满足于当前群众对我们的期盼和任务的需要。要变被动消极的姿态为用心主动的姿态。

作为一名党员，更就应以更加饱满的热情投入到工作中去，时刻持续谦虚谨慎勤奋刻苦工作的作风。饱满的热情

情能够激发工作的创作灵感，谦虚勤奋工作做法则是让人获取事业上成功的关键。作为一名基层普通的人们公仆，时刻要持续自己的先进性，像 X 部长要求的那样：“立足本职、争创一流，为民服务、多作贡献”。立足本职，为了自己事业上的目标，勤奋工作，发现工作中能够进步的空间，在勤奋中找到适宜的方法寻求进步，不断持续一股强大的活力和不竭的动力，更好地为人们服务。

不忘初心牢记使命演讲稿

“不忘初心，方得始终”，这一高频词，又一次出此刻党的里程碑式的重要报告里。“不忘初心，牢记使命”，成为理解党的十九大主题的密钥和口令。“中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。”习近平同志的铿锵之音，响彻在人民大会堂，也回荡在辽阔的神州大地。

把自己的奋斗目标作为矢志不渝的初心，既不因地位的变化而改弦更张，更不因遭遇困难挫折而彷徨、动摇。这是中国共产党最宝贵的品质之一。

在西方国家，每个政党为了选举上位使劲画大饼，但这些许诺，要么是急功近利的短期刺激，要么因为无法兑现而成为一张空头支票，鲜有哪个政党能做到像中国共产党这样，让一代又一代的成员为着共同的目标接续奋斗，不达目的，绝不休兵。

有人说，中国共产党是“史上最牛的创业团队”。从50多人的团体发展壮大为8900多万人的世界最大政党，不到一个世纪时间里，成功地将一个饱受欺凌、一穷二白的国家，塑造成越来越接近世界舞台中央的世界第二大经济体。在不到一百年的时间内，带领中国人民实现从站起来、富起来到强起来的伟大跨越：谱写如此充满传奇色彩的历史背后，是党对初心使命的坚守。

比较近代史国运的跌宕沉浮、民族的屈辱不堪，就越发能感觉到，中国共产党人对初心的坚守，是民族之幸、人民之福。

不忘初心，牢记使命，让共产党人敢于理解时代大潮冲刷、洗礼，让她得以吸引、凝聚起全民族最优秀的分子，拥有着全民族最广泛的支持、拥护、爱戴，因而令她具备藐视一切敌人、战胜一切困难的决心、意志和力量。

初心即使命。以党的十九大胜利召开为起点，中国已经站在了中国特色社会主义的新时代。在这个激动人心的新时代，共产党人的初心、使命，就是实现社会主义现代化和中华民族伟大复兴，就是要在全面建成小康社会的基础上分两步走，在本世纪中叶将中国建成富强民主礼貌和谐秀丽的社会主义现代化强国。

这个新时代，一头连接党和人民 97 年的奋斗历史，一头通向中华民族伟大复兴的完美未来。理想和现实之间，不变的是跋涉；过去与未来之间，不变的是奋斗。

“不忘初心，牢记使命”靠三心

党的十九大报告以“不忘初心，牢记使命”开篇，看似简单的八个大字，却是开启决胜建成小康社会、实现中华民族伟大复兴中国梦大门的一把钥匙，将中国共产党以使命与担当勾勒出的壮阔画卷缓缓揭开。这八个字更是行动纲领，是习近平总书记对中国 8900 万党员提出的政治要求以及向中国 14 亿人民的政治宣言。作为党员，应深刻把握这八个字的核心要义，多“三心”，真正做到武装头脑、指导实践、推动工作。

多一点心系群众的真心。我们的党来自于人民，植根于人民。不管在过去在当下或者在未来，我们所做的任何工作都是为了人民。习总书记在十九大报告中也提到“我

们共产党人的初心和使命就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”，情真意切指出了我们的初心所在，因此想问题、做决策、干工作都要做到与群众亲密无间，多一点心系群众的真心实意，满足群众需要、回应群众期盼，真正做细做好以民为本、以民为重，扎扎实实将“不忘初心，牢记使命”全面落到实处。

多一点干事创业的专心。进行许多具有新的历史特点的伟大斗争，建设伟大工程，推进伟大事业，实现伟大梦想，离不开党员干部孜孜不倦的干事创业状态。中国特色社会主义进入了新时代，同时也出现了许多新挑战、新任务，这就对党员干部干事创业的潜力水平提出了更高的要求。大时代需要大担当，大舞台需要大作为。只有真正多一点干事创业的专心致志，让善作善成、锐意进取落地生花，才能让“不忘初心，牢记使命”掷地有声，真正使人民群众齐声为党员干部喝彩。

多一点勇于担当的上心。回望中国共产党走过的不平凡的创业史，在每一个历史时期，每一个重要时刻，无不是中国共产党人的勇于担当，构成了为人民谋幸福，为民族谋复兴的历史脉络。习总书记也提到“领导干部要有敢于担当的宽肩膀”，让永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态与勇于担当同频共振。在践行“不忘初心，牢记使命”的奋斗路上，不可能是一帆风顺的，会路遇挫折与挑战，应对艰难困苦，多一些勇于担当的上心，直面

问题与挑战，逢山开路，遇水架桥。真正让我们所属的这个历史时期脉络更清晰，更值得回忆。

中国共产党人是一个时刻牢记“我们从哪里来，我们要到哪里去”的伟大政党，这也是为什么中国共产党能够成为世界上党员人数最多、千千万万人民群众一心一意跟随的政党，因此无论何时都应发挥好优良传统“不忘初心，牢记使命”不辜负人民群众的信任。

不忘初心，牢记使命演讲稿

“中国共产党党员的初心，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。”党的十九大开幕会上，习近平同志的铿锵之音，响彻在人民大会堂，也回荡在辽阔的神州大地。“不忘初心”就是全党要把初心铭刻在心、融入灵魂，真正做到一心向党、全心为民、不忘初心、牢记使命。

不忘初心，就要不忘记根本。“夫民者，万世之本也。”党的力量来自人民，党的根基立足人民，一切依靠人民，一切为了人民。党从一开始就把全心全意为人民服务写在自己的旗帜上，与人民建立了血肉联系，从而也赢得了人民对我们党事业的大力支持。长征途中，各族人民踊跃送亲参加红军；抗日战争中，军民一家，鱼水情深，打败了日本侵略者；解放战争中，人民踊跃参军支前，“淮海战役的胜利是人民群众用小车推出来的”……回首过往，党之所以能取得一个又一个胜利，闯过一个又一个险

滩，关键在于党赢得了人民群众的拥护与支持，始终同人民群众持续血肉联系。

不忘初心，就要不忘记追求。“志不立，天下无可成之事”。没有目标，就会在旅途中迷失自己。我们党已经建党97年、执政69年，“精神懈怠的危险，潜力不足的危险，脱离群众的危险，消极腐败的危险更加突出的摆在了我们面前”，这是值得每个党员干部警惕和警醒的。中国共产党在成立之初就将共产主义作为自己最高理想和奋斗目标。共产主义的实现不是一句空话，需要党带领全国各族人民，不忘初心、继续前进，永久持续谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，永久持续艰苦奋斗的作风，勇于变革、勇于创新，永不僵化、永不停滞，继续在这场历史性“考试”中经受考验，努力向历史、向人民交出新的更加优异的答卷。

不忘初心，就要不忘记职责。1921年建党至今，中国共产党人历经斗争考验，穿越重重险难，不论外界环境如何变化，不变的是党对祖国人民的一腔忠诚热血和对国家发展、人民幸福的不懈追求。中国共产党始终坚持艰苦奋斗、自力更生、砥砺前行、进取创新，实现中华民族从站起来、富起来到强起来，为解决人类问题贡献中国智慧、带给中国方案。伟大的事业不能一蹴而就，我们党要牢记使命、始终如一的坚持和奋斗。进行伟大斗争，需要我们更加牢记职责担当，始终持续清醒的头脑、清正的作

风和昂扬向上的精神状态，在社会主义建设事业、人民幸福安康的追求上更加一往无前、精益求精。

实现人民幸福、民族复兴的伟大梦想，困难和挑战还很多、任务还很艰巨，正如习近平同志所说：“中华民族伟大复兴，绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。全党务必准备付出更为艰巨、更为艰苦的努力。”作为拥有 8900 多万名党员的执政党，没有每一位共产党人的“初心”不忘，又何能有全党的“不忘初心”？我们每一名党员都应时常反省、扪心自问，是否还记得入党时立下的铮铮誓言？此刻的言行、举止、情操、境界是否贴合党员的标准？只有在反躬自省中不断净化自我、完善自我、革新自我、提高自我，进而敢于担当、勇于负责，才能真正带领群众实现我们的宏伟目标。我作为一名光荣的共产党员，务必深入学习党的十九大精神，时刻坚持努力学习，在学习中不断提升自己的认知潜力、综合文化素质以及应对各种复杂状况的潜力。坚持与时俱进，志存高远，脚踏实地，与时代和国家发展同行。

心有所指，梦终会圆。不忘初心，牢记使命。历史没有终结，也不可能被终结，肩负使命与梦想同行的人，终会赢得光明的未来。

如何不忘初心

在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义进入新时代的关键时期，中国共产党第十九次全国代表大会于2017年10月18日北京人民大会堂开幕，习近平总书记代表十八届中央委员会向大会作了题为《决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的报告。

习近平总书记在报告中指出，中国特色社会主义进入了新时代，我国的主要矛盾已经由人民日益增长的完美生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。这就要求我们广大党员干部在今后的工作中、生活中、学习上，要勇于探索、勇于创新，时时刻刻要把人民的需求作为我们的奋斗目标，把人民的幸福作为我们毕生的追求。

在工作中，要严于律己。非淡泊无以明志。说的是不把眼前的名利看得轻、看得淡就不会有明确的志向。群众让我们站在台上，那么我们就就应对得起群众的信任，要像孺子牛一样，扎根群众，服务群众。零距离的了解民情，在知晓民心上下功夫，零距离的体察民意，在和睦民风上做文章，零距离的办实事，在为民服务上求实效，实现李克强总理提到的“行大道，民为本，立天下”。

在生活中，要恪守己心。《荀子修身》里有这么一句话：“道虽弥，不行不至；事虽小，不为不成。”作

为新时代的年轻人，我们要时时刻刻不忘初心，深刻牢记时代赋予我们青年人的使命，跟党走，坚持走群众路线，从群众中来到群众中去，再短的路都需要脚踏实地去走，再小的事都需要认认真真去做。不管身居高位还是深处大山，我们始终牢记共产党人的宗旨，我们都是人民的好公仆，百姓好才是好，百姓兴才是兴，百姓的幸福才是我们的幸福。

在学习上，要坚持永无止境的信念。欧阳修曾说：“立身以立学为先”。无论何时何地，都应坚持学习，学无止境，加强自身的短板建设，不断给自己思想上补钙、学习上加压、潜力上加油，牢记实践是检验真理的唯一标准，用好实践抓住实践，从而不断提升自己的职责和担当意识，将自己的软实力转化为工作中的硬功夫。

时刻提醒自己要有立身为伞，为百姓遮风挡雨；俯身为牛，为百姓鞠躬尽瘁的精神。不忘初心，牢记使命，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗。

不忘初心牢记使命演讲稿

随着党的十九大胜利闭幕，全国掀起了学习热潮。这次十九大的召开得到全世界的高度重视，境外记者到达三千多名，首次超过了本国记者，同时，42个国家发来贺

电。这意味着十九大的召开十分成功，全国、全党乃至全世界都在认真学习报告精神。

不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义伟大旗帜，决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗成为了本次大会的主题。

恩格斯说：“一个明白自己的目的，也明白怎样到达这个目的的政党，一个真正想到达这个目的并且具有到达这个目的所必不可缺的顽强精神的政党——这样的政党将是不可战胜的。”不忘初心，中国共产党人要记住“三个不能忘”。

不能忘记为什么出发，才能坚守初心、牢记使命，继续前进。党的十九大报告指出：中国共产党人的初心和使命就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。唯有充分发挥人民的用心性、主动性、创造性，唯有坚持一切为了人民、一切依靠人民，方能坚守初心、践行使命。

不能忘记走过的过去，才能坚守初心、牢记使命，继续前进。中国共产党从最初的十多名代表发展到此刻的一千多名，中国革命有了坚强的领导核心，中国革命的面貌焕然一新；

不能忘记走过的路，才能坚守初心、牢记使命，继续前进。寻找和追忆“红船初心”，回顾中国共产党走

过的风风雨雨、辉煌激荡的来时路，将“红船初心”化作建设中国特色社会主义现代化强国的坚强信念。

初心即使命。以党的十九大胜利召开为起点，中国已经站在了中国特色社会主义的新时代。在这个激动人心的新时代，共产党人的初心、使命，就是实现社会主义现代化和中华民族伟大复兴，就是要在全面建成小康社会的基础上分两步走，在本世纪中叶将中国建成富强民主礼貌和谐秀丽的社会主义现代化强国。

学思践悟十九大，永葆“赶考心态”，让十九大精神永久在路上。

不忘初心牢记使命做一名合格村官

党的十九大是在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义进入新时代的关键时期召开的一次十分重要的大会。不忘初心，牢记使命，是对我们共产党人的新要求。

一切向前走，都不能忘记走过的路；走的再远、走到再辉煌的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记卫生么出发。面向未来，应对挑战，全党同志必须要不忘初心、继续前进。

坚持不忘初心、继续前进，就是坚持马克思主义的指导地位，坚持把马克思主义基本原理同当代中国实际和时代特点紧密结合起来，推进理论创新、实践创新，不断把马克思主义中国化推向前进。坚持不忘初心、继续前进，就要牢记我们党从成立起就把为共产主义、社会主义而奋斗确定为自己的纲领，坚定共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想，不断把为崇高理想奋斗的伟大实践推向前进。

坚持不忘初心、继续前进，就要坚持中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，坚持党的基本路线不动摇，不断把中国特色社会主义伟大事业推向前进。坚持不忘初心、继续前进，就要统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，全力推进全面建成小康社会进程，不断把实现“两个一百年”奋斗目标推向前进。

而我作为一名大学生村官更应加强对习近平总书记的系列重要讲话和十九大精神的学习，在自己的工作岗位上不忘初心，在村官的道路上继续前进。

毛主席曾说过“农村是一片广阔的天地，在那里能够有大作为”，因此，在农村繁杂无趣的工作中，大学生村官更要洗尽浮躁，始终不忘“为什么出发”，将坚守初心时刻铭记于心，始终落实于行。有一首歌词这样写道，如果梦想没被现实大海冷冷拍下，又怎会懂得要多努力才

走得到远方，最初的梦想，紧握在手上，最想要去的地方，怎样能在半路就返航，最初的梦想，绝对会到达，实现了真的渴望，才能够算到过了天堂。第一次听到这首歌就被歌词里对梦想的坚持所深深的打动，回头想想，我们又是否坚持了我们对事业的那份最初的梦想呢在村官的岗位上我们又将如何发挥自己的作用呢？

习主席对全党提出的“不忘初心，继续前进”对于大学生村官来说也是十分重要和必要的。作为一名大学生村官，不忘初心，就是不要忘记我们的职责就是为老百姓服务；不忘初心，就是扎根基层，绝不动摇为百姓谋福利的决心；不忘初心，就是时时心挂群众，真正的做到想群众之所想、急群众之所急、解群众之所困。真正站在老百姓的角度上为百姓办好事，为百姓解忧排难，为百姓谋福利，切实发挥出一名大学生村官的作用。

你是什么样，法治就会是什么样

作为一个踏入检察大门不久的年轻人，很多方面还显得很稚嫩，但使我欣慰的是至少我还有梦想。马克思曾经感叹说，法兰西不缺少有智慧的人但缺少有骨气的人；我想今天的中国，同样也不缺少有智慧的人，但缺少有信仰的人，也正是如此，法学院六年的教育对我来说才显得格外珍贵。当我还是学生的时候，我们中的很多人就已经开始有了怀疑，

他们开始怀疑自己的人生，怀疑这个国家的法治，甚至开始怀疑整个社会。他们开始不相信规则能够战胜潜规则，开始不相信风骨远胜于媚骨。所以在离开学校的时候我告诉自己，无论如何，我要保护好自己的信仰。这个信仰开始于爱上法学这个专业，也开始于爱上检察官这个职业。

没有什么可以轻易把人打动，除了正义的号角。为了公平正义，这是我们选择作为一名司法者的初衷。公平正义如何而来，司法者的责任与担当如何体现，想到这里，我脑海中浮现出一颗马蹄钉的故事。1485年，英国国王查理三世在一场关乎国家生死存亡的战争中仅仅因为所骑战马马掌上缺少了一颗马蹄钉，导致自己摔下马被俘虏而战败。正所谓“失了一颗马蹄钉，丢了一个马蹄铁；丢了一个马蹄铁，折了一匹战马；折了一匹战马，损了一位国王；损了一位国王，输了一场战争；输了一场战争，亡了一个帝国。”

这个故事说明一个简单但又经常被轻视的道理：细节决定成败。而司法恰恰是决定法治成败的核心环节，如果连司法者都没有责任与担当，何谈法治，谁来匡扶正义？所以，在追求法治的路上，不允许我们丢掉一颗马蹄钉；所以，公平正义从来都不只是侃侃而谈的法学理论，公平正义来自对每个案件的精雕细琢；所以，我们应该记住作为司法者的骄傲和自豪，记住曾经那些“为国为民”的誓言，做到不忘初心。因为，你是什么样，法治就会是什么样。

沧海横流显本色，人间正道是沧桑。当我们心怀法治梦想，依法办好每一个案件，行使好法律和人民赋予我们的职

责时，我们才能看到“法治中国”、“公平正义”这样的字眼不再仅仅是写在教科书上的法学理论，也不再仅仅是印在各类文件中的政治口号，而是深深的存在于每个人内心深处的信仰。

学者崔卫平说过这么一段话：你所站立的地方，正是你的中国；你怎么样，中国便怎么样；你是什么，中国便是什么；你有光明，中国便不再黑暗。

常常会问自己，什么才是中国法治的希望？什么才是中国梦的希望？慢慢的我明白了，当我们每个人都坚定自己的信念并且为之奋斗时，希望就是我们自己。

平凡见忠诚 责任勇担当

有人说，生命本身并不特别，是价值赋予了她灵气与色彩。而生命的价值，是由每个人自己创造的，任何人都作不得假，只有依靠自我的执著与努力，才能为生命挥洒绚丽。作为一名检察干警，我们生命的价值，就在于对检察事业的那一份责任与担当！

在我身边，有这样一群检察官，案头上，总有一摞摞卷宗，需要细细的审查；看守所里，总要与犯罪嫌疑人斗智斗勇，真情感化；法庭上，总要有一场唇枪舌剑、慷慨陈词；办案路上，总要风餐露宿、历经曲折。检察官忙忙碌碌，却

没有时间照顾家庭，检察官英姿飒爽，却时常在国家大义和忠孝之间艰难抉择。

就是这样一群人，他们地位不高、权势不重，却肩扛责任，无怨无悔地付出，默默无闻地奉献；

就是这样一群人，他们刚正不阿，手擎利剑，却心有担当，对人民无限热爱，对党的事业无比忠诚。

全国优秀共产党员、最高人民检察院一等功获得者刘俊杰，在平凡的岗位上，几十年如一日，默默坚守、无私奉献，终因积劳成疾，患肺癌住进了医院，但他念念不忘检察工作，开始与时间赛跑，同病魔抗争，把必生的心血都献给了崇高而神圣的检察事业，用他的热血与忠诚诠释着人民检察官的责任与担当。

在检察官组成的钢铁方阵中，却跃着无数个平凡岗位上做着不平凡事业的检察干警们。在反贪前沿阵地，三尺公诉席前，在与犯罪分子的一次次交锋中我们承担着一一定的责任，用智慧和勇气诠释着公平和正义。我们一次次站在情与法，权与法的风口浪尖，除恶扬善，默默奉献，体现了我们检察官的担当。为了这一方太平，我们曾经努力，我们正在努力，我们仍将继续努力，用公平和正义的光芒，炫耀着法律的尊严和骄傲，谱写着“执法为民，服务和谐”的不朽篇章。

“为什么我的眼里总含着泪水，因为我对这块土地爱得深沉……”。读着艾青的这两句诗，我就会想到那些为脚下这片圣洁土地默默奉献的检察官们。他们平凡普通，如沧海一粟，却在平凡里孕育着伟大，用点点滴滴的业绩书写着华

丽人生。

我为自己能够成为检察队伍中的一员而骄傲，选择了检察事业，就选择了默默奉献，我爱上了检察事业，就注定要勇往直前。

在这里，我想以一名普通检察干警的名义庄严宣誓：不管未来的道路是曲折还是平坦，我都将视检察事业如生命，永不言弃！为了检察事业，让我们将责任铭记于心，将担当落实于行，做一个有责任，勇担当的人；为了检察事业，让我们立足岗位，用责任守护公平，用担当书写正义，谱写检察事业永恒的辉煌！

群众的事无小事

尊敬的各位领导、同志们：

大家好，我是一名从警时间不长的户籍民警，今天我演讲的题目是：“群众的事无小事”。

2015年9月，我和丈夫双双考上了基层派出所警察，在对新工作的欣喜和茫然中，我接手了辖区36000多常住人口的户籍管理工作。随着业务的逐渐深入，我发现在辖区一些

边远村落，居然还有这样一群老人，他们因为各种原因遗漏户口，至今没有身份证。他们有的被家人遗弃、有的身体残疾、有的甚至孤寡了一辈子……因为户口问题他们无法享受党的各种惠农政策。于是，我和另一个男同志连续一个多月奔走在辖区 25 个行政村中，共排摸出 13 位黑户老人并逐一上门为他们办理了身份证。期间，走访调查过程并不是一帆风顺，但来自当事家庭的感恩，让我觉得自己的人生价值得到了新的体现，也更加坚定了我从警的选择！

记得我刚到所里的那段时间，我发现好多办事的群众，他们进门第一句便是：“小平在不在？”我心想，是这些农民朋友认死理？还是我解释得不够清楚？时间长了，我才明白，原来这是张警官扎根基层 16 年来赢得的“信赖”！时间定格在 2016 年 5 月底的一个中午，有个中年妇女冲进户籍室，进来时表情有点急躁，说她儿子今年高考，结果前几天把身份证弄丢了，学校让开具户籍证明而且要的特别急，接到儿子电话后直接从农田里赶来的。我见她嘴唇干裂、双手还略带泥土，便给他递上了一杯水，顺便安慰了几句让她不要担心，只要带上户口本随时都能开具，只见她眼角明显有泪花闪过。临走时，她从随身携带的塑料袋里拿出两根萝卜，说是自家地里长的非要送给我，推来让去实在没办法我只好收下了其中一根。这件事触动了我，那些在我们眼中很细小、很平常的事儿，对于群众而言却是很重大、很紧急的事！

记得在鲁昕事迹报告会上，老所长饱含热泪地说道，每

当想起当年的好战友鲁昕为了人民事业，因过度劳累而引发心肌梗塞，倒在了工作岗位上。和他比起来，就觉得自己付出的这些是多么地微不足道！

其实在我们公安队伍中像鲁昕一样默默奉献的还有很多很多，就在三天前，我们公安局又一位民警，郭建成，永远地倒在了值班室里，他没来得及给我们说声再见，就已和我们，和他的亲人们永别了！也许这身警服并没有带给他向往的精彩与刺激，取而代之的是公安工作的繁琐与辛苦！然而他怀揣着责任心在平凡的岗位上一干就是很多年，数十年如一日，我想，这大概就是责任和担当！

时间过得真快，见习期即将结束，对比当初的茫然，如今我已坦然了许多，虽然经历的还太少太少，但对于基层派出所的工作，我有着和战友们一样深刻的体会。面对办事群众，我想的更多的是假如这个人是我的父母亲人，他们会是怎样一种期待呢？

万丈高楼起于一砖一木；千里长堤筑于一土一石；责任大厦立于一举一动！只要我们认定“群众的事无小事”，常怀一颗敬畏之心，敬畏职责、敬畏法律、敬畏人民，即使在小小的户籍室、在清苦的派出所，也能经营出一片属于自己的天地！

树立责任意识 强化担当精神

尊敬的各位评委：

大家好，我演讲的题目是《树立责任意识，强化担当精神》。

党的十八大以来，习近平总书记在系列重要讲话中屡次强调，责任担当是党员干部必备的基本素质。在实际工作中，我们要强化责任意识，建立担当精神，提升能力素质，始终做到对党尽责、为民分忧，更好地完成历史和人民赋予的使命。

责任担当是伟大民族精神的重要内容。中国是有着悠久文明的国度，培养了以爱国主义为核心的民族精神。勇于担当作为民族精神的重要内容，深深植根于中华民族优秀传统文化传统。从诸葛亮的“鞠躬尽瘁，死而后已”，范仲淹的“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”，到顾炎武的“天下兴亡，匹夫有责”，林则徐的“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之”，等等，古人先贤的嘉言懿行，都生动诠释了中华民族勇于责任担当的内在天赋。

在司法行政工作中，社区矫正和安置帮教工作与社会和谐密切相关，因此，也更需要我们有责任、敢担当。社区服刑人员，虽身处社区，却仍然属于服刑人员的身份，在他们的自我意识中，对自我的身份变得异常敏感，刑释人员也有着同样的心理，他们会因曾经的身份而不愿与周围人沟通交

往，不愿对别人敞开心扉，长期以往，他们与周围的环境越来越疏离，内心越来越封闭。刑释人员和社区服刑人员如果在心理上不能很好的回归社会，则很可能会走上重新违法犯罪的道路，这是我们每个人都不愿看到的。因此，帮助他们积极回归社会，适应新的生活环境，维护社会的和谐稳定是我们司法工作者的职责所在。“安其身、暖其心”，用爱心温暖他们，用真心感化他们，用平常心理解他们，积极帮助他们解决生活实际困难，帮助他们回归社会正轨，从不松开我们帮助的双手，从不背离我们关怀的承诺，让彷徨的心变的安心，让流浪的心得以停靠，让他们心有所向、身有所依、有家可归、有业可就，我们也在倾心尽责、忠诚履职中做到敢担当、能担当、会担当、善担当。

责任担当不是逞一时之勇、抒一时之气，而是驰而不息。维护社会和谐稳定，促进社会公平正义，不是一蹴而就的“短期项目”，而是聚沙成塔的“长期工程”，只有进行时、没有完成时。面临的矛盾越多、难度越大、任务越重，越要坚定与时俱进、攻坚克难的信心，越要有持之以恒、一以贯之的恒心。新形势下，我们要坚守理想与信念，牢记责任与使命，秉承光荣与传统，树立责任意识，强化担当精神，立足自身岗位，忠诚履行职责，以无愧业绩造福人民。

以梦为马，不负年华——我们的责任，我们的梦

“责任”是什么呢？这两个字是我们在日常工作中经常强调的，也是在工作生活中永远要作为座右铭的。翻开词典，我得到了“责任”的准确描述。就是分内应做的事情。我将它理解为，承担应当承担的任务，完成应当完成的使命，做好应当做好的工作。在2014年习总书记更是提出了新的执政理念，概括来说就是“为人民服务，担当起该担当的责任。”2015年离开象牙塔的我有幸成为一名中国人民警察，从事工作一年以来，我始终要求自己“做一个尽心尽责，勇于担当的人”。既然选择了这份职业，就要将工作中的每一份责任扛在肩上，记在心中。作为一名基层的公职人员，我有着义不容辞的责任与义务。昨日的我还背着书包，抱着课本和室友们嬉笑穿梭于菁菁校园的林荫小道，而今的我已然是一名身着工整制服，微笑着坐于方寸服务台前的人民警察。这一年以来，面对工作中取得的成绩和出现过的困难，我有过欢笑，有过泪水，更有过欣慰。

刚参加工作的时候，我所接触的第一个任务就是精准扶贫项目中五小车辆免费办牌办证的业务。我从来没有面对过如此繁重的工作，顿时没了刚刚上岗时的那种激情。后来，领导和同事都给了我莫大的支持，帮助与鼓励，让我对工作

尽快熟悉起来，经过不断地努力，我终于熟练地掌握了各项业务。同时我也意识到了我们所做的工作不就是对人民群众的负责吗？通过一年的学习，现在我的工作重点就是新车入户和审验五小车辆，我心里明白，做这份工作需要的责任感要有多大，如果在工作中不能担负起这份责任，所造成的后果将会直接威胁到车主的生命财产安全，本着对人民群众负责的原则，我必须要在查验车的过程中认认真真，一丝不苟。但是生活总是会给我大大小小的难题与阻碍，在审车验车的过程中，不免会遇到一些不达标的车辆，起初车主的不理解，谩骂声让仅参加工作一年的我无所适从，只会默默的流眼泪，但一想到维护人民群众生命财产安全是我作为人民警察应尽的责任，我就顿时来了勇气，现在，我会耐心的和群众解释，会告诉他们处理方法，会在人民群众无助时给予我所能给到的所有帮助，我不断地在工作中成长，在成长中进步。我知道，在以后的工作中，肩上的担子只会重不会轻，但我不怕，我有信心能担负起应当担负的责任。

在这个飞速发展的时代，任何人任何时候都应该义不容辞的担负和履行自己的职责。给人责任，也就是给了信任和真诚，担当起这份责任，也就成就了尊严和使命。没有责任的人生是空虚的，不敢担当的人生是脆弱的。只有担当，才能托起生命的脊梁。

责任和担当，是一缕璀璨的阳光照亮每个人的心底；责任和担当，是推动人类历史，开创人类文明的那滚滚车轮。让我们携起手来，积极主动承担起属于自己的责任，那么，

我们国家的明天一片辉煌，我们的人生也将更加灿烂。

在责任与担当中成长

站在这个舞台，让我不经意的想起我们单位的王科长曾在演讲中讲道：“自从把检察官的徽章庄严地佩在胸前，这一生就选择了付出、习惯了奉献；自从把检察官的神圣责任挑在双肩，这一生就理解了无悔、懂得了无怨。”从那一刻起，我脑海中就时常憧憬着自己作为一名检察官的无限风光……

然而，当我真正投入到工作中之后才发现，现实中的检察干警除了责任与担当之外，并没有值得炫耀的光环，我们每天都在为办理好每一个案件、接待好每一位上访人、处理好每一份公文而忙碌……在平凡的岗位上默默地履行着人民检察为人民的庄严承诺——看，反贪局时常会亮到深夜的灯光；看，姑娘们下班后疲惫的脚步；看，三楼的办公室里干警们忙碌的身影；那是他们在加班加点的梳理侦查思路，那是他们在不厌其烦的核对案卡，那是他们在为完成检务保障工作而恪尽职守。正是有了千千万万的他们，才使我们麦积区院有了全国文明接待室、二级监所检察室、档案管理省特级、全国优秀基层检察院等多项荣誉称号。他们在平凡的工作岗位上如坚实的地基，承载着法律的公平与正义；如道

钉，守护着社会的和谐与安宁；如万顷森林里一颗不起眼的松，默默地助推着祖国法制梦的实现。慢慢地，我读懂了作为一名检察干警背后的责任与担当，也读懂了选择检察事业，就是选择了默默的坚守与无私的奉献。

参加工作的这两年让我懂得了什么是责任？什么是担当？在我看来，责任，就是勇于担当，而勇于担当，则源于强烈的事业心和责任感。这种担当精神不是与生俱来的，也不是永远不变的，而是一个不断历练、逐步提高的过程。这段时间，随着两学一做活动的开展，我在学习中认识到自己距离一名优秀共产党员还差的很远，距离身边这些先进的人和事还差的很远，作为一名年轻干警还要在责任与担当中不断学习，不断成长。

新的世纪，新的形势，新的机遇，新的挑战，给我提出了更新更高的素质要求。为此，大家应勇挑重担，共同肩负起检察事业发展重任。愿我们所有人都能把责任之心携带在人生的道路上，让人生散发出金色的光辉。今天、明天以及明天的明天，我愿挥洒我青春的汗水，用智慧和忠诚，为检察事业的未来涂抹上我最亮丽的色彩！

责任点亮青春

一年前走出大学校门的我，带着年轻人的朝气与激情，

怀着对工作的向往与憧憬，成为了一名光荣的法院干警。第一次步入法院大门时，注目那庄严高悬的共和国国徽，仰望那迎风飘动的五星红旗，一股神圣感与自豪感油然而生，同时也感受到一丝敬畏，一份沉甸甸的责任。我曾经不止一次的问自己，这种感受来自何方？是法院名头的煊赫？还是司法本身的威严？最终我意识到，这些都不是，这神圣、自豪、敬畏与责任，来自于人民法院所担负的——党的嘱托，人民的期盼！

记得刚刚参加工作时，一位再审申请人对一审法院裁判认定的事实及处理结果极为不满，在与立案法官初次接触时脾气很是暴躁，但是从立案到办案，法官并没有急躁，而是冷静聆听，详细了解案情，通过多次动之以情、晓之以理的劝导说服，最终促成了双方当事人达成和解。撤诉之后的当事人带着一面印有“真诚为民”的锦旗再次来到立案大厅时，脸上洋溢着的是发自内心的笑容和感谢，我突然间感受到了人民群众对法律的信任与期待并不遥远。在这里，我看到了孤老妇孺，依靠公平公正的法律力量维护了自己的合法权益；我看到了困难群众，在司法救助的温暖与关怀下，留下了滚滚热泪；我看到了心怀怨愤的当事人，在法官耐心细致的调解下消除积怨，握手言和；我看到了法官点灯熬夜，奔波疲惫，只为将正义的判决早日送达群众之手……一种强烈的使命感在我的心中生根发芽，那份为法律事业奋斗终生的信念，更加坚定，好似中华精神般洋溢在脑海，犹如麦积山一样坚挺在心田，因为正是这一件件平凡的事，一曲曲沁人心脾的

乐章，才将我们的生活点缀得如此灿烂辉煌！每天清晨，我都会不由自主的驻足在法院门口那几行大字前：“做有道德的人，做负责任的人，做公正司法的人。今天你做到了吗？”它时刻提醒着我，步入法院的大门，我的一言一行就不仅仅代表着自己，我们肩负的是人民群众沉甸甸的信任与期待。如果你是一滴水，你是否滋润了一寸土地？如果你是一缕阳光，你是否照亮了一分黑暗？如果你是一颗小小的螺丝钉，你是否永远坚守在自己的岗位上？雷锋的话是那么的朴实却又触动着我们的心灵，年轻的我们，应该行动起来，从自己做起，微笑接待每一位当事人，认真解答每一个的疑问；从身边做起，和同事们友好相处互帮互助，脚踏实地，用我们的青春年华承担我们应有的责任，迎着旭日，骄傲绽放！

责任扛起誓言 担当护卫平安

懵懂未知时，看那英姿飒爽的身影，那一身威严光鲜的警服在我年幼的心里种下了渴望的种子；案首伏笔时，总有一个声音在我心灵深处呐喊。2015年，我有幸成为一名人民警察。一路走来，有苦有泪也有笑，在一次次的出警中，我终于理解警徽中闪耀的光芒——责任与担当！

说到责任，一个中国人谈了几千年的名词，说到担当，一种先圣们倍加推崇的品德。有人说“责任，是江河决堤而

能奋勇上前的勇气”，也有人说“担当，是无视自身而能救民于危难之中的大义”。作为一名派出所工作者，一名努力在基层的执法者，巡视街道安全，排除问题隐患——我们每天面对的就是这些繁杂的工作，平淡而又琐碎，与理想中的中轰轰烈烈总是相去甚远。但每当看到人们脸上的笑容，听到孩子们嬉闹中的笑声，我慢慢理解了：责任与担当，并不只是大义凛然前的决断，更是一种平凡无奇下的坚守；警徽的光芒，并不只是钢筋铁骨的支持，更是时时擦拭的韧性。千里之堤溃于蚁穴，多少个日日夜夜，我们穿梭在大街小巷乡里乡村，只为保一方安宁；防患于未然，责任重如山，多少个酷热寒暑，我们用汗水和泪水换得百姓一笑；万家团圆时，在灯火通明处，我们含着思念的泪水，在周围幸福的笑声中寻求内心的坚持。舍小家顾大家，高考期间，两鬓开始泛白的前辈，只为千万孩子的未来，却无法顾及自己同样高考的女儿；一家不圆万家圆，伏羲大典时，年轻的战警只为确保一方的秩序，却只能远离待产的妻子。当高考结束的铃声响起，当伏羲大典闭幕的铜钟敲起，在周围一片欢腾的庆祝声中，我们的同事、我们的战友却在默默的留下愧疚的泪水。为人子女，我们无法尽孝膝下；为人父母，我们很难呵护窗前，这就是人民警察，就是在默默付出的人民警察，就是一一直在平凡中固执的履行着自己誓言的人民警察！

当黎明来到这座城市，我们全体民警为您守护光明；当黑夜突袭这座城市，我们全体民警为您驱走黑暗。“忠于党、忠于祖国、忠于人民、忠于法律”，平凡中的坚持，我们用

泪水谱写着生命的赞歌；汗水下的浸泡，我们用肩膀扛起金色的盾牌，这就是责任，这就是担当！这就是千千万万的我们——人民警察！

责任与担当——我用生命为您站岗

人的一生，每时每刻都面临着选择，我在人生的十字路口选择了警察，成为一名公安民警，这就是我至今无悔的选择。

多少年来，公安民警忠诚地履行人民警察的神圣职责，以每日有牺牲，每时有流血的高昂代价做投入，事不避难，责任在心，担当在行，奋勇向前，把维护法律的尊严，维系天水人民的安宁，作为天水公安的神圣使命去追求、去践行。一个偶然的机，我看到一本书，橄榄色的封面上镶嵌着熟悉的警徽。一种职业的习惯，我拿起了它，五个工整的 金光大字映入眼帘——《公安英雄谱》。

当我以敬重的心情一字一句地阅读英雄的事迹时，我的心被震撼了，是那种久久的、心灵的震撼！我的思绪沸腾了，如同湍急的河水，波涛奔涌。

和着跳动的脉搏，那些本应该与我并肩作战的战友们又一次向我走来：奋不顾身 抢险救援被夺去宝贵生命的雷卫

兵；血洒千米 勇斗歹徒被残酷杀害的伏治平；在那个揪心的腊月二十七，巡防路上被超速行驶的面包车撞飞的王奎；那个放不下的红堡派出所，累的永远闭上了双眼的鲁昕；三十二年如一日，即使在身患肺癌的最后岁月里，仍然带病勘查现场，累倒在显微镜前的朱云霄，他们都用生命诠释了“责任与担当”的内涵。

还有他，何方志，这位刚刚 25 岁的秦州巡警。那一年，北关煤场被挖开的防空洞内有 3 名小学生误入其中，另有数名群众在营救过程中相继中毒。何方志与其他两名民警火速赶到现场，在没有防护装备的情况下，立即开展营救。在艰难的摸索了三十多米后，找到已昏迷倒地的 3 个孩子。何方志背起一名学生往洞外走时不幸掉入一口积存污水的井里，献出了自己年轻的生命。当年九月，公安部授予何方志同志“二级英雄模范”称号；甘肃省人民政府批准他为革命烈士，市委、市政府也追授他为“舍己救人优秀民警”。那年他的母亲已经 54 岁，一个中年丧夫，一生一世就养了一个儿子的母亲，一个含辛茹苦供他上大学，就等他回来好好养老送终的老妈妈，为了救别人的儿子，牺牲了自己的儿子。

他走了，走的那样匆忙，匆忙得来不及与亲人、同志们道一声再见！匆忙得来不及履行给妈妈的承诺！妈妈哭喊着：儿子，儿子，说好了今年回家陪妈过年，还答应给妈妈领个儿媳妇回来……

泪水模糊了我的双眼：英雄是凡人，也非凡人。他们是那么朴实无华，又那么光彩照人。他们每个人都有一个共同

点，那就是为了让老百姓过上好日子，鞠躬尽瘁，死而后已，为诠释肩上的“责任与担当”，奉献自己毕生的心血甚至是宝贵的生命。

手中的书合上了许久，然而我的心却久久不能平静。听，一个响亮的声音在秦州大地回荡，那是滚滚渭河的咆哮，那是陇山林海的呐喊，那更是全体政法干警的共同心声：

躺着的石头是戈壁，

站着的石头是长城，

活在人民心中的是英雄汉，

永恒的是政法干警至死无悔的“责任与担当”！

责任在心 担当在行

曾有这样的一项调查显示，在需要 24 小时待命，说走就走的职业中，警察排在第一，说完这项调查可能立马引起了大家的共鸣，一时间回荡在脑海的便是忠孝不能两全，责任与担当，委屈与牺牲。也有人说：“当警察就是一种亏欠”，也许这句话也让大家深有感触，我们自豪于我们的事业，可是我们愧疚于我们的家人。人民警察也是普通人，却双肩责任，左肩挑着风雨与阳光，右肩挑着责任与担当，两脚虽踏着泥泞道路，却始终不悔的在漂泊中坚守内心，执着前行。

对于从事警察这个职业的男人来说，有一个颇具北方意味的名词——“汉子”，它似乎更能够表达他们身上的坚强与柔软，责任与担当。说到这里，便有了一个形容女警的词，那自然就是“女汉子”，她们也曾与男警们并肩作战，坚守岗位，共同打击犯罪，捍卫人民群众的生命财产安全。而无论是“汉子”还是“女汉子”，他们或许没有取得什么丰功伟绩，也没有什么英雄事迹，但却坚守岗位，持之以恒的保护一方平安。

毕业后我实现了警察梦，做警察让我有机会走进生死现场，感受生命的坚韧，那些遇见的人，听到的事，那些人与事背后的情感、精神、力量，深深触动着我，惩恶扬善、匡扶正义，保障一方群众的安宁，我想这便是警察肩头的责任与担当。未从警时我们可能只是看到了那一身警服的帅气，从警后才知道这身警服有着更深远的意义，我才真正从“立警为公，执法为民”的含义中领悟到了人民警察的真谛，我是一名人民警察，也是一名党员，党代表的事最广大人民的利益，心里装下了人民，也就装下了党。几个月的警察工作经历，让我感触很深的就是人民群众看似有太多的怨言和不满，但是只要我们常到人民群众中去，放低姿态，俯下身来，与人民群众面对面耐心沟通后，就会发现人民群众需要的只是一个倾诉的机会，我们仅仅只是需要心怀一颗真挚的诚心做一名倾听者，倾诉完了，怨气也消了，情绪也好了，有时还会热情的留我们吃顿家常饭，为什么呢？因为在人民群众的心里党很遥远，很朦胧，很抽象，而我们每一名基层党员

干警恰恰就是党的具体，党的化身，党的代言；我们每一名党员干部只要都能尽善尽美的做好自己的本职工作，那汇聚起来，就是温暖群众的党性光辉。我们常说精诚所至，金石为开，公安工作虽然难，但是我们始终坚信办法总比问题多，积聚每一条涓涓溪流才能汇聚成浩瀚大海。

习总书记讲：“正义虽然会迟到，但永远不会缺席”这份对法治的朴素的信仰，令人为之动容。今天我光荣的穿上这身警服，深知这其中沉甸甸的责任和担当，更知任重而道远，更知在执法过程中为了这份责任所应该秉持的公平和正义。此刻的我，正在领导的栽培和同事的悉心帮助下严格要求自己，恪守使命，努力学习，正在使自己完成从新警到政治素质过硬，业务熟练能手的华丽转身。也是为自己、为自己热爱的公安事业交上一份满意的答卷。

“忠诚、为民、公正、廉洁”是新时期人民警察的核心价值观，人民警察是一种职业，更是一种事业！它需要特定的价值观念来支撑，更需要坚韧的理想信念来支撑。亲爱的战友们，让我们在苦过累过的日子里，在栉风沐雨的日子里，勇敢的承担起肩头的这份责任和担当，热爱着我们的热爱，踏着前辈们铿锵的脚步，谱写出如歌的警营青春岁月，用我们挚爱的这一抹藏蓝色装扮出祥和安宁的家园。

实干成就梦想 廉洁夯实根基

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！我是来自 XXX 分公司的 XX，今天我演讲的题目是“XX 梦、廉洁情”

梦想是上天赋予每个人构建未来蓝图的神奇画笔，是我们内心的希望，是我们奋勇向前的动力。对于我们邮政人来说，梦想就是怀抱“事在人为的决心”，坚持“因地制宜的用心”，用“眼前有山，心中无山”的气魄，振兴恩邮。

青川县邮政局机要员王锡辉从事机要通信工作十多年，对工作认真负责，兢兢业业，任劳任怨，他始终把机要通信安全质量放在首位，在 5.12 地震灾害后，他的左腿严重受伤，眼看房屋即将倒塌，机要文件很可能被掩埋，他不顾个人安危，勇敢的冲入机要室，完整抢出全部机要文件，人在文件在，机要文件的安全抢出，而他的腿部被砸伤，严重的红肿，难以行走，尽管如此，他还要忍着剧痛，坚守工作岗位，保证机要文件投递和存放的安全。

马班邮递员王顺友几十年如一日，冒着生命危险跋涉在人迹罕至的高寒深山，为群众送信送报，一名平凡的邮政员工，一个普通的共产党员，用他 20 年的坚持不懈和坚韧的意志，告诉我们，他的工作是神圣而伟大的。

王锡辉、王顺友他们只是众多邮政人的一两个代表，在我们的身边，在邮政行业里有许许多多这样的事例，他们用坚定的信念撑起自己的梦想，他们邮局梦建立在自己梦想之上，努力做好份内的工作，一路上充满艰辛，但邮政人无怨

无悔。

不经历风雨，那能见彩虹，没有一番寒彻骨，那有梅花扑鼻花，没有人可以随随便便地成功，要想在邮政企业这个大舞台上搏出一番事业，成就绚丽梦想，必须认真践行“实干铸就成功、创新引领未来”的理念，怀揣梦想，阔步前行。

我要尽职尽责地做好本职工作，不断地学习，不断地积累，不断地努力，让丁寨支局各项管理发展服务工作迈上新台阶；我要不断地挑战自我、提升自我，把自己培养成为一个学习型、思考型、创新型的复合人才，适应企业转型发展的需要；我要把创新的热情化为创新的行动，率先垂范，为邮政发展献计献策，出力出汗，让邮政梦在认真中，执行里落地生根，开花结果；我要清廉干净，坦荡纯正加强“十条禁令”的诵读，签订岗位廉洁风防管控承诺书，筑牢丁寨分局每位员工廉洁意识，要把“廉为荣，贪为耻”价值观牢固树立起来，夯实干事创业的思想根基；我要坚持制度执行，落实各项管理职责，将各项管理制度抓实抓常抓小，践行“以制度管理人，以流程办事”的依法治企理念，在支局大力推行民主管理、局务公开，扎紧制度的笼子、堵住犯错犯罪的缺口，铲除滋生邪念的土壤，营造山清水秀的生产生活环境，为打造平安和谐支局贡献绵薄之力。

XXX、XXX、XXX……他们是最平凡的投递员、营业员、理财经理、大堂经理……他们在平凡的岗位上做出了不平凡的成绩，他们的高尚品德，无私情操，感动、感染了身边的同事朋友，赢得了人民群众的好评。他们是最美的邮政人，

树立了我国邮政的国企形象，百年品牌形象。廉洁，温暖人心，拉近人与人之间的距离，洋溢着催人奋进的正能量！

“勿以恶小而为之，勿以善小而不为”。面对纷繁复杂的企业环境，激烈竞争的市场经济，我们要持久地修炼自己的善心善行，恒久地坚守信念初心，日复一日地保持洁净坦荡。

风清气正的干事创业的环境需要你我的廉洁之情；邮政梦的实现需要我们大家的共同努力。

不忘初心，砥砺前行

基层机构编制处 郭永祥

尊敬的各位领导，同志们：

今天我演讲的题目是《不忘初心、砥砺前行》。前些天，市编办的一位同志突然打来电话，说“郭科长，快帮帮我们吧，我们现在被一帮子人包围住了，他们说要求你刀下留情啊！”。我咋一听，吓了一跳，本人向来遵纪守法、克己奉公，从未干过什么暴力的事情，何来刀下留情！后来才搞明白，原来该市正在推进承担行政职能事业单位改革，我们在审核其方案时，对那些行政职能回归后，职能弱、规模小的单位，明确要求予以撤并，而涉改单位闻讯后，自然是坐不住了，纷纷前来找编办理论，有些情绪还比较激动。

其实，这些年，像这种情况并不少见，特别是全面深化改革部署后，各项改革进入攻坚期和深水区。容易的、皆大

欢喜的改革已经完成了，好吃的肉都吃掉了，剩下的都是难啃的硬骨头，机构编制部门面临着前所未有的压力和挑战。政府机构改革、事业单位分类改革、工商质监改革、食药监体制改革、发达镇体制改革等等。这些改革任务如排山倒海、扑面而来，容不得我们有丝毫迟疑，必须迎难而上、克难而胜。为了打好这场改革攻坚战，我们克服人少事多、情况复杂、矛盾集中等诸多困难，认真谋划思路、精心设计方案、狠抓改革落实。但，由于一些改革力度大、撤并机构多、人员安置难，相关部门不支持、不理解，涉改单位有质疑、有情绪，也让我们困惑过、彷徨过。究竟如何才能做到既坚持原则，又兼顾部门利益呢？如何才能做到既让党委政府放心，又让干部职工满意呢？我们一直在苦苦思索。

2015年，璇君主任在深刻总结机构编制规律的基础上，旗帜鲜明地提出，全省机构编制部门要始终坚持“为国分忧、为湘解难、为民服务”的“三为”理念。顿时，我们豁然开朗，这不正是机构编制工作的真正出发点和落脚点吗？这不正是我们破解改革困局的最好良方吗？为国分忧，就是要勇于担当、敢闯敢干，坚决落实路线政策和大政方针！为湘解难，就是要实事求是、敢于创新，切实解决实际问题 and 重大课题！为民服务，就是要强化宗旨、以民为本，坚决维护群众利益和人民意志！在“三为”理念的指引下，一方面，我们大刀阔斧推进改革、敢啃硬骨头，体制机制得到全面理顺，执政资源得到优化配置；另一方面，我们强化服务赢得支持、打好感情牌，改革氛围有了明显改善，改革成效有了显著提

升。譬如行政审批制度改革，着力提升群众获得感，被中央媒体大力推介；省级行政执法改革，着力推动执法重心下移，受邀在全国会议作典型发言；发达镇体制改革，着力抓住放权于乡的关键，受到中央编办的充分肯定。在演讲开头的那个故事，后来也因为我们认真倾听、主动作为，赢得了更多的支持和理解，有的甚至还主动要求减少人员、撤并机构。而这一切的改变，都源于我们初心不改，始终把国家的利益放在首位，把人民的利益高举过头顶！

宋代理学家张载说过，“求学从政的真正目的是，为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平！”作为机构编制工作者，我希望每位都始终牢记选择编办的初衷，始终践行“三为”理念的初心。因为不忘初心，方得始终，因为永怀初心，才能砥砺前行！

我是谁

行政机构编制处 周小涛

大家好，首先感谢办领导给我们这样一个锻炼的机会和平台，今天，是我人生的第一次演讲，又是第一个上台的，心情有点紧张，先抛砖引玉，我给大家演讲的题目是《我是谁》！

在庆祝中国共产党成立 95 周年的大会上，习近平总书记告诫全党：不忘初心、继续前进，并用“八个坚持、八个

就要”进行了深刻阐述。要坚持马克思主义的指导地位、要坚定共产主义和社会主义远大理想、要坚持“四个自信”、“四个全面”、“五位一体”等内容我已反复研读，并铭记于心。然而，什么是“初心”？在具体实践过程中到底要怎么做？当别人问起的时候，我总感觉说不清、也道不明。直到看了中央电视台特别企划推出的《我是谁》这一主题公益广告，才茅塞顿开、豁然开朗。该广告用“我是离开最晚的那一个，我是开工最早的那一个，我是想到自己最少的那一个，我是坚守到最后的那一个，我是行动最快的那一个，我是牵挂大家最多的那一个”，这些基层党员温暖朴实的镜头语言，表达了“我是中国共产党、始终和你在一起”的创意理念，传递了“不忘初心、继续前进”的满满正能量。是啊，如果我们还在思考什么是“初心”，怎么样“前进”，不妨先问问自己：我是谁？

我是谁？我是一名中国人，为中华民族伟大复兴梦贡献力量，是义不容辞的责任担当。当习近平总书记吹响了“实现中华民族伟大复兴梦”的号角时，我们每一个中国人都是这个梦的参与者、构筑者，只有大家紧密团结、万众一心，才能推动“中华号”巨轮乘风破浪、奋勇向前。尽管道路不可能一帆风顺、蓝图不可能一蹴而就、梦想不可能一夜成真，但我们每个人都不能看轻自己的力量。古语云，不积跬步无以至千里，不积细流无以成江海。如果我们每个人都有强烈的爱国心，不抢购日本的马桶盖，不疯狂追求韩国欧巴，不在狂热时砸自己人的汽车，抑或不随地吐痰、不大声喧哗、

不推诿扯皮，必能汇聚起振兴中华的洪荒之力，必能到达民族复兴的光辉彼岸。

我是谁？我是一名共产党员，为共产主义奋斗终身，是无怨无悔的郑重承诺。十年前，我站在党旗下庄严许下这铮铮誓言，并把全心全意为人民服务宗旨融入自己的血液；十年来，我时刻以优秀党员的标准严格要求自己，不断坚定对马克思主义的信仰，对共产主义和社会主义的信念；十年后的今天，我再次重温了长征的苦难辉煌岁月，更加坚定了对中国共产党的热爱和追随。因为无论是瞿秋白的《多余的话》、刘伯坚的《带镣行》，方志敏的《可爱的中国》，还是战场上牺牲的何叔衡、贺昌等 35 名师以上指挥员，都是用热血和生命在捍卫中国共产党的“初心”。苟利国家生死以，岂因祸福避趋之！作为一名共产党员，看到前辈们连牺牲都不怕，我们多办几个文件、多加几个班、多服务几项改革，哪有理由去懈怠、去推脱。历史从不等待一切犹豫者、观望者、懈怠者、软弱者，只有与历史同步伐、与时代共命运，才能赢得光明的未来。

我是谁？我是一名机构编制工作者，为改革发展稳定服务，是无限自豪的光荣使命。按照“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局的要求，改革、发展和稳定已成为当前经济社会发展的主旋律，而这每一项内容背后，都离不开机构编制部门提供体制机制保障和服务。也许，我们只是研究加挂一块牌子，但这块牌子的背后却是对某项工作的又一坚强后盾；也许，我们只是研究核增一名领导职数，但这名

职数的背后，预示着又将增加一股力量，去推动工作发展；也许，我们只是研究决定给某基层单位分配一名编制，但这名编制的背后，又可能带来许许多多多个家庭的和谐稳定。改革发展无小事、一点一滴惠民生。作为一名机构编制工作者，我们要为自己能直接服务改革发展稳定，而感到自豪，要主动适应新形式、新常态，切实提升服务能力和水平，真正为国分忧、为湘解难、为民服务。

朋友们，你们也一定听说过墨西哥有这样一个寓言：一群人急匆匆的赶路，突然，一个人停了下来。旁边的人很奇怪：为什么不走了？停下来的人一笑：走的太快，灵魂落在后面了，我要等等它。是啊，在物质飞速发展的今天，在忙忙碌碌工作的过程中，别在前行中迷失了方向、丢失了灵魂，我们要时常停下来问问自己——《我是谁》，时刻铭记出发的初心，前行的目的，时刻铭记自己的角色担当，努力向历史、向人民交出一份优异的答卷！

不忘初心 忠诚履职

综合处 黄硕

离开青葱校园，走进公务员队伍，这已经是我参加工作的第五个年头了。人生扬帆的第一个五年，从初出校园的迷茫，到初入职场的努力，从选择岗位的困惑，到忠诚履职的

担当。五年不长，却足够让人历练成长；五年不短，却丝毫不敢懈怠。带着五年的感悟，聆听习总书记在“七一讲话”中铿锵有力提出的八个“不忘初心，继续前进”，我不禁扪心自问，我的初心在哪里？是范仲淹“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的忧民情怀；是于谦“但愿苍生俱饱暖，不辞辛苦出山林”的敬民心胸；还是焦裕禄“只待送我回兰考，鞠躬尽瘁治沙丘”的为民壮志？正所谓“穷则独善其身，达则兼济天下”，我的初心也许没有那么豪情壮志，但我希望能在党的培养教育下，不断净化自己、提升自己、完善自己，立足工作岗位，力所能及地多做一些有利于党，有利于事业，有利于人民的事情，这便是我初心的价值所在。

记得2015年，我有幸成为了省编办的一员，那时的我，对编办的具体工作职责了解还很粗浅。在一次交谈中，身边的朋友对我说：“编办，不就是一个萝卜一个坑的事儿，是个清闲养老的衙门！”我当时信以为真，心里琢磨着是否要重新规划我的职业生涯。可当我怀着忐忑的心情走进这个大集体，我才发现这份工作的可贵和不易。也许你会问我，机构编制部门干什么？我会毫不迟疑地告诉你，它是省委省政府、省编委重大决策部署的重要参谋部；它是深化改革、服务发展的改革促进部；它是强化管理、优化供给的资源配置部。我看到的机构编制人是什么？是以上率下、精诚团结的友爱团体；是讲原则、“敢亮剑”的机关战士；是敢闯敢拼、默默奉献的责任先锋。我以身为其中的一员而感到无上光荣！

进入新时期，机构编制工作面临着重大变革和挑战，任

务重、责任大、困难多，对机构编制人的综合素质要求也越来越高。每当我因工作繁重而感到身心疲惫的时候，我会想起办领导眼中流露出的坚毅笃定的目光；我会想起同事们夜以继日、宵衣旰食的不悔身影；我会想起处长们早出晚归、竭尽心力忙碌在楼梯走道的匆匆步伐；我也会想起家人们因我承诺陪同出游却屡屡食言后的失落神情。过往种种，像一串串脚印，串起了湖南机构编制人的酸甜苦辣，百般历练，始终磨灭不了湖南机构编制人的无悔付出！

记得著名作家柳青曾说过“人生的道路虽然漫长，但紧要处常常只有几步，尤其是年轻的时候”。虽然我没能站在机构编制工作最前线，虽然我的岗位琐琐碎碎、默默无闻，但我依旧初心不改，选择坚守。我会更加热爱我的工作，更加勇敢地接受挑战，为自己的默默奉献而喜悦，为自己的无悔付出而欢歌，为自己的点滴成长而自豪！我愿经历更多的小事，簇拥起为国分忧的伟岸；我愿承担更多的使命，书写出为湘解难的篇章；我愿挥洒更多的汗水，催生出为民服务的果实；我愿将最美的青春之花托付于你，共同描绘出湖南机构编制事业的宏伟蓝图！

让信仰的旗帜高高飘扬

监督检查处 陈家骏

在建党 95 周年大会上，习近平总书记号召全党不忘初心，继续前进。走得再远、走到再光辉的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记为什么出发。

不忘初心是对社会进步的不懈追寻

求学时，赴江南游历。无意中走进了常州城里那座不大的瞿秋白纪念馆。进而，对这位八七会议临危受命的革命者产生了难以言表的敬佩。他是一个博学的教授，在黄埔军校、在上海大学，他的讲堂座无虚席，甚至连学校的教师也挤进来听。但他并未躲在书斋里自成天地，目睹人民沉浮于水火，便振臂一呼，跃向黑暗。在狱中，对叛徒的出卖，他付之一笑：“既然你们已认出了我，我就是瞿秋白。过去我写的那份供词就权当小说去读吧。”刑前，他高唱《国际歌》，泰然自行，毫无畏惧。梁衡先生说：只要能为社会的前进照亮一步之光，他就会坚定地点燃自己。

这就是我们共产党人的初心。不忘初心是对民生福祉的无私奉献

毕业后，我来到基层乡镇工作。2013 年，兼任湘潭县双江坝村支部第一书记。正是这一年，湘中地区大旱。在一次特别的全村党员大会上，村支部决定，全村 49 名党员分批轮流值守朝阳渠，保护村里最后的水源。党员们穿上迷彩服，套上胶鞋，白天戴着草帽顶着烈日，夜里举着手电听着蛙鸣，巡回在渠道边的土路上，一走就是 40 多天。这是我微信发

布的第一个朋友圈，手臂已经晒成了熊猫色，我说抗旱是件大事情。党员组长向顺科是个有着 20 多年党龄的憨厚老农，他见到我这个白白胖胖的城里孩子，眼睛就眯成了一条缝。他住在地势较高的高山组，自家的水田颗粒无收，但他无暇顾及，而是任劳任怨地走村串户收集旱情、安抚群众。他的腰间挂着一部扬声器比屏幕还大的老人手机，每当身边响起“你是我天边最美的云彩”，我总会听到一个口音浓重但坚定的声音，“是我，我就过来”。党的十八大代表，新疆伊宁县布里开村党支部书记买买提江·吾买尔说：“被群众需要是一种幸福。”

为了民生福祉，无私、无惧。这就是我们共产党人的初心。

不忘初心是对顶层设计的夙夜匪懈

2015 年，我来到编办工作，至今的 600 多个日夜，不断刷新着我对我们工作的感受，对我们事业的认同。我们是深化改革的开拓者。我们完成了整合力度居全国前列的机构改革，创造了权力清单从无到有的湖南速度。我们也是政策法规的守护者。我们推行实名制管理制度全面覆盖，我们高标准督查督办，确保控编减编方案的坚决执行。我们，每一名机构编制工作者，都在致力于优化我们社会的顶层设计，为每一个个体梦想的实现提供一个优的制度，善的环境。把为人民服务的宗旨，分解到每一项工作中去践行。

改革的道路千难万险，我们却始终坚定前行。这就是我们机构编制人的初心。

诚然，每一名共产党人所从事的工作、所处的环境如此的不同，但同在党旗下前行，我们所追求的信仰却是那样的一致。我们的信仰是民族独立，我们的信仰是国家富强，我们的信仰是人民安康，我们的信仰是百业兴旺。正因为我们的信仰是那样的朴实而崇高，不忘初心、砥砺前行的步伐才会那样的执着而坚定。不忘初心，是忠诚于熠熠生辉的铁锤镰刀；不忘初心，是牢记着党旗面前的铮铮誓言；不忘初心，是坚守着深化改革的宏图大业；不忘初心，是一代又一代共产党人用才能、用热情、用生命书写的诗篇，英特纳雄耐尔，就一定要实现！

初心勿忘

机关党委（人事处） 彭子

尊敬的各位领导、同事们，大家好：

今天我想跟大家聊一聊初心。得知这个演讲题目的时候，我发了这样一条微信朋友圈，什么是初心？只有两个人回复我，一个说：吃好喝好，一个说：嫁给金城武。吃好喝好固然是生存之根本，金城武也确实很帅，但这并不是我想要得到的启发。于是我开始认真思考，到底什么是初心。

我想“人之初，性本善”的天性善良是初心。小时候父

母长辈们总是对我们说“要善良，要做一个好人。”我们也确实这样努力着，会拾金不昧，会给需要帮助的人伸出援手，甚至会路见不平拔刀相助。但是渐渐的，我们会因为善良碰一鼻子灰，受一些伤。我们也会被生活所累，但我知道，你我心中深处，却总是还保有着孩提时种下的善良。或许为路边无家可归的乞讨者停下脚步，送上关心的是你；或许在众筹网上，为火灾家庭献上爱心的是你；或许，每个月都会去福利院做义工的是你。我坚信，人心从来都有真正的善良，虽然我们可能会忘记它本来的样子，但是只要你愿意，那么这份善良就能再次发光。善良，应该是我们每一个人最初的初心。

再问一问自己，你的初心还有什么？是舍生忘死，为实现革命胜利而浴血奋战的那种英勇顽强吗？是为生民立命、百姓安康，而鞠躬尽瘁、死而后已吗？还是报纸上、书本中、影视作品里描述的那种家国理想和情怀？

是，也不是，于我们每一个人来说，初心不该是高高在上，空洞的喊话，不该是听得见触不及的过去。在这我想讲一个特别普通，却又特别重要的词，那就是责任。你或许会说责任是我们与生俱来的使命啊！是的没错，小时候我们为自己的学习成绩负责，结婚了为小孩、家人负责。这些责任你在所不辞，不畏辛劳。那么工作呢？也许你会觉得，无论事情做多少，工资不会少，我无所谓；也许你会觉得，反正又没有一官半职，我不在乎；也许你会觉得，太过认真负责是傻瓜。我要告诉你，你真的错了，想想你是如何评价他人

的工作的？扎实的、爱偷懒的、无私的？你是否还记得站在党旗下，无上光荣的宣誓加入这个先进组织的那一天？那一天你是怎样暗下决心的？无论你已走了多远，无论你是否放松过对自己的要求，无论世事如何变幻，请一定要记得对工作的那份责任心。有了它，我们就能在平凡的工作岗位上创新争优；有了它我们就能勇于向困难挑战，敢于担当；有了它我们就能脚踏实地，树典范，做表率。

当然，除了责任，我还希望你有那么一点点的抱负。今年省党代会的报告里有一句令我印象深刻的话：一代人该有一代人的梦想，一代人该有一代人的担当。作为一名80后的年轻人，我们能做些什么。因为总有一天，我们的社会会被我们这些年轻人所占据，企业家会是我们，银行行长会是我们，甚至国家主席也会是我们。那我们这些年轻人能为社会做什么？我知道不是每一个人都能站在风口浪尖，成为把握国家命运的人，我们都不过是这个庞大社会机器上一颗小小的螺丝钉，但即使是一颗小小的螺丝钉，我们也该有一点点的抱负，这个抱负不一定要手握权柄，不一定要成为百万富翁，甚至不一定要成为多数人之上的社会精英。我只希望，我们不是亦步亦趋、机械麻木的为生活而工作，为了生活而生活。我只希望，当我们扮演每一个角色、工作在每一个岗位上时，对每一天、每一个月、每一年都给自己设定一个小小的目标，为这个小小的目标去努力，去改变的比昨天更好、比昨天更强大，做一个对社会、对国家有用的人。

听我絮叨的这几分钟里，你是否回忆起了你的初心？是

善良？是责任？是奉献？是有作为？不管是哪一种，我想，只要我们坚持做本真的自己，初心不改，那么我们的生命就会因为我们的坚持变的美好而有意义；只要我们初心不改，那么我们的社会就会因为每一个人献出的那一点点善良而变得更加温暖和谐；只要我们初心不改，那么我们的国家就会因为每一个人多承担的那一份可能微不足道的责任，而变得更加充满力量和希望。

不忘初心 不辱使命 不负期待

事业机构编制处 曾帅伟

尊敬的各位领导，同事们，上午好！

我到基层扶贫已近两年，借此机会，向大家汇报一下，一名扶贫一线工作者的所思、所想、所做，我的演讲题目是：不忘初心，不辱使命，不负期待。

扶贫是一项政治任务，中央到地方都高度重视。去年，组织安排我到凤凰苗寨——木里村驻村扶贫，近两年来，一直战斗在最前线，对我来说，这是一个艰巨任务，也是一项光荣使命，更是党和人民对我们的期待，深感责任重大、压力山大。有这样一个段子，“扶贫干部要有五把刷子，一是有会养殖懂种植的刷子，二是有会搞工程善规划的刷子，三

是有会理关系跑项目的刷子，四是有会搞党建带队伍的刷子，五是有会迎检查控风险的刷子”。这个段子有所偏颇，也确实反映出，扶贫是很艰辛的，必须始终不忘初心，牢记宗旨，砥砺前行。扶贫怎么扶，我们是这么认为的，也是这么做的。

我认为，扶贫要不忘初心，带着感情去扶。我们刚来时，生活条件简陋，吃饭、出行都是问题，很多工作一片空白，需要重头开始，基础工作方面，木里村有贫困户 93 户 400 人，要每户一档一册，每户档案有二十多张表格，还要适时调整；基础设施方面，水、电、路、网等基础条件极为缺乏；产业方面，没有特色产业、没有致富能人、没有可持续增收的路径。再加上，对家人的牵挂，对爱人和小孩的愧疚，一度让我产生消极情绪。但当我看到苗寨的贫穷落后，贫困户简陋的房屋、原始的生活条件，看到那期盼的眼神、渴望脱贫的热情，我的心融化了，慢慢的融入到工作中去，融入到村民中去，心中渐渐装满扶贫，带着一名共产党人的信念，走村入户，听取村情民意，掌握村里最需、群众最盼的事项，谋划切合实际的目标，与干部群众凝心聚力，一步一个脚印去改变苗寨面貌。全身心的付出是有回报的，回报就是村民感激的笑容。

我认为，扶贫要不辱使命，敢于担当去扶。贫困户不增收，工作没有说服力，而要实现贫困户可持续增收，只有发展产业，但发展产业问题很多、阻力很大、风险很高。我也可以用扶贫资金搞几个大棚，然后用表格来脱贫，用资料来迎检，这样没风险，工作也轻松，3 年一晃就过去了，但是

对不起组织的信任，对不起村民的信任，也对不起自己的良心。所以，我们从刚开始就把产业做为帮扶重心，为了规划产业，我们走遍了木里的山山水水、每家每户，实地查看自然条件；为了引进产业，我们多次到外地考察，招商引资，反复论证，一次到安徽坐了10个小时的绿皮车；为了推进产业，我们苦口婆心的做村干部和贫困户的工作，给他们打气鼓劲，劝他们流转土地；为了发展产业，我们没日没夜的作规划、写报告，去省、州、县几十家部门汇报，尽力争取项目资金。功夫不负有心人，终于探索出一条“引进一个龙头产业，带动一批传统产业，挖掘一个潜力产业”的“1+1+1”产业帮扶路子，得到了各级领导和相关主流媒体的肯定。

我认为，扶贫要不负期待，求真务实去扶。精准扶贫，突出“精准”二字，不是以前搞几个项目，做几个盆景就行了，而是要扶真贫、查贫困、真扶贫，精准到户、精准到人、不落一户、不落一人。扶真贫，必须确确实实摸清农户家底，对照标准，辨别真贫还是假贫；查贫困，必须清清楚楚知道每一户贫困户之困，切实入户，耐心细致了解情况；真扶贫，必须实实在在解决贫困户之难，每一笔项目资金要落在贫困户头上，每一户贫困户收入增加都要统计核实。为不辜负组织对我们的期望，贫困户对我们的期待，每一项工作我们都落到实处，扎实去做，高标准去完成。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，木里村的基础设施已基本完善，但离美丽乡村还有距离；产业已初见成效，但还没有发展壮大；村民的精神风貌已有提升，但还有些短

视自私，留给我们的时间不多，唯有不忘初心，继续前行，坚决打赢脱贫攻坚战，给党和人民交一份满意的答卷。

演讲完毕，谢谢大家！

初心俱在 侧耳倾听

事业机构编制处 谢飞

初心是什么呢？

拿到这个题目的时候，我就在想。

我想起这个月很火的一个视频。龙应台在香港大学演讲，题目是《一首歌，一个时代》。演讲完，她问观众：你有一首启蒙的歌吗？一位男士就说：我想是我进大学的时候，好多师兄带我们唱《我的祖国》。龙应台可能是有点惊讶，这是在香港啊。她就问：真的？《我的祖国》怎么唱？头一句是什么？

下面马上就唱起来了，“一条大河波浪宽，风吹稻花香两岸……”，刚开始还有点散乱，声音不大，也不太整齐，但很快就变成了全场的大合唱。

这个场面我印象很深。整个礼堂啊，香港大学的礼堂，六十年前的老歌，他们居然能唱得那么整齐，那么深情。那一刻我深深地体会到，对我们这个国家，这片土地的爱，

是刻在每个中国人骨子里面的。

如果要问什么是初心，我想说，这就是初心。是现在，我们每个人的心愿；也是六十多年前，上甘岭上战士们的心愿；更是九十多年前，南湖那艘小船上十几个年轻人们的心愿。

这个场景，可能离我们的工作远了一点。但我又想起工作中的一件事。

去年的时候，为了中小学教师核编的事，我们到市州调研。回来一交流，大家都觉得，有些地方真的真的很艰苦，和电视里一样。几间房，一个人，几个孩子，十几里山路。老师和孩子们就在这样的环境里，坚持教，坚持学。平时工作中，我们接触到的只是一个个数字，但在那一刻，数字化为形象，就这么活生生地展现在我们面前。那一刻，我想起小时候很熟悉的一首歌：

“小嘛小儿郎，背着那书包进学堂……”

我的小学，是在一个小镇上的。小时候，那里的父母们就希望，孩子能多读点书，走出去。那时候，他们常用来教导孩子的，就是这首歌。工作以后，我还是第一次感受到，这首歌又离我这么近。

让孩子们走出去，多学一点，有用一点，过得好一点，这，大概是中国父母共同的心愿。我现在也已经为人父母，等我的孩子懂事的时候，我大概也会教她唱这首歌。

如果要问什么是初心，我想，这也是一种初心吧。

意识到这一点，是一种感人的体验。那一刻，记忆中的

歌谣化作现实中的场景，报告上的数字化作记忆里的音符。那一刻，我深深地体会到，我们的工作，不仅仅是报告上冰冷的数字，它长长地，长长地联系着一个个活生生的人，联系着那一颗颗跳动的，火热的初心。

我不禁又想起我们的工作。枯燥的、繁重的、辛苦的工作。但就在这样的工作里，那么多人，默默坚持了那么多年。为了什么呢？安定的生活？温暖的家庭？我想，都有，但也不仅仅只有。

我想起几天之前，同样也是站在这里，向大家汇报一年的工作。是辛苦的，也是感激的。而现在回头看去，我必须承认，也是有一点点欣喜的。不仅仅因为自己的成长，也因为那一点点小小的，微不足道的成绩。

因为我能体会到，我们的工作，确实联系着千家万户，牵动着他们的喜怒哀乐，悲欢离合。我能体会到，我们的工作，确实是这个国家伟大复兴的一环。在城市的变化中，人们的笑容里，确实也有那么一点点，我们工作的印迹。

而这个国家的创造者，捍卫者，建设者们，他们的初心所期待的，不正和我们的初心一样，是这样温暖的笑容吗？

所以，现在，每当从忙碌的工作中，暂时放松的时候，我经常能够静静倾听。我听见，哒，哒，那是加班同事的键盘响；我听见，咚，咚，那是调研路上的脚步声；我听见，鸣，鸣，那是有人提前开车上班。我听见，砰，砰，那是我们每一个人的初心在跳动。

这些，也许没有人会知道。但清早的路知道，深夜的门

知道，我们的工作知道，国家的发展知道。看到大家坐在这里，听我讲自己的故事，我们的故事，我不禁又想起了一首歌：

“鲜花曾告诉我你怎样走过，大地知道你心中的每一个角落。甜蜜的梦啊谁都不会错过，终于迎来今天这欢聚时刻”。

唱得不好，但很感谢大家能让我分享，分享自己心中这一点小小的感动，分享这一份我们大家共同拥有的初心。愿大家在今后的工作里，都能够不忘初心，继续前进。

谢谢大家。

一生一世跟党走

实名制管理处 王黎

尊敬的各位领导、同事们，上午好：

我演讲的题目是《一生一世跟党走》。

“我是谁？是什么样的人？我是离开最晚的那一个；我是开工最早的那一个；我是想到自己最少的那一个；我是坚守到最后的那一个；我是行动最快的那一个；我是牵挂大家最多的那一个，我是中国共产党，始终和你在一起。”这则建党95周年的公益代言，用一个个质朴的身影，流淌出共产党人的忠诚与坚守，担当与奋进，奉献与快乐，我，为是一名共产党员而骄傲、而自豪。

习近平总书记“七一”重要讲话，面向全党发出了“不忘初心、继续前进”的时代强音，深入开展“两学一做”学习教育，一个根本要求，就是时刻对照“四讲四有”，检身修己、躬身实践，锤炼党性，坚守初心。追溯我的初心，想起孩童时，掂起脚尖，看到爷爷总将一个红色的本本放在最贴心的口袋里，显得那么神圣、那么神秘。慢慢长大了，知道那是爷爷的党员证，是他认为最宝贵的东西。那抹红色中，有他和战友的青春、热血、甚至生命。虽然，爷爷很早就离开了我。但是，他在我幼小的心灵中，播种下的这颗红色种子，庇护着我一路走来，走正路，走明亮的道路。追溯我的初心，想起在深山老林的营区中，嘶吼着“掉皮掉肉不掉队、流血流汗不流泪”，风里、雨里、泥里、水里、摸爬滚打、扛枪放哨，挑战生理和心理的极限，践行“军人以服从命令为天职”“首战用我，用我必胜”，将最青春亮丽的年华挥洒在那片绿色的热土。追溯我的初心，想起从部队到地方，来自最平凡百姓家的我，因为组织的公道正派，可以进入机关工作，组织说，你只要努力工作，多做出些成绩来，就是对我们最好的回报。如此的清廉公平，如此的恩重如山，激励着我披肝沥胆，知恩图报，不忘初心，继续前行。

不忘信仰坚定之初心，对党忠诚老实。展开我党95年雄浑绚丽的历史画卷，先辈们浴血奋战、前仆后继，进行了一场场气壮山河的斗争，谱写了一曲曲可歌可泣的史诗。绞刑台上高呼“共产党万岁”的李大钊；屠刀下写出“敌人只能砍下我们的头颅，决不能动摇我们的信仰”的方志敏；“慷

慨登车去，相期一节全。残躯何足惜，大敌正当前。”写下绝命诗慷慨就义的罗亦农；在刑场上举行婚礼的周文雍和陈铁军；“怕死不当共产党员”，从容躺在铡刀下的刘胡兰等等，一寸山河一寸血，一抔热土一抔魂。社会主义建设时期“宁可少活20年，拼命也要拿下大油田”的王进喜，“拼上老命大干一场”的焦裕禄，改革开放新时期，在雪域高原写下“是七尽男儿生能舍己、作千秋鬼雄死不还乡”的孔繁森，“干革命就要干到脚直眼闭”的杨善洲。一代又一代共产党人不怕牺牲、英勇奋斗，支撑他们的就是“革命理想高于天”的力量和对党的绝对忠诚。英国作家赛繆尔·斯迈斯在《信仰的力量》中写到“能够激发一颗灵魂的高贵和伟大，只有虔诚的信仰”。风雨中，信仰支撑着一个人的执着；考验中，信仰熔铸着一个人的品行；奋进中，信仰成就一个人的价值。习近平总书记在讲到陈望道翻译《共产党宣言》时因太专注了，竟蘸着墨汁吃粽子时说，这就是信仰的味道、信仰的力量。在新的历史条件下，我们要继承和发扬老一辈革命家崇高精神和优良品质，增强道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，不断提高向中央看齐的自觉性，始终做到坚定信仰不动摇，对党忠诚不褪色。

不忘责任担当之初心，做好本职工作。担当如铁，责重如山。12句话、80个字的入党誓词，句句铿锵、字字千钧，是纪律也是自律，是要求也是重诺。《亮剑》中骑兵连为掩护独力团主力转移，对阵日寇整个骑兵联队，血战到只剩连长一人，左臂也被连根砍断，但他仍高擎马刀，无丝毫惧色，

高呼着“骑兵连，进攻”，冲杀入敌群中。《潜伏》中廖三民放下那个唯一有可能暴露余则成的电话时，旁白说：“他早有为解放事业，牺牲自己的觉悟，只是没想到，这个决定，竟是几秒钟之内的事情。”他下定决心之后的那一微笑，有着对生命的无限爱恋和不舍，终是没有等到胜利的那一天呀，但内心却无比坚决，让所有人都来不及反应的纵身一跃，心甘情愿用自己的死换取了同志的生。这是对初心最执着的坚守，是对职责最铁血的担当。对于我们，最基本的担当，应该就是履职尽责、做好本职工作吧，“苟利国家生死以，岂因祸福趋避之”，当需要时，能责无旁贷，果断勇敢的挺身而出，把“为国分忧、分湘解难、为民服务”与岗位职责、与具体工作、与每个业务，紧密对接、有机结合起来，以发自内心、源自肺腑的挚爱，以脚踏实地、孜孜以求的坚守，以时不我待的紧迫感、责任重于泰山的压力感，经过小卒过河的步步艰辛，经过毛竹破土的寸寸扎根，一言一行诠释誓言，时时处处体现担当。

不忘为民奉献之初心，把服务单位始终装在心里。“最后一尺布用来缝军装，最后一碗米用来做军粮，最后的老棉袄盖在了担架上，最后的亲骨肉送他上战场。”这首当年的歌谣，见证了党的根基在人民、血脉在人民、力量也在人民。用毛泽东同志的话说，党与群众的关系，就是血与肉，鱼与水、种子与土地、学生与老师的关系。习总书记在江西考察看望村民时说“我们是人民的勤务员，帮你们跑事的”，饱含为民的深情。作为窗口岗位，唯有时刻摆正自己勤务员的

位置，始终把服务单位放在心中最高位置，始终保持对服务单位的赤子之心，以服务单位满意作为行为准则，“纵有杂音心不动，敢将灵魂示众人”，怀着深厚的感情，将为民奉献的初心，根植于灵魂，融化于血液、落实在普通工作生活中，在为服务单位办好的每件实事里，用我们的“辛苦指数”换取服务单位的“幸福指数”，树立讲奉献、有作为的先锋形象。

有人曾问邓小平同志，参加长征最大的感受是什么？他不假思索的说了三个字“跟着走！”。就是这句“跟着走”，使红军指战员们走出了雪山草地，走出了一个新中国。就像那首《党呀，亲爱的妈妈》中唱的“你用甘甜的乳汁把我喂养大，扶我学走路，教我学说话，激励我走上革命生涯”。孩子怎么能辜负妈妈，孩子怎么能伤害妈妈，孩子怎么能离开妈妈，我愿永远照顾着妈妈，永远守护着妈妈，永远跟着妈妈，用一生来坚守党旗下承诺的初心，一生一世跟党走。

谢谢。

初心铸魂 实干筑梦

事业单位登记管理处 李志武

说实话，今天站在这个舞台上，内心或多或少有些紧张和忐忑，因为这是自己生平第一次参加演讲比赛。不过一想到自己平时经常教导女儿要大胆勇敢，女儿也表现得很不错，我想自己要给女儿做个榜样，《论语》说得好“己所不欲，勿施于人”。所以，我得不忘记这次演讲初心，继续前进，坚持到底。下面，我给大家演讲的题目叫《初心铸魂 实干筑梦》。

今年7月1日，习近平总书记在庆祝中国共产党成立95周年大会上发表一篇震撼人心的讲话，这个重要讲话贯穿了中国共产党的昨天、今天和明天，主题就是八个字“不忘初心，继续前进”。这不仅是党对人民作出的郑重承诺，更是对全国440多万个党组织、8800多万个共产党员发出的动员令，也是中国共产党对全世界宣示的坚强决心。那么，什么是共产党的初心？

《大方广佛华严经》中有句经文：“不忘初心，方得始终”。本意是说，潜心修学者，在修学过程中，只有不忘记自己的最初发心，才能持之以恒，坚持不懈，善始善终。对中国共产党来说，不忘初心就是习近平总书记在讲话中提到的“永远保持建党时中国共产党人的奋斗精神，永远保持对人民的赤子之心，无论我们走得多么远，都不能忘记走过的路，无论我们走到多么光辉的未来，都不能忘记为什么出发”。对于每一名共产党员来说，就是不忘党员身份，牢记党员宗旨，以初心铸魂，以实干筑梦，深刻明白我是谁？我从哪里来？我要做什么？

我是谁？中国共产党的初心源自共产党人对自我的身份定位，源自对“我是谁”的清醒认识。自1921年建党以来，为了寻找这个问题的答案，一代又一代共产党人，为了党的事业，为了人民的利益，为了中华民族的命运，以一个又一个流血、流泪、流汗的感人事迹，向全国人民、全世界人民很好地诠释了什么叫真正的中国共产党人。李大钊，中国共产党主要创始人之一，面对敌人的刑场，毫不惧色、大义凛然、英勇就义，这种为共产主义运动大无畏的献身精神，告诉我们共产党员就像一块璞玉，玉可碎而不损其白。刘胡兰，这个已知的中国共产党女烈士中年龄最小的一个，牺牲时还不满15周岁，以自己青春的热血，书写了一个共产党员的高尚气节，告诉我们共产党员就如一根绿竹，竹可破而不损其节。还有，焦裕禄，这个心中装着全体人民、唯独没有他自己的人民好公仆，最后以病痛之躯累倒在工作岗位上，这种亲民爱民、无私奉献的精神，告诉我们，共产党员就是一座丰碑，碑可毁而不可灭其迹。所以，如果你要问我是谁，我可以大声地告诉你，我是一名共产党员。

我从哪里来？相信在座的各位，都知道中国共产党成立于中华民族在水深火热中备受煎熬的1921年，那是一个什么样的年代啊？那是一个军阀割据，内忧外患，民不聊生，中华民族到了生死存亡的年代。57个人，来自五四海，怀着一个共同的理想信念走到了一起，为了挽救中国人民和中华民族的命运，冒着随时会牺牲的生命危险，在上海成立了中国共产党。可以说，中国共产党成立之初就有着特定的民族

内涵，自觉地顺应了中华民族的夙愿，以“实现中华民族的伟大复兴”为己任。所以，如果你要问我从哪里来，我可以明确地告诉你，我就是从这里来的。

我要做什么？“不忘初心”，是为了“继续前进”。中国共产党正在引领全国人民进行波澜壮阔的社会主义现代化建设。站在新的历史起点上，中华民族从未如此接近于实现伟大复兴的中国梦。这个梦需要你，需要我，需要千千万万个共产党员“不忘初心、继续前进”。作为一名机构编制党员干部，“不忘初心、继续前进”，就是要立足岗位，尽心尽力、尽职尽责，发挥干事创业精神，牢固树立三种意识：牢固树立为民服务意识，依靠人民推进改革，从人民利益出发谋划改革思路、制定改革举措、落实改革任务。要牢固树立创新精神，开创机构编制工作新局面，在综合改革方面有新作为，在创新管理方面有新作为，在自身建设方面有新作为。要牢固树立改革攻坚意识，保持与时俱进、攻坚克难的定力，做到不为困难风险所惧，不为杂音噪音所扰，不为传闻谣言所惑。作为一名登记管理工作党员干部，“不忘初心、继续前进”，就是要坚定理想信念、优化登记服务、创新登记监管，为建设富饶美丽幸福新湖南增添正能量，做到“为伊消得人憔悴、衣带渐宽终不悔”。所以，如果，你要问我做什么，我可以认真地告诉你，机构编制工作人就是要领航扬帆中国船、风雨兼顾不畏难，不忘初心下决心、继续前进谱新篇。

还记得诗人汪国真有句经典名言，在此，我想套用这句

名言来结束我今天的演讲“我不去想，未来何时能够实现共产主义。既然选择了初心，便只顾风雨兼程。”

我的演讲完毕，谢谢大家。

走正道 行远路

行政审批制度改革处 胡端

尊敬的各位领导、全体同事，大家好，我是审改处胡端，我今天演讲的题目是《走正道、行远路》。

记得四岁那年，我刚学写字，教过私塾的老叔公握着我的手，颤巍巍的写下一个“人”字，还一脸严肃地跟我讲：“人”字就两笔，写好要一生。那时的我，懵懵懂懂，尚未对所谓的人生有过理性的思考。记得十五岁那年，我考进县一中，将要离家求学的时候，早生白发的父亲叮嘱我：读书不容易，千万别分心，将来要考个好大学。那时的我，青涩单纯，对未来的期待简单而明确。记得十八岁那年，我如愿挤过高考的独木桥，步入军校穿上军装，然而，在军校严格的管理和紧张的生活中，我却迷失了方向，开始彷徨，我问

自己，路在何方？

很庆幸，就在大一那年，在入党积极分子培训班上，我看到了一条路，那一路上，有夏明翰“砍头不要紧，只要主义真”，也有红军将士“风雨侵衣骨更硬，野菜充饥志越坚”；有董存瑞手举炸药包高喊“为了新中国、前进”，也有黄继光“挺起胸膛，张开双臂，扑向敌人火力点”；有焦裕禄“埋骨沙丘看粮仓”，也有杨贵“苦干十年凿天河”，等等，等等，不胜枚举，他们身份或有差异，生命或有短长，但他们都在这条路上走得坚定，走出了辉煌，令那时还一腔热血的我无限向往。所以，我郑重地举起右拳，许下了“全心全意为人民服务”的誓言，循着先辈的足迹，一路向前。

人生的道路从来不会一帆风顺，困难、挫折、质疑、诱惑总是相伴而生。每每在我犹疑和迷茫的时候，脑海中浮现的，总是那失意同学迷茫的神情，总是那误入歧途的战友被拔掉军衔时空洞的眼神，总是那不计其数贪腐分子银铛入狱后为时已晚的忏悔，总是那变节卖密分子被押赴刑场时催命的警笛，这一幕幕直击灵魂的影像，时刻提醒着我，不要忘记，我是谁，我从哪里来，要到哪里去，在自己选择的道路上不要迷航、不能偏向。

时间来到2015年3月，因为家庭原因，我脱下了军装，再一次站在人生的十字路口。就在我像一只无头苍蝇，四处盲目投送简历的时候，咱们机构编制人的“三厚三为”深深吸引了我。所以，我毫不犹豫地选择了咱们编办，也幸运地被这个大家庭所接纳。有段日子，有人羡慕我，也有人可惜

我。可惜的说，编办是清水衙门，今后的我，可能收入有限，进步也难。就在这些聒噪让我渐渐迷失的时候，岳父给我推荐了一则小故事：故事叫《砍树》，讲的是一个年轻人上山砍柴，远远看到两棵树，一棵粗一点，一棵细一点，他就想砍粗的那棵；走近一点发现，粗的是杨树，细的是红松，他觉得红松比杨树珍贵，就决定砍红松；到跟前一看，杨树挺拔笔直，红松弯弯曲曲，他觉得还是砍笔直的杨树更好；一斧子下去，他发现杨树可能空心了，觉得还是砍红松的好；可是他又发现红松很硬，觉得还是砍杨树比较容易……比较来比较去，他自己都不知道砍哪棵好了。这时，一个老樵夫刚好路过，他就上前请教，老樵夫笑着问他：“小伙子，你当初为啥拎着斧头上山来啊？”一语惊醒梦中人，也让我恍然大悟：我怎么把自己为啥来编办了给忘了呢！

当内心开始澄净，脚步就变得坚定。所以当办里安排我到湘西苗村扶贫时，我没有了最初的那一丝忐忑，取而代之的是一份从容、一种期待。一年的驻村，虽然总有亏欠妻儿的愧疚，总有餐风沐雨的清苦，总有琐事缠身的烦闷，总有百口难辩的焦躁，但我更多是为帮扶对象艰难家境而揪心，是为如何帮他们尽快摆脱贫困而奔波，是为加快推进政策落实和项目落地而忙碌，是为村民日子越过越好而欣慰，也许这一年我做得还不够好，但尽我微薄之力能给办里分一点忧，能帮木里村民增加一点收入，能够收获他们幸福的笑脸，我的内心是快乐的，这是我要的。

今天站在这里，我还可以大胆的设置，若干年后，或许

我已身居一官半职，或许我依然平凡如此，我相信，只要我坚定地走在“为国分忧、为湘解难、为民服务”这条路上，我就会走得从容，走得充实，走得快乐，走得长远，就一定能够在编办这个大舞台上演绎出自己的精彩人生。

建党 XX 周年纪念活动演讲稿

在无数先烈用鲜血染红的党旗上，翻滚着胜利的怒涛，澎湃着生命的热浪。

仰望飘扬的党旗，我读懂了孔繁森“青山处处埋忠骨，一腔热血撒高原”的坚定信念；读懂了牛玉儒“位卑未敢忘忧国，俯首甘为百姓牛”的执着追求；读懂了孙必干“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之”的顽强意志；读懂了任长霞“铁面无私惩邪恶，满腔热忱待人民”的高洁情操；读懂了钱伟长“臣心一片磁针石，不指中华誓不休”的慷慨激昂；读懂了沈浩同志“春蚕到死丝方尽，蜡炬成灰泪始干”的从容悲壮……

数不尽的英雄人物，赞不完的先进事迹。我因之感动，我因之自豪，我因之振奋，我因之欢畅。

“人生不再于我成就了多大的事业，而在于你做好了什么。”（克里斯特语）所以，面对茂密的森林，我只愿无愧地做其中挺拔的一棵；面对浩瀚的长江，我只想无愧地做

浪花中晶莹的一滴；面对无垠的蓝天，我只盼无愧地做云彩中祥和的一朵；面对鲜艳的党旗，我只求无愧地做党员中乐于奉献的一个！

虽然我没有范仲淹“先天下之忧而忧”的宽广胸怀，更没有周总理“大江歌罢掉头东”的豪迈思想，但我钟爱于我的角色——一名普通的教师。我的职业是平凡的，可爱的，简单的，幸福的。春华秋实，桃李芬芳，我在自己的天地里演绎着灿烂和精彩，收获着雨露和阳光。

梁启超说，今日之责任，不在他人，而全在我少年。少年智则国智，少年富则国富；少年强则国强，少年独立则国独立；少年自由则国自由，少年进步则国进步；少年胜于欧洲则国胜于欧洲，少年雄于地球则国雄于地球。我深深地知道，我所从事的事业，正是为党和国家培养建设者和接班人的事业，承载着“科教兴国”，“人力资源强国”的神圣使命。我会坚定不移地忠诚于党的教育事业，把“多培养人才，培养好人才”作为自己的人生追求，把为党的教育事业争光添彩当作无上的荣光。

在中国共产党诞辰 XX 周年之际，我重温了入党誓言。在心爱的党旗下，我郑重承诺：永远跟着党走，永远听党的话，与时俱进，开拓创新，始终保持奋发向上的精神状态，始终脚踏实地地勤勉工作，以崇高的理想、创新的思想、无畏的勇气打造青春之我；以青年的朝气、青年的智慧和青年的力量创造青春之民族，青春之国家，青春之未来。从而让生命的潜能充分迸发，让生命的价值最大升华。怀着无限

敬仰之情向党旗致敬！

一篇关于“忠诚、干净、担当”主题的演讲比赛一等奖稿件

尊敬的各位领导、各位评委：

大家下午好，我是季靓，来自政府办监察室。今天我演讲的题目是：那些年、那些人、那些事。

流金九月，中国人民隆重纪念了抗日战争胜利 70 周年。回忆过去：血雨腥风里，共产党人抛头颅、洒热血；艰难困苦中，他们不屈不挠、顽强斗争；和平年代下，还是他们又带领全国人民取得了一个又一个胜利！这些靠的是什么，凭的又是什么？

今天，我想就“忠诚、干净、担当”这个主题，与大家一起重温那些年、那些人、那些事！

那些年，有一种信仰叫忠诚

在那个信仰高于一切、忠诚大于生死的年代，共产党人用生命的光辉照耀尘间。忘不了瞿秋白手中的那束野花，忘

不了刘志丹胸前的那块补丁，更忘不了杨靖宇腹中的那些草根！李大钊面对绞刑架，发出“我们深信，共产主义在世界、在中国，必然要得到光荣胜利”的豪迈誓言。方志敏面对劝降，从容表明“我能舍弃一切，但不能舍弃党，舍弃阶级，舍弃革命事业。我有一天的生命，我就应该为它们工作一天”。

这种高尚的信仰、做人的底气、做事的秉性，就叫做——忠诚。

作为一名党员干部，从在党旗下宣誓的那一天起，一个信念就深深扎入我的心底：对党忠诚，随时准备为党和人民牺牲一切，永不叛党！作为一名党员干部，我现在更加深刻地体会到：一般忠诚不行，相对忠诚不行，必须绝对忠诚！必须在风浪面前无所畏惧，在规矩之下率先垂范，在危急关头挺身而出，用经得起历史和人民群众检验的实绩来书写对党的无限忠诚。

那些人，有一种习惯叫干净

滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄。但有那么一些人，却在历史的长河中留下了自己的印迹，千古流芳：徐特立高洁自守、不入污泥，被朱德赞誉为“当今一圣人”；周恩来定下了“任何家人不得参与公事”的家规；刘少奇一件毛衣 20 多个小洞却穿了 10 年。他们如莲花之高洁，出淤泥而不染，荡涤一切污秽。

在他们身上，有一种习惯，那就是——干净。

让干净成为一种生活方式，理应是党员干部的人生追求。三省吾身，祛除的是私心与杂念；于无声处，得到的是宁静与惬意。独坐灯下，远离了灯红酒绿，躲开了觥筹交错，可得心之宁静、情之高洁，更可以静静地思考人生的欢悦与痛苦，做到不诱于誉，不恐于诽，宠辱不惊，泰然处之。作为一名纪检监察干部，既然手握戒尺，就必须心中有戒、行有所止，绝不允许徇私舞弊，搬是非、造矛盾，更不能胆大妄为，以案谋私，只有这样，才能以自身之干净，塑朗朗之乾坤。

那些事，有一种责任叫担当

现实生活中，有的领导干部瞻前顾后，患得患失，不愿担当；有的怕事躲事，畏首畏尾，不敢担当；有的浑浑噩噩，安于现状，不肯担当；有的争功诿过、文过饰非，拒绝担当。这让我们不禁回忆起那些年那些人的那些事：从“办事不吭声”的老实人张思德，到“生也沙丘，死也沙丘，父老生死系”的好干部焦裕禄，再到“退休福不享，栽树二十年”的“草鞋书记”杨善洲！

他们用无言的行动告诉我们，有一种责任叫——担当。

为官避事平生耻，大事难事看担当。担当就是义务，担当展现能力；担当就是责任，担当体现素质。作为一名纪检监察干部，就要有“为他人做嫁衣裳”的气度和胸襟，坚持走在前头、向我看齐、勇于担当，不能因为“一个楼里办公、

一口锅里吃饭”，就顾虑重重、一团和气，不敢真正板起脸来监督执纪问责。

其实不只是那些年，也不只是那些人，更不只是那些事。是那种忠诚、那种干净、那种担当，穿越时空、历久弥新，既叩问当前，又启迪未来。长江后浪推前浪！我们会将其内化于心、外化于行，栉风沐雨、披荆斩棘，去追寻更加美好的海陵未来。

打铁自身硬，传扬好家风

大家好！今天我演讲的题目是：打铁自身硬，传扬好家风！

最近，反腐良心剧《人民的名义》风靡全国，它呼唤正气、重塑正道、彰显正义。老检查长陈岩石两袖清风，一心为民，矢志不渝，穷一生之力践行自己的诺言：“做人就不能愧对天理良心，作为共产党人就不能背叛自己的理想信念……共产党人是为人民服务的”。在“岩石精神”的影响下，沙瑞金、侯亮平、陈海等不畏强权，凛然正气，还给汉东人民一片蓝天。“岩石精神”告诫我们：纪检监察干部要切实做到打铁自身硬，传扬好家风。

十八大以来，以习近平同志为总书记的党中央以强烈的历史责任感、深沉的使命忧患感，深入推进党风廉政建设和反腐败斗争，全力打造一支忠诚、干净、担当的纪检监察队

伍。

是盾，就矗立在危险前沿、寸步不退。是剑，就向邪恶扬眉出鞘，绝不姑息。有这样一位纪检干部，患病去世的前两个月，他依然战斗在工作岗位，8轮巡视、26个单位、800多个日夜，发现问题线索934条。他用行动诠释着对党和人民的忠诚，他就是江西省省委巡视原组长李泉新。李老为官数载，没利用手中权力为自己和家人谋取过任何私利，他立下家规“任何家人，亲戚不得找他办事”，9个兄弟姐妹大多在老家务农做工，儿子儿媳也是普通工人。“要努力成为人民群众拥护和爱戴的人，努力成为同事和部下敬佩信服的人，努力成为家属和子女引以为荣的人，努力成为回首人生问心无愧的人！”这是他一生的写照，更是他生命的绝唱。

“清泉无声，忠魂不朽”。正是这样一大批纪检干部，用他们的担当和行动，践行着党章赋予的使命。然而，有光的地方，也往往会有阴影。在纪检监察队伍中也有极少数人，在光与阴影之间，倒向了错误的方向，走上了腐败的道路。究其原因，家风败坏尤为突出。

“家是最小国，国是千万家。”有国才有家，家和万事兴。作为纪检监察干部，不仅要做到打铁自身硬，更要坚守家风阵地，重视家风文化建设，传承优良家风，从严律己，从严治家。

让家风成为自身为官从政的“护身符”、成长进步的“助推器”、家人平安的“保护伞”。

权力就是责任，责任就要担当。纪检监察干部要敢于担

当、敢于监督、敢于负责，这样才能为党风廉政建设和反腐败斗争注入强劲动力。同时，我们更要把“内部整顿”当成重要旋律，从严管理监督，坚决清理“害群之马”，解决“灯下黑”问题，按照忠诚、干净、担当的标准选好人、用对人，切实做到打铁自身硬，唯有如此才能让监督执纪问责更有底气、更加硬气、更具权威！

扬拼搏精神 展巾帼风采

尊敬各位领导、亲爱的男同胞、可爱的女同胞们：

大家上午好！

我是来自 xx 的 xx，我演讲的题目是《扬拼搏精神，展巾帼风采》。

当历史的车轮驶过二十一世纪的第一个十年，各位朋友，你们有没有发现，我们妇女的一切都在悄然发生着深刻的变化？女性已成为社会的主人，“男女平等”不再是一句口号，建功立业巾帼不让须眉。在机关单位，在农田草原，在矿山工厂，在领导岗位，在生产一线，在示范区实现经济转型的整个过程中，到处是我们女同胞忙碌的身影。一分钱的收入，一个百分点的增长，都凝聚着我们的心血和汗水。

谁说红颜不封侯，谁说女子不如男，想想武则天，瞧瞧花木兰，看看刘胡兰。我们每个人从事的岗位不同，真正履

行好岗位职责也并不容易。尤其是我们女性，不仅撑起了半边天，甚至比男人还要辛苦。我们既要孝敬父母，又要照顾兄弟姐妹，还要相夫教子。我们要工作，还要承担家务。但我们无怨无悔，因为我们是女性，我们心中善良，我们心中有爱。

作为示范区的一员，我们就要选自己所爱，爱自己所选。既然选择了 xx，就要在自己的岗位上做到干一行，爱一行，钻一行，精一行。其实，工作本身没有贵贱之分，但是对于工作的态度却有高低之别。没有平凡的爱岗敬业，就没有伟大的奉献。把平凡的事情做好就是不平凡，把容易的事情做好就是不容易。

根扎得越深，树长得越高；步踏得越实，路走得越远。我们要不畏惧困难，不害怕吃苦，一步一个脚印踏踏实实地干，从本单位、本部门的“小事”着手，积极参加技术培训，努力掌握新知识、新业务，拓宽视野、增长才干，不断充实和完善自己，增强竞争能力和岗位适应能力，发扬“自尊、自信、自主、自强”的精神，做“有理想、有道德、有文化、有纪律”的新女性。

一花独放不是香，百花齐放春满园。xx 新一轮大发展就在眼前，让我们一起行动起来，众志成城，以顽强的拼搏精神，用我们的智慧和汗水浇筑 xx 的美好明天，浇筑我们绚丽多姿的人生！

我的演讲完毕，谢谢大家！

习近平在俄罗斯中国旅游年开幕式演讲全文

中华人民共和国主席 习近平
(2013年3月22日，莫斯科)

尊敬的普京总统，

女士们，先生们，朋友们：

在早春3月的美好时节，我们在这里隆重举行俄罗斯中国旅游年开幕式。我们大家心中都有一个美好的期盼，就是希望俄罗斯中国旅游年活动能够像春天一样百花齐放、姹紫嫣红。

首先，我谨代表中国政府和人民，并以我个人的名义，向友好的俄罗斯政府和人民，向支持和协助举办中国旅游年的俄罗斯朋友们，表示衷心的感谢！

中俄两国山水相连，是好邻居、好伙伴、好朋友。亲仁善邻，国之宝也。我和普京总统一致决定，把扩大各领域务实合作作为今后两国关系发展的重点，为提高两国人民生活水平和质量提供重要推动力。

旅游是传播文明、交流文化、增进友谊的桥梁，是人民

生活水平提高的一个重要指标，出国旅游更为广大民众所向往。旅游是综合性产业，是拉动经济发展的重要动力。旅游是修身养性之道，中华民族自古就把旅游和读书结合在一起，崇尚“读万卷书，行万里路”。

俄罗斯是旅游大国。古老的文明和灿烂的文化在世界上独树一帜，快速发展的现代风貌吸引着世人眼球，伏尔加河、乌拉尔山、贝加尔湖的美丽风光享誉世界，莫斯科、圣彼得堡、叶卡捷琳堡、索契等城市的独特魅力备受青睐。我记得，中方去年拍摄了《你好，俄罗斯》百集电视专题片，展现出俄罗斯秀丽的自然风光和各民族的多彩风情。去年，中国俄罗斯旅游年成功举办，中国赴俄罗斯旅游人数增加 46%，两国双向往来 330 万人次。中国成为俄罗斯第二大旅游客源国，俄罗斯则是中国第三大旅游客源国。

中国是拥有 5000 多年历史的文明古国，又是充满发展活力的东方大国，旅游资源得天独厚，被列入世界文化和自然遗产的就有 40 多处。中华书画、京剧、中医等传统文化博大精深，雄伟壮丽的三山五岳、气势磅礴的万里长城、独一无二的兵马俑、享誉世界的少林寺、阳光明媚的热带海滩等自然和人文景观异彩纷呈。中国已成为全球第三大入境旅游接待国和出境旅游消费国。希望双方以举办旅游年为契机，把旅游合作培育成中俄战略合作的新亮点。

旅游是增强人们亲近感的最好方式。我听说，2012 年 7 月 19 日，到俄罗斯参加“你好，俄罗斯”旅游交流活动的 1100 名中国游客，齐聚莫斯科宇宙酒店音乐厅，俄罗斯艺术

家为中国游客表演了精彩的节目，当《莫斯科郊外的晚上》熟悉的旋律响起时，全场中俄观众共同引吭高歌，勾起了大家心中最美好的回忆。同年9月底至10月初，应北京市政府之邀，50个俄罗斯家庭到北京参加民宿交流活动，住在北京普通市民家中，中方接待家庭对能在自己家里接待俄罗斯家庭表现出了强烈的愿望，很多家庭由于没有得到接待机会而深感遗憾。这些中俄家庭就像亲人一样一起生活，结下了深厚友谊，分别时都依依不舍。我相信，他们都会把这一段美好的经历永远珍藏在心中。

女士们、先生们！

“有朋自远方来，不亦乐乎！”中国人民正致力于建设美丽中国。今晚开幕式文艺演出的主题就是“美丽中国”。我代表热情好客的中国人民，盛情邀请俄罗斯朋友们来中国旅游，欢迎你们到中国做客，观赏自然风光，体验中华文明，增进人民友谊。

谢谢大家！

习近平今日博鳌论坛主旨演讲稿

尊敬的各位元首，各位政府首脑，各位部长，各位国际和地区组织负责人，尊敬的博鳌亚洲论坛理事会各位成员，女士们，先生们，朋友们：

演讲之前我想先代表中国政府和人民，代表出席博鳌亚洲论坛 2015 年年会的全体与会者，对 3 月 24 日德国之翼航空公司 4U9525 航班不幸逝世的死难者表示深切的哀悼，向所有死难者亲属表示诚挚的慰问。下面，我正式开始我的演讲。

女士们，先生们，朋友们！

今天的博鳌，海阔帆舞，天高风暖。在这个美好的季节里，各方嘉宾相聚一堂，共商亚洲和亚洲同世界各地发展大计，具有十分重要的意义。首先，我谨代表中国政府和中国人民，并以我个人的名义，对各位嘉宾出席博鳌亚洲论坛 2015 年年会，表示诚挚的欢迎！对年会的召开，表示热烈的祝贺！

本届博鳌亚洲论坛年会以“亚洲新未来：迈向命运共同体”为主题，可谓恰逢其时，既有重要的现实意义，也有长远的历史意义。希望大家畅所欲言，为亚洲和世界和平与发展贡献真知灼见。

女士们、先生们、朋友们！

历史，总是在一些重要时间节点上更能勾起人们的回忆和反思。今年是世界反法西斯战争暨中国人民抗日战争胜利 70 周年，联合国成立 70 周年，万隆会议召开 60 周年，

东盟共同体建成之年。这是值得人们纪念的重要年份，也是激发人们铭记历史、鉴往知来的重要时刻。

70年来，世界发生了前所未有的深刻变化，历史性地改变了人类的命运。全球殖民体系土崩瓦解，冷战对峙不复存在，各国相互联系、相互依存日益加深，和平、发展、合作、共赢的时代潮流滚滚向前，国际力量对比朝着有利于维护世界和平的方向发展，保持国际形势总体稳定、促进各国共同发展具备更多有利条件。

70年来，亚洲形势也发生了前所未有的变化。地区各国实现了民族独立、掌握了自己的命运，壮大了维护地区和世界和平的力量。亚洲国家率先倡导和平共处五项原则，并同非洲国家一道，在万隆会议上提出处理国家间关系的十项原则。冷战结束后，亚洲国家在推进区域合作实践中逐步形成了相互尊重、协商一致、照顾各方舒适度的亚洲方式。这些都为正确处理国家关系、推动建立新型国际关系作出了历史性贡献。

70年来，越来越多的亚洲国家找到适合本国国情的发展道路，从贫穷落后走向发展振兴，步入经济发展快车道。区域和跨区域合作方兴未艾，互联互通建设加速推进，呈现千帆竞发、百舸争流的强劲势头。亚洲已经拥有世界三分之一的经济总量，是当今世界最具发展活力和潜力的地区之一，在世界战略全局中的地位进一步上升。

70年来，亚洲国家逐步超越意识形态和社会制度差异，从相互封闭到开放包容，从猜忌隔阂到日益增多的互信

认同，越来越成为你中有我、我中有你的命运共同体。在争取民族独立的伟大斗争中，在应对亚洲金融危机和国际金融危机的艰难时刻，在抗击印度洋海啸和中国汶川特大地震等灾害的紧要关头，亚洲各国人民守望相助，克服和战胜了一个又一个困难和挑战，展现出同舟共济、共克时艰的强大力量，正可谓患难见真情。同时，亚洲地区仍然存在一些历史遗留问题和现实矛盾分歧，面临各类传统和非传统安全威胁，地区国家发展经济、改善民生、消除贫困的任务依然艰巨。

迈向命运共同体，必须坚持合作共赢、共同发展。东南亚朋友讲“水涨荷花高”，非洲朋友讲“独行快，众行远”，欧洲朋友讲“一棵树挡不住寒风”，中国人讲“大河有水小河满，小河有水大河满”。这些说的都是一个道理，只有合作共赢才能办大事、办好事、办长久之事。要摒弃零和游戏、你输我赢的旧思维，树立双赢、共赢的新理念，在追求自身利益时兼顾他方利益，在寻求自身发展时促进共同发展。合作共赢的理念不仅适用于经济领域，也适用于政治、安全、文化等广泛领域；不仅适用于地区国家之间，也适用于同域外国家开展合作。要加强宏观经济政策协调，防范不同经济体经济政策变动可能带来的负面外溢效应，积极推动全球经济治理变革，维护开放型世界经济体制，共同应对世界经济中的风险和挑战。

中国和东盟国家将携手建设更为紧密的中国—东盟命运共同体，东盟和中国、日本、韩国致力于2020年建成东亚经济共同体。我们要积极构建亚洲自由贸易网络，争

取在 2015 年完成中国—东盟自由贸易区升级谈判和区域全面经济伙伴关系协定谈判。在推进亚洲经济一体化的同时，我们要坚持开放的区域主义，协调推进包括亚太经合组织在内的跨区域合作。

我们要积极推动构建地区金融合作体系，探讨搭建亚洲金融机构交流合作平台，推动亚洲基础设施投资银行同亚洲开发银行、世界银行等多边金融机构互补共进、协调发展。要加强在货币稳定、投融资、信用评级等领域务实合作，推进清迈倡议多边化机制建设，建设地区金融安全网。要推进建设亚洲能源资源合作机制，保障能源资源安全。

中方倡议加快制定东亚和亚洲互联互通规划，促进基础设施、政策规划、人员往来全面融合。要加强海上互联互通建设，推进亚洲海洋合作机制建设，促进海洋经济、环保、灾害管理、渔业等各领域合作，使海洋成为连接亚洲国家的和平、友好、合作之海。

迈向命运共同体，必须坚持实现共同、综合、合作、可持续的安全。当今世界，安全的内涵和外延更加丰富，时空领域更加宽广，各种因素更加错综复杂。各国人民命运与共、唇齿相依。当今世界，没有一个国家能实现脱离世界安全的自身安全，也没有建立在其他国家不安全基础上的安全。我们要摒弃冷战思维，创新安全理念，努力走出一条共建、共享、共赢的亚洲安全之路。

各国都有平等参与地区安全事务的权利，也都有维护地区安全的责任，每一个国家的合理安全关切都应该得到

尊重和保障。要通盘考虑亚洲安全问题的历史经纬和现实状况，多管齐下、综合施策，协调推进地区安全治理，统筹维护传统和非传统领域安全。要通过对话合作促进各国和本地区安全，以合作谋和平、以合作促安全，坚持以和平方式解决争端，反对动辄使用武力或以武力相威胁。要坚持发展和安全并重，以可持续发展促进可持续安全。亚洲国家要加强同其他地区国家和有关组织合作，欢迎各方为亚洲发展和安全发挥积极和建设性作用。

迈向命运共同体，必须坚持不同文明兼容并蓄、交流互鉴。在漫长历史长河中，如亚洲的黄河和长江流域、印度河和恒河流域、幼发拉底河和底格里斯河流域以及东南亚等地区孕育了众多古老文明，彼此交相辉映、相得益彰，为人类文明进步作出了重要贡献。今天的亚洲，多样性的特点仍十分突出，不同文明、不同民族、不同宗教汇聚交融，共同组成多彩多姿的亚洲大家庭。

中国古代思想家孟子说过：“夫物之不齐，物之情也。”不同文明没有优劣之分，只有特色之别。要促进不同文明不同发展模式交流对话，在竞争比较中取长补短，在交流互鉴中共同发展，让文明交流互鉴成为增进各国人民友谊的桥梁、推动人类社会进步的动力、维护世界和平的纽带。

中方倡议召开亚洲文明对话大会，加强青少年、民间团体、地方、媒体等各界交流，打造智库交流合作网络，让亚洲人民享受更富内涵的精神生活，让地区发展合作更加活力四射。

女士们、先生们、朋友们！

中国人民正在按照全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党的战略布局，齐心协力为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而奋斗。借此机会，我愿重申，在前进的道路上，中国坚持和平发展，决心不会动摇；坚持共同发展，理念不会动摇；坚持亚太合作发展，政策不会动摇。

中国经济发展进入新常态，正从高速增长转向中高速增长，从规模速度型粗放增长转向质量效率型集约增长，从要素投资驱动转向创新驱动。2014年，中国经济实现了7.4%的增长，劳动生产率提高了7%，单位国内生产总值能耗下降了4.8%，国内消费贡献度上升，服务业发展加快，发展质量和效益不断提高。我们看中国经济，不能只看增长率，中国经济体量不断增大，现在增长7%左右的经济增量已相当可观，聚集的动能是过去两位数的增长都达不到的。中国经济体量大、韧性好、潜力足、回旋空间大、政策工具多。中国将主动适应和引领经济发展新常态，坚持以提高经济发展质量和效益为中心，把转方式调结构放到更加重要位置，更加扎实地推进经济发展，更加坚定地深化改革开放，更加充分地激发创造活力，更加有效地维护公平正义，更加有力地保障和改善民生，促进经济社会平稳健康发展。

中国经济发展进入新常态，将继续给包括亚洲国家在内的世界各国提供更多市场、增长、投资、合作机遇。未来5年，中国进口商品将超过10万亿美元，对外投资将超

过 5000 亿美元，出境旅游人数将超过 5 亿人次。中国将坚持对外开放的基本国策，不断完善国内投资环境，保护投资者合法权益，同大家一起，共同驱动亚洲发展的列车，不断驶向更加光明的未来。

中国最需要和谐稳定的国内环境与和平安宁的国际环境，任何动荡和战争都不符合中国人民根本利益。中华民族历来爱好和平，自古就崇尚“以和为贵”、“协和万邦”、“四海之内皆兄弟也”等思想。中国近代以后遭遇了 100 多年的动荡和战火，中国人民绝不会将自己曾经遭受过的悲惨经历强加给其他国家和民族。纵观历史，任何国家试图通过武力实现自己的发展目标，最终都是要失败的。中国将毫不动摇坚持独立自主的和平外交政策，坚持走和平发展道路，坚持互利共赢的开放战略，秉持正确义利观，推动建立以合作共赢为核心的新型国际关系，始终做维护世界和平、促进共同发展的坚定力量。

“远亲不如近邻。”这是中国人很早就认识到的一个朴素的生活道理。中国坚持与邻为善、以邻为伴，坚持睦邻、安邻、富邻，秉持亲诚惠容的理念，不断深化同周边国家的互利合作和互联互通，努力使自身发展更好惠及周边国家。中国已经同 8 个周边国家签署睦邻友好合作条约，正在商谈签署中国—东盟睦邻友好合作条约，并愿同所有周边国家商签睦邻友好合作条约，为双边关系发展和地区繁荣稳定提供有力保障。

2013 年我访问哈萨克斯坦和印度尼西亚时，分别提出建设丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路合作倡议。

“一带一路”合作倡议契合中国、沿线国家和本地区发展需要，符合有关各方共同利益，顺应了地区和全球合作潮流。

“一带一路”建设秉持的是共商、共建、共享原则，不是封闭的，而是开放包容的；不是中国一家的独奏，而是沿线国家的合唱。“一带一路”建设不是要替代现有地区合作机制和倡议，而是要在已有基础上，推动沿线国家实现发展战略相互对接、优势互补。目前，已经有 60 多个沿线国家和国际组织对参与“一带一路”建设表达了积极态度。“一带一路”建设、亚洲基础设施投资银行都是开放的，我们欢迎沿线国家和亚洲国家积极参与，也张开臂膀欢迎五大洲朋友共襄盛举。

“一带一路”建设不是空洞的口号，而是看得见、摸得着的实际举措，将给地区国家带来实实在在的利益。在有关各方共同努力下，“一带一路”建设的愿景与行动文件已经制定，亚洲基础设施投资银行筹建工作迈出实质性步伐，丝路基金已经顺利启动，一批基础设施互联互通项目已经在稳步推进。这些早期收获向我们展现了“一带一路”的广阔前景。

女士们、先生们、朋友们！

人类和平与发展的事业是崇高的事业，也是充满挑战的事业。前进的道路上不会一帆风顺，期望的成果不会唾手可得。不管征程多么曲折、多么漫长，胜利总是属于那些

永不放弃、百折不挠、携手前行的人们。我相信，只要我们大家认准目标、锲而不舍，就一定能够携手迈向命运共同体、开创亚洲新未来！

最后，预祝年会取得圆满成功！谢谢大家。

习近平在深入推动长江经济带发展座谈会上的讲话

（2018年4月26日）

这次座谈会是我主持召开的第二次长江经济带发展座谈会。上一次是2016年1月在长江上游的重庆召开，这一次放在长江中游的武汉召开。

推动长江经济带发展是党中央作出的重大决策，是关系国家发展全局的重大战略，对实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦具有重要意义。

总体上看，实施长江经济带发展战略要加大力度。这是我这次调研和召开座谈会的目的。这几天，我先后到宜

昌、荆州、岳阳、武汉以及三峡坝区等地，考察了企业转型发展、化工企业搬迁、非法码头整治、污染治理、河势控制和护岸工程、航道治理、湿地修复、水文站水文监测工作等方面的情况，还到乡村、企业、社区等地作了调研，沿途听取了湖北、湖南有关负责同志关于本省参与长江经济带发展的情况汇报。刚才，又听取了国家发展改革委、生态环境部、交通运输部、水利部负责同志和部分省市负责同志的发言，韩正同志也作了讲话。下面，结合调研情况和同志们的发言，我就3个问题讲点意见。

第一个问题：全面把握长江经济带发展的形势和任务

2016年1月5日，我在重庆主持召开的推动长江经济带发展座谈会上强调，长江是中华民族的母亲河，也是中华民族发展的重要支撑；推动长江经济带发展必须从中华民族长远利益考虑，把修复长江生态环境摆在压倒性位置，共抓大保护、不搞大开发，努力把长江经济带建设成为生态更优美、交通更顺畅、经济更协调、市场更统一、机制更科学的黄金经济带，探索出一条生态优先、绿色发展新路子。

两年多来，推动长江经济带发展领导小组办公室会同国务院有关部门、沿江省市做了大量工作，在强化顶层设

计、改善生态环境、促进转型发展、探索体制机制改革等方面取得了积极进展。一是规划政策体系不断完善，《长江经济带发展规划纲要》及10个专项规划印发实施，超过10个各领域政策文件出台实施。二是共抓大保护格局基本确立，开展系列专项整治行动，非法码头中有959座已彻底拆除、402座已基本整改规范，饮用水源地、入河排污口、化工污染、固体废物等专项整治行动扎实开展，长江水质优良比例由2015年底的74.3%提高到2017年第三季度的77.3%。三是综合立体交通走廊建设加快推进，产业转型升级取得积极进展，新型城镇化持续推进，对外开放水平明显提升，经济保持稳定增长势头，长江沿线11省市的地区生产总值占全国比重超过了45%。四是聚焦民生改善重点问题，扎实推进基本公共服务均等化，人民生活水平明显提高。

在肯定成绩的同时，我们也要清醒看到面临的困难挑战和突出问题。

一是对长江经济带发展战略仍存在一些片面认识。两年多来，各级领导干部思想认识不断深化，但也有些人的认识不全面、不深入。有的认为共抓大保护、不搞大开发就是不发展了，没有辩证看待经济发展和生态环境保护的关系。有的仍然受先污染后治理、先破坏后修复的旧观念影响，认为在追赶发展阶段“环境代价还是得付”，对共抓大保护重

要性认识不足。有的环境治理和修复项目推进进度偏慢、办法不多，甚至以缺少资金、治理难度大等理由拖延搪塞。这反映出一些同志在抓生态环境保护上主动性不足、创造性不够，思想上的结还没有真正解开。

二是生态环境形势依然严峻。流域生态功能退化依然严重，长江“双肾”洞庭湖、鄱阳湖频频干旱见底，接近30%的重要湖库仍处于富营养化状态，长江生物完整性指数到了最差的“无鱼”等级。沿江产业发展惯性较大，污染物排放基数大，废水、化学需氧量、氨氮排放量分别占全国的43%、37%、43%。长江岸线、港口乱占滥用、占而不用、多占少用、粗放利用的问题仍然突出。流域环境风险隐患突出，长江经济带内30%的环境风险企业位于饮用水源地周边5公里范围内，生产储运区交替分布。干线港口危险化学品年吞吐量达1.7亿吨、超过250种，运输量仍以年均近10%的速度增长。同时，出现了一些新问题，比如固体危废品跨区域违法倾倒呈多发态势，污染产业向中上游转移风险隐患加剧，等等。

三是生态环境协同保护体制机制亟待建立健全。统分结合、整体联动的工作机制尚不健全，生态环境保护制度尚不完善，市场化、多元化的生态补偿机制建设进展缓慢，生态环境硬约束机制尚未建立，长江保护法治进程滞后。生

态环境协同治理较弱，难以有效适应全流域完整性管理的要求。

四是流域发展不平衡不协调问题突出。长江经济带横跨我国东中西部，地区发展条件差异大，基础设施、公共服务和人民生活水平的差距较大。三峡库区、中部蓄滞洪区和7个集中连片特困地区脱贫攻坚任务还很繁重。区域合作虚多实少，城市群缺乏协同，带动力不足。

五是有关方面主观能动性有待提高。中央专项安排长江经济带生态环境保护的资金规模不大，有关部门涉及长江经济带生态环境保护资金安排的统筹程度不强、整体效率不高。地方投资力度和积极性欠缺，政策性金融和开发性金融机构的支持力度不够。企业和社会资本参与度不高。干部队伍配备不足，宣传教育不到位，人才培养和交流力度也不足。

第二个问题：推动长江经济带发展需要正确把握的几个关系

现在，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段。新形势下，推动长江经济带发展，关键是要正确把握整体推进和重点突破、生态环境保护和经济发展、总体谋划和久久为功、破除旧动能和培育新动能、自身发展和协同发

展等关系，坚持新发展理念，坚持稳中求进工作总基调，加强改革创新、战略统筹、规划引导，使长江经济带成为引领我国经济高质量发展的生力军。

第一，正确把握整体推进和重点突破的关系，全面做好长江生态环境保护修复工作。推动长江经济带发展，前提是坚持生态优先，把修复长江生态环境摆在压倒性位置，逐步解决长江生态环境透支问题。这就要从生态系统整体性和长江流域系统性着眼，统筹山水林田湖草等生态要素，实施好生态修复和环境保护工程。要坚持整体推进，增强各项措施的关联性和耦合性，防止畸重畸轻、单兵突进、顾此失彼。要坚持重点突破，在整体推进的基础上抓主要矛盾和矛盾的主要方面，采取有针对性的具体措施，努力做到全局和局部相配套、治本和治标相结合、渐进和突破相衔接，实现整体推进和重点突破相统一。

近年来，各有关方面围绕长江生态环境保护修复做了大量工作，但任务仍然十分艰巨。要再深入分析一下原因。化工污染整治和水环境治理、固体废物治理是有关联性的，抓的过程中有没有协同推进？抓湿地等重大生态修复工程时有没有先从生态系统整体性特别是从江湖关系的角度出发，从源头上查找原因，系统设计方案后再实施治理措施？我看到一份材料反映，嘉陵江是长江上游重要支流，是四川、

重庆的 10 余座城市的重要饮用水源，生态屏障战略意义重大。但是，经过 30 余年开发，嘉陵江上游布局了大量采矿冶炼企业，形成了 200 余座尾矿库，给沿江生态带来巨大威胁。位于嘉陵江上中游分界点的一些城市反映，尽管他们坚持生态优先、加紧防治，但仍饱受防不胜防的输入型污染之痛，城区及沿江城镇几十万人口饮用水安全频频受到威胁。从这个情况可以看出，目前长江生态环境保护修复工作“谋一域”居多，“被动地”重点突破多；“谋全局”不足，“主动地”整体推进少。这就需要正确把握整体推进和重点突破的关系，立足全局，谋定而后动，力求取得明显成效。

我讲过“长江病了”，而且病得还不轻。治好“长江病”，要科学运用中医整体观，追根溯源、诊断病因、找准病根、分类施策、系统治疗。这要作为长江经济带共抓大保护、不搞大开发的先手棋。要从生态系统整体性和长江流域系统性出发，开展长江生态环境大普查，系统梳理和掌握各类生态隐患和环境风险，做好资源环境承载能力评价，对母亲河做一次大体检。要针对查找到的各类生态隐患和环境风险，按照山水林田湖草是一个生命共同体的理念，研究提出从源头上系统开展生态环境修复和保护的整体预案和行动方案，然后分类施策、重点突破，通过祛风驱寒、舒筋活血和调理脏腑、通络经脉，力求药到病除。要按照主体功能

区定位，明确优化开发、重点开发、限制开发、禁止开发的
空间管控单元，建立健全资源环境承载能力监测预警长效机制，做到“治未病”，让母亲河永葆生机活力。

第二，正确把握生态环境保护和经济发展的关系，
探索协同推进生态优先和绿色发展新路子。推动长江经济带
探索生态优先、绿色发展的新路子，关键是要处理好绿水青
山和金山银山的关系。这不仅是实现可持续发展的内在要求，
而且是推进现代化建设的重大原则。生态环境保护和经济发展
不是矛盾对立的关系，而是辩证统一的关系。生态环境保护的
成败归根到底取决于经济结构和经济发展方式。发展经济不
能对资源和生态环境竭泽而渔，生态环境保护也不是舍弃经济
发展而缘木求鱼，要坚持在发展中保护、在保护中发展，实
现经济社会发展与人口、资源、环境相协调，使绿水青山产生
巨大生态效益、经济效益、社会效益。

推动长江经济带绿色发展首先要解决思想认识问题，
特别是不能把生态环境保护和经济发展割裂开来，更不能对
立起来。要坚决摒弃以牺牲环境为代价换取一时经济发展的
做法。有的同志对生态环境保护蕴含的潜在需求认识不清
晰，对这些需求可能激发出来的供给、形成的新的增长点
认识不到位，对把绿水青山转化成金山银山的路径方法探索
不深入。一定要从思想认识和具体行动上实现一个根本转变。

我看到新华社一篇报道反映，位于长江“九曲回肠”石首段的一家临江化工企业，产业规模居世界前三，是当地的纳税大户，但也是排污大户，严重污染问题多年难以解决，周围群众苦不堪言。这两年环保部门动真格严查，开出2700多万元的长江流域“史上最大环保罚单”，倒逼企业关闭污染严重、难以改造的生产线，投入约1亿元引进行业最先进的治污装置，不仅解决了多年的污染问题，而且推动企业实现了转型升级，一举两得。浙江丽水市多年来坚持走绿色发展道路，坚定不移保护绿水青山这个“金饭碗”，努力把绿水青山蕴含的生态产品价值转化为金山银山，生态环境质量、发展进程指数、农民收入增幅多年位居全省第一，实现了生态文明建设、脱贫攻坚、乡村振兴协同推进。

长江经济带应该走出一条生态优先、绿色发展的新路子。一是要深刻理解把握共抓大保护、不搞大开发和生态优先、绿色发展的内涵。共抓大保护和生态优先讲的是生态环境保护问题，是前提；不搞大开发和绿色发展讲的是经济发展问题，是结果；共抓大保护、不搞大开发侧重当前和策略方法；生态优先、绿色发展强调未来和方向路径，彼此是辩证统一的。二是要积极探索推广绿水青山转化为金山银山的路径，选择具备条件的地区开展生态产品价值实现机制试点，探索政府主导、企业和社会各界参与、市场化运作、可

持续的生态产品价值实现路径。三是要深入实施乡村振兴战略，打好脱贫攻坚战，发挥农村生态资源丰富的优势，吸引资本、技术、人才等要素向乡村流动，把绿水青山变成金山银山，带动贫困人口增收。

第三，正确把握总体谋划和久久为功的关系，坚定不移将一张蓝图干到底。推动长江经济带发展涉及经济社会发展各领域，是一个系统工程，不可能毕其功于一役。要做好顶层设计，要有“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，一张蓝图干到底，以钉钉子精神，脚踏实地抓成效，积小胜为大胜。

近年来，经过沿江省市和有关部门共同努力，专项治理和污染防治取得了阶段性成果，特别是非法码头整治取得明显成效。同时，要严防死灰复燃。有媒体报道，2015年启动的长江干线非法码头、非法采砂专项整治取得良好成效，但近期由于建筑市场对砂石的需求旺盛，长江非法码头反弹压力较大。有的部门在长时间高压监管后有所松懈，部分非法码头业主则偷偷摸摸重起炉灶，企图复建开工。非法码头和非法采砂治理成果来之不易，必须建立长效机制，坚决防止反弹。我去四川调研时，看到天府新区生态环境很好，要取得这样的成效是需要总体谋划、久久为功的。我了解到，2016年我在重庆座谈会上提到的府河成都段是天府新区的

重要生态廊道，为了治理严重污染问题，当地政府在做好顶层设计的基础上，按照一年治污、两年筑景、三年成势的时序要求，推动截污、清淤、补水同向发力，并采取景观提升、长效管理等措施，计划在今年5月底前实现干流和重要支流无污水下河，最终彻底解决河段严重污染问题。府河黄龙溪国控断面2015—2016年总体水质为劣5类，2017年总体水质为5类，今年前两个月均为4类，整体趋势是不断好转的。所以说，做好顶层设计后，只要一锤接着一锤敲，必然大有成效。

当前和今后一个时期，要深入推进《长江经济带发展规划纲要》贯彻落实，结合实施情况及国内外发展环境新变化，组织开展规划纲要中期评估，按照新形势新要求调整完善规划内容。要按照“多规合一”的要求，在开展资源环境承载能力和国土空间开发适宜性评价的基础上，抓紧完成长江经济带生态保护红线、永久基本农田、城镇开发边界三条控制线划定工作，科学谋划国土空间开发保护格局，建立健全国土空间管控机制，以空间规划统领水资源利用、水污染防治、岸线使用、航运发展等方面空间利用任务，促进经济社会发展格局、城镇空间布局、产业结构调整与资源环境承载能力相适应，做好同建立负面清单管理制度的衔接协调，

确保形成整体顶层合力。要对实现既定目标制定明确的时间表、路线图，稳扎稳打，分步推进。

第四，正确把握破除旧动能和培育新动能的关系，推动长江经济带建设现代化经济体系。发展动力决定发展速度、效能、可持续性。要扎实推进供给侧结构性改革，推动长江经济带发展动力转换，建设现代化经济体系。长江沿岸长期积累的传统落后产能体量很大、风险很多，动能疲软，沿袭传统发展模式和路径的惯性巨大。但是，如果不能积极稳妥化解这些旧动能，变革创新传统发展模式和路径，不仅会挤压和阻滞新动能培育壮大，而且处理不好还会引发“黑天鹅”事件、“灰犀牛”事件。旧的不去，新的不来。推动长江经济带高质量发展要以壮士断腕、刮骨疗伤的决心，积极稳妥腾退化解旧动能，破除无效供给，彻底摒弃以投资和要素投入为主导的老路，为新动能发展创造条件、留出空间，进而致力于培育发展先进产能，增加有效供给，加快形成新的产业集群，孕育更多吃得少、产蛋多、飞得远的好“鸟”，实现腾笼换鸟、凤凰涅槃。

长江经济带集聚的人口和创造的地区生产总值均占全国40%以上，进出口总额约占全国40%，是我国经济中心所在、活力所在。同时也要看到，长期以来长江沿岸重化工业高密度布局，是我国重化工产业的集聚区。有媒体多次

报道，沿江“化工围江”问题突出，特别是磷化工污染问题，从磷矿开采到磷化工企业加工直至化工废弃物生成，整个产业链条都成为长江污染隐忧，加之地方政府担心整治力度过大影响财政收入，进而影响民生投入等，一直对化工企业监管有畏难情绪，造成长江支流及干流总磷污染日益严重。2016年以来，湖北宜昌市意识到“化工围江”对制约城市发展的严重性，下定决心，制定化工污染整治工作方案，一手抓淘汰落后产能和化解化工过剩产能，推进沿江134家化工企业“关、转、搬”，防范化工污染风险；另一手利用旧动能腾退出的新空间培育精细化工产能，引导化工产业向高端发展，经济发展呈现出新面貌。2017年，全市单位生产总值能耗下降7.14%、水耗下降13.7%，主要河流水质总体良好，PM10、PM2.5浓度分别下降9.3%、6.5%，地区生产总值保持稳定增长。实践证明，只要思路对头、扎实推进，实现旧动能和新动能的转换是大有可为的。

推动长江经济带高质量发展，建设现代化经济体系，要坚持质量第一、效益优先的要求，推动质量变革、效率变革、动力变革，加快建设实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的产业体系，构建市场机制有效、微观主体有活力、宏观调控有度的经济体制。这其中，实现动力变革、加快动力转换是重要一环。正确把握破除旧动能和培育

新动能的辩证关系，既要紧盯经济发展新阶段、科技发展新前沿，毫不动摇把培育发展新动能作为打造竞争新优势的重要抓手，又要坚定不移把破除旧动能作为增添发展新动能、厚植整体实力的重要内容，积极打造新的经济增长极。要着力实施创新驱动发展战略，把长江经济带得天独厚的科研优势、人才优势转化为发展优势。要下大气力抓好落后产能淘汰关停，采取提高环保标准、加大执法力度等多种手段倒逼产业转型升级和高质量发展。要在综合立体交通走廊、新型城镇化、对内对外开放等方面寻找新的突破口，协同增强长江经济带发展动力。长江经济带是“一带一路”在国内的主要交汇地带，应该统筹沿海、沿江、沿边和内陆开放，实现同“一带一路”建设有机融合，培育国际经济合作竞争新优势。

第五，正确把握自身发展和协同发展的关系，努力将长江经济带打造成为有机融合的高效经济体。长江经济带作为流域经济，涉及水、路、港、岸、产、城等多个方面，要运用系统论的方法，正确把握自身发展和协同发展的关系。长江经济带的各个地区、每个城市都应该也必须有推动自身发展的意愿，这无可厚非，但在各自发展过程中一定要从整体出发，树立“一盘棋”思想，把自身发展放到协同发展的

大局之中，实现错位发展、协调发展、有机融合，形成整体合力。

目前看，长江经济带发展无序低效竞争、产业同构等问题仍然非常突出，一些地方在实际工作中出现圈地盘、抢资源、条块分割、无序竞争的情况，还存在抢占发展资源、缺乏协作精神、破坏产业链条的连接和延伸等问题。我经常讲，我们国家物流费用成本偏高，这其中就有运输效率不高问题，究其原因，主要是各种运输方式各自为政发展，各种交通运输方式衔接协调不畅、彼此结构不平衡不合理导致的。沿长江通道集合了各种类型的交通运输方式，要注意加强衔接协调，提高整体效率。比如，一直以来严重制约长江航运的三峡船闸“肠梗阻”问题，能不能从综合交通运输体系全局出发找出解决问题的有效办法？有的专家提出以建设沿江重载铁路的办法一劳永逸破解这个问题，是否可行、能否实现，要抓紧论证确定。再比如，沿江三大城市群在各自发展过程中能不能结合所在的区位条件、资源禀赋、经济基础，放在长江经济带高质量发展“一盘棋”中研究提出差异化协同发展的新目标新举措？各大中小城市在明确自我发展定位和方向时能不能立足整个城市群的发展定位和方向，找到自己错位发展的重点方向，解决好同质化发展的问题？这些问题都有必要认真研究思考。推动好一个庞大集合体的发展，

一定要处理好自身发展和协同发展的关系，首先要解决思想认识问题，然后再从体制机制和政策举措方面下功夫，做好区域协调发展“一盘棋”这篇大文章。

这里，我点几个问题。一是要深刻理解实施区域协调发展战略的要义，各地区要根据主体功能区定位，按照政策精准化、措施精细化、协调机制化的要求，完整准确落实区域协调发展战略，推动实现基本公共服务均等化，基础设施通达程度比较均衡，人民生活水平有较大提高。二是推动长江经济带发展领导小组要更好发挥统领作用，在生态环境、产业空间布局、港口岸线开发利用、水资源综合利用等方面明确要什么、弃什么、禁什么、干什么，在这个基础上统筹沿江各地积极性。三是要完善省际协商合作机制，协调解决跨区域基础设施互联互通、流域管理统筹协调的重大问题，如各种交通运输方式怎样统筹协调发展、降低运输成本、提高综合运输效益，如何优化已有岸线使用效率、破解沿江工业和港口岸线无序发展问题，等等。四是要简政放权，清理阻碍要素合理流动的地方性政策法规，清除市场壁垒，推动劳动力、资本、技术等要素跨区域自由流动和优化配置。要探索一些财税体制创新安排，引入政府间协商议价机制，处理好本地利益和区域利益的关系。

第三个问题：加大推动长江经济带发展的工作力度

党的十九大对推动长江经济带发展作出了总体部署，中央经济工作会议作出了安排。要按照这些部署和安排，坚定信心，勇于担当，抓铁有痕、踏石留印，把工作抓实抓好。

第一，加强组织领导。各级党委和政府领导同志特别是党政一把手要增强“四个意识”，落实领导责任制，决不允许搞上有政策、下有对策，更不能搞选择性执行。这是对是否同党中央保持高度一致的重大考验。推动长江经济带发展领导小组要统一指导长江经济带发展战略实施，统筹协调跨地区跨部门重大事项，督促检查重要工作落实情况，对重点任务和重大政策要铆实责任、传导压力、强化考核。各有关部门要履职尽责、主动对表、积极作为，及时帮助地方解决工作中遇到的问题。沿江 11 省市党委和政府要加强领导，充实工作专班，压实责任、改进作风，确保工作落实到位。

第二，调动各方力量。“人心齐，泰山移。”推动长江经济带发展不仅仅是沿江各地党委和政府的责任，也是全社会的共同事业，要加快形成全社会共同参与的共抓大保护、不搞大开发格局，更加有效地动员和凝聚各方面力量。要强化上中下游互动协作，下游地区不仅要出钱出技术，更要推动绿色产业合作，推动下游地区人才、资金、技术向中

上游地区流动。要鼓励支持各类企业、社会组织参与长江经济带发展，加大人力、物力、财力等方面投入。三峡集团要发挥好应有作用，积极参与长江经济带生态修复和环境保护建设。

第三，强化体制机制。要落实中央统筹、省负总责、市县抓落实的管理体制。中央层面要做好顶层设计，主要是管两头，一头是在政策、资金等方面为地方创造条件，另一头是加强全流域、跨区域的战略性事务统筹协调和督促检查。省的层面主要是做到承上启下，把党中央大政方针和决策部署转化为实施方案，加强指导和督导，推动工作开展。市县层面主要是因地制宜，推动工作落地生根。

第四，激发内生动力。要加强对有关部门、沿江省市、相关企业领导干部的专题培训，提高坚持生态优先、绿色发展的思想认识，形成共抓大保护、不搞大开发的行动自觉。要落实政府主体责任，强化企业责任，按照谁污染、谁治理的原则，把生态环境破坏的外部成本内部化，激励和倒逼企业自发推动转型升级。要做好宣传舆论引导工作，营造崇尚生态文明的良好氛围。要发挥广大人民群众积极性、主动性、创造性，共同守护好母亲河。

同志们！推动长江经济带发展，既是一场攻坚战，更是一场持久战，我们要坚定信心、咬定目标，苦干实干、久久为功，为实施好长江经济带发展战略而共同奋斗！

王岐山在第二十二届圣彼得堡国际经济论坛上的致辞

增进信任，携手合作，共同发展

——在第二十二届圣彼得堡国际经济论坛上的致辞

（2018年5月25日，圣彼得堡）

中华人民共和国副主席 王岐山

尊敬的普京总统，

女士们，先生们，朋友们：

很高兴出席第二十二届圣彼得堡国际经济论坛。大家聚首共同讨论“建立信任经济”，相信将带给世界很多现实和深远的思考。

当今世界和平发展、开放合作、创新变革的潮流滚

滚向前，希望与挑战并存，习近平主席称之为“百年未有之大变局”。没有哪个国家可以独自应对挑战，妄自尊大或独善其身只能处处碰壁。当前世界经济总体走上复苏轨道，但持续向好仍有很大不确定性。构建企业、市场和国家之间平等、互信、互利、包容、守约的信任经济是释放全球经济增长潜力的有效途径。

市场交易理论告诉我们，人与人做生意、谈合作、交朋友，平等互惠是目的，而信任是实现目标所必需的要素。现代国际关系准则告诉我们，国与国和谐相处、携手合作、共克时艰，信任是基础。

建立信任，要相互了解。每个国家都有现实的国情，也都有独特的历史文化遗产。相互交往，知己知彼才能互信。不仅要了解彼此的现实，还要了解历史，才能预测未来。

建立信任，要相互尊重。只有平等协商、互利共赢，才能促进经济繁荣稳定。唯本国利益至上只会适得其反。经贸问题政治化、动辄挥舞经济制裁的大棒，必将极大影响市场的确定性。

建立信任，要发现和解决自身问题。只有做好自己的事才能赢得信任和尊重。家家都有一本难念的经，用事实和数据还原问题本来面目，才能找到症结所在，切忌将自己的问题推予他人。

建立信任，要坚定自信。自知才能自信，自信才能信人，信人才能换来互信。自信建立在对自身冷静清醒的认识基础上，进而保持定力，走适合自己的发展道路。自信才能拓宽眼界、认清潮流，克服恐惧猜疑和盲目自大，在开放合作中谋求共同发展。

建立信任经济，各国政府要增进互信，加强合作，推动解决国际社会面临的重大问题，为企业、社会、民间创造确定的制度条件和政治环境，筑牢世界经济可持续增长的基础。

——我们要通力合作，在经济结构性改革和创新发展中寻找出路，在新一轮科技和产业革命中把握机遇，培育世界经济增长新动能。

——我们要顺应经济全球化潮流，共享机会和利益，照顾彼此关切，通过沟通协商妥善处置经贸分歧，共同抵制贸易保护主义。

——我们要坚持多边主义，维护稳定的国际经济秩序，特别是多边贸易体制的权威性，共同完善全球经济治理体系，使其更好适应国际经济新格局。

女士们、先生们、朋友们！

中共十八大以来，以习近平同志为核心的党中央权威大大提高，民心民意更加凝聚，为我们落实各项战略部

署营造了良好的政治环境和保障，中国特色社会主义进入了新时代。我们将坚持以人民为中心的发展思想，奋力推进经济、政治、文化、社会和生态文明“五位一体”的建设，通过深化改革、扩大开放，解决发展不平衡不充分的主要矛盾，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而奋斗！

中国将坚定不移实施互利共赢的对外开放战略。在今年博鳌亚洲论坛上，习近平主席宣布了中国主动扩大开放的一系列新的重大举措，欢迎世界各国参与中国经济发展、分享中国市场机遇。“一带一路”是中国首倡的国际合作新平台，中国愿与各方共商共建共享，为世界共同发展增添新动力。

女士们、先生们、朋友们！

俄罗斯是全球经济治理的建设性参与者，在世界经济格局中占据重要位置。中方高度评价俄罗斯在普京总统领导下取得的经济社会发展成就，坚信俄罗斯未来6年发展目标能够顺利实现。

近年来，中俄经贸合作日益走深走实。中俄年贸易额已接近1000亿美元目标，正在实施的73个大型项目总投资额超过1000亿美元。中方愿继续深化中俄全面合作，建设平等信任、相互支持、共同繁荣、世代友好的全面战略协作伙伴关系，为构建人类命运共同体作出新的重要贡献。

今年是圣彼得堡建城 315 周年，我在此向圣彼得堡人民表示热烈祝贺。也预祝本届论坛取得圆满成功！

谢谢！

李克强在英国智库的演讲——共建包容发展的美好世界

英国皇家国际问题研究所和国际战略研究所两大智库在世界上都久负盛名，今天联合起来举办这次活动，表明对中国的高度重视，体现了一种包容的精神。

包容是人类文明进步的标志。中国先秦思想家提出“和而不同”、“和为贵”的理念，这与欧洲先哲“和谐产生正义与善”的思想不谋而合。回望人类发展的历程，虽然东西方文明源头不同，但我们都懂得和谐相处、包容互鉴的可贵。进入 21 世纪，世界更需要相互包容、共同发展。我们不仅要在一国之内实现就业增加、平衡协调、公平正义的发展，还要推动国家和地区之间实现和平共处、共同增长的发展。包容发展应成为各国共同追求的目标。

国际上十分关注中国，对中国经济发展会有这样那样的看法。中国有古诗说，“横看成岭侧成峰”，说的是看一座山，从不同侧面会有不同印象。看问题角度不同，可能得出不同的结论。英国是最早实现工业化的国家，中国是世界上最大的发展中国家，各位的关注，就是对世界能不能实现包容发

展的关注。中国走新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化之路，是世界最大的包容发展。

中国经过 30 多年改革开放，特别是通过艰苦卓绝的奋斗，实现了 13 亿中国人的生活不断改善，6 亿多人摆脱了贫困，人民的生存权、发展权得到保障。中国的发展是在开放的环境中实现的。13 亿人坚定的目标就是要实现现代化，这将是一条比较漫长的道路。虽然中国经济总量位居世界第二，但人均 GDP 只有 6800 美元，仍排在世界 80 位以后，在中国广大中西部和东北地区人均 GDP 才 5000 多美元，有些西部省份只有 3000 多美元。按照世界银行的标准，中国还有 2 亿人生活在贫困线以下。同时，随着经济快速增长，资源环境约束的矛盾日益凸显。这将是我們长期面临的困难和挑战。实现现代化就其实质而言，很重要的是完成工业化和城镇化，这正是中国人民现在和未来努力的方向。

首先，关于中国的城镇化。

近几十年来，中国城镇化水平不断提高，但总体发展仍然滞后，目前还有 6 亿多人居住在农村。已经进城的 2 亿多农业转移人口，由于财力不足、公共产品提供受限，与过去就生活在城市并已经取得户籍的人相比，还没有享受同等水平的公共服务。到 2020 年，我们要解决其中 1 亿人在城镇落户问题，主要是在东部地区。还要引导约 1 亿农民，自愿在中西部就地城镇化。此外，中国还有 1 亿人居住在城镇的棚户区，需要加快改造，解决上述现存的“三个 1 亿人”问题，是中国推进新型城镇化的当务之急。

我们的难题还不止于此,即使解决了上述 3 亿人的问题,未来还有数亿农民需要逐步进城,这没有十几年、甚至更长时间是难以解决的,今后的任务将更加艰巨。任何国家要实现工业化,都必须实现农业现代化,提高农业劳动生产率,一般农业劳动人口占总人口比重都不高,中国也很难例外。让这么多人有序进入城市工作和生活,是一个长期的过程。所以说,中国到本世纪中叶才可能达到中等发达国家水平,最终实现现代化。

第二,关于中国的工业化。

工业化是实现现代化的重要方面。发达国家实现工业化用了上百年时间,而中国在短短几十年内就建起了完备的工业体系,许多工业产品产量名列世界前茅。大家都熟悉“中国制造”,但中国目前生产的主要还是中低端产品,产业发展需要向中高端水平迈进。产业升级有利于共同应对全球气候变化,也是中国突破能源资源和环境瓶颈束缚的必然选择。我们将坚定走新型工业化道路,倡导绿色低碳发展,加大节能减排力度,使中国生产的产品更加节能环保,依靠创新驱动实现内生增长。这也将给世界带来巨大商机。今后五年,中国进口商品累计将超过 10 万亿美元,对外投资超过 5000 亿美元,出境旅游人数超过 5 亿人次。中国乐见世界各国分享中国发展的红利。

在中国这样一个人口大国建设现代化,历史上没有先例,我们面临的挑战很多,仍需要付出艰辛的探索和努力。在经

过几十年的快速增长之后，目前中国经济增速有所放缓，与过去的两位数相比，现在转入中高速阶段。有人开始怀疑中国经济能否持续增长，会不会“硬着陆”，我可以负责任地说不会。原因就是有城镇化和工业化两大因素支撑，我们还有较大的城乡差距、地区差距，产业结构也不合理，而这些都是潜力，中国的发展有着巨大的内需空间。只要我们把握好方向，勤奋工作，中国经济就能够在较长时间保持中高速增长。

今年以来，中国发展虽面临较大下行压力，但经济运行总体平稳。我们继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策，不采取强刺激措施，而是进一步创新宏观调控思路和方式，实行区间调控和定向调控相结合，加强预调微调，确保经济增长不突破保就业的下限，CPI 不突破防通胀的上限，使经济运行始终处于合理区间。我们有信心实现今年 7.5%左右的预期增长目标，而且也将为未来发展奠定坚实的基础。

中国经济总量已超过 9 万亿美元，如果每年增长 7.5%左右，再考虑价格因素，增量就达 1 万亿美元左右，相当于一个中等经济体的经济总量。做到这一点不容易，但它会给中国和世界带来巨大商机。我讲到这么多数字，并不是“数字游戏”，只是想说明一点，中国有条件、有能力促进经济平衡协调和持续健康发展。

第三，关于中国的和平发展。

在中国这样大的发展中国家搞现代化建设，进而实现中华民族伟大复兴的中国梦，需要和平的国际环境和稳定的周

边环境，否则就不可能集中精力来搞建设，这是不容置疑的逻辑。

中华民族是爱好和平的民族。中国古训说，“己所不欲，勿施于人”，“己欲立而立人，己欲达而达人”，这些理念已经融进我们的民族血脉，成为中国人的基本处世之道。中国没有扩张的基因，更不接受“国强必霸”的逻辑。

过去 30 多年中国的发展成就，得益于和平稳定的外部环境。走和平发展道路，让中国人民尝到了甜头，也让国与国之间能够实现双赢、多赢，这是中国多年来发展实践得出的重要宝贵经验，我们决不会放弃。即使中国将来发展起来了，仍然要坚持包容开放、和平合作。

中国是一个负责任的大国，主张国家间应相互尊重、平等相待、和平共处，坚持联合国宪章和国际关系基本准则，倡导通过和平方式和外交渠道解决分歧与争端，反对诉诸武力和干涉别国内政。中国将始终坚定不移走和平发展道路，奉行互利共赢的开放战略，愿与世界各国一道致力于创造持久和平的国际环境。

长期以来，中国为维护亚洲地区和平稳定作出了重要贡献。正是由于中国与周边国家凝聚起合作共赢的共识，共同营造了通过协商谈判处理分歧的良好氛围，东亚地区才有了今天的繁荣发展。中国始终奉行“与邻为善，以邻为伴”的周边政策，愿与所有邻国和睦相处。但对于挑起事端、损害和平的行为，也必须采取有力措施予以制止，防止局势失控，

促使事态回到对话谈判轨道上来。相信只要地区国家之间能够真诚对话、理性协商，就能继续保持和平安宁的环境。

历史昭示我们，战争是人类智慧的失败，和平是反思灾难痛苦的结晶。英国前首相丘吉尔曾说，“历史藏着一切智慧，不学习历史注定要重蹈覆辙”。我们应当汲取历史教训，正视历史，面向未来，推进国际和地区事务政治解决，共同应对传统和非传统安全挑战，协力促进世界繁荣与发展。

第四，关于中国的改革开放。

中国的现代化不仅需要和平稳定的外部环境，还要靠改革开放提供强大动力。千千万万人有巨大的创造力，市场蕴藏着巨大的活力。上世纪70年代，我在安徽凤阳农村当大队支部书记，那时候实行计划经济，每天要安排村里几百个农民每天干什么，大家也起早贪黑干活，但一年到头还是吃不饱饭。后来推进农村改革，实行家庭联产承包责任制，种什么、怎么种，农民自己说了算，几年下来就解决了温饱问题。正是靠改革开放，亿万中国人民获得了更大自由发展空间，中国社会不断取得进步。对中国来说，过去快速发展靠改革，今天的增长动力靠改革，未来长远发展也要靠改革。

简政放权是改革的关键。要让市场发挥更大活力，让社会发挥更大创造力，首先是政府要进行自我革命，把政府不该管的权力放下去，把应该由市场决定的事情交出去。去年在经济面临困难的情况下，正是通过简政放权，激发了民间投资的潜力。今年3月实施工商登记制度改革后，各地新增企业登记数迅速增加，增加了40%以上，极大促进了创业就

业。我们还要推进结构性改革，通过放宽准入限制，更多让民营资本发挥作用。说到底，改革就是要调动广大人民群众的积极性，为他们提供更多的创新创造平台，让每个人都有梦想成真的机会。当然，政府放权也不是什么都不管，我们实行放管结合，对那些假冒伪劣、侵犯知识产权、污染环境等行为，要进行严格监管和依法处置。

开放也是改革。我们将推进中国新一轮对外开放，放宽市场准入，让外资更多进入中国。扩大服务业开放和内陆沿边开放，以中国上海自由贸易试验区建设为龙头，探索准入前国民待遇加负面清单管理模式，为中外投资经营者提供公平竞争的营商环境。中国对外投资把英国作为优先方向之一，也欢迎英国企业把中国作为主要投资目的地。深化改革和对外开放必然使中国经济迸发出巨大活力，不仅为中国人民带来福祉，也必将为世界提供更多机遇，为世界包容发展作出重要贡献。

当前，全球经济总体呈现复苏势头，但不确定、不稳定因素依然很多。目前，发达国家和发展中国家已经成为推动世界经济增长的双引擎。各国应继续发扬应对国际金融危机中形成的团结协作、同舟共济精神，大力实施改革创新，加强宏观政策协调，消除保护主义壁垒，推动建立公平竞争的市场秩序，不断扩大利益共同点，共享全球化发展成果。

中英两国建立全面战略伙伴关系 10 年来，双方经贸、科技、人文等各领域合作成果丰硕。此次访英，我同贵国政府领导人进行了深入坦诚的会谈，两国发表了中英联合声明。

我们都认为，中英要增强政治互信和战略合作，尊重彼此核心利益和重大关切，加强在联合国安理会以及二十国集团等多边机制中的沟通协调，共同维护世界多边贸易体制，推动中欧投资协定谈判和中欧自贸区可行性研究，在应对气候变化、反恐等领域加强对话。双方应发挥好两国总理年度会晤等系列机制的引领作用，让两国全方位合作顺畅高效进行。中英将共同努力，为促进中欧关系发展作出积极贡献。

中英要做共同增长的合作伙伴，更要实现包容发展。两国合作不仅追求规模扩大，而且要使内涵不断丰富；不仅要做生意，还要提高科技含量。中国愿在基础设施、制造业、城镇化等领域，进一步加强与英方合作，不断扩大两国贸易和投资额。中英将推出人民币与英镑直接交易，中国将在伦敦设立人民币清算银行，提升双方金融合作水平。英国是全球创新发展的佼佼者，在高新技术、节能环保以及科学研究等领域居世界领先地位，中国正在实施创新驱动发展战略，两国科技与创新合作前景广阔。双方要发挥联合科学创新基金的作用，搞出一批高水准开发项目和科研成果，为两国发展提供有力支撑。

中英合作不限于经贸领域，还应不断密切人文交流。英国富有科学、理性、宽容的文化特质，中国有着开放包容、兼收并蓄的历史传统。中英虽然远隔万里，但可以说是“遥远的邻居”，彼此的科学技术、文学艺术、学术思想相互吸引、交相辉映。莎士比亚的《罗密欧与朱丽叶》在中国家喻户晓，汤显祖的《牡丹亭》也登上英国舞台。英语是英国人

的母语，但今天中国有 3 亿人在学英语，是全球学习英语人数最多的国家之一；中国是茶的故乡，但英国是世界上人均喝茶最多的国家之一。目前，中国在英留学人员超过 13 万人，占中国到欧盟国家留学人员的一半。中英应进一步深化人文交流，推进教育、文化等领域合作。英国政府已表示将简化中国公民来英签证手续，这意味着将会有更多中国人有序地到英国来工作、旅行，为英国经济带来更多活力。

英国和中国都是伟大的国家，都拥有悠久的历史，创造过各自的辉煌，更有着顺应时代大潮求新求变的执着追求。英国诗人雪莱说：“人不能创造时势，但可以抓住那些已经出现的机遇。”中国文学家苏轼说：“来而不可失者时也，蹈而不可失者机也。”中国与英国，东方与西方，发展中国家与发达国家，应抓住机遇，共迎挑战，携手建设一个包容发展的美好世界！

李克强在新西兰各界欢迎宴会上的演讲—— ——让中新友谊与合作开创更多新的第一

尊敬的英格利希总理，女士们，先生们：

科伊阿—奥拉（大家好）！很高兴在美丽的奥克兰与各位新老朋友相聚一堂。我谨代表中国政府，对新西兰政府给予中方代表团的热情接待和周到安排表示衷心感谢，向长期以来关心、支持中新关系发展的各界人士致以崇高敬意！

这是我第三次来到新西兰。新西兰素有“百分之百纯净”、“长白云之乡”的美誉，自然风光美不胜收。到这里来访问，工作任务再重，也会感到心旷神怡！

中新两国分处南北两个半球，但万里之遥阻挡不住双方人民的友好交往。早在1866年，1000多名华工穿越惊涛骇浪，到达新西兰达尼丁市。长期以来，在新华人用自己的辛勤劳动，为当地发展作出了积极贡献。1927年，路易·艾黎先生远赴中国，同中国人民同甘共苦60年，是中新人民友好的象征。

中新建交45年来，两国关系一直稳定健康发展，目前处于历史最好时期，各领域合作达到前所未有的广度和深度。政治上，两国高层交往密切，政治互信不断深化。2014年11月，习近平主席成功访问新西兰，中新关系提升为全面战略伙伴关系，两国关系进入新的发展阶段。经济上，中国是新西兰第一大贸易伙伴。国际金融危机爆发8年多来，两国贸易逆势上扬，年均增幅超过12%，去年贸易规模接近120亿美元。中国1/3的进口乳制品来自新西兰。双向投资日趋活跃，两国相互累计投资额超过80亿美元。人文上，双方交流合作硕果累累。目前有近6万中国留学生在新西兰求学，中国是新西兰最大的海外留学生来源地。中国来新西兰旅游

突破 40 万人次，成为新西兰第二大海外游客市场。两国还独具特色地开创了由一所中国东部地区大学、一所西部地区大学和一所新西兰大学组成的“三兄弟合作伙伴关系”，是中新人文交流的一大亮点。两国友好省州和城市增加到 34 对。新西兰“汉语热”持续升温，已建立 3 家孔子学院和 29 个孔子课堂，越来越多的新方学校开设汉语课程。

新西兰在发展对华关系上一直走在西方发达国家前列，是第一个与中国结束“入世”双边谈判、第一个承认中国完全市场经济地位、第一个同中国签署双边自贸协定、第一个成为亚洲基础设施投资银行创始成员国的西方发达国家。这些“第一”彰显中新关系的开拓性、特殊性、示范性，为两国人民带来了实实在在的利益。

中新友好的实践证明，国家体量大小、地理距离远近、社会制度和文化传统的差异，都不是国家关系发展的障碍。只要坚持相互尊重、平等相待，坚信对方发展带来的是机遇而不是挑战，各国就完全可以求同存异、聚同化异，成为相互理解和信任的好朋友、好伙伴。我们坚信，中新两国的友谊与合作会像太平洋一样，潜力无限、永不干涸！

女士们、先生们！

以贸易和投资自由化便利化为代表的经济全球化，是过去数十年世界经济快速发展的重要动力。新西兰成功的秘诀之一，就是坚持贸易立国，坚定投身经济全球化浪潮，敢于在国际竞争的汪洋大海中游泳。中国过去 30 多年的快速发

展，也得益于对外开放。中新两国的发展历程表明，惟有开放包容，国家才能兴旺发达。

当前，世界政治经济格局正在经历深刻复杂变化。“逆全球化”思潮和孤立主义抬头，保护主义升温，既有国际经济秩序和体系面临挑战。多哈回合谈判历时15年之久，成果远不及预期。区域经济一体化遭遇寒流，一些国家政策内顾倾向明显。这些都给本来脆弱的世界经济蒙上了浓厚的阴影。经济全球化何去何从，不少人充满忧虑。

中新两国既是经济全球化的受益者，也是重要贡献者。两国在经济全球化问题上的立场是相同的，行动是一致的。无论国际环境如何变化，无论发展到什么阶段，中国都坚定不移地扩大对外开放，开放的大门只会越开越大。我们愿与新西兰等国一道，共商共筑人类命运共同体，共同完善全球经济治理体系，使经济全球化惠及更多国家、更多人群。共同维护多边贸易体制的权威性和有效性，积极参与多边贸易谈判，恪守世贸组织规则。我们主张建设开放透明的区域自由贸易安排，愿加快区域全面经济伙伴关系协定谈判，推进亚太自贸区建设。对其他有利于促进区域经济一体化的自由贸易安排，中方也持开放态度。中国倡导自由贸易，同样主张公平贸易。自由贸易与公平贸易不是对立的，而是辩证统一的。自由贸易是公平贸易的前提，没有自由贸易，公平贸易无从谈起。不能因为自由贸易过程中出现逆差等一些问题，就否定自由贸易。关起门来解决不了问题，只会损人不利己。虽然中国对新西兰的贸易存在逆差，但中方不搞贸易保护，

而是坚持相互扩大市场开放、做大共同利益“蛋糕”的正确之道。各国都应旗帜鲜明反对保护主义，克制使用贸易救济措施，不把贸易摩擦政治化、扩大化。“贸易战”只会损害贸易自由，不会带来贸易公平。

经济全球化与和平、发展、合作多位一体、密不可分。如果没有近70年总体和平的国际环境，经济全球化不可能有今天的局面。当前，地缘政治风险增加，地区热点升温，恐怖主义、难民危机等非传统安全问题持续蔓延，侵蚀着和平与发展的基础。中新两国都是亚太国家，亚太的和平稳定与两国休戚相关。地区国家无论大小，都有责任维护地区和平稳定。当前，朝鲜半岛局势复杂敏感，中方希望有关各方避免相互刺激和加剧矛盾的言行，把紧张的气氛缓和下来，回到对话的轨道上来。至于南海有关问题，中方一贯主张通过直接当事方协商谈判解决，希望域外国家多做有利于维护南海和平稳定的事情。南海的航行和飞越自由从来就不是问题。中国和东盟国家正在全面有效落实《南海各方行为宣言》的框架下，积极推进“南海行为准则”磋商进程，目前进展顺利，形势正朝着积极方向发展，这有利于地区及世界的和平与稳定。中国人民曾经饱受战祸和动乱之苦，深知和平与稳定的珍贵。中国将始终不渝走和平发展道路，国强必霸不适合中国。

女士们、先生们！

我这次访问新西兰，既是友谊之旅，也是合作之旅。昨天，我同英格利希总理举行了会谈，达成一系列重要共识和

成果。我们一致认为，发展中新全面战略伙伴关系，符合双方的根本利益。越是形势复杂多变，越要坚定地站在一起，以发展与合作的稳定性应对外部环境的不确定性。

——我们要深化政治互信。互信是国与国关系顺利发展的前提，也是45年来中新关系健康发展的根本保障。要充分发挥高层交往的政治引领作用，继续就事关两国发展的重大问题及时交换意见，推动中新全面战略伙伴关系深化发展。加强政府部门、立法机构、政党、地方间交往，用好各领域、各层级对话磋商机制。推进司法执法合作，探讨商签双边引渡条约，更好地打击跨国犯罪。继续在联合国、亚太经合组织、东亚峰会等多边机制内保持良好沟通协调，维护共同利益。

——我们要实现经济发展战略对接。中新两国经济议程契合点很多，做好经济发展战略对接有利于明确合作方向和重点。新西兰所处的南太平洋地区是21世纪海上丝绸之路的自然延伸，双方签署了加强“一带一路”倡议合作的文件，将重点推进基础设施建设、互联互通合作。中方鼓励信誉好、实力强的企业，以多种方式参与惠灵顿、奥克兰、克赖斯特彻奇等地基础设施建设。我们也欢迎更多新方企业到中国投资兴业，特别是到广大中西部地区大显身手。

——我们要推动双边贸易扩容升级。中新两国产品各具特色，只要相互开放市场，双边贸易额完全可以在未来几年内达到300亿新元甚至更高。这次访问期间，两国政府共同宣布举行首轮中新自贸协定升级谈判。这是两国经贸合作向

更高水平迈进的重大标志，也是促进全球贸易自由化便利化的积极信号。希望双方以此为契机，构建更高水平的农业合作伙伴关系，同时就服务贸易、竞争政策等议题达成新的共识。农牧产品贸易占两国贸易的半壁江山，中方愿从新西兰进口更多优质农牧产品，为新方冰鲜牛羊肉输华提供便利，也希望新方进口更多中国农牧产品。双方可加强农业技术、农场管理、食品安全等方面交流，提升农业合作层次。

——我们要继续密切人文交流。世界各国各民族的文化都是世界文明百花园的花朵，人类文明因多样而精彩。文明要发展进步，就必须开放包容、兼收并蓄。中国和新西兰都致力于推动多元文化交流融合。我们应坚定维护文明多样性，促进文明之间相互交流、相互学习、相互借鉴，而不是相互隔阂、相互排斥、相互取代。中方愿与新方一道促进留学生双向交流，加强高层次人才培养、职业教育等领域合作，提升“三兄弟合作伙伴关系”项目层次。此访期间，双方同意在奥克兰设立中国文化中心，新西兰将成为第一个同时设立两个中国文化中心的西方发达国家。双方宣布2019年为“中新旅游年”。中方欢迎新方向中国公民实行机场便捷通关项目，并发放五年多次签证，这必将促进两国人员往来。我们要发挥好孔子学院、中新市长论坛等平台的作用，共同培育“欢乐春节”等人文交流品牌项目，鼓励两国高校、智库、媒体、青年开展更多交往，让中新友好深入人心、世代相传。

女士们、先生们！

在座朋友关心中国经济形势，我愿作个简单介绍。过去的一年，世界经济形势极为严峻复杂，中国经济也受到较大影响，下行压力较大。在这样的情况下，我们没有搞“大水漫灌”式强刺激，而是紧紧依靠改革创新来稳增长、调结构、防风险。经过艰苦努力，不仅稳住了经济，而且经济运行呈现更多积极变化。全年国内生产总值增长6.7%，名列世界前茅，对世界经济增长的贡献率超过30%。今年前两个月，中国经济保持稳中有进、稳中向好的态势，工业用电量、铁路公路水路货运量、民间投资、进出口增速都进一步提升，企业利润、财政收入也加快增长。

今年中国经济增长的预期目标是6.5%左右，我们在实际工作中会争取更好结果。确定这样的增长目标，主要是为了引导各方面把工作重点更多放在推进供给侧结构性改革上来，提高经济增长的质量和效益。现在中国经济每增长1个百分点，增量相当于5年前1.5个百分点、10年前2个百分点。今年6.5%的增量，比去年6.7%的增量还大。

中国发展得益于对外开放。面对国际环境新变化和国内发展新要求，我们将以“一带一路”建设为统领，推进更深层次更高水平的对外开放，与世界各国实现双赢、多赢、共赢。预计未来5年，中国进口总额将达到8万亿美元，利用外资总额将达到6000亿美元，对外投资总额将达到7500亿美元，出境旅游将达到7亿人次。这必将给包括新西兰在内的世界各国带来巨大商机。

女士们、先生们！

新西兰著名登山家希拉里爵士有一句富含哲理的名言，“我们要征服的不是高山，而是自己”。中新关系已经创造了许多第一，一定还会创造更多第一。让我们以两国建交 45 周年为契机，携手并肩，推动中新关系更好更快发展，为两国人民开创更加美好的明天！

谢谢！

农业部部长韩长赋：在金融服务农业现代化高峰论坛上的主旨演讲

今天，我们邀请相关政府部门、金融机构和学界代表齐聚北京，举办首届金融服务农业现代化高峰论坛，目的是贯彻落实习近平总书记在今年全国金融工作会议上的重要讲话精神，共商金融支农大计，促进金融支持农业现代化、推进农业供给侧结构性改革开创新局面。首先，我代表农业部对论坛的召开表示热烈祝贺！向出席论坛的各位来宾表示诚挚欢迎和感谢！

农业是全面建成小康社会和国家现代化的基础。党的十八大以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，我

国农业农村改革发展取得巨大成就，为经济社会发展全局提供了基础支撑。粮食生产连续十三年丰收，连续4年总产超过1.2万亿斤。农民收入持续较快增长，2016年超过1.2万元，4年里年均增速超过8%。现代农业建设迈出坚实步伐，农田有效灌溉面积占比超过52%，已经有一半农田是旱涝保收的；农业科技进步贡献率达到56%，说明农业增长已经转到了以科技进步为主的轨道上来了；主要农作物耕种收综合机械化水平超过63%，表明我国农民千百年来面朝黄土背朝天、以人力畜力为主从事生产的方式发生了根本性改变；主要农产品加工转化率超过65%，反映出农业的产业链在延伸，与工业化的融合在加深。所有这些成就的取得，都离不开金融的大力支持。

加快现代农业建设，必须加大现代金融支持力度。党中央、国务院高度重视农村金融工作，国务院办公厅印发了《金融服务“三农”发展的若干意见》。各部门各机构贯彻落实中央决策部署，将金融支农作为重点工作，采取了积极有力举措。“一行三会”、财政部等部门，通过再贷款和再贴现等货币信贷政策、信贷奖补和税收优惠政策、上市或发债等直接融资政策、差异化的金融监管政策，推动金融资源向“三农”倾斜；农发行改革进一步突出了政策性定位，农行、邮储银行设立了三农事业部，人保设立了普惠金融部，大型商业银行也正在设立普惠金融部，农村金融工作在十八大以后取得了很多新的突破。比如农业保险，10年间保费从51.8亿元增加到417亿元。再如农业信贷担保，通过中央财政直

接注资，3年时间就建成了基本覆盖全国所有省份的农业信贷担保体系，这个体系将成为解决农民“贷款难”“贷款贵”问题的重要途径。

习近平总书记强调，中国要强，农业必须强；中国要美，农村必须美；中国要富，农民必须富。任何时候都不能忽视农业、忘记农民、淡漠农村。这是总书记对“三农”工作的战略定位和明确要求。当前，我国正处在全面建成小康社会的决胜阶段，必须下大力气补上农业农村这块“短板”，农业发展进入转型升级、加快现代化的关键时期，农业比以往任何时候都更需要金融支持。今天的论坛聚焦金融服务农业现代化问题，这是贯彻落实全国金融工作会议精神的具体行动。借此机会，我讲几点看法，跟大家做个交流。

第一，金融服务农业现代化是金融服务实体经济的重要领域。习近平总书记强调，金融要服务实体经济，金融是实体经济的血脉。这些年来，金融在长足发展，金融服务经济也在长足发展，但在金融服务实体经济方面还有两个突出软肋，一个是小微企业，一个是“三农”。农业是国民经济基础，事关十几亿人的温饱，事关亿万农民的生计，涵盖一二三各个产业，是实体经济的基础组成部分。现代农业不同于传统农业，它具有市场化、规模化、集约化、科技化、信息化特征，对资本投入、技术装备要求高，单靠农业的自身积累，单靠农民自身投入，很难有大发展。推进农业现代化需要外部支撑，特别是金融的支持。同时，金融支持农业现代化有多重意义，不仅能增加农业产业投资，还能促进增强农

业经营主体的成本意识、市场意识、风险意识，推动构建现代农业产业体系、生产体系、经营体系。所以，加强和改进金融服务是加快农业现代化的重要依靠，支持农业现代化建设是金融行业的重要职责。

第二，金融服务仍是农业现代化建设的“短板”。近年来，农村金融的服务能力和水平有了明显提升，但农村金融供给不足问题是长期积累下来的，与发展现代农业的要求相比，金融仍是农业支持保护政策体系中的短板，贷款难、贷款贵、保险弱、上市少等问题，仍然是农民和“三农”工作者反映最突出的问题。当前，现代农业建设对金融的需求是多方面的、迫切的，有大量农田水利等基础设施需要改善，有大批农机装备需要换代升级，有广泛的农村流通、加工发展需求，还有农业科技，特别是现代种业研发需要支持；农业产业链条不断延伸，农村一二三产业融合和新产业新业态发展等都需要大量资金，投资缺口巨大。近年来，在政策推动下，金融支持“三农”发展力度明显加大，但总量仍然不足，占比仍然不高。习近平总书记讲，农业还是弱势产业，农民还是弱势群体，实现“四化同步”，农业现代化还是“短腿”。要加快“三农”发展，要补“短腿”，各方面资源就应向“三农”倾斜。从这个角度讲，农业投资占全社会投资的比重，农业金融投入占整个金融投入的比重，都应该高于农业占整个GDP的比重。只有这样，才能使农业更加快速成长、追赶上来，才能够和其他产业行业保持协调。

第三，金融服务农业不仅要有经济上的考量，还要有社会上的考量。就是说，金融服务农业现代化不仅要讲经济性，还要讲社会性。毫无疑问，金融有自身规律，金融机构是企业，所以也要追求利润。但是从农业属性看，“三农”问题涉及国计民生，涉及十几亿人吃饭，涉及亿万农民同步进入全面小康，涉及广大乡村的发展进步，实质是涉及中国特色的社会主义现代化。

对于农业的这些社会特性，金融行业要有充分认识。如果只从经济上看，很多金融机构认为农业投资周期长、回收慢、利润薄，还存在信息不对称的问题，担心农村金融投入风险大、成本高，不敢进去。对此，我以为应当这样看：第一，农村金融既有经济性，也有社会性，支持服务“三农”，包括服务普通小农户，这对于我们这么一个人口大国、农民数量众多大国来说是非常有意义的，如果通过金融服务的增强和投入，助力和加快解决好“三农”问题，是一个非常有意义的善举。我认为农村金融的经济性和社会性要综合把握，金融服务农业也是服务社会，支持农业也是支持社会经济发展大局。所以，发展农村金融是一项特别需要有责任心、关爱心、事业心的工作，不能只看经济效益，还要考虑社会效益。如果大家都嫌贫爱富，农村金融服务就很难从根本上改善。第二，农村金融服务虽然成本相对高一点，但风险小。农村是个熟人社会，农民是很讲信用的，农民的理念是父债子还、人不死债不烂。从金融机构以往的坏账情况来看，农业农民形成的损失实际上也是最小的。第三，对农村金融工

作，在考核上应该有一套差别性的要求和标准，这样才能激励金融机构做好这件事。

第四，金融服务农业现代化需要加大金融创新。农村金融不同于工商金融、城市金融，很多做法和产品很难简单“移栽”，要推进产品服务创新和机制创新。创新是活力之源，创新才能打开新局面。试想如果没有支付宝，没有余额宝，就不可能有今天的淘宝。在产品服务创新上，农业信贷，应针对农产品、农机具等不能抵押的情况，完善担保服务，扩大涉农担保品范围，发展“两权”抵押、大型农机抵押、仓单保单质押，让农民贷得到、贷得起。农业保险，应针对生产成本不断增加、自然和市场两个风险交织叠加的情况，定制设计受农民欢迎的，能够保成本、保价格甚至保收入的好产品，让农业保险保得住、赔得到。农业保险确实有很大的不确定性，我们也理解金融机构，老话讲，“家财万贯，带毛的不算”，的确很容易出风险，但是现在情况不一样了，农业的科技水平、管理水平、生产方式已经提档升级，特别是规模养殖、标准化养殖比例很高了，应该说风险可控，信息也日益更加对称，过去不好做的一些品种的保险完全可以做起来。农业投融资，应针对农业投入需求大的特点，建立产业引导基金，大力推行PPP模式，在国家农业“三区三园”建设、农村的“双创”中加大这方面的服务和投入，这都是很好的投资平台。在机制创新上，这两年，中央财政调整优化财政资金支出结构，积极探索将一些补贴政策与金融工具结合使用，调动金融机构支农积极性，放大了财政支农效应，

取得了不错的效果。这次论坛还要发布“金融支农创新十大模式”，这些模式之所以能够应运而生，一个关键因素就是有政府引导和财政撬动，发挥了“四两拨千斤”的作用，这是很好的机制创新例子。总之，创新是搞好农村金融的必由之路。

第五，金融服务农业现代化要特别关注新型经营主体和适度规模经营。十八届五中全会决定和国家“十三五”规划纲要都提出，要发挥规模经营对农业现代化的引领作用，要建立扶持新型经营主体的政策体系。这两年，中央先后下发了《关于引导农村土地经营权有序流转发展农业适度规模经营的意见》、《关于完善农村土地所有权承包权经营权分置办法的意见》和《关于加快构建政策体系培育新型农业经营主体的意见》三个重要文件，这对新型经营主体发展和适度规模经营来说是定心丸、大礼包，是真金白银。现在，“家家种地、户户养猪”的局面正在发生历史性的变化，种养大户、家庭农场、农民合作社等新型经营主体总量已达到280万家，土地适度规模经营比重已超过40%，它们已经成为现代农业发展的引领力量，也是最活跃的力量。越是规模经营，越需要金融；越是规模经营，越需要规避风险，就越需要保险；规模经营达到一定程度后，有条件的还可以上市融资，所以新型经营主体发展和适度规模经营离不开金融。同时，它们的发展也给农业和金融的对接创造了新的条件，提供了有效载体。通过金融支持新主体发展规模经营、发展农业新产业新业态，可以引领带动现代农业生产方式转变，通过新主体

和规模经营再把普通农户、小农户组织起来，进入整个产业链，这样发展下去，农业现代化将会迎来崭新的局面。

第六，金融服务农业现代化大有可为。当前，我国农业正在加快转型升级，发展前景、投资价值正在逐渐为社会所认识。全面推进农业供给侧结构性改革，农业的质量、效益、竞争力在提升，农业的产业链、价值链都在完善和延伸。现在，资本、科技、创意、市场、信息等现代要素在农业领域加快融合，粮经饲统筹、农林牧渔结合、种养加一体、一二三产业融合已成为现代农业建设的主旋律。城市化到了一定阶段，农业和农村就会成为稀缺资源。现在工商资本下乡、农民工回乡、市民体验老乡成了一种时尚，可以设想，将来有一天，当农民可能是一种令人羡慕的职业，这种前景为期不远。农村现在确实是一个广阔天地，规模种养业加快发展，农产品加工流通业、电子商务、乡村旅游和休闲农业等新产业新业态在蓬勃兴起，农村“双创”势头强劲。现在返乡下乡创业的人数已经达到700多万，搞乡村旅游的劳动力已经达到850万。这些产业和业态，对资金需求量大，是金融机构大显身手的广阔空间，有眼光的金融机构应该超前布局，抓住现代农业发展的机遇，看到“三农”发展的美好前景，在推进农业现代化进程中赢得自身的发展。

习近平总书记强调，要发展普惠金融体系，加强对小微企业、“三农”和偏远地区的金融服务。当前，农业现代化正在加速推进，农村金融市场正在蓬勃发展，金融服务农业现代化是我们共同面对的大课题、大任务，也是共同的历史

责任。做好金融服务农业现代化这篇大文章，贵在坚持，要扎根农村，服务农民，持续加力，久久为功；胜在实践，要大胆创新，大胆实践，超前布局，抢占先机；赢在互惠，农村金融要姓农、为农、惠农，与农民同壮大、与农业同发展、与农村共繁荣。

我们坚信，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，在各部门、各机构的共同努力下，农村金融服务能力和水平必将迈上新台阶，形成农业现代化与农村金融共赢发展的新局面，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开！

丽水市委书记史济锡：在首届世界丽水人大 会上的主旨演讲

尊敬的各位领导、各位乡贤、各位嘉宾，女士们、先生们、朋友们：

今天，美丽的秀山丽水大花园，迎来了五湖四海、世界各地的“新老丽水人”。大家欢聚一堂，畅叙乡情亲情友情，共商共建美好家园。借此机会，我谨代表中共丽水市委、市政府和全市 268 万人民，向各位嘉宾表示最热烈的欢迎！向全世界的丽水人致以最亲切的问候！

人是故乡好，月是故乡明。丽水是世界丽水人心中最美的家园、最大的自豪。受大自然的特殊眷顾，丽水自古以来就是中华大地上最美、最绿的一块土地。2002 年 11 月 25 日，

习近平总书记第一次到丽水调研，就称赞我们是“秀山丽水、天生丽质”。2006年7月29日，总书记第七次到丽水调研，殷切叮嘱我们：“绿水青山就是金山银山，对丽水来说尤为如此”。十多年来，丽水广大干部群众始终遵循习总书记重要嘱托，以龙泉青瓷般的质朴沉厚、青田石雕般的大气精致、龙泉宝剑般的正气担当，一张蓝图绘到底，一以贯之谋发展，昂首迈进“绿色发展、科学赶超、生态惠民”的新时代。

回首过去，成绩斐然。丽水的生态环境状况指数已连续13年全省第一、全国前列，农民人均可支配收入增幅连续8年全省第一；先后创成了中国优秀旅游城市、国家森林城市、国家园林城市、国家卫生城市。全国文明城市创建也胜利在望；先后被列为首批全国生态文明先行示范区、首批国家级生态保护与建设示范区、首批国家全域旅游示范区创建单位，以及国家旅游改革创新先行区、农村电商创新发展示范区。生态环境、食品安全、社会道德环境、群众安全感、新农村建设等群众满意度多年稳居全省第一，成为名副其实的“中国生态第一市”、闻名遐迩的“望得见山，看得见水，记得住乡愁”的最佳旅游目的地和心灵栖息地。尤其是前不久，省委、省政府出台《浙江(丽水)绿色发展综合改革创新区总体方案》，第一次把丽水发展上升到省级战略的主角层面，为丽水绿色崛起提供了千载难逢的历史性机遇。

这是习总书记谆谆教导、亲切关怀的结果，是省委、省政府高瞻远瞩、正确领导的结果，也是全世界丽水人团结拼搏、艰苦奋斗的结果！

丽水人素以勤劳智慧、内敛务实著称。早在宋元时期，就有大批丽水人沿着八百里瓯江，通过“海上丝绸之路”，将丽水的青瓷、茶叶远销世界各地。十七世纪中下叶以来，一批又一批丽水人怀着对美好生活的向往，远赴重洋、闯荡天下，成为中国最早赴海外创业的群体之一，如今有40余万丽水同胞旅居在世界130多个国家和地区。改革开放以后，又有近70万丽水人走出山门、走南闯北，在异地他乡、在不同领域做出骄人业绩。与此同时，也有20万外地才俊慕名来到丽水，参与丽水建设与发展。长期以来，110万“老丽水人”身在他乡、情牵故里，一直关注和支持着家乡发展；20万“新丽水人”以丽水为家，追求梦想、成就事业，为丽水发展做出了不可替代的重要贡献。

可以说，世界丽水人是丽水最靓丽的一张名片，在世界发展的澎湃大潮中，随处可见丽水人的身影，在人类文明进步的丰硕成果中，随处可见丽水人的贡献，在座各位就是其中的杰出代表。你们当中有工商界、科技界、教育界、医疗卫生界的精英，也有文化体育界、新闻传媒界、金融界、海外社团及侨界的名士，你们是秀山丽水飞出来的“金凤凰”，是世界丽水人中的佼佼者。你们取得的卓越成就，既闯出了个人事业的新天地，也为祖国和家乡增添了新光彩。你们敢为天下先、敢争天下强的顽强品质，激励了越来越多丽水人在前进的道路上艰苦奋斗、永不言弃。你们在国际国内舞台上的精彩绽放，不仅使世界对丽水有了更多了解和认识，也

让丽水在世界有了更广泛影响。家乡人民为你们感到无比骄傲和自豪！

天生丽质的秀山丽水，不仅孕育了勤劳智慧的丽水人民，也造就了丽水人特有的“山水精神”。今天会场的会徽标志，图案中心就是“丽水”两字的中文变形，左右如山，中间似水，象征着丽水人的“山水精神”。说丽水人像“山”，是指丽水人有质朴坚韧、诚信务实的草根特征，有登高望远、开拓开放的时代情怀，有心系家乡、造福桑梓的赤子之心；说丽水人像“水”，是指丽水人有一往无前、海纳百川的进取与包容，有机敏灵动、滴水穿石的智慧与坚毅，有融化万物、共建共享的亲与真诚。

实践证明，由新老丽水人组成的世界丽水人，已经成为丽水发展最宝贵的资源、最独特的优势、最倚重的力量！

借此机会，我也谨代表中共丽水市委、市人民政府，向在座各位，并通过大家向全天下的丽水人，致以最崇高的敬意和最衷心的感谢！

各位乡贤、各位朋友：

新的时代、新的征程。丽水已经站在率先创建浙江（丽水）绿色发展综合改革创新区的新起点。我们将始终遵循习总书记“绿水青山就是金山银山，对丽水来说尤为如此”重要嘱托，紧紧围绕“与全省同步高水平全面建成小康社会，勇当绿色发展探路者和模范生”两大历史使命，着力打好“五张牌”、培育新引擎、建设大花园，打造“诗画浙江”的鲜活样板、世界一流的生态旅游目的地，努力把丽水建设成为

践行“两山”重要思想的全国标杆，让大家住在丽水更有幸福感、干在丽水更有成就感、走出丽水更有自豪感。

兄弟同心，其利断金；凝心聚丽，共建共享！丽水过去的每一点成绩，离不开世界丽水人的共同努力；丽水今后的光荣和梦想，更需要世界丽水人携手奋斗、共同创造。我们之所以举办这次大会，就是要搭建一个平台，把全世界丽水人的心更紧紧地连在一起，汇聚起更加磅礴的力量，更坚定、更坚实地推动丽水走向更加辉煌的明天。

这次大会从提出设想到启动实施，得到了海内外丽水人的广泛响应和热烈支持，牵动了全世界丽水人的心向着家乡跳动，大家纷纷以各种方式送来美好的祝福，让人感动、令人振奋。大家都有一个共同的愿望，就是把丽水建设得更加美好。市委、市政府和家乡人民真诚希望世界丽水人，在创业创新走出去的同时，合心合力走回来，在走向人生巅峰的路上，在家乡树立起一座不朽的丰碑。

在此，我代表市委、市政府向大家提三点期望：

一是期望大家进一步秉承丽水人特有的“山水精神”，归零翻篇再出发，撸起袖子加油干，把丽水人故事传遍神州大地。几百年来，丽水人之所以能在世界舞台上站稳脚跟，创造出许许多多令人惊叹的成就，关键在于丽水人有着特殊的精神气质，这也为丽水未来发展留下了宝贵的精神财富。希望大家继续传承和弘扬“山水精神”，牢牢抓住新的历史机遇，把握新的发展大势，在更高的层次上提升自我，在更大的舞台上展现自我，永不满足、永不停步，不断创造丽水

人事业的新高峰，把丽水人故事传遍神州大地，不断为家乡人民创造新的荣耀和自豪。

二是期望大家进一步秉承“走遍天下、家在丽水”的家乡情结，更多地关注家乡发展，更好地参与家乡建设。我们非常高兴地看到，很多丽水人在世界各地、在相关领域，都有着广泛的影响，拥有着丰富的资源。希望大家继续保持关心家乡、热爱家乡、帮助家乡建设的境界和情操，进一步当好丽水的“形象使者”，多做牵线搭桥的工作，多为家乡发展献计出力，把好项目留在家乡，把优秀人才引向丽水，把优质资金技术投在故里，不断扩大丽水的朋友圈，让更多的人走进丽水、感知丽水、共建丽水、分享丽水。

三是期望大家进一步秉承“义利并重、以义为先”的传统美德，勇于承担更多社会责任，把丽水人品牌树得更高、擦得更亮。一直以来，世界丽水人“富而思源”“富而思报”，在祖国和家乡人民最需要的时候，慷慨解囊，解衣推食，做了大量公益事业，赢得了全社会广泛好评。希望大家继续把个人荣辱与家乡变化、民族振兴、国家富强联系起来，把做大事业、回报社会作为价值追求，勇于承担更多社会责任，把丽水人品牌树得更高、擦得更亮。

各位乡贤、各位朋友：

走遍天下，家在丽水；海阔天高，根在故乡。中华民族的根、乡情乡恋的根，始终把我们紧紧联系在一起，我们要共同铭记：

无论走得多远、飞得多高，丽水永远是我们的家，我们的根永远在丽水。

不管我们身在何处，家乡的父老乡亲都在牵挂着、祝福着，听到我们的好消息，都会由衷地高兴。

家乡人民永远是世界丽水人创业创新、再攀高峰的最坚强后盾，市委、市政府将加倍努力，为大家做好服务工作，让每一位丽水人都能深切感受到来自家乡的温暖。

我们共同期待，每一位丽水人都更紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在省委、省政府的正确领导下，坚定不移地沿着“八八战略”和“两山”重要思想所指引的道路阔步前行，与新时代同频共振，共同谱写丽水发展的壮丽篇章！

我们共同坚信：丽水的发展一定会更加辉煌，丽水的明天一定会更加美好！

最后，衷心祝愿每一位丽水人事业更加成功，生活更加幸福！祝首届世界丽水人大会圆满成功！

谢谢大家！

孙志刚在生态文明贵阳国际论坛 2018 年年 会开幕式上致辞

尊敬的孙春兰副总理，尊敬的格里姆松先生、尊敬的莱特姆先生、尊敬的鸠山由纪夫先生、尊敬的戴秉国先生，各位嘉宾，女士们、先生们、朋友们：

大家上午好！在这美好的仲夏时节，来自全球各界的嘉宾齐聚爽爽贵阳，共话生态文明新时代、共谋绿色发展新未来，这是全球生态文明建设的一次盛典。

中共中央总书记、国家主席习近平十分关心生态文明贵阳国际论坛。2013年7月专门发来贺信，发出建设美丽中国、走向生态文明新时代的号召。2015年6月指示我们要继续办好这个论坛，深化同国际社会在生态环境保护、应对气候变化等领域的交流合作。今天，习近平总书记再次发来贺信，对会议召开表示热烈祝贺，指出建设绿色家园是各国人民的共同梦想，倡导共同建设一个清洁美丽的世界，让我们深受感动、倍受鼓舞。

刚才，中共中央政治局委员、国务院副总理孙春兰首长亲临大会，宣读习近平总书记的贺信，并发表重要讲话，充分体现了党中央、国务院对贵州工作的关心厚爱和对生态文明建设的高度重视。让我们向孙春兰副总理致以崇高的敬意和诚挚的谢意！

生态文明贵阳国际论坛创办10年来，特别是升格为国家级国际性论坛5年来，联合国有关机构和国际组织积极参与，古特雷斯秘书长今天还发来视频致辞。国家发改委、生态环境部和全国政协人口资源环境委员会等主办单位同我

们一起，把论坛越办越精彩。谨此，我们向联合国秘书长及有关机构、中央各部委的鼎力支持表示衷心感谢！

本届论坛年会以“走向生态文明新时代：生态优先 绿色发展”为主题，将有助于各方增进共识、深化合作，推进全球生态文明建设。今天四面嘉宾云集，八方高朋毕至，共有来自 35 个国家和地区的 2426 名嘉宾参会，参会的国际组织数量多、层次高、参与程度深，几乎涵盖了全球生态自然环境和可持续发展领域所有顶级国际知名组织。在此，我代表中共贵州省委、贵州省人民政府和全省 4000 万各族人民，向出席大会的各位嘉宾朋友表示热烈的欢迎！

党中央、国务院高度重视生态环境保护，秉承绿水青山就是金山银山的理念，倡导人与自然和谐共生，坚持走绿色发展和可持续发展之路。在推动生态文明建设的伟大实践中，形成了习近平生态文明思想。我们牢记嘱托、感恩奋进，扎实推进国家生态文明试验区建设，以高端化、绿色化、集约化为主攻方向实施“千企改造”“千企引进”，打好污染防治攻坚战，推进十大污染源治理和十大行业治污减排全面达标排放专项行动，全省县城以上城市空气质量优良天数比例平均为 97%，森林覆盖率达到 55.3%，正在走出一条百姓富、生态美有机统一的发展新路。值得一提的是，5 天前，中国贵州梵净山成功列入世界自然遗产名录，成为我国第 13 处、我省第 4 处世界自然遗产，加上荔波喀斯特、赤水丹霞、施秉喀斯特，贵州成为我国世界自然遗产数量最多的省份。

绿色是生命的象征、大自然的底色，更是美好生活的基
础、人民群众的期盼。绿色是一种重要理念，绿色发展是新
发展理念的重要组成部分，融合古今、交汇东西，是构建高
质量现代化经济体系的必然要求。绿色是一笔宝贵财富，绿
水青山就是金山银山，让生态要素成为生产要素，生态优势
就会成为发展优势，生态财富就会变成经济财富、社会财富。
绿色是一场深刻变革，既涵盖生产方式、生活方式、思维方
式的变革，也包括资源、资本、技术、制度等多重要素的重
组，是人类发展方式的自我觉醒与超越。绿色是一份民生福
祉，唯有绿色，才有清水绿岸、鱼翔浅底，才有蓝天白云、
繁星闪烁，才能满足人民日益增长的优美生态环境需要。绿
色是一项共同责任，建设地球美好家园，需要国际社会加强
合作、共同努力，全面落实 2030 年可持续发展议程，推动
全球可持续发展。

女士们、先生们、朋友们！生态文明建设关乎人类未来。
让我们坚持生态优先、绿色发展，让绿色成为生态文明最鲜
明的特色，成为人民美好家园最亮丽的主色，成为新时代发
展最厚重的底色。

祝本次论坛年会圆满精彩！祝愿各位嘉宾身体健康、工
作顺利！谢谢！

让我们一起拥抱智能制造的春天——在 2018 雪浪大会上的主旨讲话

(2018 年 6 月 30 日)

李 小 敏

各位来宾，女士们、先生们、朋友们：

今天，非常高兴与企业界的各位朋友以及各位专家学者相聚在美丽的太湖之滨、雪浪山麓，交流思想、对接合作，共同畅想制造业美好未来，携手开创制造业崭新时代。首先，我代表无锡市委、市政府，对各位嘉宾的到来表示热烈欢迎！对大家长期以来为无锡经济社会发展作出的贡献表示衷心感谢！王坚博士作为本次大会的重要发起人和组织者，为大会筹备倾注了心血，在此对王坚博士及其团队表示敬意和感谢！

1848 年，近代以来最伟大的思想家马克思在《共产党宣言》中指出，第一次“工业革命”后，随着机器大生产方式的确立，社会生产力以前所未闻的速度和前所未闻的规模发展起来，在不到一百年间所创造的生产力，比过去一切世代创造的全部生产力还要多。回望过去，从 18 世纪蒸汽机革命、19 世纪电气化革命到 20 世纪原子能和计算机技术革命，都带来了劳动生产率的大幅提升和生产方式的巨大变革，制

制造业日益成为一个技术创新、人才发展、资本集聚的核心载体，日益成为各国竞合、大国博弈、强国崛起的关键领域，制造业的强弱印证着一个国家、地区、企业的兴衰。在党的十九大上，习近平总书记发出了“加快建设制造强国”的动员令，令人鼓舞、催人奋进。制造强，则工业强；工业强，则经济强；经济强，则国家强。

无锡是我国制造业发展史上具有一定标志性的城市。我们常说，一滴水可以折射出太阳的光辉。在无锡，可以看到中国制造业的发展轨迹，可以看到一个城市的崛起历程。历史上，作为江南小县城的无锡，一直有着重工恤商的传统，有着工商基因的积淀，特别是近代以来，无锡在“实业报国”感召之下，率先发展民族工商业，涌现出一批民族工业资本集团，成为中国民族工商业的发源地，鼎盛时期无锡的工业产值位居全国第三、产业工人数位居全国第二。在改革开放起势之初，无锡率先推进农村工业化，乡镇工业异军突起，创造了举世瞩目的“苏南模式”，成为中国乡镇企业的发祥地，赢得了“华夏第一县”“神州第一郊”“天下第一村”的美誉。在进入新世纪之际，无锡依托工商实体，大力发展以制造业为骨干的民营经济和开放型经济，民营企业蓬勃发展，经济开放度、国际化水平不断提高，经济综合实力和竞争力位居全国同类城市前列。制造业的快速发展，使无锡实现了由农耕时代小县城向工业时代繁华都市的华丽转身。

时至今日，制造业仍然占据着无锡经济的主导地位，在全省乃至全国都有着重要地位。去年，无锡的制造业贡献了

43.3%的 GDP、96.1%的规上工业增加值、52.6%的税收收入；有 12 家企业入围中国企业 500 强、全部都是制造业企业，有 24 家企业入围中国制造业企业 500 强、占全省总数 47 家的 50%以上，入围企业数量均为全省第一；全市营业收入超百亿元的工业企业达到 25 家，占全省总数的 20%以上；上市公司总数达到 131 家，位居全省第一，其中绝大部分是制造业企业。一部百年工商史表明，无锡是靠制造业起家的，无锡也将倚重制造业走向未来。

当前，世界制造业发展处于一个重要转折点，中国制造业亦是如此。2015 年，美国波士顿咨询公司从制造业薪金、劳动生产率、能源成本和外汇汇率等四个方面，对世界前 25 位出口经济体进行了分析，中国被归类为压力型经济体。中国制造业面临的压力也是无锡制造业面临的压力，冲破这个压力，唯有大力推进科技创新，加快发展先进制造业；唯有推动物联网、大数据、云计算、人工智能和实体经济深度融合，加快发展智能制造。在这方面，无锡是有认识、有行动的。2015 年，无锡围绕打造现代产业新高地，以战略眼光、系统思维谋划无锡的制造业发展，坚定不移把先进制造业摆在现代产业体系的主体地位，矢志做强先进制造业。为此，我们聚力实施产业强市主导战略和创新驱动核心战略，坚持以“智能化、绿色化、服务化、高端化”为引领，出台一系列政策意见，实施一系列行动计划，加快构建以战略性新兴产业为先导、先进制造业为主体、现代服务业为支撑的现代产业体系，加快构建以市场为导向、企业为主体、产学研深

度融合为支撑的产业科技创新体系，无锡的制造业发展迎来了又一个春天。去年无锡规上工业增加值增长 8.6%、增速 13 年来首次超过全省平均水平、位居苏南第一，今年 1-5 月全市规上工业增加值同比增长 10.4%、位居全省第一；引进了一批投资超百亿元的先进制造业项目，特别是成功引进并开工建设无锡历史上单体投资规模最大、总投资 100 亿美元以上的华虹集成电路研发和制造基地项目，成功引进并开工建设总投资 86 亿美元的海力士二工厂项目，成为无锡历史上引进重大产业项目数量最多、质量最好、规模最大的时期；去年全社会研发投入占地区生产总值比重达 2.88%，企业研发经费占销售收入比例达 1.78%，科技进步贡献率达 63.8%，万人发明专利拥有量达 35.1 件，均保持全省领先水平，无锡也因此被评为江苏唯一的全国工业稳增长和转型升级成效明显市。实践使我们深切地认识到：发展先进制造业是实现经济高质量发展的必由之路。

科学伟人爱因斯坦有句名言：我从不担心未来，它来得太快。未来确实来得太快。从上世纪八十年代末美国怀特教授、布恩教授提出智能制造概念以来，仅仅三十年，这个未来已来了。在新一轮科技革命和产业变革的大背景下，智能制造已经成为全球制造业的发展方向。推进智能制造，不是简单的技术改造，其基础是“深度融合”，就是把物联网、大数据、云计算、人工智能等集成运用于制造业全产业链，实现设备与设备、设备与工厂、各工厂之间以及供应链上下游企业间、企业与用户之间的无缝对接，推动企业研发、生产、

管理、服务模式的革新，以敏捷制造、精益管理、精准服务实现个性化定制、柔性化生产、网络化协同。实现智能制造，不是传统的更新换代，其结果是“深度变革”，就是实现了用户与生产者之间关系的重大变革，由过去以产品供给为主的“研发—生产—销售—服务”价值链，转变为以用户为中心的“用户需求—研发—生产—销售—售后服务”价值环，并衍生出以“新产品、新服务、新业态、新模式”为特征的智能制造新经济。所以，我们有理由作出这样的判断：谁拥有智能制造，谁将拥有美好的未来。

大家可能已经注意到，无锡是在全国较早提出智能化发展要求的城市，在其全力推进以“智能化、绿色化、服务化、高端化”为鲜明特征的现代产业新高地建设中，是把智能化放在第一位的。这是因为无锡不仅是制造大市，有着较好的制造业基础，而且无锡是全国唯一的国家传感网创新示范区，具有物联网等新一代信息技术的先发优势。目前，无锡已经集聚物联网企业超过 2000 家、高端人才超过 3000 人、从业人员超过 15 万人；去年物联网相关产业营业收入超过 2000 亿元，接近全省的 1/2、全国的 1/4；启动建设了包括雪浪小镇在内的 3 个物联网小镇；成功举办两届世界物联网博览会，在世界物联网发展史上烙下了鲜明的“太湖印记”。这几年，我们利用这个优势，制定实施智能制造三年行动计划，开展智能制造五大工程，取得了积极进展。目前，全市实施智能制造项目 270 个、完成总投资 2308 亿元；实施国家示范应用项目 3 个，省示范智能车间 68 个，省级互联网与工

业融合创新示范企业 9 家、试点企业 45 家，均处于全省和全国同类城市领先水平。由此，更坚定了我们的认知，这就是：制造业和物联网的融合，是无锡的优势所在、支撑所在、希望所在。

这里，我愿与各位朋友分享几个无锡企业样本。

第一个，是流程型制造业企业智能化样本。无锡一棉纺织集团有限公司，是一家创建于 1919 年的百年老企业，近年来企业持续加大智能化改造力度，万锭用工人数下降到 20 人以下、仅为行业平均水平的 1/4、达到世界最好水平，生产效率提升 23%，产品品质提升 25%，运行成本降低 22.6%，掌握了能以纯棉单纺法批量生产 300 支纱线的核心技术，生产工艺和质量水平国际领先，被评为全国纺织工业两化融合突出贡献企业、全国纺织行业智能制造试点示范企业，百年老厂焕发出了崭新的时代风采。

第二个，是离散型制造业企业智能化样本。无锡贝斯特精机股份有限公司，自主研发高端机械加工数字化车间系统，形成以 SCADA（数据采集监控系统）、MES（制造执行系统）为支撑，可广泛应用于汽车及各类精密零部件大批量自动化、柔性化生产领域的先进生产制造系统，辅以新型生产组织管理模式，实现物流、生产调度、库存、质量等事项的智能化管理，全员劳动生产率大幅提升，营收增幅、利润率均超 20%，企业被评为江苏省信息化与工业化融合示范企业。

第三个，是传统制造企业利用智能技术向服务型制造企业转型的样本。江苏双良节能系统股份有限公司，原来是一

家溴冷机制造公司，面对市场竞争加剧、盈利空间收窄的形势，在2015年制定了“从产品制造商发展至系统集成商、投资运营商、能源服务商”的行动纲领，打造了双良云远程监控平台等四大平台，为客户提供设备（系统）全生命周期管理，客户满意度高达99%，服务型制造业务占业务总额的比例已近2/5，双良也成为江苏唯一入选全国第一批“中国服务型制造示范企业”榜单的企业。

这三家企业，为我们提供了有力的实证：制造业的出路在变革，制造业变革的关键在智能制造，在这一过程中，新的动能得以积聚，质的跨越得以实现，这就是“从制造业中来、到制造业中去”的要义内涵。

各位嘉宾、各位朋友，智能制造的“诗和远方”无限美好，但前进道路崎岖不平，既需要企业的奋力前行，更需要各方的结伴同行，让每一个脚印都坚实而有力量。借此机会，我向各位嘉宾、各位朋友发出三点倡议：

一、让我们以担当引领“智造”发展，制造业是立国之本、强国之基，我们要坚守制造业、坚守实体经济，以强烈的责任感和使命感，自觉担负起建设“制造强国”的历史重任，在智能制造推进上主动作为、务实有为，努力交出新时代“实业报国”的新答卷；

二、让我们以创新驱动“智造”引擎，智能制造是科技创新的产物，也要靠科技创新不断突破，我们要坚持把创新作为第一动力，推动自主创新与协同创新相结合，推进产学

研深度融合，努力在智能制造关键核心技术研发上取得突破，为抢占智能制造“制高点”付出努力、作出贡献；

三、让我们以合作共赢“智造”未来，竞争需要合作，合作才能共赢，我们要加强在战略对接、联盟打造、平台建设、技术交流、人才培养等重点领域的合作，形成智能制造跨业务主体、跨行业边界的多层次合作格局，合力构筑智能制造优势。

作为雪浪大会的东道主，无锡将竭诚为大家对话交流、碰撞思想、深化合作、拓展渠道提供优质服务、搭建优质平台，让大家在这里各有收获。我们欢迎大家积极参与雪浪小镇建设，共同把雪浪小镇建成物联网及相关产业的思想策源地、产业新跑道、资本新天地。在此，我也诚挚邀请各位嘉宾、各位朋友，出席9月在无锡召开的2018世界物联网博览会，共同推动物联网与制造业的融合发展。

各位嘉宾、各位朋友，雪浪山是无锡历史上第一个状元蒋重珍读书修身的地方，雪浪小镇所在地区是无锡历史上的乡镇工业重镇，人文积淀丰厚，工商底蕴深厚。站在这方人杰地灵的宝地上，让我们在古与今的时光交错中，在文与商的时空交汇中，在“智”与“造”的时代交融中，一起拥抱智能制造的春天。

祝雪浪大会圆满成功！祝各位来宾吉祥如意！

谢谢大家！

孙志刚在生态文明贵阳国际论坛 2018 年年 会开幕式上致辞

尊敬的孙春兰副总理，尊敬的格里姆松先生、尊敬的莱特姆先生、尊敬的鸠山由纪夫先生、尊敬的戴秉国先生，各位嘉宾，女士们、先生们、朋友们：

大家上午好！在这美好的仲夏时节，来自全球各界的嘉宾齐聚爽爽贵阳，共话生态文明新时代、共谋绿色发展新未来，这是全球生态文明建设的一次盛典。

中共中央总书记、国家主席习近平十分关心生态文明贵阳国际论坛。2013年7月专门发来贺信，发出建设美丽中国、走向生态文明新时代的号召。2015年6月指示我们要继续办好这个论坛，深化同国际社会在生态环境保护、应对气候变化等领域的交流合作。今天，习近平总书记再次发来贺信，对会议召开表示热烈祝贺，指出建设绿色家园是各国人民的共同梦想，倡导共同建设一个清洁美丽的世界，让我们深受感动、倍受鼓舞。

刚才，中共中央政治局委员、国务院副总理孙春兰首长亲临大会，宣读习近平总书记的贺信，并发表重要讲话，充分体现了党中央、国务院对贵州工作的关心厚爱和对生态文明建设的高度重视。让我们向孙春兰副总理致以崇高的敬意和诚挚的谢意！

生态文明贵阳国际论坛创办 10 年来，特别是升格为国家级国际性论坛 5 年来，联合国有关机构和国际组织积极参与，古特雷斯秘书长今天还发来视频致辞。国家发改委、生态环境部和全国政协人口资源环境委员会等主办单位同我们一起，把论坛越办越精彩。谨此，我们向联合国秘书长及有关机构、中央各部委的鼎力支持表示衷心感谢！

本届论坛年会以“走向生态文明新时代：生态优先 绿色发展”为主题，将有助于各方增进共识、深化合作，推进全球生态文明建设。今天四面嘉宾云集，八方高朋毕至，共有来自 35 个国家和地区的 2426 名嘉宾参会，参会的国际组织数量多、层次高、参与程度深，几乎涵盖了全球生态自然环境和可持续发展领域所有顶级国际知名组织。在此，我代表中共贵州省委、贵州省人民政府和全省 4000 万各族人民，向出席大会的各位嘉宾朋友表示热烈的欢迎！

党中央、国务院高度重视生态环境保护，秉承绿水青山就是金山银山的理念，倡导人与自然和谐共生，坚持走绿色发展和可持续发展之路。在推动生态文明建设的伟大实践中，形成了习近平生态文明思想。我们牢记嘱托、感恩奋进，扎实推进国家生态文明试验区建设，以高端化、绿色化、集约化为主攻方向实施“千企改造”“千企引进”，打好污染防治攻坚战，推进十大污染源治理和十大行业治污减排全面达标排放专项行动，全省县城以上城市空气质量优良天数比例平均为 97%，森林覆盖率达到 55.3%，正在走出一条百姓富、生态美有机统一的发展新路。值得一提的是，5 天前，中国

贵州梵净山成功列入世界自然遗产名录，成为我国第 13 处、我省第 4 处世界自然遗产，加上荔波喀斯特、赤水丹霞、施秉喀斯特，贵州成为我国世界自然遗产数量最多的省份。

绿色是生命的象征、大自然的底色，更是美好生活的基石、人民群众的期盼。绿色是一种重要理念，绿色发展是新发展理念的重要组成部分，融合古今、交汇东西，是构建高质量现代化经济体系的必然要求。绿色是一笔宝贵财富，绿水青山就是金山银山，让生态要素成为生产要素，生态优势就会成为发展优势，生态财富就会变成经济财富、社会财富。绿色是一场深刻变革，既涵盖生产方式、生活方式、思维方式的变革，也包括资源、资本、技术、制度等多重要素的重组，是人类发展方式的自我觉醒与超越。绿色是一份民生福祉，唯有绿色，才有清水绿岸、鱼翔浅底，才有蓝天白云、繁星闪烁，才能满足人民日益增长的优美生态环境需要。绿色是一项共同责任，建设地球美好家园，需要国际社会加强合作、共同努力，全面落实 2030 年可持续发展议程，推动全球可持续发展。

女士们、先生们、朋友们！生态文明建设关乎人类未来。让我们坚持生态优先、绿色发展，让绿色成为生态文明最鲜明的特色，成为人民美好家园最亮丽的主色，成为新时代发展最厚重的底色。

祝本次论坛年会圆满精彩！祝愿各位嘉宾身体健康、工作顺利！谢谢！

贵州省委书记孙志刚数博会致辞

尊敬的王晨副委员长，尊敬的约克公爵，各位代表，各位嘉宾，女士们、先生们：

大家上午好！孟夏之日，万物并秀。在这个美好的季节里，来自全球各界的代表和嘉宾齐聚多彩贵州、爽爽贵阳，共同迎来 2018 数博会隆重开幕。这是全球大数据业界的一件大事、喜事。

习近平总书记专门向大会发来贺信，对本届数博会召开表示热烈的祝贺，对推动大数据发展提出了新的要求，为建设网络强国、数字中国、智慧社会，全面实施国家大数据战略提供了根本遵循和行动指南，让我们倍受鼓舞、倍增信心、倍感振奋。我们将牢记嘱托、感恩奋进，把习近平总书记的殷切期盼转化为苦干实干的强大动力，努力把数博会办得更加精彩，奋力推动贵州大数据发展迈上新的台阶！

今天，中共中央政治局委员、全国人大常委会副委员长王晨先生亲临大会，宣读了习近平总书记贺信并发表了重要讲话，充分体现了党中央对贵州工作的关怀厚爱和巨大支持。在这里，让我们再次向王晨副委员长致以崇高的敬意和诚挚的谢意！

国家发改委、工信部、国家网信办等主办单位同我们一起举办数博会，已经走过了四个年头。商务部也给予了积极

支持。四年来，数博会国际影响力越来越大、品牌知名度越来越高。借此机会，我们向中央各部委的鼎力支持表示衷心的感谢！

本届数博会盛况空前。共有 4.7 万名代表和嘉宾参会，388 家企业参展，其中，外宾有来自 28 个国家的 536 人，均创历史新高。在此，我代表中共贵州省委、贵州省人民政府和全省 4000 万各族人民，向出席大会的各位领导、各位嘉宾，表示热烈的欢迎！

“数化万物·智在融合”是本届数博会的主题。数据连接万物、变革万物，融合基于智慧、创造智慧。融合是新时代大数据发展的最大特征和价值所在，为新发展理念落地生根提供了无限可能，必将打开人们认识世界、改造世界的新大门，对社会生产方式、生活方式和社会治理模式都将产生重大而深远的影响。

本届数博会聚焦“融合”，举办人工智能全球大赛总决赛，发布我国首批产业扶贫攻坚标准、人工智能助理等 51 项领先科技成果、100 个大数据应用场景，集中展示 5G 技术及应用，首次展示“中国天眼”超算技术应用成果，展出超过 1000 项最新产品和技术及解决方案，安排了 8 场高端对话和 56 场专业论坛，美国、英国、意大利、以色列总领馆将举办分论坛及系列活动。相信在大家共同努力下，各界嘉宾一定能够在本届数博会上加强交流互鉴、强化沟通合作，碰撞出新的智慧、贡献出更多成果。

以习近平同志为核心的党中央高度重视大数据发展，对贵州发展大数据寄予殷切期望。近年来，我们加快大数据与实体经济的融合，加快大数据与乡村振兴的融合，加快大数据与服务民生的融合，加快大数据与社会治理的融合，强化对大数据相关企业、高科技领域企业和各类人才的引进支持力度，做大做强数字经济，推动经济从高速增长转向高质量发展。

我们推动扶贫、公安、交通、住建等部门数据融合，对扶贫对象实行精准识别。推动“国土资源云”与“扶贫云”融合，精准掌握和调度易地扶贫搬迁等重点工程。推动“扶贫云”与“教育云”融合，贫困家庭子女上高中、上大学免学费实现了自动识别、自动办理。推动大数据与医疗领域融合，在全国率先实现了省市县乡四级医院远程联网，有效解决边远山区老百姓看病难问题，截至目前已经开展远程影像诊断近5万例。推动大数据与政务服务融合，加快政府数据“聚通用”，做到“进一扇门办全部事、进一张网办全省事”。推动大数据与环境保护融合，探索对全省环境污染源进行实时监测、自动报警。推动大数据与实体经济融合，大力开展“千企引进”“千企改造”“万企融合”，一大批传统企业正在发生“蝶变”。

我们在实践中深切体会到，第一，融合是大势所趋，只有融合才能让数据释放价值、爆发力量，只有融合才能实现以信息化培育新动能、用新动能推动新发展；第二，融合并非高不可攀，融合是方向、是出路，各地区、各部门，各行

业、各企业都可以在与大数据融合中找到转型升级的路径、拓展创新发展的空间；第三，融合是共同追求，需要大家各施所长、各尽所能，关键在政府引领，基础在企业参与，重点在软件开发应用，导向在解决问题，目的在惠及人民；第四，融合是科技进步的主题，万物皆可数字化，数字化为融合发展创造了无限的机会，融合是展示智慧的空间，融合过程将催生无限的创新。

习近平总书记向数博会发来贺信，这是具有历史性、里程碑意义的大事，标志着数博会站在了新的起点上。我们要牢牢把握大数据发展的重要机遇，坚决贯彻落实习近平总书记的重要指示要求，乘势而上、开拓创新，将数博会办成充满合作机遇、引领行业发展的国际性盛会，办成共商发展大计、共用最新成果的世界级平台，更好推动大数据事业蓬勃发展，造福世界各国人民，为共同推动构建人类命运共同体作出贵州贡献！

女士们，先生们！展望未来，大数据发展已经踏上新时代的新征程，前景必将更加灿烂辉煌！我们诚挚欢迎大家都来拥抱贵州这片热土，与我们一道躬身耕“云”，共同谱写新时代大数据融合发展新篇章！

祝本次大会取得圆满成功！祝各位来宾身体健康、工作顺利！谢谢！

拥抱大湾区 发展大绍兴——在首届绍兴 发展大会上的主旨演讲

(2018年6月3日)

马卫光

尊敬的各位领导、各位来宾、各位乡贤，
女士们、先生们、朋友们：
大家上午好！

孟夏之月，越都水城，草长莺飞，碧荷映天。首届绍兴发展大会今天隆重开幕了！1000余位越商、乡贤和海内外朋友，怀着家书的浓情邀约，乘着新时代的浩荡东风，汇聚故里，共叙老乡情谊，共鉴家乡巨变，共绘美好愿景。首先，我谨代表中共浙江省绍兴市委、市人大、市政府、市政协和500余万家乡人民，向各位新乡贤和朋友们的到来，表示最热烈的欢迎！向海内外绍兴人和支持绍兴发展的各界人士，致以最诚挚的问候！

绍兴是一方充满灵气的土地，这里孕育了一代又一代名人贤士，演绎了一个又一个文化和商业传奇，创造了厚重的历史文化和辉煌的商业文明。绍兴的文明史源远流长，1万多年前我们的先民就在这片大地上生活，4000多年前大禹在绍兴平定洪荒、会盟诸侯，2500多年前越王勾践卧薪尝胆、

终成霸业。千百年来，一代一代越国儿女接续推动寻梦、追梦、圆梦的历史进程，创造了独具魅力的“越文化”，为华夏文明贡献了大禹文化、阳明文化、书法文化、越剧文化、黄酒文化、会计文化、师爷文化等璀璨瑰宝。深厚的历史文化底蕴哺育了一大批引领时代潮流的杰出人物，涌现了以大思想家王阳明、大书法家王羲之、大书画家徐渭、大文学家陆游、大文化家鲁迅、大教育家蔡元培、大科学家钱三强等为代表的名人大家，前不久刚刚举办建校 120 周年校庆的北大，先后有 4 位绍兴籍人士担任校长、管理学校达 37 年之久，当今两院院士中有 70 多位绍兴籍科学家。与此同时，这方土地也孕育萌发了许多商业思想，“商圣”范蠡以“农末俱利”“平粟齐物”“散财济民”等理念治理越国经济，宋代事功学派倡导“农商并重”“义利并举”，明清浙东学派提出“工商皆本”“经世致用”，等等。这些思想融入“越文化”之中，使古越大地始终保持浓厚的经商传统，产生了发达的工商经济，从两汉三国的会稽铜镜、麻布，到唐宋期间的越窑青瓷、绫罗，再到明清以来的布业、药业会馆和染缸、酱缸、酒缸，中国商业发展的每个历史时期都有绍兴一席之地。新时代新阶段新征程，我们召开首届绍兴发展大会，就是要传承弘扬千百年来赓续不绝的文化传统和商业基因，汇聚天下绍兴人的巨大能量，拥抱大湾区、发展大绍兴，不断把绍兴的历史文化和商业文明推向新的高度。

历代越国儿女创造了千年绍兴的辉煌历史，当今大湾区经济时代，我们期待广大越商、乡贤和新绍兴人把握历史机

遇，携手谱写新时代发展新篇章。历代越国儿女栉风沐雨、筚路蓝缕，创造了古代和近代绍兴的商业文明、文化财富，激励着当代绍兴人开拓进取、砥砺前行。改革开放以来，无数绍兴“弄潮儿”走南闯北、漂洋过海，办实体、兴产业、闯码头、拓市场，创造了一个个创业奇迹，涌现了一批批商界精英，塑造了越商这个老品牌的新形象，在我国改革开放进程中书写了浓墨重彩的一笔。今天，100多万绍兴人在外闯荡打拼，50余万市内市场主体、4500余家规上企业、70余家上市公司和近8万家市外企业，在世界经济舞台上同国际巨头角力争锋，在科技、金融、人文各领域独领风骚，在新时代最前沿向全世界展示中国风范、绍兴风采。去年全市地区生产总值达到5108亿元，居全国城市第36位，在资源能源双重缺乏的困难条件下，以全国万分之八的国土面积，创造了全国千分之六强的生产总值。取得这样巨大成就的重要支撑，就是绍兴人的情怀和精神，从大禹不获全胜不收兵的治水精神、勾践“卧薪尝胆”的奋斗精神、陆游“绝知此事要躬行”的实践精神，到鲁迅“横眉冷对千夫指”的战斗精神、周恩来总理“道义争担敢息肩”的担当精神，再到改革开放以来广大越商的“四千四万”精神，绍兴精神代代相传，凝结成了绍兴人坚韧不拔、奋发图强、创业创新、善作善成的优秀品质，推动绍兴实现了从“会稽山时代”向“镜湖时代”的根本性转变，从资源小市向经济大市的历史性跨越，正在向“杭州湾时代”、现代化强市大踏步迈进。去年，省第十四次党代会作出建设大湾区的重大决策，前不久通过

的大湾区建设行动计划，明确把绍兴滨海新区作为环杭州湾四大经济新区之一，大湾区将成为今后高端要素竞争的主战场、中国制造 2025 的主阵地、地区经济的增长极和技术产业创新的主引擎。处在杭州湾南湾地理中心、杭州宁波都市区一体化同城化发展锚接地的绍兴，正迎来前所未有的历史性机遇。我们召开首届绍兴发展大会，就是要大力弘扬绍兴精神，牢牢把握机遇，永葆大气包容的胸怀格局，永葆敢创伟业的雄心壮志，永葆克难攻坚的创业激情，携手再造绍兴新优势、再创发展新辉煌。

绍兴正行进在高质量发展的新征程上，我们热忱邀请海内外绍兴人投身家乡建设，与大绍兴同成长共进步。党的十九大擘画了全面建成社会主义现代化强国的宏伟蓝图，省委明确了浙江“两个高水平”建设的战略安排，发出了推动高质量发展的动员令。对照新时代新要求，我们清醒认识到，如果不能在更高水平上对绍兴发展进行更深层次的谋划，不能加快解决发展不平衡不充分问题、加快突破产业发展“天花板”、加快走出“成长的烦恼”，绍兴发展就可能掉队落伍。为此，市委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的十九大精神，根据中央和省委决策部署，沿着“八八战略”指引的路子，提出了加快推动高质量发展、建设现代化强市的目标思路和主要任务。未来五年，绍兴在产业优化升级方面，将重点念好“两业经”，全市域、全产业链改造提升纺织、化工、金属加工三大传统产业，传承发展黄酒、珍珠两大历史经典产业，培育发展高端装备、电子

信息、现代医药、新材料四大新兴产业，与此同时加快发展文商旅融合的现代服务业，高标准打造“科创大走廊”和“文创大走廊”，高水平建设国家创新型城市和人才强市，努力形成若干个具有核心竞争力的千亿级产业集群。在城市规划建设方面，将重点唱好三个层面的“双城计”，集中力量推动全市域协同发展、大市区融合发展、主城区新城古城联动发展，推进杭绍台高铁、杭绍台高速、金甬铁路、城市轨道交通1号线、城市快速路网等重大项目建设，加快构建现代综合立体化交通体系，加快实现绍兴与杭州、宁波同城化发展。在民生事业保障方面，将重点提升基本公共服务均等化水平，深入推进治水、治气、治土、治危、治垃圾，着力解决企业和群众关心的实际问题，努力打造全省最优的生态环境、人文环境、营商环境、宜居环境，不断满足人民美好生活需要。我们召开首届绍兴发展大会，就是要恳请所有越商、乡贤和新绍兴人凝聚起来，始终保持赤子之心、家国情怀，始终把自身发展与家乡发展紧密联系在一起，积极投资家乡、建设家乡，在自身发展壮大的同时，推动绍兴在高质量发展新征程上走得更快更稳，合力把家乡建设得更加美丽繁荣。

绍兴是天下绍兴人共同的家园，承载着浓浓乡愁和美好愿景，我们要为广大越商和乡贤反哺家乡创造最好环境，提供最优服务。一方水土养育一方人，绍兴人普遍都有“离土不离乡”的朴素情怀和家乡观念，那些魂牵梦绕的乡愁、割舍不断的乡情、永远不变的乡音，以及儿时玩耍的伙伴、小巷台门的生活，始终都是在外越商和乡贤们最难忘、最愿讲、

讲得最多的言语和记忆。尤其令人感动的是，改革开放以来广大越商和乡贤情系家乡、不忘家乡、反哺家乡，积极为家乡发展献计献策、出资出智，为家乡人民的美好生活劳心劳力、无私奉献，帮助家乡办成了许多大事要事。在与外地绍兴籍企业家、专家学者的交流中，我真切地感受到许多乡贤都有着投资家乡、回报桑梓的强烈愿望。作为党委政府，我们必须肩负起加快绍兴发展的责任使命，搭建好发展平台，完善好发展政策，把家乡的环境建设得更美，把发展的氛围营造得更浓，把提供的服务提升得更优，让每一位越商和乡贤都能实现参与家乡建设、助力家乡发展的愿望，让每一位投资绍兴的新绍兴人都能感受到这片土地的厚重文化和勃勃生机。我们召开首届绍兴发展大会，就是要向所有海内外绍兴人表明，我们一定当好“店小二”，让每一位越商、乡贤和新绍兴人安心、顺心、舒心。我们也真诚希望广大越商和乡贤秉承义利双行的优良传统，富而思源、富而思报，常回家走走看看，一如既往地家乡发展献计出力，为绍兴改革开放和现代化建设大业作出新的更大贡献。

各位越商、各位乡贤、各位嘉宾，征程万里风正劲，重任千钧再奋蹄。在新时代高质量发展的进程中，我们面临的机遇之大前所未有、挑战之大前所未有、舞台之大前所未有，我们要紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在省委、省政府坚强领导下，凝聚起拥抱大湾区、发展大绍兴的最广泛力量，解放思想，开拓创新，务实工作，努力使千年古城焕发出时代的活力、魅力和现代时尚、特色，在建设

现代化强市的征程中，谱写出更加光辉灿烂的新时代中国特色社会主义绍兴篇章！

在第十九届中国·九色甘南香巴拉旅游艺术节开幕式致辞

尊敬的林铎书记、欧阳坚主席，尊敬的各位领导、各位来宾，女士们、先生们、父老乡亲们：

大家上午好！

熠熠生辉的大美甘南，沐浴着青山绿水的芬芳，把最深情的祝福带到人间天堂；冉冉升起的高原明珠，传递着蓝天白云的问候，把最干净的阳光送进青藏之窗；绚丽缤纷的童话世界，演绎着浪漫七月的精彩，把最真挚的情怀融入生态家园。在这万木峥嵘、绿意盎然、生机勃勃的美好季节，我

们如期相约九色甘南、相会羚城合作、相聚当周草原，隆重举行第十九届九色甘南香巴拉旅游艺术盛会。

借此机会，我谨代表甘南州四大班子和全州 74 万各族人民，向长期以来关心支持甘南州改革发展稳定事业的各位领导和社会各界有识之士表示衷心的感谢！同时，向遭受洪涝暴雨灾害的舟曲县和迭部县各族干部群众表示亲切的慰问！向为抢险救灾工作付出心血和努力的各级领导、各界朋友、各方爱心人士致以崇高的敬意！

信仰不负绿水青山的眷恋，寻根甘南，就是寻根生命源泉。奔流不息的“一江三河”、巍峨挺拔的连绵青山、孕育生命的草原森林、涵养生态的湖泊湿地、镌刻历史的冰川遗址，不仅把游牧文化和农耕文明推向了极致，更把“绿水青山就是金山银山”的生态理念镌刻在高原儿女的血脉和灵魂深处，把“绿水青山就是神水神山”的生态信仰烙印在传统文化和现实生活当中，完美展现了一幅人与自然和谐相处的生态画卷。

胸怀不负蓝天白云的高远，放飞甘南，就是放飞绚丽梦想。甘南没有雾霾、没有污染，平均 3000 米的海拔高度，洗礼着最湛蓝的天空、最纯洁的云彩、最灿烂的阳光，特别是缭绕在山巅的白云、映衬在天边的彩霞、盘旋在高空的雄鹰，为身临其境的人们凭添了更多自由飞翔的冲动，更为四面八方的旅游群体“选择甘南游、记住甘南美、缔结甘南情”插上了一双腾飞的翅膀。

心灵不负大地艺术的神奇，描摹甘南，就是描摹自然底色。甘南得天独厚的生态景观和巧夺天工的大地艺术，满足了心灵对大自然的无限神往。这里的山脉，千姿百态、高绝凌空；这里的峡谷，雄奇险峻，荡气回肠；这里的天然牧场和高寒沼泽地，堪称亚洲之最。可以说，甘南这片神奇的土地，既是保障国家生态安全的“绿色长城”，也是一部凝聚着自然万物精华、浓缩着大地艺术精粹、涵养着厚重自然底色的“生态百科全书”。

血脉不负唐蕃古道的呼唤，聆听甘南，就是聆听历史回响。历史上甘南曾是丝绸南路唐蕃古道和四大茶马司之一，以茶易马、以马换茶的“茶马互市”，带动了内地与藏区的经济文化交流，促进了藏区的繁荣发展，留下了光辉灿烂的丝路精神和源远流长的人文传承。如今的洮商故乡临潭县和藏汉枢纽合作市，依然保留着唐蕃古道和茶马互市的历史遗风，深情守护着“中原商旅文化、藏区商贸传承、甘南商贾血脉”在交流融合中厚植的这方商贸沃土。

栉风沐雨四十年，春华秋实二十载。改革开放40年以来，在党中央和省委省政府的坚强领导下，在党的民族政策的光辉照耀下，甘南藏区发生了翻天覆地的变化，经济健康发展、社会和谐稳定、民族团结进步、宗教和睦和顺、人民安居乐业。州府合作市作为全州政治经济文化中心，建市20年来的光辉奋斗历程，既是藏区长足发展和长治久安的缩影，也是改革开放在藏区成功实践的典范，充分展示了藏区城市建设后起之秀的魅力和风采。特别是党的十八大以来，我们

坚决贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和西藏工作基本方略，全面落实习近平总书记视察甘肃重要讲话和“八个着力”重要指示精神，按照省第十三次党代会的决策部署和林铎书记来甘南调研时的讲话要求，全力推动各项重点任务落地见效。

一方面，纵深推进城乡环境综合整治和生态文明小康村建设，加快创建青藏高原绿色现代化先行示范区和全域旅游无垃圾示范区，在转型升级中“抢占绿色崛起制高点”，在革故鼎新中“打造环境革命升级版”，为决战决胜脱贫攻坚和全面小康奠定了坚实的思想基础和物质基础。

另一方面，充分发挥甘南“坐中连三、承东启西、南来北往”的区位优势，加快融入丝绸之路经济带甘肃黄金段建设，在开放开发中“放飞丝绸之路千年梦”，在共建共享中“缔结唐蕃古道万里情”，不断深化拓展全方位、深层次、多领域的交流合作新格局。如今的合作市和甘南州，已经彻底告别“封闭、落后、保守”的陈规陋习，各族干部群众从环境革命中汲取的尊严自信、从青山绿水中累积的生命厚度、从开放开发中收获的文明素养，正在转化成甘南走出藏区、拥抱世界的强大力量支撑。

绝世天籁真性情，高原儿女最虔诚。我们坚信，有习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神的正确指引，有党中央和省委省政府的坚强领导，有各族各界的鼎力相助，勤劳勇敢的甘南人一定能把自己的家乡建成名副其

实的生态文明大观园、雪域圣地锦绣园、绚丽甘肃后花园、
东方世界伊甸园！

最后，预祝第十九届九色甘南香巴拉旅游艺术节圆满成功！衷心祝愿各位领导和各界朋友身体健康、工作顺利、万事如意、扎西德勒！